

# مُستقبل مُزدهر... وأفاق واعدة لتقنيات الفضاء

التقرير السنوي المتكامل 2023



**رسالتنا** هي توفير قيمة مميزة لعملائنا ومساهمينا وشركائنا.



# رؤيتنا أن نكون الشريك العالمي المفضل لتقديم حلول الاتصالات المبتكرة والموثوقة وبأسعار تنافسية.

107	مساهماتنا في تطوير المجتمعات المحلية وحماية البيئة
108	جوائز وأوسمة الاستدامة
108	التوطين
108	الاجتماع السنوي للجمعية العمومية 2023
109	معلومات عامة عن أسهم الياه سات
111	بيان تحذيري بخصوص البيانات التطلعية
<b>113</b>	<b>البيانات المالية</b>
114	تقرير مجلس الإدارة
115	تقرير مدققي الحسابات المستقلين
119	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
120	بيان الإيرادات الشاملة الموحد
121	بيان المركز المالي الموحد
122	بيان التخير في حقوق الملكية الموحد
123	بيان التدفقات النقدية الموحد
124	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
166	معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة
168	قائمة المصطلحات المالية

<b>78</b>	<b>تقرير حوكمة الشركات</b>
80	رسالة رئيس مجلس الإدارة
81	التمهيد
82	نظرة عامة على حوكمة الشركة
86	الشفافية والإفصاح
86	مجلس الإدارة
93	لجان مجلس الإدارة
96	الإدارة العليا
98	التدقيق الخارجي
99	الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر
101	السلوك المهني والامتثال
104	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
104	التوازن بين الجنسين
105	الصحة والسلامة
105	علاقات المستثمرين - التواصل مع الشركاء
106	التعامل مع الهيئات التنظيمية
106	بيان الصفقات
106	بيان الأحداث الهامة الأخرى
106	المشاريع والمبادرات المبتكرة
107	العقود الممنوحة والاتفاقيات

<b>2</b>	<b>التقرير الاستراتيجي</b>
4	لمحة موجزة عن الياه سات
6	التقرير السنوي لشركة الياه سات 2023 – أبرز التطورات
8	كلمة رئيس مجلس الإدارة
10	كلمة الرئيس التنفيذي
12	مجلس الإدارة
14	فريق الإدارة التنفيذية
16	لمحة عن السوق
18	نموذج أعمالنا
20	استراتيجيتنا
22	مؤشرات الأداء الرئيسية
24	موجز الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
26	استعراض الأعمال
36	المثال النموذجي
38	المثال النموذجي
40	موظفونا
44	إدارة المخاطر
54	التواصل مع أصحاب المصلحة
56	الاستدامة

خلال عام 2023، وهو عام الاستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة، نفذنا بنجاح استراتيجيات وسياسات وبرامج وممارسات الياه سات الخاصة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة عبر مختلف أقسامها وعملياتها. وأثمر أداء الياه سات القوي في هذا المجال عن حصول الشركة على تصنيف "AA" في مؤشر "إم إس سي آي" الخاص بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة و"جائزة بيئة عمل المستقبل" لعام 2023.

اقرأ المزيد في الأجزاء الخاصة بتقرير الاستدامة والحوكمة المؤسسية.

## أبرز إنجازاتنا المالية في عام 2023

حصلت الياه سات على أمر تكليف بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي لتأجير سعة فضائية وتقديم خدمات الاتصالات الفضائية المُدارة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

الإيرادات

**+6%**

2023: 457 مليون دولار أمريكي  
2022: 433 مليون دولار أمريكي

الأرباح المعدلة والمطبعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

**+5%**

2023: 271 مليون دولار أمريكي (هامش 59%)  
2022: 258 مليون دولار أمريكي (هامش 60%)

صافي الدخل المُطّوع

**+9%**

2023: 116 مليون دولار أمريكي (هامش 25%)  
2022: 110 مليون دولار أمريكي (هامش 25%)

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

**+4.8 مليار**

2023: 6.8 مليار دولار أمريكي  
(14.9 ضعف الإيرادات السنوية السابقة)  
2022: 2.0 مليار دولار أمريكي  
(4.6 أضعاف الإيرادات السنوية السابقة)

التدفقات النقدية الحرة

**-14%**

2023: 193 مليون دولار أمريكي  
2022: 225 مليون دولار أمريكي

توزيعات الأرباح

**+2%**

2023: 109 مليون دولار أمريكي  
(16.46 فلس لكل سهم)  
2022: 107 مليون دولار أمريكي  
(16.12 فلس لكل سهم)

نسبة توافر أسطول الأقمار الصناعية

**99.99%**

إجمالي الموجودات

**-2%**

2023: 2.0 مليار دولار أمريكي  
2022: 2.0 مليار دولار أمريكي

النقد والودائع قصيرة الأجل

**+3%**

2023: 562 مليون دولار أمريكي  
2022: 545 مليون دولار أمريكي

ملاحظة: بسبب التقريب، قد لا تكون الأرقام المقدمة مساوية تماماً للمجاميع المقدمة، وقد لا تعكس النسب المئوية الأرقام المطلقة بدقة.

1. تم توزيع أرباح مرحلية بقيمة 8.23 فلس لكل سهم في أكتوبر 2023، وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع نهائية بقيمة 8.23 فلس لكل سهم رهنًا بموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم، ليصل إجمالي التوزيعات للعام إلى 16.12 فلس لكل سهم.



# التقرير الاستراتيجي

حافظت الياه سات خلال عام شهد إنجازات وتحولات مهمة على تركيزها الاستراتيجي والتزامها بأعلى معايير التميز التشغيلي، كما وضعت الأسس لمستقبل حلول تقنيات الفضاء تنطلق فيه المرحلة التالية من النمو لتضمن تحقيق القيمة لجميع مساهميننا.

4	لمحة موجزة عن الياه سات
6	التقرير السنوي لشركة الياه سات 2023 – أبرز التطورات
8	كلمة رئيس مجلس الإدارة
10	كلمة الرئيس التنفيذي
12	مجلس الإدارة
14	فريق الإدارة التنفيذية
16	لمحة عن السوق
18	نموذج أعمالنا
20	استراتيجيتنا
22	مؤشرات الأداء الرئيسية
24	موجز الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
26	استعراض الأعمال
36	المثال النموذجي
38	المثال النموذجي
40	موظفونا
44	إدارة المخاطر
54	التواصل مع أصحاب المصلحة
56	الاستدامة

شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع (الياه سات) هي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) وإحدى الشركات التابعة لشركة مبادلة للاستثمار. توفر الياه سات خدمات وتقنيات اتصالات فضائية متعددة الأغراض في أكثر من 150 دولة في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا وأستراليا.

### عن عملنا

توفر الياه سات مجموعة واسعة من حلول الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة للمنصات البرية والبحرية والجوية للحكومات والشركات والمجتمعات والأفراد في أكثر من 150 دولة في مختلف أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا وأستراليا. بدأت الياه سات بإنشاء قمر "الثريا 4" وهو الجيل القادم من أنظمة الاتصالات الفضائية التي ستوفرها الثريا، ومن المقرر أن يبدأ العمل في عام 2025.

### حضورنا حول العالم

يغطي أسطول الياه سات المكون من خمسة أقمار صناعية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض أكثر من 80% من سكان العالم، مما يسمح للشركة بتقديم خدمات اتصالات أساسية تشمل الإنترنت الفضائي، والبث، وربط شبكات الاتصالات، وحلول الصوت والبيانات المتنقلة.

دولة تغطيها خدمات الشركة

أكثر من 150

عدد الأقمار الصناعية

5

نسبة سكان العالم المشمولون بالتغطية

80%



## مجالات عملنا

## البنية التحتية

## الياه سات للخدمات الحكومية

تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية.

## ياه لينك

حلول نقل بيانات الإنترنت وإمكانيات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية التي يقوم بتسويقها قطاعي الحول المُدارة وحلول البيانات.

## الحول المُدارة

## الياه سات للخدمات الحكومية

حلول اتصالات شاملة آمنة فدارة ومنصات جاهزة مخصصة للاتصالات الفضائية.

## حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة

## الثرثيا

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير حول موثوقة ومباشرة للاتصالات الصوتية وحلول البيانات.

## حلول البيانات

## ياه كليك

خدمات الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية.

## حلول البث

## ياه لايف

خدمات مميزة لشركات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية.

22%

حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة

5%

حلول البيانات

20%

الحول المُدارة

457 مليون  
دولار أمريكي

53%

البنية التحتية

## المزايا الرئيسية

## ريادة عالمية في مجال تقنيات الفضاء وحلول الاتصالات الأساسية

- تغطية أكثر من 150 دولة مع إمكانية الوصول إلى أكثر من ثلثي سكان العالم.
- خدمات اتصالات فضائية متنوعة تشمل النطاق الضيق والنطاق العريض والبيث والخدمات الحكومية والاستشعار عن بعد.
- علاقات وطيدة وطويلة الأمد مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وشركاء رئيسيين حول العالم.

## الشريك الاستراتيجي لحكومة الإمارات العربية المتحدة

- توفير خدمات وحلول اتصال آمن وأساسي للمهام لحكومة الإمارات العربية المتحدة.
- علاقة وطيدة وطويلة الأمد مدعومة بعقود كبيرة طويلة الأجل توفر تدفقات نقدية مستقبلية واضحة ومضمونة.
- تعزيز العلاقة بمجموعة واسعة من منتجات وخدمات الاتصالات الفضائية الجديدة.

## تنفيذ برنامج نمو كبير

- فرص نمو كبيرة لأعمالنا مع الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية.
- إمكانية توسيع وتسريع حضورنا ضمن قطاعات جديدة (إنترنت الأشياء، الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية، رصد الأرض) وتعزيز المشاركة في كامل سلسلة القيمة الخاصة بالاتصالات الفضائية.
- شركات وقنوات ومنتجات جديدة جاهزة للإعلان عنها استعداداً لإطلاق القمر الصناعي "الثرثيا 4".

## قاعدة أصول متميزة تشمل 3 أقمار صناعية جديدة قيد الإنشاء

- أسطول مكون من 5 أقمار صناعية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض. ومن المتوقع إطلاق القمر الصناعي "الثرثيا 4" في عام 2024. كما أن القمرين الصناعيين "الياه 4" و"الياه 5" قيد الإنشاء. مجموعة واسعة من التقنيات، بما في ذلك النطاقان التردديان L و Ka.
- بنية تحتية أرضية متميزة في دولة الإمارات العربية المتحدة وحول العالم.

## شركة رائدة في الأسواق الناشئة سريعة النمو

- خدمات متميزة مدعومة بتقنية رائدة في أسواق سريعة النمو تنفجر إلى الخدمات.
- استراتيجية تسويق في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأستراليا تجمع ما بين الشراكات وقنوات البيع المباشر.
- نموذج سعة مرن وقابل للتطوير مع فرصة للاستفادة من قدراتنا التنافسية في السوق لتطوير تقنيات جديدة.

## قيادة عليا متميزة ودعم قوي من المساهمين

- فريق إدارة يتمتع بخبرة واسعة في القطاع وسجل حافل بالإنجازات.
- مجلس إدارة يمتلك خبرة في القطاع علاوة على خبرات وظيفية متنوعة.
- دعم قوي من مبادلة التي تمتلك حصة أغلبية في الياه سات.

## وضع مالي قوي وراسخ

- حوالي 68% من الإيرادات مصدرها عقود طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتمتع بتصنيف ائتماني مرتفع.
- أنشطة تتميز بهامش ربح مرتفع، وتدفقات نقدية قوية، وميزانية عمومية جيدة التمويل، ونسبة منخفضة لصافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء.
- نمو قوي وقدرته على سداد توزيعات أرباح متزايدة مع الالتزام بزيادة سنوية في هذه التوزيعات بنسبة 2% على الأقل.
- عقود مضمونة بقيمة 7.1 مليار درهم إماراتي، أدت إلى تحقيق أعلى معدل للعقود مقارنة بالإيرادات على مستوى القطاع.

1 لحلول الاتصالات الفضائية المتنقلة.  
2 في عام 2023، من الجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمؤسسات الحكومية.

# التقرير السنوي لشركة الياه سات 2023 – أبرز التطورات

كان عام 2023 مميّزاً بالنسبة لشركة الياه سات، حيث تمكنت فيه من ترسيخ دعائم متينة ومستدامة لمواصلة مسيرة النمو والتنوع كشركة رائدة في مجال تقنيات الفضاء، مما سيعزز مستقبلها و يتيح لها الاستمرار في تحقيق القيمة لجميع أصحاب المصلحة.

## المؤتمرات والفعاليات

8 يونيو

نظمت الياه سات "أسبوع الياه سات آسيا" في سنغافورة لاستعراض الحلول المبتكرة لشركة الثريا في مجال الاتصالات المتنقلة واستكشاف فرص الشراكات الجديدة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ.

14 يونيو

شاركت الثريا في معرض كوميونيك آسيا 2023 في سنغافورة، وهو أكبر معرض لتقنية المعلومات والاتصالات في آسيا، واستقبلت في جناحها معالي أحمد علي الصايغ، وزير دولة في الإمارات العربية المتحدة.

12 أكتوبر

استعرضت الياه سات حلولها المبتكرة المدعومة بالأقمار الصناعية خلال معرض جيتكس 2023، المعرض الرائد للتقنية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما أبرمت مجموعة من الشراكات الجديدة مع شركات رائدة لتعزيز حلول إنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي التي تقدمها.

13 نوفمبر

شاركت الياه سات في معرض دبي للطيران 2023 لتسليط الضوء على موقعها الرائد في الابتكار في مجال تقنيات الفضاء، وتوسيع نطاق قدراتها الفضائية المتعددة المدارات للدفع قدماً بقطاع الاتصالات الفضائية بما يتيح لخبراء الدفاع والفضاء اختبار مستقبل الاتصالات على متن الطائرات والجيل القادم من الحلول الفضائية التي سيوفرها القمر الصناعي ثريا-4.

14 نوفمبر

شاركت الياه سات في معرض "أفريكا كوم 2023" ضمن فعالياتها الخاصة بأسبوع أفريقيا في الياه سات، والتي شملت عقد المؤتمر الأول لشركاء أفريقيا الرواد بحضور شركاء خدمات الثريا والياه كليك.

11 مايو

شاركت الياه سات بنجاح في مؤتمر المستثمرين العالميين الذي نظمه سوق أبوظبي للأوراق المالية في نيويورك، وقد استقطبت الياه سات خلال المؤتمر اهتماماً لافتاً من المؤسسات الاستثمارية في الولايات المتحدة الأمريكية التي تُبدي حرصاً ملحوظاً على الاستثمار في قطاع اقتصاد الفضاء الذي يشهد نمواً سريعاً في دولة الإمارات العربية المتحدة.

20 سبتمبر

رفعت الياه سات توزيعات الأرباح النقدية المرحلية إلى 201 مليون درهم إماراتي (23.82 فلس لكل سهم) عن النصف الأول من عام 2023، مؤكدة بذلك التزامها الراسخ بتوفير عوائد جذابة للمساهمين.

## المسؤولية الاجتماعية للشركات

22 يونيو

عملت الياه سات مع الجهات الحكومية الصينية، ومنها سفارة الصين في دولة الإمارات العربية المتحدة ومركز تنسيق البحث والإنقاذ البحري الصيني، باستخدام حلولها المتميزة في مجال الاتصالات الفضائية لإنقاذ مجموعة من الصيادين الصينيين الذين ضلوا سبيلهم وسط البحر.

## تطوير الحلول

17 أكتوبر

أطلقت الثريا حللاً رائداً لتتبع ومراقبة الحاويات، وهو حل CyLock Satcom الأول من نوعه الذي طوّرته شركة Cypod Solutions وتتيح ميزات تتبع ومراقبة حاويات الشحن لتعزيز الكفاءة والسلامة في قطاع الشحن.

## التوسع في السوق

11 أغسطس

عقدت الياه سات مجموعة من الاجتماعات مع المسؤولين الصينيين بهدف توسيع حضورها في الصين، وذلك في إطار استراتيجيتها للنمو وتنوع أسواقها الدولية وفي مقدمتها الصين ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ وسط طلب فتزايد على حلولها المتميزة للاتصالات الفضائية.

11 سبتمبر

عقدت "ياه كليك" شراكة استراتيجية مع شركة "نيجيريا للاتصالات الفضائية" لتوسيع انتشار خدمات إنترنت النطاق العريض في أفريقيا جنوب الصحراء وتعزيز الوصول إلى الخدمات الإلكترونية الأساسية في جميع أنحاء المنطقة.

## تطوير برنامج "الثريا 4"

17 فبراير

أنجزت الياه سات بنجاح مراجعة التصميم النهائي لمنصة خدمات الجيل المقبل ومنتجات النطاق العريض ضمن برنامج "الثريا 4"، مما يعزز محفظة الشركة الغنية بالحلول الرائدة.

## الاستثمارات الاستراتيجية

3 أبريل

قامت شركة الثريا باستثمار غير نقدي بقيمة 17.5 مليون دولار أمريكي في شركة "أستروكاست"، المشغل العالمي الرائد لشبكات إنترنت الأشياء والأقمار الصناعية ذات المدار المنخفض، كما مددت فترة التعاون الفني القائم مع "أستروكاست"، ويعد ذلك أول استثمارات الثريا في الأقمار الصناعية ذات المدار الأرضي المنخفض وخطوة مفصلية ضمن خطط الثريا الطموحة في مجال إنترنت الأشياء.



## الشراكات

## 15 فبراير

عقدت الياه سات ومركز محمد بن راشد للفضاء شراكة في مجال الاستشعار عن بُعد ورصد الأرض لتمكين الشركة من تسويق صور رصد الأرض وتعزيز حلولها وخدماتها لتشمل بيانات الاستشعار عن بُعد والصور.

## 23 فبراير

وقعت الياه سات و"بيانات" مذكرة تفاهم لبناء وتشغيل قدرات استراتيجية لرصد الأرض في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك الأقمار الصناعية التي تستخدم تقنية الرصد الراداري والأقمار الصناعية للصور البصرية.

## 1 مارس

وقعت الياه سات و"كالدس" اتفاقية شراكة لتزويد الأنظمة الدفاعية الجوية والبرية بحلول الاتصالات الآمنة، وستوفر الاتفاقية فرصاً جديدة في مجال المنصات المتصلة مع تعزيز قدرة المستخدمين النهائيين على اكتساب قدرات جديدة.

## 22 فبراير

أبرمت الياه سات شراكة مع "جال-أمرك" لتوسيع محفظة الخدمات في سوق الأنظمة الجوية بدولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وإنشاء وجهة شاملة تلبية متطلبات وخدمات المنصات ذات الصلة.

## 17 مايو

أبرمت الياه سات شراكة مع "بيانات" و ICEYE في سياق برنامج طموح لتعزيز الفرص التجارية في قطاع الفضاء بدولة الإمارات العربية المتحدة يهدف إلى تطوير مجموعة من خمسة أقمار صناعية تستخدم تقنية الرصد الراداري في المدار الأرضي المنخفض.

## 16 مارس

عقدت الياه سات شراكة مع "كومتك" لتطوير الحلول الحكومية لتتبع المواقع، التي ستعمل على القمر الصناعي "الثريا 4"، مما سيساعد على تمكين الاتصالات المختلطة والخدمات المحسنة القائمة على الموقع للمستخدمين النهائيين لشبكة الياه سات.

## 23 أكتوبر

وقعت الثريا وياه كليك اتفاقية شراكة جديدة للخدمات مع شركة Gate4 للتكنولوجيا لتوفير خدمات الاتصالات الفضائية في جنوب السودان.

## 16 نوفمبر

اختارت مجموعة ايدج شركة الياه سات لتزويد منصاتها الجوية REACH-S المصنوعة في دولة الإمارات العربية المتحدة بطول الياه سات للاتصالات الفضائية الآمنة والمتطورة.

## 23 مايو

أعلنت الثريا وشركة eSAT Global عن إنجاز كبير في مجال إنترنت الأشياء عبر الأقمار الصناعية من خلال نجاح الاختبار التجريبي لنظام تبادل الرسائل النصية عبر الأقمار الصناعية بزمن وصول منخفض عن طريق إرسال رسائل إنترنت الأشياء منخفضة الطاقة عبر شبكة الأقمار الصناعية التابعة للثريا.

## 22 سبتمبر

حصلت الياه سات للخدمات الحكومية على أمر تكليف من حكومة الإمارات العربية المتحدة تتولى الياه سات بموجبه توفير سعة فضائية على الأقمار الصناعية والخدمات الفدارة على مدى 17 عاماً، ضمن عقد تصل قيمته إلى 18.7 مليار درهم إماراتي (5.1 مليار دولار أمريكي).

## 23 نوفمبر

وقعت الثريا اتفاقية تعاون مع شركة "أنسور تكنولوجيز" النرويجية لتمكين الشركات في مختلف الأسواق الدولية من استخدام تقنية Asmira المتقدمة لضغط المقاطع الفيلمية التي طورتها الشركة النرويجية.

## 19 ديسمبر

أعلنت شركتنا الياه سات وبيانات عن اندماج استراتيجي محتمل لإنشاء شركة "سبيس 42"، وهي شركة رائدة عالمياً في مجال تقنيات الفضاء المدعومة بالذكاء الاصطناعي وتوفر الحلول الجيومكانية وطول الاتصالات الفضائية المتنقلة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، إضافةً إلى حلول الاتصالات الفضائية ومعلومات الأعمال.

## 15 نوفمبر

أعلنت الياه سات و"بيانات" و ICEYE عن توسيع برنامجها الفضائي الطموح لرصد الأرض عبر رفع عدد الأقمار الصناعية التي تستخدم تقنية الرصد الراداري من خمسة إلى سبعة أقمار تغطي منطقة الشرق الأوسط.

## الاستدامة

## 29 أغسطس

احتفلت الياه سات بإنجازات المرأة الإماراتية وكفاءتها في مضمار العمل، وذلك بمناسبة يوم المرأة الإماراتية الذي يأتي هذا العام تحت شعار "نتعاون من أجل الغد".

## 30 أكتوبر

أصبحت الياه سات أول شركة في مجال تقنية الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة تنضم إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وهو أكبر مبادرة للاستدامة المؤسسية والمسؤولية الاجتماعية في العالم، وذلك بهدف تضمين المبادئ العشرة للميثاق في عملياتها لتعزيز ممارسات الأعمال العادلة والمسؤولة.

## الجوائز

## 11 يناير

حصلت الياه سات جائزة "أفضل تقنية للاتصالات الفضائية البحرية" في حفل توزيع جوائز الشرق الأوسط للتميز التقني 2022 عن خدمة الثريا "مارين ستار".

## 18 أبريل

حصلت الياه سات جائزة "الابتكار لحلول الاتصالات الأرضية المتنقلة" خلال حفل توزيع جوائز جمعية مستخدمي الأقمار الصناعية 2023 عن خدمة Push-To-Talk التي طورتها شركة الثريا للاتصالات.

## 13 يوليو

حصلت الياه سات جائزة "تكريم الشركاء" من هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية في دولة الإمارات العربية المتحدة تقديراً لدورها في تطوير البنية التحتية المتقدمة للاتصالات الفضائية في الدولة.

## 30 نوفمبر

استعرضت الياه سات دور تقنيات الفضاء في مواجهة تحديات التغير المناخي وقدمت حلولها الفضائية المبتكرة في مؤتمر الأطراف "COP28" الذي استضافته دبي.

## 5 أكتوبر

حصلت الياه سات جائزة "تمكين المرأة" في حفل توزيع جوائز الموارد البشرية الحكومية لدول مجلس التعاون الخليجي 2023 تقديراً لمبادراتها لتمكين موظفاتنا وإجراءاتها المبتكرة لتعزيز التوازن بين الجنسين.

## 12 أكتوبر

حصلت الياه سات جائزة "أفضل جهة عمل خلال العام" في حفل توزيع جوائز أماكن العمل المستقبلية لعام 2023 تقديراً لتطبيقها أفضل الممارسات في سياسات الموارد البشرية وجهودها المتميزة لتعزيز التنوع والشمول بين موظفيها.

## 1 نوفمبر

صنفت "فوربس الشرق الأوسط" الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات، السيد علي الهاشمي، ضمن أفضل قادة الاستدامة في المنطقة، تقديراً لدوره وجهود الياه سات لترسيخ مكانتها كشركة رائدة في مجال الاستدامة في قطاع تقنيات الفضاء في الشرق الأوسط، تماشياً مع الأهداف الاستراتيجية لدولة الإمارات العربية المتحدة.

# كلمة رئيس مجلس الإدارة



تدخل الياه سات مرحلة جديدة في رحلتها المتميزة بعد تلقيها أكبر أمر تكليف حكومي في تاريخها والإطلاق المرتقب للقمر الصناعي "الثريا 4" في النصف الثاني من عام 2024 وإعلان مجلس الإدارة مؤخراً عن اندماج مقترح مع "بيانات" بهدف تعزيز النمو مع تقدم قطاع الاتصالات الفضائية حول العالم.

مصباح الكعبي  
رئيس مجلس الإدارة

مقدمة من العميل بقيمة مليار دولار أمريكي ستساعدنا في تمويل متطلبات النفقات الرأسمالية الكبيرة للبرنامج.

رغم أن هذه كانت بلا شك أبرز ثلاثة إنجازات خلال العام، حققنا أيضاً إنجازات هامة أخرى.

فقد ارتفعت إيرادات المجموعة في قطاعاتها التشغيلية الأربعة للمرة الأولى منذ طرح العام الأولي. وساعدت المبادرات القوية في مجال المبيعات وتطوير الأعمال في توسيع نطاق أعمالنا الحكومية في قطاع الطلوع المدارية ليشمل المزيد من المؤسسات في دولة الإمارات العربية المتحدة، من بينها عملاء في قطاع الطاقة وشركات محلية. كما حقق قطاع حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة مبيعات أكبر بكثير من المعدات وإيرادات خدمات أعلى، معززاً المكانة الرائدة للثريا في مجال الاتصالات الصوتية الفضائية، فضلاً عن تحقيق إيرادات من مشاريع خاصة مثل الانتخابات العامة في مختلف البلدان الأفريقية.

كما حققت "eSAT Global"، وهي إحدى استثمارات المجموعة، تقدماً واعداً من خلال نجاح الاختبار التجريبي لتقنياتها على شبكة الثريا الفضائية، مما يسمح بإرسال رسائل إنترنت الأشياء منخفضة الطاقة بتكلفة منخفضة عبر الأقمار الصناعية ذات المدارات الثابتة بالنسبة للأرض.

في النصف الأول من العام، بدأت المجموعة العمل على إقامة شراكة مع "بيانات"، وهي شركة تابعة لمجموعة "جي 42" ومدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تركز على رسم الخرائط الجيومكانية والعمليات التحليلية، لممارسة أنشطة رصد الأرض باستخدام الأقمار الصناعية وشراء مجموعات الأقمار الصناعية ذات المدار الأرضي المنخفض اللازمة لذلك. ومن المتوقع إطلاق أول قمر صناعي من مجموعة الأقمار الصناعية التي اشترتها "بيانات" وتستخدم تقنية الرصد الراداري في النصف الأول من عام 2024. وسرعان ما تطورت المناقشات على مستويي المساهمين ومجلس الإدارة وتم اقتراح اندماج كامل بين الشركتين.

في النصف الثاني من العام، حققت المجموعة تقدماً كبيراً في ضمان توسيع أعمالها الأساسية مع حكومة الإمارات العربية المتحدة بعد انتهاء اتفاقية خدمات السعة الحالية في عام 2026. في إنجاز رئيسي كان متوقعاً منذ طرح العام الأولي الناجح للياه سات في عام 2021 ويمثل جزءاً رئيسياً من نقاط الجذب للمستثمرين في ذلك الحين كما في يومنا الحاضر، تلقت المجموعة أكبر أمر تكليف في تاريخها من حكومة الإمارات العربية المتحدة بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي ستقوم بموجبه بتأجير السعة وتقديم الخدمات المدارية حتى عام 2043 باستخدام القمرين الصناعيين "الياه 1" و"الياه 2" الموجودين حالياً في المدار، بالإضافة إلى القمرين الصناعيين المتطورين الجديدين "الياه 4" و"الياه 5". كما ينص أمر التكليف هذا على حصول المجموعة في عام 2024 على دفعة

يشهد قطاع الاتصالات الفضائية وقطاع تقنية الفضاء بشكل عام منافسة متزايدة، ومن المتوقع أن يشهدا نمواً سريعاً في المدى القريب والمتوسط، حيث تلعب الأقمار الصناعية وغيرها من تقنيات الفضاء الناشئة دوراً أكثر أهمية في توفير الاتصالات حول العالم وقدرات رصد الأرض والكثير من الاستخدامات المرتبطة بها. وبالمثل، تتزايد فرص التطبيقات التي تركز على البيانات بوتيرة سريعة تسهم في إنشاء أسواق عالية النمو في مجال الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية ورصد الأرض وإنترنت الأشياء.

إلا أن قطاعي الاتصالات الفضائية وتقنية الفضاء يتطلبان رؤوس أموال ضخمة. ويؤدي ذلك، بالتزامن مع تسارع وتيرة الابتكارات الحديثة، لإلقاء عبء أكبر على المجموعة للاستثمار بشكل انتقائي في فرص النمو المربحة، مع مواصلة التركيز على أعمالها الأساسية في تلبية متطلبات حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة من حلول الاتصالات الفضائية وتقنية الفضاء.

## عام تاريخي وبداية قوية للمرحلة التالية

إلى جانب تحقيقنا لأقوى أداء مالي على الإطلاق، كان العام مميزاً بالنسبة للياه سات من عدة جوانب أخرى.

في الختام، بالنيابة عن جميع أعضاء مجلس الإدارة، أود أن أتقدم بالشكر الجزيل لعملائنا ومساهميننا وشركائنا وجميع الزملاء على دعمهم المستمر. لقد كان عام 2023 عام الإنجازات الكبرى، وأتطلع لمزيد من النجاح في السنوات القادمة.

### مصباح الكعبي رئيس مجلس الإدارة

تعمل الياه سات أيضاً على تسريع عملية الشمول الرقمي في زيمبابوي من خلال شراكتها مع ZARNet لتوفير اتصال بالإنترنت بأسعار معتدلة ودورات تدريب للمجتمعات الريفية المحرومة للمساعدة في تحسين أوضاعها.

يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول حوكمة الشركات والاستدامة وأنشطتنا الإنسانية في تقرير الاستدامة لعام 2023، الذي يتضمن معلومات مفصلة عن استراتيجيتنا وأدائنا على صعيد البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة.

### نحو المستقبل

مهدت التطورات التي شهدتها المجموعة في عام 2023 الطريق لمزيد من التطورات الكبرى في العام المقبل.

نواصل تقديمنا في عملنا الأساسي لتوفير خدمات قيمة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد وضعنا بالتعاون مع شركة إيرباص للدفاع والفضاء جدولاً زمنياً لشراء قمرين صناعيين جديدين، هما "الياه 4" و"الياه 5"، تنفيذاً لأمر التكليف الجديد، ومن المتوقع إطلاقهما في عامي 2027 و2028 على التوالي. ويركز فريق إدارة المجموعة على وضع اللامسات النهائية على العقد الكامل مع حكومة الإمارات العربية المتحدة وشركة إيرباص في عام 2024.

علاوة على ذلك، أوصى مجلس إدارة المجموعة في نهاية عام 2023 باندماج الياه سات مع "بيانات" لإنشاء شركة رائدة ذات حضور عالمي في مجال تقنية الفضاء المدعومة بالذكاء الاصطناعي. سوف تحمل الشركة الجديدة الناتجة عن الاندماج اسم "سبيس 42" وستقدم حلولاً متكاملة رأسياً ومدعومة بالذكاء الاصطناعي في مجالات رسم الخرائط الجيومكانية والاتصالات الفضائية المتنقلة ومعلومات الأعمال. في وقت إعداد هذا التقرير، ما زالت عملية الاندماج تنتظر موافقة المساهمين والجهات التنظيمية، ومن المتوقع إتمامها في منتصف عام 2024. تعد هذه فرصة هامة لإنشاء واحدة من أكبر شركات الفضاء المدرجة في البورصة في العالم من حيث القيمة السوقية، وستكون أمامها إمكانيات إضافية لتحقيق نمو كبير حول العالم. إلى حين الموافقة على الاندماج والحصول على الموافقات التنظيمية اللازمة، ستستمر الشركتان في العمل بشكل مستقل وتنفيذ سياساتهما الخاصة بتوزيع الأرباح.

### تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين

يركز العرض الاستثماري للمجموعة منذ زمن طويل على سياسة توزيع أرباح جذابة ومتنامية مدعومة بإيرادات مستقبلية متعاقد عليها لمدة طويلة من أطراف حكومية ذات تصنيف ائتماني مرتفع وإيرادات متكررة أخرى من أعمالنا التجارية. كما تتوفر للمستثمرين المزيد من فرص النمو نتيجة لتوسيع نطاق خدماتنا الحكومية والتجارية، مثل الاتصال ضيق النطاق باستخدام القمر الصناعي "الثريا 4" المتوقع إطلاقه في وقت لاحق من العام 2024.

في ضوء النتائج المالية القوية لهذا العام، وتماشياً مع سياستنا في توزيع الأرباح، يسر مجلس الإدارة أن يوصي بتوزيع أرباح نهائية بقيمة 8.23 فلساً للسهم الواحد، ليصل إجمالي الأرباح لعام 2023 إلى 16.46 فلساً للسهم الواحد. وبهذا ستكون المجموعة قد وزعت منذ طرح العام الأولي ما يزيد قليلاً عن 40 فلساً للسهم الواحد، أو عائداً يقارب 15% على سعر الطرح العام الأولي. وبناءً على سعر السهم في نهاية العام، فإن توزيعات الأرباح في الأشهر الـ 12 القادمة ستعني عائداً بنسبة 7%، ويتماشى ذلك إلى حد كبير مع العام الماضي ويعد واحداً من أعلى المعدلات بين أسهم الشركات المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### الالتزام بمسؤولياتنا العالمية

تتمتع المجموعة بحضور دولي متزايد، حيث تغطي أقطارها الصناعية أكثر من 150 دولة مع إمكانية الوصول إلى أكثر من أربعة مليارات شخص. ويفرض علينا ذلك التحلي بالمسؤولية والالتزام بأعلى المعايير العالمية.

في عام 2023، أصبحت المجموعة أول شركة لتقنية الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة تنضم إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وهو أكبر مبادرة للاستدامة المؤسسية والمسؤولية الاجتماعية في العالم. ونعتزم دمج المبادئ العشرة للميثاق العالمي للأمم المتحدة في عملياتنا لتعزيز الممارسات التجارية العادلة والمسؤولة.

في عام الاستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة، عرضت المجموعة تقنياتها الفضائية المبتكرة في الدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأمم المتحدة بشأن التغير المناخي الذي عُقد في دبي في نوفمبر، مبينة كيف يمكن استخدام تقنية الفضاء في مواجهة التحديات المناخية.

صدت المجموعة جائزة الشركة الأكثر ابتكاراً في الشرق الأوسط لعام 2023 ضمن فئة خير المجتمع من شركة "فاست الشرق الأوسط"، تقديراً لالتزامها بمسؤولياتها الاجتماعية وربطها المجتمعات بالخدمات الاجتماعية المهمة في الأجزاء المحرومة منها في العالم. علاوة على ذلك، تشمل مبادراتنا الإنسانية برنامج "الياه سات تنقذ الأرواح"، الذي يدعم مهام البحث والإنقاذ، بما في ذلك إنقاذ صيادين فلبيين ومصيبيين ضلوا سبيلهم في المياه الدولية.

# كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة

## طول جديدة في تقنية الفضاء لمستقبل أفضل

كان 2023 عاماً حافلاً بالإنجازات للياه سات التي سجلت خلاله أقوى أداء مالي في تاريخها وواصلت تحقيق أعلى معايير التميز التشغيلي. لم يقتصر الأمر على ذلك، بل حصلت المجموعة أيضاً على أكبر أمر تكليف لها على الإطلاق من حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بلغت قيمته مليارات الدولارات ويتضمن تجديد وتحديث أسطول الياه سات من الأقمار الصناعية، مما يمهد الطريق لفصل جديد مدته 17 عاماً في قصة نجاحها المستمرة.

**علي الهاشمي**  
الرئيس التنفيذي للمجموعة

عززت المجموعة مكانتها باعتبارها الشريك المفضل لحكومة الإمارات العربية المتحدة في مجال الاتصالات الفضائية من خلال وصولها في سبتمبر 2023 على أمر تكليف تاريخي بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي (أو 300 مليون دولار أمريكي سنوياً) ستقوم بموجبه بتقديم سعة فضائية وخدمات فُدارة لمدة 17 عاماً، بدءاً من عام 2026 حتى عام 2043. عبر القمرين الصناعيين "الياه 1" و"الياه 2" الموجودين حالياً في المدار، بالإضافة إلى قمرين صناعيين جديدين ومتطورين، هما "الياه 4" و"الياه 5".

من المقرر أن تحصل المجموعة في عام 2024 على دفعة مقدمة من العميل النهائي بقيمة مليار دولار أمريكي ستساعد في تمويل متطلبات النفقات الرأسمالية الكبيرة للبرنامج. وعند إضافة هذه الدفعة إلى الإيرادات الأخرى المتعاقد عليها من الحكومة فيما يتعلق بالقمر الصناعي "الثريا 4" المقرر إطلاقه قريباً، سيعزز ذلك التدفقات النقدية القوية والمضمونة للمجموعة التي تدعم مبادرات النمو الواعدة الأخرى.

### أداء مالي وتشغيلي قوي

سجلت الياه سات أقوى نتائج مالية لها على الإطلاق، متجاوزة توقعات الإدارة والمحللين في جميع المقاييس الرئيسية، بما في ذلك الإيرادات، والأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، وصافي الدخل، والتدفقات النقدية. سجلت إيرادات المجموعة نمواً بنسبة 6% لتصل إلى 457 مليون

دولار أمريكي نتيجة للأداء القوي في كافة قطاعات التشغيل الأربعة، لا سيما طول الاتصالات الفضائية المتنقلة (الثريا). وبلغت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 266 مليون دولار أمريكي بهامش نسبته 58% (60% في عام 2022) نتيجة لارتفاع الإيرادات والرقابة القوية على التكاليف الأساسية، على الرغم من التضخم السائد. وارتفع صافي الدخل بنسبة 68% على أساس سنوي ليصل إلى 110 مليون دولار أمريكي. وعند استبعاد التكاليف غير المتكررة خلال الفترتين، يصل صافي الدخل إلى 116 مليون دولار أمريكي بزيادة نسبتها 9%.

تؤكد توزيعات الأرباح المقترحة من مجلس الإدارة لعام 2023 والبالغة 109 ملايين دولار أمريكي (أو 16.46 فلساً للسهم الواحد) التزامنا المستمر تجاه المساهمين بزيادة توزيعات الأرباح النقدية بنسبة 2% على الأقل سنوياً. ويعني ذلك تحقيق عائد ربح جذاب يزيد عن 7%، بناءً على سعر السهم في نهاية عام 2023، وهو من أعلى المعدلات التي تقدمها أي شركة في أسواق رأس المال الإماراتية.

### نظرة عامة على القطاعات التشغيلية

يُعزى تحسن نتائج الياه سات إلى الأداء القوي لقطاعاتها التشغيلية الأربعة.

فقد بلغت إيرادات قطاع البنية التحتية 240 مليون دولار أمريكي، أي أكثر من نصف الإيرادات الموحدة للمجموعة. ويتولى هذا القطاع

تنفيذ أعمال المجموعة الأساسية في توفير سعة اتصالات فضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لمدة 15 عاماً عبر القمرين الصناعيين "الياه 1" و"الياه 2". ومن المتوقع أن تزداد إيرادات القطاع بشكل كبير بعد إطلاق القمر الصناعي "الثريا 4" في عام 2024 ودخوله الخدمة بنجاح في عام 2025، بحيث تبلغ الإيرادات الإضافية أكثر من 50 مليون دولار أمريكي سنوياً اعتباراً من النصف الثاني من عام 2025.

ستسجل غالبية الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بموجب أمر التكليف التاريخي بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي في قطاع البنية التحتية.

سجل قطاع حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة أداءً متميزاً في عام 2023، حيث ارتفعت إيراداته بنسبة 23% لتصل إلى 100 مليون دولار أمريكي، بما يمثل 22% من إيرادات المجموعة. وحققت الثريا، التي تتولى العمليات التشغيلية في هذا القطاع، زيادة قوية في إيرادات الخدمات، خاصة الاتصالات الصوتية والبحرية والجوية والمشاريع الخاصة، وكذلك في مبيعات المعدات، التي تجاوزت الأهداف المحددة وعززت مكانة الثريا كشركة رائدة في سوق الاتصالات الصوتية.

ساهم قطاع الحلول المُدارة، الذي يُعد ثالث أكبر قطاع في المجموعة ويتركز على تقديم الخدمات لحكومة دولة الإمارات

في مشاريع خارجية لاكتساب خبرات أعمق في هذا القطاع والاطلاع على آخر المستجدات فيه على المستوى العالمي.

حقق برنامجنا "التدريب للعمل" نجاحاً كبيراً في تمكين الخريجين الإماراتيين من اكتساب المهارات والمعارف الأساسية من خلال التدريب أثناء العمل. وفي ضوء إنجازات أول دفعتين من المتدربين في عامي 2018 و2020، التحق أربعة متدربين جدد بالياه سات في عام 2023.

في عام 2023، بلغت نسبة المشاركة في استطلاع رضا الموظفين 98%، وهي أعلى نسبة مشاركة على الإطلاق. وكانت درجة المشاركة 82، وهي أعلى من المستوى المعياري في المنطقة ومتوافقة مع المستويات المعيارية العالمية. وتمت دراسة الملاحظات الواردة من الاستطلاع بعناية واتخاذ مبادرات جديدة، من بينها وضع سياسات عمل أكثر ملاءمة للآباء والأمهات.

### أساس قوي للنمو

تشكل إنجازاتنا في عام 2023 أساساً لمستقبل واعد للياه سات. فالشركات التي عقدها والاستثمارات التي نفذناها أو التزمنا بتنفيذها في السنوات القادمة ترسخ الأسس لمواصلة الياه سات مسيرتها كشركة وطنية رائدة في قطاع تقنية الفضاء تسهم بشكل فعال في تحقيق تطلعات الدولة في هذا المجال.

وبفضل تحديث أسطولنا وتزويده بأقمار صناعية جديدة ومتطورة تركز على البيانات ("الثريا 4" و"الياه 4" و"الياه 5")، إلى جانب امتلاكنا حقوق طيف ترددي في النطاق L المهم وبنية تحتية أرضية ممتازة، نحن في وضع ممتاز يمكننا من الاستفادة من فرص النمو الكبيرة، سواء من خلال تلبية متطلبات حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة من الطول المدعومة بالأقمار الصناعية، أو مواصلة تسويق طول النطاق الضيق ولعب دور رئيسي في مجال الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية أو تطوير تقنيات إنترنت الأشياء التي تسمح بتتبع الأصول ومراقبتها عن بُعد.

### شكر وتقدير

أقدم بجزيل الشكر لأعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة العليا على توجيهاتهم السديدة في عام حافل بالإنجازات، ولموظفينا وشركائنا على دعمهم ومساهماتهم القيّمة، بما يضمن مواصلة مسيرتنا بثقة نحو نجاحات أكبر في الأعوام المقبلة.

المستقبل واعد، ونحن متحمسون للقيام بدور ريادي في توجيه دفته نحو الأفضل.

### علي الهاشمي الرئيس التنفيذي للمجموعة

شركة رائدة في تصنيع الأقمار الصناعية المخصصة لرصد الأرض، ومن المتوقع إطلاق القمر الصناعي الأول في النصف الأول من عام 2024. وستجمع هذه الشراكة بين قدرات الياه سات في مجال الأقمار الصناعية والعمليات الأرضية، وقدرات "بيانات" في معالجة الصور وتحليل البيانات باستخدام الذكاء الاصطناعي.

في سياق دعم استراتيجية النمو في مجال إنترنت الأشياء، واصلت المجموعة إدارة استثماراتها في شركتي "eSAT Global" و"أستروكاست"، وكذلك في برنامج المشتريات للقمر الصناعي "الثريا 4"، وسوف يساهم ذلك في تمكين العديد من التطبيقات الجديدة في هذا المجال. ومن أبرز الأمثلة على التقدم الواعد لاستثماراتنا في عام 2023 نجاح شركة "eSAT Global" في إرسال رسائل إنترنت الأشياء منخفضة الطاقة عبر شبكة الأقمار الصناعية التابعة للثريا.

كما شهد عام 2023 عقد شراكات أخرى لتعزيز تقنياتنا الحالية وتطوير طول جديدة، حيث بدأ العمل مع شركة "كومتك" الأمريكية لتطوير طول تتبع المواقع للجيل التالي من نظام الأقمار الصناعية "الثريا 4"، ووقع اختيار مجموعة ايدج الإماراتية على الياه سات لتزويد طراز جديد من طائرات الدرون بطول الاتصالات الفضائية الآمنة. وتم توقيع اتفاقية مماثلة مع شركة "كالدس"، ومقرها الإمارات العربية المتحدة، لتزويد أهم مركباتها الجوية والبرية بطول الاتصالات الفضائية.

### عملية اندماج تهدف لإنشاء شركة وطنية رائدة في مجال تقنية الفضاء

في ديسمبر 2023، أوصى مجلس الإدارة باندماج الياه سات مع "بيانات" لإنشاء شركة رائدة ذات حضور عالمي في مجال تقنية الفضاء المدعومة بالذكاء الاصطناعي. وستعمل الشركة الجديدة الناتجة عن الاندماج اسم "سبيس 42" وستقدم طولاً متكاملة رأسياً ومدعومة بالذكاء الاصطناعي في مجالات رسم الخرائط الجيومكانية والاتصالات الفضائية المتنقلة ومعلومات الأعمال. في وقت إعداد هذا التقرير، ما زالت عملية الاندماج رهن موافقة المساهمين والجهات التنظيمية، ومن المتوقع إتمامها في النصف الثاني من عام 2024.

### احتضان الكفاءات المتميزة

يُعد التزام الياه سات تجاه موظفيها أساسياً لاستمرار نموها ونجاحها في قطاع ديناميكي يشهد تحولات متسارعة.

بعد تنفيذ سياسة التوازن بين الجنسين في عام 2022، تم تعيين 13 امرأة في مناصب رئيسية في عام 2023، وقمنا بتعزيز مبادرات تمكين المرأة وتدريبها لشغل مناصب قيادية في المستقبل، بالإضافة إلى توفير نظام عمل مرن.

بلغ معدل التوطين 52% في عام 2023 نتيجة لجهودنا المستمرة لاستقطاب الكفاءات الإماراتية، بما في ذلك تعيين ستة إماراتيين

العربية المتحدة والجهات التابعة لها، بنسبة 20% من الإيرادات الموحدة للمجموعة، مسجلاً نمواً قوياً في العديد من القطاعات، لا سيما النفط والغاز. وكان أداء القطاع متميزاً بشكل خاص في ضوء المستوى المرتفع المسجل في عام 2022، حيث ظلت الربحية عالية وتجاوز هامش الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 64% في عام 2023، وهو أعلى من النطاق التاريخي الذي كان يتراوح بين 40-50%.

بلغت مساهمة قطاع حلول البيانات 5% من إجمالي إيرادات المجموعة، وذلك من خلال العلامة التجارية "ياه كليك"، وتحسنت الربحية الأساسية بشكل ملحوظ، وإن كان ذلك بالمقارنة مع مستوياتها المنخفضة سابقاً، حيث تضاعفت الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء على أساس سنوي، واستمرت أعداد المشتركين في الزيادة.

### توسيع نطاق سوقنا

شهد العام مبادرات مهمة لتطوير الأعمال وتوسيع نطاق سوقنا، بما في ذلك التركيز على زيادة حضورنا الدولي في الصين ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ استجابة للطلب المتزايد على خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة (الثريا).

كما استفادت المجموعة من حضورها القوي في القارة الأفريقية من خلال إطلاق خدمات ياه كليك في السودان وجنوب السودان وتوسيع حضورها في نيجيريا لتوفير خدمات البيانات في المناطق التي تفتقر إليها.

### الشراكات والاستثمارات والطول المبتكرة

سعيًا في عام 2023 إلى إقامة شراكات استراتيجية بهدف تسريع الابتكار التكنولوجي في الياه سات وتعزيز مكانتنا في السوق، وتركزت جهودنا في هذا السياق على تطوير التعاون مع المؤسسات لتحسين خدماتنا وزيادة مساهمتنا في اقتصاد الفضاء الذي ينمو سريعاً في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ضمن جهودنا لدعم استراتيجية النمو في مجال رصد الأرض، وقّعت المجموعة في بداية عام 2023 مذكرة تفاهم مع مركز محمد بن راشد للفضاء لاستكشاف فرص تسويق صور رصد الأرض وبيانات الاستشعار عن بُعد التي يحصل عليها المركز عبر أسطولها الحالي من الأقمار الصناعية المخصصة لرصد الأرض.

كما وقّعت المجموعة مذكرة تفاهم وبدأت العمل على إقامة شراكة مع "بيانات"، وهي شركة تابعة لمجموعة "جي 42" ومدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تركز على رسم الخرائط الجيومكانية والعمليات التحليلية، من أجل شراء وتشغيل مجموعة من الأقمار الصناعية المخصصة لرصد الأرض باستخدام تقنية الرصد الراداري والصور البصرية. وسيشمل ذلك في المرحلة الأولى إنشاء مجموعة أقمار صناعية لرصد الأرض تتألف مما لا يقل عن سبعة أقمار صناعية تستخدم تقنية الرصد الراداري من CEE، وهي

# مجلس الإدارة



**سعادة راشد الغافري**  
عضو مجلس إدارة

سعادة راشد الغافري هو ممثل في المجلس الأعلى للأمن الوطني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وشغل سابقاً منصب رئيس المشاريع الاستراتيجية في مجموعة إيدج، ويتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في مجال الهندسة الكهربائية.

شركة الثريا للاتصالات (رئيس المجلس)

10.0 أعوام

NRC



**بينغ شياو**  
عضو مجلس إدارة

السيد/ شياو هو الرئيس التنفيذي لجروب 42 ليمتد (جروب-42)، تشمل مسؤولياته تشكيل استراتيجيات الأعمال والمنتجات لجروب-42، والإشراف على الشركات العاملة لديها عبر العديد من المجالات، بما في ذلك المدينة الذكية والرعاية الصحية والطاقة والتمويل والتعليم.

المجموعة (42) القابضة المحدودة (عضو مجلس إدارة)، عدة شركات خاصة محدودة المسؤولية تابعة لمجموعة (42) القابضة المحدودة (الرئيس/عضو مجلس إدارة)

2.5 أعوام



**سعادة مريم المهيري**  
عضو مجلس إدارة

تشغل سعادة مريم المهيري منصب المدير العام للمكتب الإعلامي لحكومة أبوظبي وقد أشرفت على نموه منذ إنطلاقته إلى أن أصبح المصدر الرئيسي للأخبار والمعلومات عن أبوظبي للجمهور المحلي والعالمية.

المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي (عضو)، الأولمبياد الخاص الإماراتي (نائبة الرئيس)، مجلس أمناء كلية أبو ظبي الحكومية (نائبة الرئيس)، جامعة محمد بن زايد للعلوم الإنسانية (عضو مجلس)، الهلال الأحمر الإماراتي (عضو مجلس)، أكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية (عضو مجلس)

2.5 أعوام

NRC



**سعادة طارق الحوسني**  
نائب رئيس المجلس

يشغل سعادة طارق الحوسني منصب الأمين العام لمجلس التوازن الاقتصادي، الهيئة الحكومية المسؤولة عن إدارة عمليات الاستحواذ، والتنمية الصناعية ووضع اللوائح والمعايير والحكومة لقطاع الدفاع والأمن. كما يتولى سعادة إدارة الأنشطة التجارية اليومية بمجلس التوازن الاقتصادي.

شركة بيانات (رئيس مجلس الإدارة)، توازن للتكنولوجيا والابتكار (رئيس المجلس)، ميونيخ هيلث ضمان القابضة المحدودة (رئيس المجلس)، شركة الفرسان القابضة (نائب الرئيس)، مجموعة رويال جت (عضو مجلس)، أكاديمية ريدان (عضو مجلس)

10.0 أعوام



**مصباح الكعبي**  
رئيس المجلس

يشغل السيد/ مصباح الكعبي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الطول منخفضة الكربون والنمو الدولي الجديد في مجموعة أدنوك. وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار في الإمارات التابع لشركة مبادلة، حيث لعب دوراً استراتيجياً في توجيه جميع القرارات الاستثمارية الرئيسية المتعلقة بجميع قطاعات وأعمال الشركة.

## عضويات ومناصب أخرى

مبادلة للطاقة (رئيس المجلس)، شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع - مصدر (نائب رئيس المجلس)، الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع - تبريد (عضو مجلس)، بنك أبوظبي الأول (عضو مجلس)، شركة الإمارات العالمية للألمنيوم (عضو مجلس)

## مدة العضوية

2.9 أعوام

## عضوية اللجان



### مفتاح عضوية اللجان

ARCC الامتثال، لجنة الترشيحات والمكافآت

NRC لجنة الترشيحات والمكافآت

يمكن الاطلاع على السير الذاتية الكاملة في قسم الحوكمة المؤسسية في الصفحات من 96 إلى 98 →

### غاستون أورد

عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ أورد منصب مستشار أول للرئيس التنفيذي لمنصة الاستثمار الإماراتية في مبادلة، منذ انضمامه إلى مبادلة عام 2008، كانت مسؤولياته الأساسية تتمثل في الإشراف على الاستثمارات وإدارتها عبر مناطق جغرافية وقطاعات مختلفة شملت الخدمات اللوجستية والنقل والتعدين وخدمات الطيران وإدارة الاستثمار العقاري ومصادر ومرافق الطاقة المتجددة.

مجموعة سند (عضو مجلس)، فيرجن أوربت هولدينج (عضو مجلس)، اس آر تكنيكس سوتز رلاند إيه جي (عضو مجلس)، المسار للاستثمارات (عضو مجلس)

2.5 أعوام

ARCC

### أدريان ستیکل

عضو مجلس إدارة

ركز أدريان ستیکل على التكنولوجيا والاتصال على مدار العشرين عاماً الماضية. شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة "وان ويب" من سبتمبر 2018 حتى نوفمبر 2020، بعد إعادة تنظيمها بموجب الفصل 11، باستثمارات من حكومة المملكة المتحدة وشركة "بهارتي جلوبال".

كونكس كوربوريشن (عضو مجلس)، انفو بيونك (عضو مجلس)، هايبر ريالتي بارتنرز (عضو مجلس)، أبهولد ليمتد (عضو مجلس)

2.5 أعوام

ARCC NRC

### سعادة مسعود محمد شريف محمود

عضو مجلس إدارة

يشغل سعادة مسعود محمود منصب الرئيس التنفيذي لعمليات «اتصالات الإمارات»، وشغل سابقاً منصب المدير العام في الدائرة المالية في حكومة أبوظبي. وقبل توليه لهذا المنصب، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه سات لما يقارب تسع سنين. ويتمتع بخبرة تزيد عن 20 عاماً في إدارة الاستثمار والاتصالات وقطاع الفضاء.

مؤسسة الإمارات للطاقة النووية (عضو مجلس)، وكالة الإمارات للفضاء (عضو مجلس)، منصة ويو بانك (عضو مجلس)

2.9 أعوام

NRC

### بدر العلماء

عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ بدر العلماء منصب المدير التنفيذي لوحدة المجمعات في دولة الإمارات العربية المتحدة ضمن منصة مبادلة للاستثمارات في الإمارات، والتي تم تأسيسها لتسريع التحول الاقتصادي في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال الاستثمار في الشركات الوطنية الرائدة، وتعزيز التجمعات الصناعية والتجارية الناشئة بالحياة، والشراكة مع المنظمات العالمية ذات المستوى العالمي.

### عضويات ومناصب أخرى

مجموعة بريد الإمارات (رئيس المجلس)، شركة ستراتا للتصنيع (رئيس المجلس)، مجموعة سند (رئيس المجلس)، شركة كهرباء حجرة اللوس (رئيس المجلس)، مبادلة للرعاية الصحية (عضو مجلس)، شعاع كابيتال (عضو مجلس)، شركة عملات للطباعة الأمنية (عضو مجلس)، ياس القابضة (عضو مجلس)، تاسياب جي.ام.بي.اتش (عضو مجلس)، - SAFAV/SAPPL/SAFMMMA/AMS/RMA AUTOMOTIVE JV'S (عضو مجلس)

### مدة العضوية

2.9 أعوام

### عضوية اللجان

ARCC

# فريق الإدارة التنفيذية



## عدنان المهيري

الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية

تم تعيين السيد/ المهيري في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية في المجموعة عام 2021. حيث التحق بالياه سات عام 2009. وهو مسؤول عن أسطول الأقمار الصناعية الخاص بالشركة، وعن تصميم وتطوير حلول أنظمة فضائية متكاملة للارتقاء بخدمة عملاء الياه سات.



## منى المهيري

الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية

تشغل السيدة/ المهيري منصب الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية في المجموعة. حيث انضمت إلى الياه سات عام 2007، وعملت قبل ذلك مع شركة الثريا. تتولى في منصبها الحالي مسؤولية استقطاب المواهب، والتعلم والتطوير، وتطوير القيادة، والتوطين، والتصميم التنظيمي، والتعويضات والمزايا، وعلاقات الموظفين والإدارة.



## أندرو كول

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

يشغل أندرو كول منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة. حيث التحق بالياه سات عام 2020. ويتولى مسؤولية الإدارة المالية العامة للشركة ومن ضمنها علاقات المستثمرين والمشتريات، ويعمل مع جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك مبادلة والشركاء الرئيسيين. يتمتع أندرو بخبرة تزيد عن 25 عاماً في مختلف القطاعات في مناصب مالية وتشغيلية واستشارية عليا.



## علي الهاشمي

الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات

تم تعيين السيد علي الهاشمي رئيساً تنفيذياً لمجموعة الياه سات في أبريل من العام 2021، وقد عمل سابقاً في مناصب قيادية أخرى بالمجموعة ومنها المدير العام للياه سات للحلول الحكومية والرئيس التنفيذي للثريا.

يتولى السيد علي الهاشمي منصب رئيس مجلس إدارة شركة (أمك) ونائب رئيس مجلس إدارة شركة (جال)، الشركتان الرائدتان في مجال الطيران وإصلاح وعمر الطائرات العسكرية. كما أنه عضو في مجلس إدارة المركز الوطني لعلوم وتكنولوجيا الفضاء (NSSTC). قاد علي بنجاح الاكتتاب العام الأولي لمجموعة الياه سات في العام 2021، وأشرف على إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX)، حيث كان الاكتتاب العام بأسهم الياه سات هو ثاني أكبر عملية اكتتاب على الإطلاق في بورصة أبوظبي.

وقد تم في العام 2023 تعيينه نائباً لرئيس الاتحاد العالمي لمشغلي الأقمار الصناعية (GSOA).

يمتلك علي خبرة تزيد عن 20 عاماً وسجلاً حافلاً بالإدارة التنفيذية في دفع نمو المبيعات في مجال الأقمار الصناعية، وذلك بعد أن لعب دوراً هاماً في تطوير قدرة خدمات الياه سات الفعالة في دولة الإمارات العربية المتحدة والأسواق الإقليمية الرئيسية الأخرى. كما قاد إنشاء الأنظمة والبنية التحتية لتحويل وحدة "الياه سات للخدمات الحكومية" من وحدة أعمال صغيرة إلى وحدة حكومية إقليمية تعمل بكامل طاقتها.

وخلال توليه منصب الرئيس التنفيذي لشركة "الثريا"، أشرف علي على دمج وظائف "الثريا" التقنية والمالية والموارد البشرية والشؤون الاستراتيجية مع المجموعة، وذلك بعد الاستحواذ على "الثريا" في أغسطس 2018، كما تولي إدارة تطوير جميع أعمال "الثريا".

تلقي الإنجازات والقدرات القيادية التي يتمتع بها السيد علي الهاشمي تقديراً واسعاً، فعلى سبيل المثال اختارته مجلة فوربس الشرق الأوسط ضمن قائمة أقوى الرؤساء التنفيذيين للعام 2023، كما تم اختياره ضمن قائمة قادة الاستدامة التي تصدرها تلك المجلة المرموقة.





### غاربي هودجسون

مستشار عام

تم تعيين غاربي هودجسون كمستشار عام لمجموعة الياه سات في عام 2023، ويتولى بموجب هذا المنصب مسؤولية إدارة القسم القانوني وحوكمة الشركات في المجموعة. يملك هودجسون خبرة تزيد عن 20 عاماً في الشؤون القانونية أمضى معظمها في دولة الإمارات العربية المتحدة في مناصب استشارية داخلية.



### خالد العوضي

الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة

تم تعيين خالد العوضي في منصب الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة في مجموعة الياه سات عام 2022. ويعمل مع المجموعة منذ عام 2009. كما أوكلت له مهمة تفعيل وتوجيه الجهود نحو إعداد تقنيات الفضاء المتقدمة والمفاهيم التشغيلية والقدرات للتسويق المستقبلي والتصنيع داخل الدولة والتوسع في الأعمال التجارية الأخرى.



### عيسى الشامسي

المدير العام لوحدة "الياه سات للخدمات الحكومية"

انضم السيد/ الشامسي إلى المجموعة عام 2010، ويتولى مسؤولية الأعمال الحكومية لدى الياه سات والتي تشمل هندسة وتقديم أرقى وأحدث الحلول المتكاملة لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتكثيكية لمختلف الجهات الحكومية الإماراتية والإقليمية.



### سليمان آل علي

الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية

تم تعيين السيد/ آل علي في منصب الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية في المجموعة عام 2022. كما يتولى أيضاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة الثريا؛ المتخصصة في خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، وياه كليك؛ المتخصصة في خدمات حلول البيانات التابعتين لمجموعة الياه سات. كما أنه مسؤول عن تعزيز طول العملاء ودفع عجلة النمو وتحقيق التوازن التشغيلي بين شركتي الثريا وياه كليك.



### خالد الكاف

الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية

تم تعيين السيد/ الكاف بمنصب الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية عام 2021، حيث انضم إلى الياه سات عام 2017. ويركز على معالجة القضايا التشغيلية الاستراتيجية التي تؤثر على أداء الأعمال وكفاءة التكلفة.

# لمحة عن السوق تعزير الأسواق وفرص النمو

كان عام 2023 استثنائياً لقطاع الفضاء والأقمار الصناعية، حيث شهد استثمارات كبرى، وظهرت خلاله نماذج أعمال منافسة وتقنيات جديدة، مع تنامي التكامل في القطاع، بالإضافة إلى زيادة في إنفاق الحكومات على القطاع، والطلب المتزايد على الاتصالات الفضائية عبر كافة القطاعات والمناطق.

## مسيرة نمو فريدة

- نما اقتصاد الفضاء بشكل عام لتبلغ قيمته اليوم ما يقارب 447 مليار دولار أمريكي، مقارنة بنحو 280 مليار دولار أمريكي في عام 2010، وقد تصل قيمته إلى تريليون دولار أمريكي بحلول عام 2030 (المصدر: المنتدى الاقتصادي العالمي).
- مع استمرار الحكومات برصد ميزانيات أكبر لقطاع الفضاء، مدفوعة بشراكات تجارية وحكومية والأوضاع الجيوسياسية، شهد عام 2023 تسجيل معدلات قياسية في قطاع الاتصالات الفضائية.
- من المتوقع أن تزداد حركة نقل البيانات عبر الاتصالات الفضائية بعدة أضعاف (من 10 إلى 15 ضعف) بنهاية العقد الحالي (المصدر: Euroconsult).
- من المتوقع أن تنمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة، وخدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، والاتصالات عبر الأقمار الصناعية العسكرية بنسبة تتجاوز 10% خلال الأعوام العشرة القادمة (المصدر: Euroconsult Satellite Connectivity and Video Market).

(المصدر: Video Market g Euroconsult Satellite Connectivity)

# الاتجاهات الرئيسية في قطاع الأقمار الصناعية وكيفية استجابتنا لها

## قطاع الفضاء على جدول أعمال الدول

- زيادة حكومية في ميزانيات الدفاع ونفقات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية.
- طموحات أكبر وحلول أوسع نطاقاً في تقنية الفضاء.
- توثيق التعاون بين الجهات الحكومية والشركاء من القطاع الخاص لتعزيز الإمكانيات في مجال الاتصالات الفضائية، التي أصبحت عاملاً تكتيكياً رئيسياً في مناطق النزاعات.

### استجابة الياه سات

- تقوم الياه سات بتطوير برامج طموحة لتعزيز أنشطتها الحكومية الأساسية من خلال العديد من الحلول والخدمات الفضائية الثابتة والمتنقلة الجديدة المخصصة لقطاعي الحكومة والدفاع.
- يشمل ذلك الاستعداد لإطلاق القمر الصناعي الجديد "الثريا 4" للاتصالات الفضائية المتنقلة وهو قيد الإنشاء حالياً، بالإضافة إلى قمرين صناعيين جديدين بتقنيات متقدمة للاتصالات الفضائية الثابتة، وهما "الياه 4" و"الياه 5".
- تقوم الياه سات باكتشاف خدمات الأقمار الصناعية ضمن مجالات عمل أخرى، لتعزيز موقع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة والجهات الحكومية الأخرى من خلال تزويدها بوجهة متكاملة لكافة خدمات الأقمار الصناعية (مثل خدمات الاستشعار عن بُعد، والتصنيع).
- التزام الياه سات بتسريع عجلة نمو اقتصاد الفضاء في الإمارات العربية المتحدة من خلال إنشاء مرافق صناعية داخل الدولة وتحقيق التكامل الرأسي عبر سلسلة القيمة.

## تسارع وتيرة التطور التقني، وظهور فرص نمو غير مسبوقة

- يعزز التطور التقني اقتصاديات الأقمار الصناعية، ويدعم الإمكانيات وتقديم خدمات جديدة في مجالات متعددة.
- الاستمرار في نشر الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المنخفضة لتوفير الاتصالات عريضة وضيقة النطاق.
- ظهور فرص فريدة في قطاعات السوق الرئيسية، مثل تقنية إنترنت الأشياء وتقنية الاتصال المباشر بالأجهزة.

### استجابة الياه سات

- ستطلق الياه سات في عام 2024 القمر الصناعي الجديد "الثريا 4" الذي سيدعم النمو في العديد من المجالات من خلال توفير مجموعة واسعة من المزايا الفريدة، بما في ذلك سرعات أعلى ونطاق تغطية أوسع والمزيد من الأمان والمرونة في الأداء.
- سيوفر القمران الصناعيان الجديان، "الياه 4" و"الياه 5"، خدمات محسنة وأكثر أماناً للاتصالات الفضائية الثابتة، كما سيساهمان في توسيع حضورنا الحالي وتوفير سعة أكبر.
- تعمل الياه سات على تطوير شراكات مع فاعلين رئيسيين (مثل eSAT) لتوفير مجموعة قوية ومتقدمة من منتجات إنترنت الأشياء.
- المنخفضة لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة، فضلاً عن خدمات الاتصال المباشر بالأجهزة، نقوم حالياً باكتشاف فرص عقد شراكات استراتيجية / أو الاستثمار في أقمار صناعية ضمن مدارات أخرى لتعزيز خدماتنا وتوظيف قدراتنا الفريدة في مجال الاتصالات الفضائية المتنقلة وخبرتنا ومحفظة عملاتنا، وأعلننا في عام 2023 عن برنامج مشترك مع شركتي "بيانات" وICEYE يشمل مجموعة من 7 أقمار صناعية لرصد الأرض.
- تسريع جهودنا للتحويل إلى مشغل للأقمار الصناعية متعددة المدارات من خلال توسيع أسطول أقمارنا ذات المدار الثابت بالنسبة للأرض وذات المدارات الأرضية المنخفضة على حد سواء.

## تسارع نطاق الطلب على البيانات

- زيادة الحاجة إلى خدمات الربط بالبيانات في كل مكان حول العالم.
- اشتداد الطلب على خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة (خاصة في السفن والطائرات، وإنترنت الأشياء/التواصل بين الأجهزة والآلات).
- استمرار تراجع الطلب على خدمات البث مع التحول من البث عبر القنوات التلفزيونية التقليدية إلى مشاهدة المحتوى التلفزيوني على الإنترنت عبر الاشتراكات.
- زيادة التكامل والتعاون بين الفاعلين في قطاع الاتصالات الفضائية، سواء أفقياً أو رأسياً.

### استجابة الياه سات

- تتمتع الياه سات بمكانة فريدة تسمح لها بالاستحواذ على حصة سوقية في قطاع خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة. الخبرات والأصول التي تمتلكها الثريا، بما في ذلك الإطلاق المرتقب للقمر الصناعي الجديد "الثريا 4" والحقوق ذات القيمة المضافة الحائزة عليها في مجال الطيف ضيق النطاق، تسمح لها بتقديم منتجات جديدة، وأداء دور أساسي في مجال إنترنت الأشياء والاتصال المباشر بالأجهزة. سوف يمكّننا القمر الصناعي "الثريا 4" من تطوير أكثر من 12 تطبيقاً جديداً لاستخدامها في العديد من المجالات. في عام 2022 استثمرنا في شركة لتطوير الأجهزة ومنصات إنترنت الأشياء للاستفادة من فرص النمو الكبيرة لخدمات الاستشعار والتتبع القائمة على تقنية إنترنت الأشياء باستخدام الأقمار الصناعية للطاقة المنخفضة ومعدل البيانات المنخفض.
- تقوم الياه سات بتطوير مبادرات جديدة عبر الاستفادة من نماذج الأعمال الجديدة، بهدف اختبارها بشكل عملي اعتباراً من أوائل عام 2023 بما في ذلك برنامج Fi-Wi مجتمعنا جديد للسوق الأفريقي.
- استمرت الياه سات في إعداد وتسعير عروضنا الخاصة بتقنية "الياه كليك" لتحقيق مستوى عالٍ من التنافسية، وذلك استجابة لمتطلبات السوق المحددة لمزودي الخدمة (لبيع للمستخدمين النهائيين) بالإضافة إلى كبار الموزعين.
- نحن ندعم بقوة التعاون المتبادل مع الشركات عبر قطاعي الفضاء والتكنولوجيا، حيث تجري الياه سات مباحثات مع العديد من الفاعلين حول المبادرات المشتركة التي من شأنها تحقيق ميزة تنافسية وتحسين موقع الياه سات في السوق.

# نموذج أعمالنا

## نقاط قوتنا تعزز...

## تحقيق قيمة مستدامة...



### الوضع المالي

إيرادات مستقبلية متعاقد عليها توفر رؤية واضحة للإيرادات وتوزيعات الأرباح. هيكلية تكاليف فعالة وضبط محكم للتكاليف على مستوى الشركة. توزيع فعال لرأس المال مع حوكمة قوية. نسبة تحويلات نقدية عالية. هيكل قوي لرأس المال – ميزانية عمومية قوية، وصافي ديون منخفض ورافعة مالية منخفضة.



### التقنية والأصول

أسطول مكوّن من خمسة أقمار صناعية تغطي خمس قارات. ثلاثة أقمار صناعية جديدة في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض توفر تغطية أوسع وقدرات متطورة لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة بأعلى مستويات الأمان. خدمات اتصالات فضائية متنوعة تشمل خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة والنطاق العريض والبث والخدمات الحكومية والاستشعار عن بعد. بنية تحتية أرضية حديثة.



### الطيف الترددي

حوالي 200 ملف نشط لدى الاتحاد الدولي للاتصالات لدعم المهام والاستراتيجيات المستقبلية. حضور جيد في الأسواق في جميع مناطق انتشارنا حول العالم. حقوق طيف ترددي فريدة تشمل النطاق L.



### الأعمال والعلاقات

مشغل الأقمار الصناعية الرائد في دولة الإمارات العربية المتحدة. ريادة في القطاع معترف بها على الصعيدين المحلي والدولي. شبكة توزيع قوية وشراكات متينة. شريك موثوق وعلاقة وطيدة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. شراكات راسخة مع الشركات العالمية الرائدة في القطاع.



### الكوادر البشرية

فريق عمل يتمتع بخبرات عميقة ومتنوعة وسجل حافل في تحقيق النمو. كوادر متخصصة ومتنوعة دولياً. سجل حافل بالإنجازات في تطوير واستقطاب الكفاءات المحلية. فريق عملنا في دولة الإمارات العربية المتحدة يمتلك التصاريح الأمنية المطلوبة لدعم احتياجات الجهات الحكومية.

### رؤيتنا

أن نكون الشريك العالمي الرائد لتقديم حلول الاتصالات الفضائية المبتكرة والموثوقة وبأسعار تنافسية

### رسالتنا

تقديم قيمة متميزة لعملائنا ومساهميننا وشركائنا من خلال التركيز على:



### الجودة

أن نصبح مركزاً للتميز في القطاع لعملائنا وشركائنا من خلال تقديم حلول اتصالات فضائية مبتكرة وموثوقة وبأسعار تنافسية.



### الأصول البشرية

تمكين موظفينا من النجاح ليصبحوا قدوة يحتذى بها في مجتمعاتهم.



### النمو

توقع وتلبية الاحتياجات المستقبلية للقطاع الحكومي والشركات والأفراد في مجال الاتصالات الفضائية في مختلف المناطق حول العالم.

قيمنا هي أساس عملنا:

## قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

التغطية  
أكثر  
من 150  
دولة

عدد الجنسيات  
46

الأرباح المُعدلة  
قبل احتساب  
الفوائد والضرائب  
والاستهلاك  
والإطفاء

271  
مليون  
دولار  
أمريكي

نسبة التوطين<sup>1</sup>  
52%

1 التوطين باستثناء  
المتعاقدين الخارجيين.

### العملاء

(الجهات الحكومية والمؤسسات والمجتمعات والأفراد)

خدمات اتصالات آمنة وموثوقة ومتعددة المهام.

حلول اتصالات فضائية في أكثر من 150 دولة.

حلول اتصالات فضائية متقدمة استراتيجية وأمنة  
لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.

حلول متخصصة فعالة جاهزة أو مصممة وفق  
الطلب توفر قيمة مضافة.

### الموظفون

بيئة عمل مشجعة لتطوير وتحسين الإمكانيات  
التقنية والتجارية.

تقدم وتعلم وتنوع وشمول.

قيادة قوية وخبرة وفرصة للنمو.

### المساهمون

توزيعات أرباح جذابة ومتنامية.

فرصة استثمارية قوية معززة بعقود طويلة الأجل  
مع عملاء بتصنيف ائتماني AA+.

خيارات للنمو مع فرص توفر قيمة مضافة.

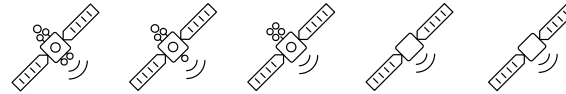
### الدولة

دعم تطوير الكوادر الوطنية وقطاع الفضاء  
الإماراتي.

المساهمة في تحقيق رؤية أبوظبي 2030.

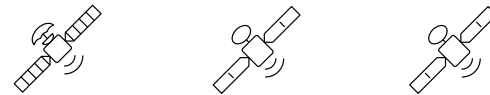
تعزيز الاقتصاد الوطني من خلال إبرام الشراكات  
وإيجاد فرص جديدة.

### خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة



الياه 1 (فقد الإنشاء)  
الياه 2 (فقد الإنشاء)  
الياه 3 (فقد الإنشاء)  
الياه 4 (فقد الإنشاء)  
الياه 5 (فقد الإنشاء)

### خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة



الثريا 2 (فقد الإنشاء)  
الثريا 3 (فقد الإنشاء)  
الثريا 4 (فقد الإنشاء)

### الإطار القيمي

شركة رائدة في خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة  
تقدم حلول اتصالات متكاملة في أكثر من 150 دولة.

تقديم خدمات اتصالات أساسية تشمل الإنترنت  
الفضائي والبث وربط شبكات الاتصالات وحلول الصوت  
والبيانات المتنقلة.

مجموعة واسعة من حلول الاتصالات عبر النطاقات Ku و C  
و Ka و L في الير والبحر والجو للجهات الحكومية والشركات  
والمجتمعات والأفراد.

أسطول مكوّن من 5 أقمار صناعية يصل إلى أكثر من ثلثي  
سكان العالم، بالإضافة إلى ثلاثة أقمار صناعية أخرى  
 قيد الإنشاء.

### مجالات عملنا

البنية التحتية	الحلول المُدارة	حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة	حلول البيانات	حلول البث
الياه سات للخدمات الحكومية تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية.	ياه لينك حلول نقل بيانات الإنترنت وإمكانيات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية يتولى تسويقها قطاعا الطول المُدارة وحلول البيانات.	الثريا خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير حلول موثوقة ومباشرة للاتصالات الصوتية والبيانات.	ياه كليك خدمات الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية.	ياه لايف خدمات مميزة لشركات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية.

الإبداع

التركيز على العملاء

المرونة

الموثوقية

الاحترام



## توسيع نطاق الخدمات الحكومية الأساسية

- ترسيخ أنشطتنا الأساسية لتنفيذ المزيد من المهام وتوفير المزيد من الحلول وتعزيز القيمة.
- تعزيز وتوسيع مجموعة منتجاتنا وحلولنا وخدماتنا الحكومية.
- تنويع قاعدة عملائنا من الجهات الحكومية لتشمل المزيد من الجهات في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك المؤسسات المدنية، والدخول إلى المزيد من الأسواق الدولية الاستراتيجية.
- مواصلة تطوير مجالات الأعمال ذات الصلة والتي تتسم بتوفير قيمة تراكمية (مثل الاستشعار عن بُعد وخدمات تقنية المعلومات والاتصالات) لتعزيز أنشطتنا الأساسية.
- الاستفادة من مكانة الشركة كمشغل رائد لخدمات الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة.



## توسيع الأعمال التجارية

- التميز من خلال تقديم منتجات وحلول فريدة وذات قيمة مضافة.
- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية عبر قطاعات الحلول الفدارة وحلول الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات.
- التوسع الفعال في المجالات التي توفر فرصاً تجارية جديدة ومبتكرة، مثل إنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة والاتصال المباشر بين الأجهزة المحمولة والأقمار الصناعية.



## اعتنام فرص النمو الفريدة

- الاستفادة من الدور الهام الذي تلعبه الأقمار الصناعية في منظومة الاتصالات والتطبيقات العالمية.
- دخول الأسواق التي تتوفر فيها فرص للنمو بمعدلات كبيرة (مثل الاتصال المباشر بين الأجهزة المحمولة والأقمار الصناعية، والمدار الأرضي المنخفض، وإنترنت الأشياء).
- إبرام شراكات استراتيجية للاستثمار والتنويع في مجالات الخدمة ذات الصلة لخدمة العملاء بشكل أفضل.

## أبرز الإنجازات في العام 2023

- أمر تكليف بشأن القمرين الصناعيين "الياه 4" و"الياه 5" من حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بقيمة تعاقدية تبلغ 5.1 مليار دولار على مدى 17 عاماً.
- تسريع الشراكة مع "بيانات" و ICEYE في مجال الاستشعار عن بُعد تشمل طلب الحصول على 7 أقمار صناعية مزودة بتقنية الرادار بالفتحة الاصطناعية.
- إبرام عقود جديدة لتزويد المنصات الحكومية لدولة الإمارات العربية المتحدة بخدمات الاتصالات الفضائية وتقديم نظام متكامل وخدمات تحكم أرضية.
- تقديم خدمات اتصالات فضائية إضافية لأحد عملائنا الرئيسيين في قطاع النفط والغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة لتعزيز الاتصالات الأساسية والقدرات الفعالة للشبكة.
- تعزيز مكانة الشركة كمركز متميز للاتصالات الفضائية من خلال استقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها وتطوير الخبرات الوطنية.

### الحلول الفدارة

- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية واستقطاب عملاء جدد لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة.
- استكشاف فرصة تقديم خدمات الاتصالات الفضائية البحرية لسفن أدنوك للخدمات اللوجستية في المنطقة وتنفيذ تجربة ناجحة في هذا الصدد.

### حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة

- تطوير استراتيجية التسويق من خلال توقيع اتفاقيات توزيع جديدة، بما في ذلك الدخول في شراكات جديدة للتعامل مع قطاعات متعددة، من بينها الجهات الحكومية والاتصالات البحرية والجوية.
- إطلاق منتجات جديدة (مثل التتبع والمراقبة البحرية) وتعزيز الأساس لمحفظة النمو الاستراتيجي في المستقبل (الاتصالات البحرية، وإنترنت الأشياء، والاتصالات الحكومية، واتصالات المؤسسات) مع العمل على تطوير منتجات جديدة متوافقة مع القمر الصناعي من الجيل القادم "الثريا 4".
- توسيع شبكة التوزيع في 7 بلدان وتوقيع اتفاقيات شراكة مع 8 شركاء جدد مما ساعد على نمو منظومتنا من مزودي الخدمات وتعزيز حضور الياه سات.

### حلول البيانات

- نمو في قاعدة المشتركين في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا إلى حوالي 22,000 مشترك.
- إطلاق الخدمات في المغرب وتفعيل السعة في عدة دول أخرى في أفريقيا.
- توقيع صفقات مع العديد من المؤسسات، بما في ذلك ربط شبكات الاتصالات الخلوية.

- الاستعداد لإطلاق القمر الصناعي "الثريا 4" في عام 2024 بحيث يدخل الخدمة في النصف الثاني من عام 2025.
- مواصلة الشراكة مع شركة "eSAT Global" والتوقيع على ميثاق شراكة تجارية كاملة لتطوير منصة لأجهزة إنترنت الأشياء منخفضة التكلفة تتصل مباشرة بالأقمار الصناعية في المدار الثابت للأرض وتستخدم البيانات بمعدل منخفض أو معدل منخفض جداً.
- استكشاف فرص النمو العضوي في الشركات المصنعة للأجهزة الطرفية لتعزيز خدماتنا للاتصال المباشر بين الأجهزة والأقمار الصناعية.
- إبرام اتفاقية مع "أداسي"، الشركة التابعة لمجموعة ايدج، وهي عبارة عن تكتل من الشركات العاملة في قطاع الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، لتزويد منصة الطائرات المسيّرة "S-REACH" بحلول متطورة للاتصالات الفضائية المتنقلة.

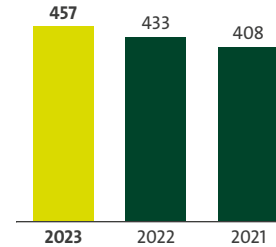
مؤشرات الأداء الرئيسية	المخاطر ذات الصلة	مجالات التركيز المستقبلية
<p>الإيرادات</p> <p><b>457 مليون دولار</b></p> <p>الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</p> <p><b>266 مليون دولار</b></p> <p>الأرباح المطبوعة المعدلة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء</p> <p><b>271 مليون دولار أمريكي</b></p> <p>صافي الدخل</p> <p><b>110 مليون دولار أمريكي</b></p> <p>صافي الدخل المُطَبَع</p> <p><b>116 مليون دولار أمريكي</b></p> <p>التدفق النقدي الحر التقديري</p> <p><b>193 مليون دولار أمريكي</b></p> <p>الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها</p> <p><b>6.8 مليار دولار أمريكي</b></p>	<p>1 2 3 4 5 6 8</p> <p>9 10 13 14 15</p> <p>اقرأ مؤشرات الأداء الرئيسية في الصفحات 46.</p> <p>1 2 3 4 5 7 8 9</p> <p>10 11 13 14 15</p> <p>اقرأ مؤشرات الأداء الرئيسية في الصفحات 46.</p> <p>1 3 5 7 8 9 10</p> <p>12 13 14 15</p> <p>اقرأ المزيد في الصفحة 46.</p>	<p>توسيع نطاق حلولنا في قطاع الاتصالات الفضائية لتوفير أنظمة متكاملة لتقنية المعلومات والاتصالات خارج نطاق مسار الرؤية. مواصلة استقطاب والاحتفاظ بالكوادر البشرية المتميزة مع التركيز بشكل أساسي على تنمية الكوادر المواطنة.</p> <p>تسليم الأسطول الجديد (القمران الصناعيان "الياه 4" و"الياه 5) في الوقت المحدد.</p> <p>إطلاق القمر الصناعي "الثريا 4" في عام 2024.</p> <p>تسريع وتيرة الأنشطة التجارية من أجل تنويع الأعمال في ضوء التركيز الكبير على تقديم الخدمات الحكومية لدولة الإمارات العربية المتحدة.</p> <p>مواصلة بذل الجهود لتقديم خدمات شاملة مُدارة بالكامل بالاعتماد على الموارد الداخلية المتخصصة لزيادة هوامش الربح إلى أقصى حد.</p> <p><b>حلول المُدارة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>إكمال الخطوات الأخيرة من عملية الانتقال المستمرة جاري تنفيذها من مهمة مرحلة تسليم المشروع السابقة إلى التكامل في موقع أعلى في منظومة القيمة المضافة.</li> <li>مواصلة التوسع نحو الجهات الحكومية في الدولة والعملاء من الحكوميين على المستوى الدولي.</li> </ul> <p><b>حلول الاتصالات الفضائية المتقلة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز مجموعة المنتجات والخدمات، وتوسيع باقتنا من الحلول والتطبيقات (مثل تحسين حل مراقبة السفن البحرية، وتوفير جهاز محمول جديد لسوق المؤسسات والجهات الحكومية يسمح بالاتصالات الصوتية ونقل البيانات).</li> <li>تسريع وتيرة أنشطة الاتصالات البحرية والحكومية الاستراتيجية المتعلقة بإنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة في المنطقة.</li> <li>الدخول إلى أسواق استراتيجية رئيسية ضمن منطقة التغطية ومواصلة البحث عن شراكات لتحقيق المزيد من القيمة.</li> <li>استكشاف إمكانية توفير خدمات الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية مع الاستفادة من حقوق الطيف الترددي الفريدة التي تمتلكها الشركة في النطاق 1.</li> </ul> <p><b>حلول البيانات</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>نقل سعة القمر الصناعي "الياه 3" إلى القمر الصناعي "الياه 2" واعتماد نموذج تأجير السعة بعد عام 2025.</li> <li>تسريع وتيرة تبني الحلول في قطاعات الشركات والمؤسسات والجهات الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من خلال نماذج التسويق المستهدفة والمخصصة.</li> <li>السعي إلى التوسع الجغرافي بشكل انتقائي مع التركيز على حلول المؤسسات المخصصة وإمكانية الاستفادة من سعة مؤقتة لدى أطراف أخرى إذا دعت الحاجة.</li> <li>تحسين نسبة السعة المستغلة عن طريق السعي إلى الدخول إلى قطاعات جديدة وزيادة الحصة السوقية لحلول ربط شبكات الاتصالات الخلوية.</li> </ul> <p>تبني مبدأ التكامل بين أعمال الياه سات لتحقيق قيمة مضافة وتوسيع نطاق الأعمال.</p> <p>مواصلة المسار الحالي للنمو عبر توسيع الأنشطة وعمليات الاستحواذ إلى جانب إبرام شراكات استراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والنظر في فرص تنفيذ صفقات اندماج واستحواذ شريطة تحقيقها لزيادة في القيمة المضافة.</p> <p>البحث عن المزيد من الفرص الاستثمارية لبناء قدرات جديدة عبر كافة المنصات.</p> <p>تطوير وإطلاق الجيل الجديد من المنتجات على منصة القمر الصناعي "الثريا 4" بالتعاون مع الشركاء في المجالات التقنية.</p> <p>إطلاق منصة إنترنت الأشياء التي تستخدم البيانات بمعدل منخفض بالشراكة مع "eSAT Global".</p>

# مؤشرات الأداء الرئيسية

## الإيرادات

### 475 مليون دولار

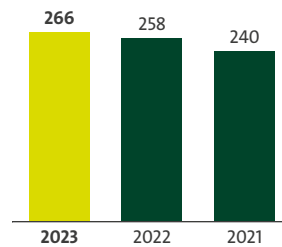
نسبة التغير على أساس سنوي +6%



إجمالي الدخل الذي حققته الشركة من خلال الخدمات التي قدمتها

### 266 مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +3%



تشمل الأرباح من العمليات المستمرة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة وتعديلات القيمة العادلة على الاستثمارات العقارية والحصة من نتائج الاستثمارات المحسوبة بطريقة حقوق الملكية.

#### ملاحظات على الأداء في عام 2023

- وصلت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إلى 266 مليون دولار أمريكي، بزيادة 3% على أساس سنوي، بما يمثل هامش ربح مرتفع نسبته 58% (2022: 60%)، وبما يتجاوز التوقعات التي تراوحت بين 240-260 مليون دولار أمريكي.
- زادت تكاليف الموظفين ومصاريف التشغيل الأخرى إجمالاً بنسبة 6%، وفيما بقيت تكاليف الموظفين مستقرة، زادت مصاريف التشغيل الأخرى نتيجة لتجنّب مخصصات لبعض الذمم المدينة المتأخرة، والتكاليف الاستشارية غير المتكررة المتعلقة بالاندماج المقترح بين الياه سات و"بيانات" وغيرها من التكاليف غير المتكررة المرتبطة بالاستغناء عن العمالة في المجموعة.

#### ملاحظات على الأداء في عام 2023

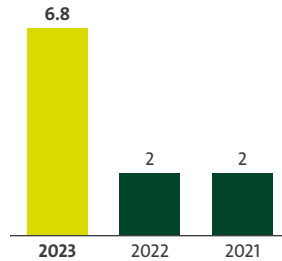
- سجلت إيرادات العام 2023 البالغة 457 مليون دولار أمريكي نمواً سنوياً بنسبة 6% وتجاوزت التوقعات التي تراوحت بين 435-455 مليون دولار أمريكي.
- كان أداء الإيرادات القوي مدفوعاً بالنمو في جميع القطاعات التشغيلية الأربعة، خاصة طول الاتصالات الفضائية المتنقلة (أعمال الثريا في المجموعة) التي سجلت نمواً ممتازاً بنسبة 23% على أساس سنوي.



## الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

6.8 مليار دولار

نسبة التغيير على أساس سنوي +4.8b



إجمالي الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها التي تم الالتزام بها

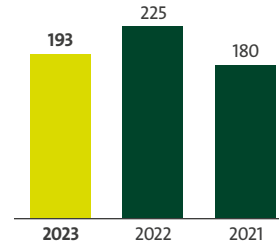
## ملاحظات على الأداء في عام 2023

- تبلغ الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها حوالي 6.8 مليار دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023، بزيادة قدرها 4.8 مليار دولار أمريكي مقارنة بعام 2022، وهذا يمثل 14.9 ضعف الإيرادات السنوية لعام 2023.
- 99% من الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها مع طرف تتمتع بتصنيف عالٍ (الحكومة الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، حكومة أبوظبي، المؤسسات ذات الصلة بالحكومة).
- أصدرت حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة أمر تكليف للمجموعة بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي لتأجير السعة وتقديم خدمات فدارة باستخدام القمرين الصناعيين "الباه 1" و"الباه 2" الموجودين حالياً في المدار، بالإضافة إلى قمرين صناعيين جديدين متطورين، وهما "الباه 4" و"الباه 5"، اللذين سيتم شراؤها ومن المتوقع إطلاقهما في عامي 2027 و2028 على التوالي. من المتوقع أن يدر العقد النهائي إيرادات سنوية تبلغ 300 مليون دولار أمريكي على مدى 17 عاماً من عام 2026 حتى عام 2043.

## التدفق النقدي الحر التقديري

193 مليون دولار

نسبة التغيير على أساس سنوي -14%



صافي التدفق النقدي من العمليات ناقص: (أ) الدفعات المقدمة من العملاء على عقود السعة طويلة الأجل (مثل "الثريا 4")، (ب) النفقات الرأسمالية المتعلقة بالتطوير والصيانة، بما في ذلك الإضافات إلى الأصول غير الملموسة ولكن باستثناء الإضافات إلى الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ المتعلقة بالقمر الصناعي، (ج) الاستثمارات في الشركات الزميلة بعد خصم أي توزيعات أرباح مستلمة ورأس المال المسترد، (د) صافي تكاليف التمويل، زائد: (هـ) عائدات التصرف بالأصول.

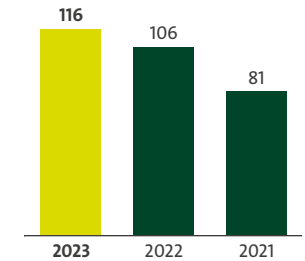
## ملاحظات على الأداء في عام 2023

- وصلت قيمة التدفق النقدي الحر التقديري في عام 2023 إلى 193 مليون دولار أمريكي، بانخفاض بنسبة 14% مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق.
- وهذا يعكس عودة الدفعات المقدمة، بدءاً من عام 2023، والتي تم تلقيها سابقاً خلال مرحلة بناء القمرين الصناعيين "الباه 1" و"الباه 2" (حوالي 75 مليون دولار أمريكي سنوياً مقسمة بالتساوي على الربعين الأول والثالث من كل عام) وارتفاع النفقات الرأسمالية غير المرتبطة بالأقمار الصناعية. وقد عوّض عن ذلك إلى حد كبير تحصيل ذمم مدينة حكومية كبيرة والارتفاع الكبير في صافي دخل التمويل.
- يغطي التدفق النقدي الحر التقديري توزيعات الأرباح للسنة المالية 2023 بمقدار 1.7 ضعفاً.

## صافي الدخل المُطَبَّع

116 مليون دولار

نسبة التغيير على أساس سنوي +9%



الربح العائد للمساهمين، ويشمل شراكات الباه سات في حقوق الملكية

## ملاحظات على الأداء في عام 2023

- ارتفع صافي الدخل المُطَبَّع بنسبة 9% ليصل إلى 116 مليون دولار أمريكي، مما أدى لتحقيق هامش ربح قوي بنسبة 25% (2022: 25%) مدفوعاً بارتفاع الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء وتسجيل صافي تكاليف تمويل إيجابية (أرصدة نقدية كبيرة في حسابات ودائع بفائدة مرتفعة) عوّض عنها بشكل جزئي فقط الاستهلاك المتسارع للأقمار الصناعية (انخفاض العمر الإنتاجي للقمر الصناعي "الباه 3") وخسائر القيمة العادلة على الأصول المالية (فرض غير نقدي قابل للتحويل لأحد العملاء).
- صافي الدخل المُطَبَّع هو صافي الدخل المعدل مع استبعاد البنود الجوهرية غير المتكررة المسجلة خلال الفترات الحالية والقابلة للمقارنة والتي من شأنها تحريف أداء الشركة المماثل.
- يعكس صافي الدخل المُطَبَّع للسنة المالية 2023 والبالغ 116 مليون دولار أمريكي تعديل تكاليف غير متكررة مرتبطة بالاستغناء عن العمالة (3 ملايين دولار أمريكي) والتكاليف الاستشارية المتعلقة بالاندماج المقترح بين الباه سات و"بيانات" (2 مليون دولار أمريكي)، بينما يعكس صافي الدخل المُطَبَّع للسنة المالية 2022 والبالغ 106 مليون دولار أمريكي انخفاض القيمة غير النقدية (41 مليون دولار أمريكي) في المشروع المشترك المحسوب بطريقة حقوق الملكية للمجموعة في شركة "اتش بي إي البرازيل"، حيث تمتلك المجموعة حصة غير مسيطرة بنسبة 20% نتيجة لتدهور سريع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية بالإضافة إلى زيادة المخاطر المتعلقة تحديداً بالبرازيل.

# موجز الرئيس التنفيذي للشؤون المالية



سجلت المجموعة في عام 2023 أعلى مستوى على الإطلاق من الإيرادات والأرباح المُطبعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، وأنهت العام بوصول الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها إلى مستوى قياسي يقارب 6.8 مليار دولار أمريكي بفضل أمر تكليف تاريخي أصدرته حكومة الإمارات العربية المتحدة خلال العام تزيد قيمته عن 5 مليار دولار أمريكي.

**أندرو كول**  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

أمريكي)، مع تحسن ملحوظ في الربحية الأساسية نتيجة لتضاعف الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء على أساس سنوي، رغم أن هذه الأرباح تركزت في قاعدة صغيرة.

ظل أداء الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مستقرًا مقارنةً بعام 2022، حيث بلغت هذه الأرباح 266 مليون دولار أمريكي، بهامش قدره 58% (60% في عام 2022)، وهو مستوى قريب من الحد الأعلى لنطاق الهامش التاريخي البالغ 55-60% وأعلى من توقعاتنا التي تراوحت بين 240-260 مليون دولار أمريكي. وهذا يعكس الرقابة القوية على التكاليف الأساسية على الرغم من ضغوط التضخم. بعد استبعاد العناصر غير المتكررة، مثل رسوم إعادة الهيكلة والتكاليف المتعلقة بالاندماج المقترح لشركتي المياه سات وبيانات، بلغت الأرباح المُطبعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 271 مليون دولار أمريكي، وهو رقم يتجاوز توقعاتنا ويمثل زيادة بنسبة 5% على أساس سنوي، مما يرفع هامش الربح إلى 59%.

بلغ صافي الدخل 110 مليون دولار أمريكي، بارتفاع نسبته 68% مقارنةً بعام 2022، حيث تأثر أداء العام السابق سلباً بسبب انخفاض غير نقدي لمرة واحدة بقيمة 41 مليون دولار أمريكي في قيمة المشروع المشترك "اتش ان اس بارتيسباكوس امبرينديمينتوس أس ايه" (اتش بي أي) في البرازيل الذي تمتلك المجموعة فيه حصة غير مسيطرة نسبتها 20% مسجلة كحقوق ملكية. وجاء هذا الانخفاض نتيجة للتدرج المتسارع للاقتصاد العالمي في عام 2022، مما أدى إلى زيادة كبيرة في معدل الخصم المطبق في تقييم

الحالية. ومن المتوقع أن يوفر ذلك إيرادات سنوية تقارب 300 مليون دولار أمريكي اعتباراً من عام 2027، معظمها سيُسجل في هذا القطاع.

حقق قطاع **الحلول المُدارة**، الذي يُعد ثالث أكبر قطاع في المجموعة ويمثل 20% من الإيرادات الموحدة، زيادة في الإيرادات على أساس سنوي لتصل إلى حوالي 92 مليون دولار أمريكي، مع أداء قوي بشكل ملحوظ في العديد من القطاعات، خاصة في قطاع النفط والغاز. وكان الأداء في عام 2023 ممتازاً من جميع النواحي نظراً للنتائج القياسية في عام 2022، الذي ارتفعت فيه الإيرادات بنسبة تتجاوز 40% على أساس سنوي. وحافظ القطاع على ربحيته المرتفعة، حيث بلغت هوامش الربح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 64%، متجاوزة معدلها الذي تراوح لفترة طويلة بين 40% إلى 50%.

حققت **حلول الاتصالات الفضائية المتقلة**، التي تمثل 22% من إيرادات المجموعة، أداءً ممتازاً في عام 2023، حيث نمت إيراداتها السنوية بنسبة 23% لتصل إلى 100 مليون دولار أمريكي. وشمل هذا النمو إيرادات الخدمات (خاصة الاتصالات الصوتية والبحرية والجوية والمشاريع الخاصة) والمعدات، حيث توسعت الشركة في أسواق جديدة وأطلقت منتجات جديدة بنجاح.

سجلت **حلول البيانات**، التي تُعد أصغر قطاع في المجموعة وتمثل 5% من الإيرادات الموحدة، إيرادات سنوية بقيمة 25 مليون دولار أمريكي، بزيادة نسبتها 6% مقارنةً بالعام السابق (23 مليون دولار

في عام 2023، ورغم الاضطراب المستمر في الأوضاع الاقتصادية العالمية نتيجة للتوترات الجيوسياسية وضغوط التضخم، تمكنت المياه سات من زيادة إيراداتها وأرباحها قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء وصافي دخلها، مسجلة أداءً مالياً قوياً بشكل عام، وبلغ إجمالي الإيرادات 457 مليون دولار أمريكي بزيادة نسبتها 6% على أساس سنوي، وبما يتجاوز توقعاتها بتحقيق إيرادات تتراوح بين 435 و455 مليون دولار أمريكي.

حافظ قطاع **البنية التحتية** على مكانته كأكبر قطاعات المجموعة، وارتفعت إيراداته بنسبة 1% لتصل إلى 240 مليون دولار أمريكي، بما يمثل 53% من الإيرادات الموحدة للمجموعة. ويشمل ذلك بشكل أساسي تأجير سعة فضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بموجب اتفاقية خدمات سعة مستمرة لمدة 15 عاماً مرتبطة بالخدمات المقدمة عبر القمرين الصناعيين "الياه 1" و"الياه 2". ومن المتوقع أن تزداد إيرادات هذا القطاع بشكل كبير بعد الإطلاق المتوقع للقمر الصناعي "الثريا 4" في عام 2024. ويشمل ذلك اتفاقية معدتها 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ستسهم بتحقيق إيرادات سنوية إضافية تتجاوز 50 مليون دولار أمريكي اعتباراً من النصف الأول من العام 2025. كما تخطط المجموعة في الربع الأول من عام 2024 لوضع اللامسات الأخيرة على عقدها مع شركة إيرباص للدفاع والفضاء ("إيرباص") لشراء القمرين الصناعيين الجديدين "الياه 4" و"الياه 5" المقرر إطلاقهما في عامي 2027 و2028 على التوالي. بالتوازي مع ذلك، حصلت المياه سات على أمر تكليف حكومي جديد بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي ولمدة 17 عاماً اعتباراً من نهاية اتفاقية خدمات السعة

نظ واثقين بالركائز الأساسية الراسخة لأعمالنا، حيث تجاوزت الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها 6.8 مليار دولار أمريكي بحلول 31 ديسمبر 2023 نتيجة لتوقيع اتفاقية جديدة طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لتأجير سعة خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والخدمات المُدارة بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي. انطلاقاً من ذلك، نلتزم بشكل راسخ بسياسة توزيع أرباح تصاعديّة تبلغ 109 مليون دولار أمريكي عن السنة المالية 2023، على أن تزيد بنسبة 2% على الأقل سنوياً في هذا العام. وقد تم دفع مبلغ 54.7 مليون دولار أمريكي في أكتوبر 2023 كتوزيعات أرباح مرحلية عن النصف الأول من العام 2023.

### أداء مالي قوي

2021	2022	2023
408	433	457
240	258	266
245	258	271
70	66	110
81	106	116
180	225	193

### أبرز النتائج لعام 2023

صافي الدخل	الأرباح المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
110	266

صافي الدخل المُطبع	الأرباح المُطبعة المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
116	271

### الإيرادات (مليون دولار أمريكي)

25	حلول البيانات
100	حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة
92	الحلول المُدارة
240	البنية التحتية

457 مليون دولار أمريكي

و"الياه 5" بالإضافة إلى مواصلة استخدام القمرين الصناعيين الحاليين ("الياه 1" و"الياه 2") بعد انتهاء اتفاقية خدمات السعة الحالية في نوفمبر 2026. ضمن هذا الترتيب، تتوقع المجموعة الحصول على دفعة مقدّمة من حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة مقدارها مليار دولار أمريكي لتمويل البرنامج (التكلفة الإجمالية التقديرية للبرنامج). إلى حين استلام هذه الدفعة، حصلت المجموعة على تسهيل مرحلي قصير الأجل بشروط تنافسية يصل إلى 300 مليون دولار أمريكي يمكن السحب منه، عند الحاجة، خلال فترة تصل إلى 18 شهراً، ويمثل المبلغ المتبقي النفقات الرأسمالية الخاصة بالصيانة والتطوير.

### تكاليف التمويل الصافية

بلغ صافي دخل التمويل 15 مليون دولار أمريكي، وهو تحسن كبير مقارنة بالعام السابق (الذي بلغت فيه تكاليف التمويل الصافية 1 مليون دولار أمريكي). ويُعزى هذا بشكل أساسي إلى ارتفاع دخل التمويل، حيث استفادت المجموعة من ارتفاع الفوائد على ودائعها الثابتة.

### الاستثمارات المسجلة كحقوق ملكية

واصلت المجموعة الاحتفاظ بحصتها في "ياه لايف" و"اتش بي إي"، وهما شركتان في حقوق الملكية مع "اس إي اس" و"هيوز" على التوالي. وحققت "ياه لايف" أداءً جيداً، حيث أعادت أكثر من 7 ملايين دولار أمريكي إلى المجموعة خلال العام. وكان أداء شركة "اتش بي إي البرازيل" متوافقاً مع التوقعات بشكل عام، على الرغم استمرار تأثر الأرباح بالانخفاض المتسارع في قيمة القمر الصناعي "الياه 3". ومن المتوقع أن يوفر إطلاق القمر الصناعي "جوبيتر 3" في عام 2023 سعة جديدة للشركة يمكن استخدامها لتنفيذ الأعمال الكبيرة المتراكمة في قطاع المؤسسات، على الرغم من أن أعمال النطاق العريض للأفرا ما زالت تواجه تحديات بسبب زيادة المنافسة.

### التوقعات المالية

سجلت الياه سات أداءً مالياً قوياً في العام 2023، وتتوقع مواصلة هذا المسار في العام 2024. وتشير توقعاتنا للمجموعة في العام 2024 إلى تحقيق إيرادات إجمالية تتراوح بين 440 و460 مليون دولار أمريكي، مما يعني نمو الإيرادات بنسبة تصل إلى 1%. وتتراوح توقعات الأرباح المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بين 255 و275 مليون دولار أمريكي، وهو نطاق يتماشى في متوسطه مع عام 2023، حيث نتوقع استلام عائدات التأمين من مطالبة التأمين الحالية على القمر الصناعي "الياه 3".

نتوقع أن تظل تدفقاتنا النقدية جيدة، بحيث يتراوح التدفق النقدي الحر التقديري بين 120 و140 مليون دولار أمريكي، وهو أكثر من كافٍ لتغطية توزيعات الأرباح المتوقعة في عام 2024. ومن المتوقع أن يبلغ إجمالي النفقات الرأسمالية والاستثمارات ما بين 470 و500 مليون دولار أمريكي، وهي ترتبط بشكل أساسي ببرامج الأقمار الصناعية "الثريا 4" و"الياه 4" و"الياه 5".

المبلغ القابل للاسترداد من هذا الاستثمار. بعد استبعاد العناصر غير المتكررة من كلتا الفترتين، ارتفع صافي الدخل المُطبع بنسبة 9% نتيجة لارتفاع مستوى الاستهلاك في عام 2023، خاصة فيما يتعلق بالقمر الصناعي "الياه 3"، بالإضافة إلى تعديل القيمة العادلة لقرض غير نقدي قابل للتحويل مقدّم لأحد العملاء. هذه التأثيرات عوّض عنها بشكل كبير (ولكن ليس بالكامل) انخفاض كبير في صافي رسوم تمويل المجموعة، حيث واصلت الشركة وضع جزء من أرصدها النقدية الكبيرة في ودائع قصيرة الأجل، مستفيدة من ارتفاع أسعار الفائدة إلى أعلى مستوياتها في السنوات الأخيرة.

واصلت المجموعة دفع توزيعات أرباح متزايدة خلال العام. ومن المتوقع أن تصل توزيعات الأرباح في السنة المالية 2023 إلى 109 مليون دولار أمريكي على الأقل وفقاً لسياستنا في توزيع أرباح تصاعديّة (بزيادة سنوية لا تقل عن 2%)، وهذا يعني عائدًا تتجاوز نسبته 7% بناءً على السعر الحالي للسهم، وهي واحدة من أعلى نسب العائد بين الأسهم المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية اليوم.

### السيولة النقدية والميزانية العمومية

ما زالت المجموعة تتمتع بميزانية عمومية قوية جداً كما كانت في الفترات السابقة. في نهاية العام 2023، بلغ إجمالي الدين (بما في ذلك التزامات الإيجار وبعد استبعاد تكاليف المعاملات غير المطفأة) 453 مليون دولار أمريكي، في حين بلغ النقد في الميزانية العمومية والودائع قصيرة الأجل 562 مليون دولار أمريكي، مما يعني أن إجمالي الدين يقل عن إجمالي النقد والودائع بنحو 109 مليون دولار أمريكي.

كانت نسبة الرافعة المالية (حاصل قسمة صافي الدين على الأرباح المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء) 0.4، وهو مستوى أقل بكثير من المعدل في قطاع عملنا، وإذا أضفنا إلى ذلك التدفق النقدي الحر التقديري البالغ 193 مليون دولار أمريكي خلال العام (وهو أعلى من توقعاتنا التي تراوحت بين 140-160 مليون دولار أمريكي) ومعدل التحويل النقدي البالغ 91%، يظهر جلياً أن المجموعة ما زالت في وضع جيد يتيح لها الوفاء بالتزاماتها المستقبلية المتعلقة بتوزيعات الأرباح والنفقات الرأسمالية. كما أن ترتيبات الديون الحالية تتيح لها اقتراض المزيد لتمويل البرامج الجديدة ومتابعة تنفيذ استراتيجيتها نمو الياه سات.

### النفقات الرأسمالية

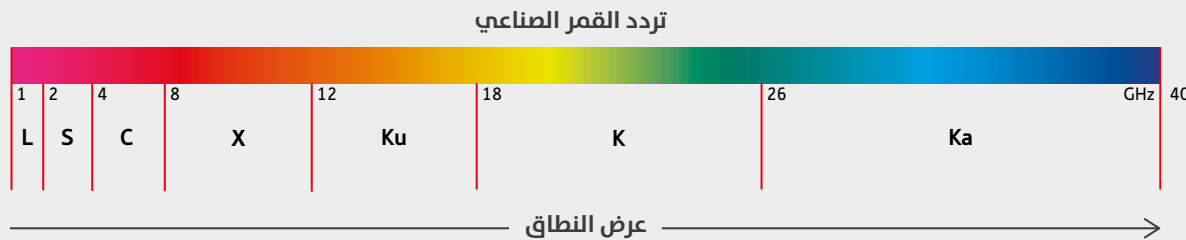
بلغت النفقات الرأسمالية النقدية الموحدة، بما فيها الاستثمارات، 136 مليون دولار أمريكي، منها 81 مليون دولار أمريكي مرتبطة ببرنامج القمر الصناعي "الثريا 4" و43 مليون دولار أمريكي لبرنامج القمرين الصناعيين الجديدين "الياه 4" و"الياه 5"، حيث منحت المجموعة في الربع الثاني من عام 2023 تفويضاً لشركة إيرباص بشأن تصنيع هذين القمرين. وصلت الشركة لاحقاً على أمر تكليف من حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي لتوفير سعة فضائية وخدمات مدارية لمدة 17 عاماً اعتباراً من عام 2026 باستخدام القمرين الصناعيين الجديدين ("الياه 4"

# استعراض الأعمال

## لمحة موجزة

الأقمار الصناعية	التغطية	وقت الاستجابة (المدة الفاصلة بين بث الإشارة ووصولها إلى الوجهة)	العمر النموذجي	الاستخدامات النموذجية	المزايا التنافسية
الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المنخفضة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تغطية عالمية، بما في ذلك المنطقتان القطبيتان</li> <li>غير فعالة للتغطية الإقليمية فقط</li> </ul>	75-25 ميلي ثانية	حوالي 5 سنوات	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية</li> <li>الاستخدامات التي تستدعي استجابة سريعة</li> <li>ربط الشبكات باستجابة سريعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سرعة استجابة مماثلة لكابلات الألياف البصرية</li> <li>تحديات اقتصادية وتقنية أكبر في الوقت الحالي</li> </ul>
الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المتوسطة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تغطية عالمية، بما في ذلك المنطقتان القطبيتان</li> <li>غير فعالة للتغطية الإقليمية فقط</li> </ul>	150-100 ميلي ثانية	10-5 سنوات	<ul style="list-style-type: none"> <li>الملاحة</li> <li>الاتصالات</li> <li>الإنترنت الفضائي وربط الشبكات باستجابة سريعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تكمّل بين سرعة الاستجابة والتكلفة الاقتصادية</li> </ul>
الأقمار الصناعية ذات المدارات الثابتة بالنسبة للأرض	<ul style="list-style-type: none"> <li>تغطية إقليمية (ثابتة)، لا تشمل المنطقتين القطبيتين</li> <li>فعالة للتغطية الإقليمية</li> </ul>	250 ميلي ثانية	أكثر من 15 سنة	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاتصالات</li> <li>الجيش والحكومة</li> <li>الإنترنت الفضائي</li> <li>الاتصالات المتنقلة</li> <li>البيث</li> <li>تركيز البيانات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفر وموثوقية عالية، لكن وقت الاستجابة أطول</li> <li>تكلفة اقتصادية تنافسية للغاية</li> </ul>

## الترددات



### النطاق Ka:

(27-40 جيجاهرتز)

- أوسع عرض نطاق
- يستخدم لاتصالات الإنترنت الفضائي ولخدمات المحطات الأرضية

### النطاق Ku:

(12-18 جيجاهرتز)

- يستخدم للاتصالات الفضائية
- تستخدم الأقمار الصناعية الخاصة بالبيث المباشر الوصلة السفلية لبث القنوات التلفزيونية الفضائية

### النطاق C:

(4-8 جيجاهرتز)

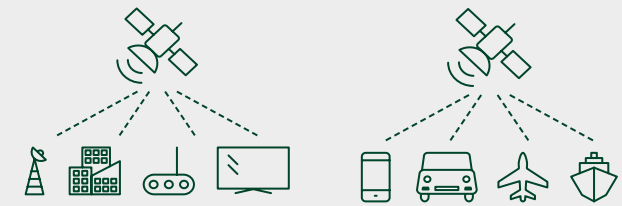
- يستخدم لتوزيع البيث التلفزيوني والبيانات والاتصالات الصوتية.
- يجري العمل حالياً على إعادة توظيفه لتقديم خدمات الجيل الخامس.

### النطاق L:

(1-2 جيجاهرتز)

- أعلى نسبة من الموثوقية
- ضروري لخدمات الاتصالات المتنقلة.

## خدمات الاتصالات الفضائية



### خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة

يستخدم مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة ترددات منخفضة (النطاق L) للاتصال بهوائيات المحطة الأرضية المتنقلة وغير الاتجاهية.

### خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة

يعتمد مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة على ترددات أعلى (النطاقات C و Ku و Ka) للاتصال بهوائيات ثابتة اتجاهية.

البنية التحتية	الخدمات المُدارة	طول الاتصالات الفضائية المتنقلة	طول البيانات	طول البث	
 <p><b>ياه لايف (مشروع مشترك مع اس إي اس)</b></p> <p>خدمات مميزة لشركات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية</p>	 <p><b>ياه كليك</b></p> <p>لول الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية</p>	 <p><b>الثريا</b></p> <p>خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول موثوقة للاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية والاتصالات الصوتية وطول البيانات</p>	 <p><b>اليه سات للخدمات الحكومية</b></p> <p>خدمات اتصالات شاملة آمنة مُدارة ومنصات اتصالات فضائية جاهزة للاستخدام حسب الطلب</p>	 <p><b>ياه لينك</b></p> <p>طول نقل بيانات الإنترنت وإمكانيات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية التي يسوقها قطاعي الطول المُدارة وطول البيانات</p>	 <p><b>اليه سات للخدمات الحكومية</b></p> <p><b>أنشطتنا</b> تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية</p>

## علامتنا التجارية

## أسطولنا

يتكون الأسطول الحالي للمجموعة من خمسة أقمار صناعية ذات مدارات ثابتة بالنسبة للأرض بالإضافة إلى قمر صناعي واحد قيد الإنشاء.

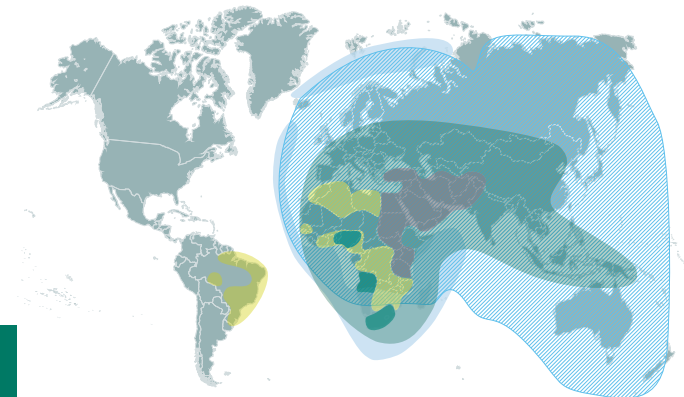
اليه 1	اليه 2	اليه 3	اليه 4	اليه 5	الثريا 2	الثريا 3	الثريا 4
تاريخ الإطلاق 2011	تاريخ الإطلاق 2012	تاريخ الإطلاق 2018	تاريخ الإطلاق 2027	تاريخ الإطلاق 2028	تاريخ الإطلاق 2003	تاريخ الإطلاق 2008	تاريخ الإطلاق 2024
خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة
الاتصالات الآمنة للجهات الحكومية والبث	الإنترنت الفضائي لقطاعات التجارة والاتصالات الآمنة للجهات الحكومية	الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية	Secure government broadband	Secure government broadband	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة
<b>الشركات التي يخدمها</b> اليه سات للخدمات الحكومية ياه لايف ياه لينك	اليه سات للخدمات الحكومية ياه كليك	ياه كليك أتش إن إس بارتيسياكوس امبرينديمينتوس (أتش بي أي) 1	اليه سات للخدمات الحكومية	اليه سات للخدمات الحكومية	الثريا	الثريا	الثريا اليه سات للخدمات الحكومية
<b>التردد المستخدم</b> النطاقات C و Ku و Ka	النطاق Ka	النطاق Ka	النطاق Ka	النطاق Ka	النطاق L	النطاق L	النطاق L

## استعراض الأعمال (تتمة)

### البنية التحتية

عقود تأجير سعة فضائية طويلة الأجل وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

إيرادات العام 2023	النسبة من إجمالي إيرادات الياه سات
مليون دولار أمريكي	53%
تغطية القمر الصناعي	



تغطية الجهات الحكومية عبر "الياه 1" و"الياه 2"	تغطية "الياه 2" و"الياه 3"
تغطية النطاق Ka عبر "الياه 2"	تغطية النطاق L عبر "الثريا 1"
تغطية النطاق Ka عبر "الياه 3"	تغطية موسعة عبر "الثريا 4"

<b>النطاق Ka ("الياه 1" و"الياه 2" و"الياه 4" و"الياه 5")</b>	<b>النطاق L ("الثريا 4")</b>	<b>النطاق C ("الياه 1")</b>
اتفاقية خدمات سعة لمدة 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ("الياه 1" و"الياه 2"، تنتهي في 2026). اتفاقية جديدة لتأجير السعة والخدمات المدارية لمدة 17 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ("الياه 1" و"الياه 2" و"الياه 4" و"الياه 5")	عقد مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لمدة 15 عاماً لتأجير السعة وتوفير الخدمات المرتبطة بها، ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذه عند دخول القمر الصناعي "الثريا 4" في الخدمة خلال النصف الثاني من عام 2025.	عقد مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لمدة 15 عاماً مخصصة عالية السرعة وعالية الإنتاجية، وشبكات القمر الصناعي "الثريا 1" يتم تسويقها بواسطة الحلول المدارية وحلول البيانات.

### بنية تحتية فضائية آمنة لتطبيقات المهام الأساسية ومتطلبات اتصال متعددة الأغراض

توفر الياه سات خدمات تأجير السعة الأساسية عبر النطاق Ka على القمرين الصناعيين "الياه 1" و"الياه 2" لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بموجب عقد طويل الأجل. كما توفر خدمات تأجير السعة عبر النطاق C على قمرها الصناعي "الياه 1" للعملاء من الجهات الحكومية والمؤسسات يتم تسويقها بواسطة الحلول المدارية وطول البيانات على التوالي.

ستقدم المجموعة أيضاً خدمات الاتصالات عبر النطاق L لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة على القمر الصناعي الجديد "الثريا 4" (المتوقع أن يتم إطلاقه في عام 2024 وأن يدخل الخدمة في النصف الثاني من عام 2025) بموجب عقد ثالث طويل الأجل.

تلقت المجموعة مؤخراً أمر تكليف جديد لمواصلة توفير خدمات السعة باستخدام القمرين الصناعيين الحاليين "الياه 1" و"الياه 2" بالإضافة إلى القمرين الصناعيين الجديدين "الياه 4" و"الياه 5" اللذين يتميزان بقدرات أكثر تقدماً بكثير (ومن المتوقع إطلاقهما في عامي 2027 و2028).

#### الأداء في عام 2023

في عام 2023، واصل قطاع البنية التحتية في الياه سات توفير إيرادات مالية قوية للشركة، حيث ساهم بنسبة 53% من إجمالي الإيرادات وبنسبة 68% من الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء على مدار العام. ويستفيد هذا

القطاع من اتفاقية خدمات السعة الرئيسية الموقعة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة (انظر الصفحة المقابلة) التي تدعم المستوى المستقر والمتوقع للإيرادات ومساهمتها في الأرباح المعدلة للمجموعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء.

ارتفعت إيرادات العام إلى 240 مليون دولار أمريكي بفضل اتفاقية خدمات السعة طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، التي تحتوي بندياً ضمن زيادة الإيرادات بنسبة 1% تقريباً سنوياً. وازدادت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء لعام 2023 نتيجة لارتفاع الإيرادات وضبط المصاريف التشغيلية، التي انخفضت بشكل طفيف.

أبرم هذا القطاع عقوداً ستر إيرادات مستقبلية تقارب 6.6 مليار دولار أمريكي اعتباراً من نهاية عام 2023 (انظر الجدول في الجانب الأيمن)، من بينها عقد مدته 15 عاماً مع الحكومة لتوفير خدمات الاتصالات عبر القمر الصناعي "الثريا 4"، وأمر تكليف جديد من الحكومة لتأجير السعة وتقديم الخدمات المدارية لمدة 17 عاماً عبر القمرين الصناعيين "الياه 1" و"الياه 2"، بعد انتهاء اتفاقية خدمات السعة في نوفمبر 2026، بالإضافة إلى القمرين الصناعيين "الياه 4" و"الياه 5" بعد دخولهما إلى الخدمة (من المتوقع إطلاقهما في عامي 2027 و2028 على التوالي). وتبلغ قيمة العقد الحكومي الخاص بالقمر الصناعي "الثريا 4" 799 مليون دولار أمريكي وسيدعم نمو الإيرادات بدءاً من عام 2025. أما أمر التكليف لتأجير السعة وتقديم الخدمات المدارية فتبلغ قيمته 5.1 مليار دولار أمريكي وسوف يدعم نمو الإيرادات بدءاً من عام 2026.

## سيقدم القمر الصناعي "الثريا 4" إمكانيات إضافية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

تمكين التطبيقات المتقدمة الأساسية لاستخدام الجهات الحكومية

#### تكنولوجيا متقدمة

بالاعتماد على منصة "إيريباص يوروستار نيو" الكهربائية بالكامل

#### إنتاجية أعلى

نطاق واسع من سرعات البيانات تزيد عن 1 ميجا بت في الثانية

إدارة موارد فعالة وذكية لزيادة الدعم في المناطق التي تشهد استخداماً عالياً

#### موثوقية لا تضاهي

تم تصميمه مع مراعاة معايير الأمان والمرونة

#### قيمة مضافة

أسعار معتدلة وموثوقة فضلاً عن خطط مرنة

#### تغطية أوسع عبر الأقمار الصناعية

أوروبا وأفريقيا وآسيا الوسطى والشرق الأوسط

#### تصميم مبتكر

مرونة توجيه متقدمة تصل إلى 3,200 قناة مع تخصيص ديناميكي للطاقة

#### منصة متعددة الاستخدامات للتطبيقات

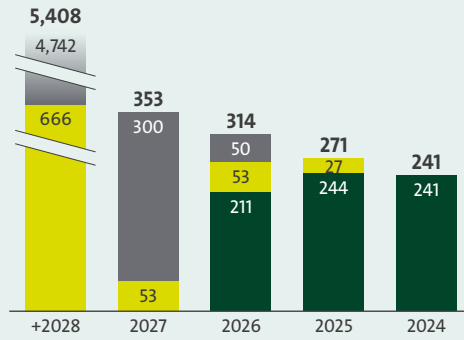
#### المستقبلية

فرص تطوير منتجات جديدة - إنترنت الأشياء للقطاعات البحرية والجهات الحكومية

## الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات:

- أنشطة ذات هامش ربح مرتفع مدعومة بعقود طويلة الأجل واضحة ومضمونة.
- العقد الرئيسي الحالي: اتفاقية خدمات السعة لمدة 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة (تبلغ قيمة الإيرادات المستقبلية المتبقية المُتعاقد عليها 696 مليون دولار أمريكي).
- العقود منظمة وفقاً لرسوم ثابتة تُدفع كل عام، مع زيادة جزء من رسوم السعة بموجب عقد اتفاقية خدمات السعة بنسبة 3% سنوياً<sup>2</sup>.
- العقود الرئيسية المستقبلية: عقد بقيمة 799 مليون دولار أمريكي<sup>3</sup> سيبدأ تنفيذه في النصف الثاني من عام 2025 مع دخول القمر الصناعي "الثريا 4" الخدمة وبدء عملياته التجارية.

## الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها<sup>1</sup> (مليون دولار أمريكي)



■ اتفاقية خدمات السعة ■ الثريا 4 ■ أمر التكاليف الجديد لتأجير السعة وتقديم الخدمات المُدارة ('الياه 4'/'الياه 5')

التصنيف الائتماني للطرف المقابل <sup>4</sup>	المدة الأصلية للاتفاقية (بالسنوات)	المدة المتبقية كما في 31 ديسمبر 2022 (بالسنوات)	الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها كما في 31 ديسمبر 2023 (مليون دولار أمريكي)	نهاية العمر التقديري للقمر الصناعي	الاتفاقية
Aa2 (موديز) - AA (فيتش)	15	2.9	696	2029 ("الياه 1") و 2030 ("الياه 2")	اتفاقية خدمات السعة
أمر التكاليف لتأجير السعة وتقديم الخدمات المُدارة باستخدام القمرين الصناعيين "الياه 4" و "الياه 5"	17	القمران الصناعيان لم يدخلوا في الخدمة حتى الآن	3,799	2040 ("الثريا 4")	اتفاقية خدمات السعة للقمر الصناعي "الثريا 4"
الإجمالي			5,092	2042 ("الياه 4") و 2043 ("الياه 5")	
			6,587		

- 1 كما في 31 ديسمبر 2023
- 2 تم ربط 30% من إجمالي رسوم السعة عند بداية العقد (في عام 2011) بنسبة تضخم مُتعاقد عليها تبلغ 3% سنوياً بما يعكس الزيادة في قيمة الخدمات.
- 3 يحق للمجموعة بموجب هذا العقد الحصول على مبلغ 300 مليون دولار أمريكي كدفعة مقدمة على مدى فترة العقد مقابل فواتير خدمات السعة. تلقت المجموعة دفعة مقدمة تبلغ 150 مليون دولار أمريكي مقدماً في الربع الثالث من العام 2022 وفي الربع الثاني من عام 2023. ووفقاً لما يقتضيه المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، حيث يتم استلام جزء كبير من قيمة العقد قبل تقديم الخدمة بسنوات، يعتبر العقد بأنه يحتوي على عنصر تمويلي هام ويتطلب تعديل قيمته لتشمل تكلفة التمويل المحسوبة المتعلقة بالدفعات المقدمة، وبناءً على ذلك، يتم تعديل الإيرادات المستقبلية لتشمل 46 مليون دولار أمريكي (تكلفة التمويل المحسوبة المتعلقة بأول دفعة وقيمتها 150 مليون دولار أمريكي) و 44 مليون دولار أمريكي (تكلفة التمويل المحسوبة المتعلقة بثاني دفعة وقيمتها 150 مليون دولار أمريكي). وبذلك يصل إجمالي سعر الاتفاق إلى 799 مليون دولار أمريكي كما في نهاية العام 2023. وتصل الإيرادات المستقبلية السنوية إلى 53 مليون دولار أمريكي. سيتم تسجيل تكلفة التمويل المحسوبة كرسوم من تاريخ استلام الدفعة المقدمة حتى يتم تعويض الدفعة المقدمة بالكامل.
- 4 يعكس تصنيف سندات الحكومة الاتحادية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## إيرادات العام 2023

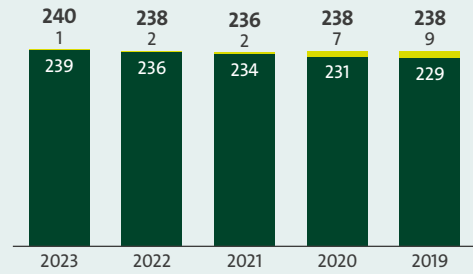
تأجير سعة فضائية أساسية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

53%

من إجمالي إيرادات المجموعة



## تطور الإيرادات (مليون دولار أمريكي)



## العقود الرئيسية

### حكومة الإمارات العربية المتحدة

توفير سعة أساسية آمنة عبر النطاق Ka على الأقمار الصناعية "الياه 1" و "الياه 2" و "الياه 4" و "الياه 5" (من المتوقع إطلاق القمرين الصناعيين الأخيرين في عامي 2027 و 2028 على التوالي) بالإضافة إلى طول الاتصالات الفضائية المتنقلة عبر النطاق L على القمر الصناعي "الثريا 4" (المتوقع دخوله الخدمة في النصف الثاني من عام 2025).



## استعراض الأعمال (تتمة)

### الطول المُدارة

حلول اتصالات فضائية مُدارة للقطاعات البرية والبحرية والجوية

- طول شاملة آمنة مُدارة للاتصالات الفضائية، بما في ذلك التصميم والاستشارات والتنفيذ والتشغيل والصيانة وإدارة التقنيات
- منصات للاتصالات الفضائية جاهزة للاستخدام حسب الطلب
- لاستخدامات الجهات الحكومية والدفاعية وتطبيقات المهام الأساسية في البر والبحر والجو

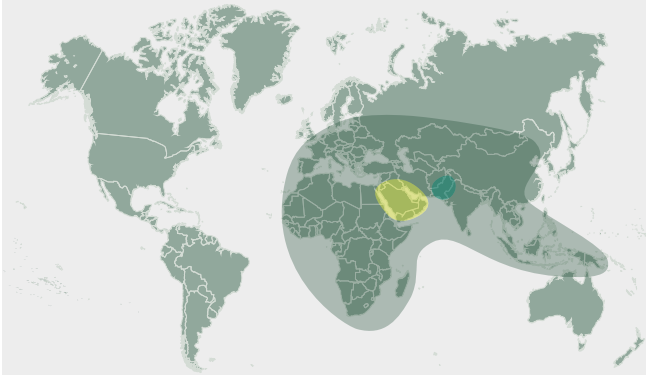
من إيرادات عام 2023

20%

إيرادات عام 2023

92 مليون دولار أمريكي

تغطية القمر الصناعي



- تغطية الجهات الحكومية عبر "الياه 1"
- و"الياه 2"
- تغطية النطاق Ka عبر "الياه 2"

**يواصل قطاع الطول المُدارة، وهو قطاعنا التشغيلي الثاني الذي يدعم الياه سات للخدمات الحكومية، تنويع قاعدة عملائه بما يتجاوز عميلنا الحكومي الرئيسي. ويشمل هذا الجهات الأخرى المرتبطة بحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك قطاع النفط والغاز، وكذلك حكومات البلدان الأخرى، إما باستخدام سعة المجموعة أو سعة مستأجرة من أطراف أخرى.**

#### الأداء في عام 2023

بعد الأداء القوي بشكل استثنائي في العام السابق، حقق قطاع الطول المُدارة نمواً مستقراً في الإيرادات التي وصلت إلى 92 مليون دولار أمريكي في عام 2023، بزيادة 2% عن عام 2022. ويُعد هذا القطاع ثالث أكبر قطاع في المجموعة، حيث ساهم بنسبة 20% من إيراداتها الإجمالية. وكان الأداء متميزاً بشكل خاص نظراً لأن العام السابق شهد أمر تكليف جديد لتقديم خدمات مُدارة تضمن بند إيرادات من مشروع جاهز بقيمة 10 ملايين دولار أمريكي في السنة الأولى ولم يتكرر في عام 2023.

ارتفعت الإيرادات من قطاع النفط والغاز بنسبة تزيد عن 40% بفضل عقود جديدة تشمل توفير خدمات النطاق العريض للرعاية الاجتماعية لأحد عملائنا الرئيسيين في دولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى توسيع الشبكة المؤسسية الآمنة لتغطية 40 موقعاً جديداً.

وارتفعت الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة 11% لتصل إلى 59 مليون دولار أمريكي، مما أدى إلى تحسن هامش الربح بنسبة 64% (2022: 58%) متجاوزاً المتوسط على المدى الطويل الذي تراوح بين 40-50%.

#### ضمان المستقبل على المدى الطويل

إلى جانب تنفيذ أمر التكليف البالغة مدته خمس سنوات لتقديم خدمات مُدارة بالكامل وإدارة التقنية لعميلنا الرئيسي، حصلت المجموعة على أمر تكليف جديد من الحكومة لتأجير السعة وتقديم الخدمات المُدارة بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي. ويغطي أمر التكليف هذا تأجير سعة فضائية وتقديم خدمات مُدارة على القمرين الصناعيين الحاليين "الياه 1" و"الياه 2"، بالإضافة إلى القمرين الصناعيين الجديدين والمتطورين "الياه 4" و"الياه 5" (يرجى الرجوع إلى قسم البنية التحتية السابق في التقرير). يحل أمر التكليف لتأجير السعة وتقديم الخدمات المُدارة محل اتفاقيتين حالييتين: (1) اتفاقية خدمات السعة لتوفير سعة خام على القمرين الصناعيين "الياه 1" و"الياه 2" أبرمها قطاع البنية التحتية ومن المقرر أن تنتهي في نوفمبر 2026، و(2) أمر تكليف الخدمات المُدارة لتوفير عمليات التشغيل والصيانة وإدارة التقنية لمحطات وأنظمة الأقمار الصناعية المطلوبة لاستخدام السعة بموجب اتفاقية خدمات

السعة تلفاه قطاع الطول المُدارة ومن المقرر أن ينتهي في نهاية ديسمبر 2026.

إلى أن يتم وضع اللامسات النهائية على بنود هذا العقد المشترك مع الحكومة، سيتم تخصيص جزء كبير من الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها البالغة 5.1 مليار دولار أمريكي للطول المُدارة، وهذا يمثل مكسباً كبيراً لهذا القطاع ويضمن له أعمالاً لأجل طويل في المستقبل.

#### تعزيز قيادة دولة الإمارات العربية المتحدة في مجال القدرات الفضائية

في عام 2023، وقعت الياه سات للخدمات الحكومية عدة مذكرات تفاهم من المتوقع أن تتطور إلى مشاريع استراتيجية مهمة للمجموعة وتسهم في بناء القدرات الفضائية لدولة الإمارات العربية المتحدة، خاصة في مجال رصد الأرض.

#### الشراكة مع "بيانات"

في فبراير 2023، وقعت المجموعة مذكرة تفاهم مع "بيانات"، وهي شركة تابعة لمجموعة "جي 42" ومدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تركز على رسم الخرائط الجيومكانية والعمليات التحليلية، من أجل إنشاء وتشغيل مجموعة من الأقمار الصناعية المخصصة لرصد الأرض باستخدام تقنية الرصد الراداري والصور البصرية. وفي مايو 2023، بدأت "بيانات" والياه سات العمل على تأسيس شراكة رسمية تتضمن في مرحلتها الأولية شراء مجموعة لا تقل عن 5 أقمار صناعية لرصد الأرض بتقنية الرصد الراداري من شركة ICEYE، وهي شركة رائدة في مجال تصنيع الأقمار الصناعية لرصد الأرض. وبعد ذلك تمت زيادة المجموعة إلى 7 أقمار صناعية تستخدم تقنية الرصد الراداري في نوفمبر 2023. وهذه التقنية هي عبارة عن نظام استشعار نشط يمكنه التقاط صور لسطح الأرض ليلاً ونهاراً بغض النظر عن الظروف الجوية أو الإضاءة الشمسية. ومن المتوقع إطلاق أول قمر صناعي من هذه المجموعة في النصف الأول من عام 2024.

وستجمع هذه الشراكة بين قدرات الياه سات في المراحل الأولية والوسطى، بما في ذلك خبراتها في مجال الأقمار الصناعية والعمليات الأرضية، وقدرات "بيانات" في المراحل النهائية، بما في ذلك معالجة الصور وتحليلات البيانات باستخدام الذكاء الاصطناعي. وتهدف الشراكة أيضاً إلى التعاون مع جهات استراتيجية أخرى في المنظومة الفضائية لدولة الإمارات العربية المتحدة، مثل وكالة الإمارات للفضاء، التي أنشأت مؤخراً صندوقاً وطنياً للاستثمار والتطوير بقيمة 800 مليون دولار أمريكي لقطاع الفضاء الإماراتي ولديها خطط لتطوير وإطلاق مجموعة من الأقمار الصناعية لرصد الأرض (انظر الشراكة مع "إيدج" أدناه).

وتكمل هذه الشراكة مذكرة التفاهم الموقعة بين المجموعة ومركز محمد بن راشد للفضاء في فبراير 2023 بهدف التعاون في تسويق بيانات الاستشعار عن بعد وصور رصد الأرض الملتقطة



## التوقعات المستقبلية

سنبقى ملتزمين بتحقيق قيمة على المدى الطويل من خلال توسيع محافظتنا من المنتجات والحلول والخدمات للمؤسسات الحكومية لتعزيز خدماتنا الأساسية. ونعتز بالعمل مع جهات رئيسية في منظومة الفضاء والتقنية في دولة الإمارات العربية المتحدة من أجل الاستفادة من الفرص الواعدة ودعم أجندة الفضاء الوطنية الشاملة لدولة الإمارات العربية المتحدة وطموحاتها.

بواسطة أسطول مركز محمد بن راشد للفضاء من الأقمار الصناعية لرصد الأرض.

وقد تطورت الشراكة مع "بيانات" بعد تقديم اقتراح بالاندماج الكامل بين الياه سات و"بيانات" من مجلسي إدارة الشركتين في ديسمبر 2023.

### الشراكة مع "إيدج"

وقعت وكالة الإمارات للفضاء وشركة "إيدج"، وهي إحدى المجموعات العالمية الرائدة في مجال التقنية المتقدمة والدفاع، مذكرة تفاهم في نوفمبر 2023 لتنفيذ برنامج "سرب"، وهو عبارة عن مجموعة من ثلاثة أقمار صناعية تستخدم تقنية الرصد الراداري، بهدف إطلاق أول قمر صناعي "سرب 1" في عام 2026. والياه سات جزء من تحالف شركته شركة "إيدج" ويشمل شركات خاصة رئيسية في قطاع الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة، ويضم أيضاً "بيانات" والمركز الوطني لعلوم وتكنولوجيا الفضاء. وستتولى شركة "إيدج" دور المقاول الرئيسي إلى جانب التركيز على تطوير تقنية الرصد الراداري. وستقوم الياه سات و"بيانات" بإدارة الأقمار الصناعية والعمليات والبيانات والتطبيقات الفضائية، بينما سيساهم المركز الوطني لعلوم وتكنولوجيا الفضاء بتنفيذ عمليات التجميع والدمج والاختبار.

### انطلاق استراتيجية التطبيقات الجوية

في عام 2022، عبّرت المجموعة عن عزمها تقديم خدمات فدارة للتطبيقات الجوية والبرية في قطاعي الدفاع والمؤسسات الحكومية. وحققت المجموعة تقدماً كبيراً في استراتيجية الاتصالات الجوية في عام 2023، خاصة من خلال تأمين العديد من العقود المهمة التي ستسهم في ترسيخ حضورنا في هذا القطاع.

وقامت المجموعة بتعميق علاقتها مع "إيدج" بعد أن اختارتها "أداسي"، وهي شركة تابعة لشركة "إيدج" ومزود رائد للطائرات دون طيار، لتزويد منصاتها الجوية S-REACH بحلول الاتصالات الفضائية الآمنة والموثوقة. ويمثل هذا إنجازاً مهماً للمجموعة وسيسهم في تحسين قدرات الطائرات دون طيار المصنعة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

في وقت سابق من عام 2023، أبرمت العالمية للخدمات اللوجستية الفضائية - المركز العسكري المتقدم للصيانة والإصلاح والعمرة، وهي مزود رائد لخدمات الطيران المتكاملة، شراكة مع الياه سات لتوسيع خدمات الاتصالات الجوية في دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال إنشاء مركز شامل لمتطلبات وخدمات المنصات ذات الصلة. وتتيح هذه الشراكة للياه سات فرصاً للنمو الرأسي، وستعمل على توسيع نطاق خدماتها من خلال إضافة خدمات دعم ومتابعة لعمليات اقتناء أنظمة تقنية المعلومات والاتصالات وتصميمها وتعديلها وتركيبها.

### الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات:

- عقود قصيرة إلى متوسطة الأجل بشكل عام. تخصيص جزء من أمر التكلفة الجديد طويل الأجل (أمر التكلفة لتأجير السعة وتقديم الخدمات الفدارة) إلى حين توقيع الشروط النهائية للعقد.
- يتم تسجيل إيرادات المشاريع الخدمية (العقود المتكررة) بشكل ثابت، بينما تُسجل إيرادات المشاريع الأخرى (عقود المشاريع الجاهزة) وفقاً لمراحل الإنجاز.
- يتم التسعير على أساس التكلفة زائد هامش الربح مع وجود ترتيبات مقابلة مع الموردين.
- معظم المشاريع الخدمية كالتشغيل والصيانة والاستشارات تستفيد من الموارد الداخلية المتخصصة، ما يؤدي لارتفاع إجمالي هامش الربح.

### إيرادات عام 2023

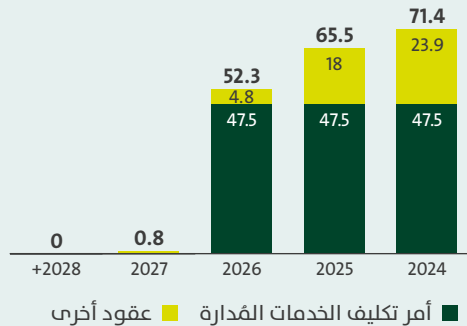
تشمل الحلول الفدارة التي تقدمها الياه سات خدمات التشغيل والصيانة والاستشارات وحلول اتصالات فضائية فدارة ذات قيمة مضافة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة والعملاء التجاريين الآخرين.



20%

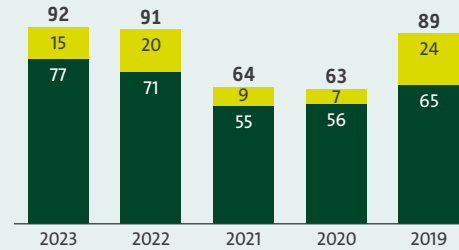
من إيرادات عام 2023

### الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها (1 مليون دولار أمريكي)



### تطور الإيرادات (مليون دولار أمريكي)

+85% من الإيرادات خلال الفترة التاريخية تتعلق بالكيانات الحكومية الإماراتية



■ عقود متكررة ■ عقود مشاريع جاهزة

1 كما في 31 ديسمبر 2023

## استعراض الأعمال (تتمة)

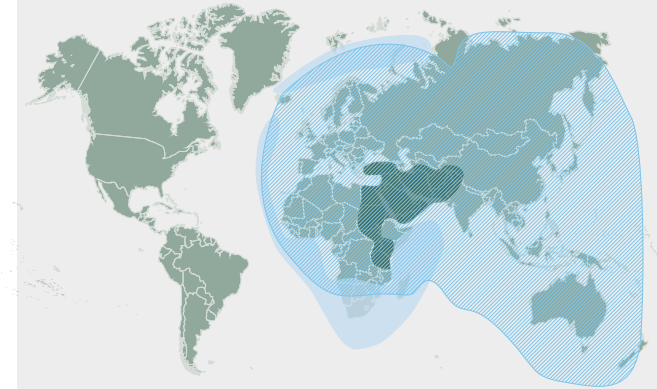
# طول الاتصالات الفضائية المتنقلة

مشغل الاتصالات الفضائية لتوفير حلول البيانات والاتصالات الصوتية عبر النطاق L

إيرادات عام 2023 من إيرادات عام 2023

100 مليون دولار أمريكي  
22%

تغطية القمر الصناعي



تغطية النطاق L عبر "الثرثيا"  
تغطية موسعة عبر "الثرثيا 4"

يقدم قطاع طول الاتصالات الفضائية المتنقلة خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة عبر شركة الثريا المملوكة للمجموعة بنسبة 90% تقريباً. ويستخدم هذا القطاع سعة النطاق L على القمرين الصناعيين "الثرثيا 2" و"الثرثيا 3" لخدمة العديد من القطاعات، بما في ذلك الجهات الحكومية والأفراد والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية، في البر والبحر والجو.

في ظل وجود أكثر من 390 اتفاقية تجوال على مستوى العالم تدعم تغطية الأقمار الصناعية التي تشمل أكثر من 150 دولة، يمكن للطول الموثوقة التي تقدمها الثريا في مجال الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية والطول الصوتية وحلول البيانات توفير خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لثلاثي سكان العالم. إلى جانب كونها في موقع يتيح لها أداء دور في قطاع الاتصالات الفضائية المتنقلة المباشرة الذي يشهد نمواً كبيراً، تعمل الثريا على طرح حلول جديدة لتوفير خدمات إنترنت الأشياء في المناطق التي لم تكن تتوفر فيها سابقاً.

### الأداء في عام 2023

في عام 2023، حقق قطاع طول الاتصالات الفضائية المتنقلة أداءً ممتازاً، حيث زادت الإيرادات بنسبة 23% لتصل إلى 100 مليون دولار أمريكي، بما يمثل نسبة 22% من إيرادات المجموعة. وقد جاء ذلك نتيجة لنمو قوي في إيرادات الخدمات (قطاعات الاتصالات البحرية والجوية والتأجير والمشاريع الخاصة)، التي زادت بنسبة 14% مقارنة بالعام السابق، والنمو القوي في مبيعات المعدات التي ارتفعت بنسبة 38%. ويعكس ذلك قوة المبيعات وأنشطة تطوير الأعمال، بينما تعكس مبيعات المعدات ثقة شركائنا في العلامة التجارية لشركة الثريا وقدراتها وأدائها.

2021	2022	2023	دولار أمريكي
80	81	100	الإيرادات
50	51	58	الخدمة
31	30	42	المعدات
			الأرباح المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
27	27	25	المساهمة في إيرادات المجموعة
20%	19%	22%	المساهمة في الأرباح المُعدّلة للمجموعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
11%	11%	9%	

حافظنا على ريادتنا في سوق الاتصالات الصوتية، كما أن استثمارنا في تطوير المنتجات الجديدة يدعم استراتيجيتنا الهادفة إلى زيادة الإيرادات التجارية (خاصة مع اقتراب موعد إطلاق القمر الصناعي "الثرثيا 4" في عام 2024 ودخوله الخدمة في النصف الثاني من عام 2025) بالإضافة إلى توسيع خدماتنا في قطاعات الاتصالات البحرية والاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية وإنترنت الأشياء.

### إطلاق منتجات جديدة

استجابة لتوقعات النمو القوي في سوق الاتصالات الفضائية في منطقة آسيا والمحيط الهادئ (معدل النمو السنوي المركب 8.5% خلال الفترة 2022-2032)، أطلقنا في أواخر عام 2023 الجيل التالي من هواتفنا المفضل للاتصالات الفضائية والخلوية XT-PRO DUAL. وقد ظهر هذا الهاتف للمرة الأولى في عام 2016، وكان أول هاتف متحرك يعمل بوضعين وشريحتين كهاتف اتصالات فضائية وخلوية.

ويتضمن الإصدار الحديث من هذا الجهاز تحسينات كبيرة لدعم شبكات 4G LTE الأرضية من أجل توفير مرونة في الاتصال. وهو مفيد بشكل خاص لمن يعملون مثلاً في مجال الاستجابة للطوارئ ويحتاجون للتنقل بين المناطق التي تشملها التغطية الأرضية والمناطق التي لا تشملها هذه التغطية مع استمرار اتصالهم بالشبكة بغض النظر عن موقعهم.

- تغطية في أكثر من 150 دولة، مع الوصول إلى أكثر من ثلثي سكان العالم في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأستراليا.
- خدمة مجموعة متنوعة من القطاعات، بما في ذلك الجهات الحكومية والأفراد والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية، في البر والبحر والجو.
- أكثر من 370 اتفاقية تجوال على مستوى العالم.
- دعم قطاع الاتصالات الفضائية المتنقلة المباشرة الذي يشهد نمواً كبيراً.
- مجموعة واسعة من الطول، مع استخدام منصات الجيل القادم لتسريع مسيرة النمو في العديد من القطاعات، ومن بينها إنترنت الأشياء والقطاعات البحرية.

تعكس استراتيجيتنا الهادفة إلى زيادة الطلب على حلولنا الخاصة بإنترنت الأشياء على المدى الطويل توقعات تسجيل سوق إنترنت الأشياء معدل نمو سنوي مركب قدره 22% بين عامي 2023 و2027 ليصل إلى 525 مليار دولار أمريكي. ومن المرجح أن تبلغ إيرادات قطاع إنترنت الأشياء المرتبطة بالأقمار الصناعية 6 مليار دولار أمريكي خلال نفس الفترة.

لذلك قمنا بتوسيع نطاق علاقتنا مع شركة "أستروكاست"، التي تدير شبكة عالمية رائدة لإنترنت الأشياء عبر أقمار صناعية نانوية، من خلال القيام باستثمار استراتيجي غير نقدي يتضمن توسيع ترتيبات التعاون الفني الحالية.

### التوقعات المستقبلية

سيشهد العام المقبل إطلاق القمر الصناعي "الثريا 4". وتعمل المجموعة على تطوير منتجات جديدة مرتبطة به لعملائنا الرئيسيين في حكومة الإمارات العربية المتحدة وللعلماء التجاريين بحيث تكون متوافقة مع أقمارنا الصناعية الحالية. وتوقع إطلاق هذه المنتجات في عامي 2024 و2025، مما سيدعم تحسين القدرات وتوفير تطبيقات جديدة لعملائنا. ويتضمن ذلك التركيز على شراكتنا مع كوبهام لتوزيع منتجات الجيل التالي على المستخدمين في البر والجو والبحر في إطار محفظتنا الأوسع التي يدعمها القمر الصناعي "الثريا 4". بالإضافة إلى ذلك، سنستكشف المزيد من فرص تسويق حلنا الجديد (T-TAC) لتوسيع شبكة الاتصالات اللاسلكية التكتيكية عبر الأقمار الصناعية.

تطلع أيضاً لإطلاق العديد من المبادرات في إطار استراتيجية المجموعة الخاصة بالاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية. وتتكون الاستراتيجية من مرحلتين، تركز الأولى على تقديم إمكانات الاتصالات الصوتية وتبادل الرسائل عبر الأقمار الصناعية (باستخدام أقمار الثريا لطول الاتصالات الفضائية المتنقلة "الثريا 2" و"الثريا 3" و"الثريا 4") عبر إطلاق هاتف ذكي عالمي جديد يعمل بنظام أندرويد. ومن المقرر إطلاق خدمات الرسائل النصية وإنترنت الأشياء على الهواتف الذكية العادية في عام 2025. أما المرحلة الثانية فتهدف على المدى المتوسط إلى الطويل لتعزيز الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية عبر شبكة أقمار صناعية مستدامة وقابلة للتطوير.

وأخيراً، فإن النمو الاستثنائي المتوقع في مجال الاتصالات الفضائية وإنترنت الأشياء في العقد المقبل يجعل الثريا في وضع قوي يتيح لها مواصلة ابتكار المنتجات والحلول لتلبية الطلب المتزايد من العملاء. انطلاقاً من ذلك، تواصل المجموعة تركيزها على الحفاظ على زخم النمو الذي حققته في عام 2023، مع التركيز بشكل كبير على منطقة آسيا والمحيط الهادئ التي ترى فيها فرصاً كبيرة لتوسيع نطاق حضورها.

ورفاهيته بالإضافة إلى متابعة الأسطول وإدارته بشكل آني. تشمل الحلول الأخرى التي تم تطويرها حلاً قائماً على إنترنت الأشياء يتيح تتبع ومراقبة حاويات الشحن في البر والبحر بشكل آني، وطقو تتبع للماشية يسمح للمزارعين بتحديد مواقع قطعانهم بدقة.

### ابتكارات وجوائز

حصدت الثريا جائزة "الابتكار لحلول الاتصالات الأرضية المتنقلة" خلال حفل توزيع جوائز جمعية مستخدمي الأقمار الصناعية 2023 عن خدمة PTT التي طورتها.

وقد نالت هذه الخدمة التي تم إطلاقها في عام 2022 هذه الجائزة تقديراً لدورها كحل رائد لإدارة الاتصالات متعددة القنوات بين الأشخاص في الظروف الصعبة التي تواجهها القوات المسلحة وخدمات الطوارئ والمرافق والمنظمات غير الحكومية وغيرها، حيث تتيح اتصالات سلسة وفعالة مع إمكانية الوصول خارج نطاق الرؤية، فضلاً عن تعزيز الخصوصية والإنتاجية وقابلية التشغيل البيئي. منذ إطلاق خدمة PTT من الثريا، قامت فرق الطوارئ والمستخدمون في قطاعات النقل البحري والنفط والغاز والتعدين والجيش والنقل في الشرق الأوسط باعتمادها على نطاق واسع.

يأتي الحصول على جائزة جمعية مستخدمي الأقمار الصناعية في عام 2023 بعد فوزنا بجوائز الجمعية ذاتها في عام 2022 عن محطة Thuraya MarineStar وخدمة SatTrack، التي فازت بجائزة الابتكار في الاتصالات الفضائية في فئة الابتكار المؤثر في مجال البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة. كما ظهرت القدرات الاستثنائية ل MarineStar J في عام 2023 عند استخدامها في مهمتين منفصلتين لإنقاذ صيادين صينيين واندونيسيين ضلوا سبيلهم وسط البحر.

### بناء منظومة إنترنت الأشياء

في عام 2023، قطع استثمارنا في تطوير الجيل التالي من اتصالات إنترنت الأشياء خطوة كبيرة إلى الأمام مع إنجاز الاختبار التجريبي لنظام تبادل الرسائل النصية لإنترنت الأشياء منخفضة الطاقة عبر الأقمار الصناعية وذلك من خلال الشراكة مع "eSAT Global". وقمنا بتجربة كفاءة النظام من خلال إرسال رسائل إنترنت الأشياء منخفضة الطاقة عبر القمر الصناعي "الثريا 2"، مما يوفر بديلاً عملياً للتقنيات الأكثر تكلفة.

يعد هذا الإنجاز الأول من ضمن إنجازات عديدة مخطط لها بعد استثمارنا في عام 2022 في "eSAT Global"، ويوفر بفضل تكلفته المنخفضة حافزاً قوياً لمشغلي الأقمار الصناعية في أسواق إنترنت الأشياء والرسائل النصية لاستخدام أقمارنا الصناعية الحالية في المدار الثابت بالنسبة للأرض للاستفادة من فرص تحقيق إيرادات جديدة.

من المنتجات الأخرى التي تم إطلاقها في عام 2023 مجموعة من المنتجات الجديدة للمستخدمين في البر والجو والبحر من خلال شركة كوبهام ساتكوم التي ستدخل شراكتنا معها حيز التنفيذ بعد إطلاق القمر الصناعي "الثريا 4" في النصف الثاني من عام 2024 ودخوله الخدمة في عام 2025.

سيوفر هذا التعاون مع كوبهام حلاً متقدماً لعملائنا، ويوسع حضورنا في قطاعات الاتصالات الجوية والبحرية والبيانات، ويحقق نمواً قوياً في الإيرادات.

في سياق مشروع منفصل مع كوبهام، أطلقت الثريا في عام 2023 حلها الجديد (T-TAC) لتوسيع شبكة الاتصالات اللاسلكية التكتيكية عبر الأقمار الصناعية لقطاعي الجهات الحكومية والمؤسسات. ويتيح هذا الحل للمستخدمين في البر والبحر والجو توسيع اتصالاتهم اللاسلكية خارج نطاق الرؤية بسهولة من خلال محول عام متقدم يمكّن المستخدمين من تشغيل أجهزة الاتصالات اللاسلكية التكتيكية وأجهزة الضغط والتحدث عبر الأقمار الصناعية. ويعزز هذا المنتج الجديد قدرة المستخدمين على التواصل في الأماكن النائية أو المعزولة حيث تعرقل المسافات أو العوائق عمل الأجهزة التي تعمل ضمن نطاق الرؤية. ويعد هذا الحل الرائد للاتصالات اللاسلكية التكتيكية عاملاً هاماً في توسيع محفظتنا ويعزز التزامنا بتطوير التقنيات المتطورة للتغلب على التحديات الفريدة التي يواجهها عملائنا.

### التركيز على الحلول

ركزنا في عام 2023 على عرض مزايانا لحلولنا على عملائنا وإبراز فوائدها المتعددة في ظروف الاستخدام المختلفة من خلال الجمع بين الاتصالات الفضائية والمنتجات المبتكرة ذات التكلفة الاقتصادية التي يمكننا تقديمها عبر محفظتنا.

من الأمثلة على ذلك شراكة جديدة مع شركة "أنسور تكنولوجيز" النرويجية تمكّن العملاء من استخدام تقنية Asmira المتقدمة لضغط مقاطع الفيديو عند نقلها عن بُعد عبر الاتصالات الفضائية. هذه التقنية حل برمجي متعدد الاستخدامات وغير مرتبط بشبكة معينة ومصمم لبث الفيديو من المواقع والمنصات البعيدة، وتنص الانفاية على توسيع محفظة حلول الثريا المتقدمة وتوفير Asmira في شبكة توزيعها العالمية من خلال ترخيص يتضمن حزمة اشتراك للمستخدمين النهائيين الذين يحتاجون إلى حلول ضغط الفيديو. وتعد هذه الشراكة جزءاً من استراتيجية الياه سات لتلبية الطلب المتزايد في السوق على حلول الفيديو وجمع المعلومات والمراقبة والاستطلاع لتحسين وعي الموقف والسلامة والأمن.

في سياق الأمثلة الأخرى على ذلك، شهد العام مشاركة الثريا في تطوير خدمة Thuraya SatTrack لتتبع ومراقبة سفن الصيد المجهزة بحل Thuraya MarineStar للاتصالات الصوتية والتتبع والمراقبة، وهو تطبيق جاهز منخفض التكلفة يعتمد على الاشتراكات ومتاح للمستخدمين ضمن خدمات النطاق الضيق Sealite من الثريا ويسهم في تسهيل ممارسات الصيد المستدامة وتعزيز سلامة الطاقم.

## استعراض الأعمال (تتمة)

### طول البيانات

خدمات الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والمؤسسات ومشغلي شبكات الهواتف المتحركة والجهات الحكومية

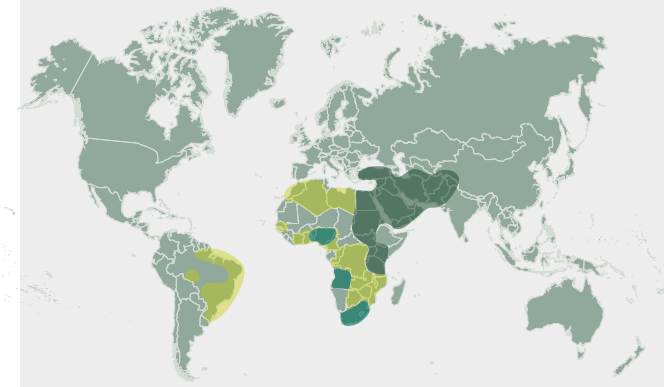
من إيرادات عام 2023

5%

إيرادات عام 2023

25 مليون دولار أمريكي

تغطية القمر الصناعي



تغطية الجهات الحكومية عبر "الياه 1" و"الياه 2"  
تغطية النطاق Ka عبر "الياه 2"  
تغطية النطاق Ka عبر "الياه 3"  
تغطية النطاق Ku عبر "الياه 3"  
تغطية النطاق L عبر "الثريا"

### يوفر قطاع طول البيانات في الياه سات خدمات الإنترنت الفضائي السريع ذو النطاق العريض للأفراد والمؤسسات والشركات متعددة الجنسيات والجهات الحكومية من خلال العلامة التجارية ياه كليك.

تعد ياه كليك شركة رائدة في مجال توفير الإنترنت الفضائي عريض النطاق في جميع أنحاء أفريقيا والشرق الأوسط وجنوب غرب آسيا والبرازيل (من خلال مشروع مشترك مع "هيوز نتورك سيستمز" لا تجمع نتائج مع نتائج القطاع) باستخدام أقمارها الصناعية عالية الإنتاجية عبر النطاق Ka. وهي تصل إلى أكثر من مليار شخص في الأسواق الناشئة ذات النمو المرتفع في 45 دولة، وتقدم طول النطاق العريض بأسعار معقولة عبر شبكة شاملة تضم أكثر من 75 شركة مقدمة للخدمات في السوق.

#### الأداء في عام 2023

بلغت إيرادات قطاع طول البيانات للعام بكامله 25 مليون دولار أمريكي، بزيادة قدرها 6% مقارنة بالعام السابق، وبما يمثل نسبة 5% من إجمالي إيرادات المجموعة. ويعزى هذا إلى النمو في إيرادات المؤسسات وزيادة مبيعات المعدات، بينما ارتفعت أعداد المشتركين بنسبة طفيفة تبلغ 1% لتصل إلى 22,365 مشتركاً.

وتحسنت الربحية الأساسية، حيث تضاعفت الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء على أساس سنوي، وإن كان ذلك بالمقارنة مع مستوياتها المنخفضة سابقاً. وأكد الوضع النقدي الثابت تقريباً في نهاية السنة المالية التزامنا بالاستقرار المالي في بيئة تشغيلية شديدة التنافسية وحافلة بالتحديات.

#### قيادة التحول إلى الحلول المبتكرة

لعب قطاع طول البيانات دوراً محورياً في التحول الاستراتيجي للياه سات من توفير تطبيقات النطاق العريض التقليدية إلى تقديم أساليب مبتكرة موجهة نحو الحلول. وتجلى ذلك بشكل خاص في عام 2023 في مشروع لوزارة الصحة في جنوب أفريقيا لربط العيادات في جميع أنحاء البلاد. وكان مكن التحدي في العقد هو إيجاد حل يمكن أن يوفر اتصالاً مستمراً دون انقطاع نظراً لنقص الطاقة في البلاد الذي يؤدي إلى انقطاع إمدادات الطاقة بشكل متكرر عن جميع المستخدمين. فعملت ياه كليك على ضمان الاتصال المستمر من خلال الاعتماد على الكهرباء من الطاقة الشمسية، مقدمة بذلك حلاً مبتكراً وفعالاً ومستداماً.

ومن خلال دمج الاتصال مع الطاقة الشمسية، أثبتت ياه كليك قدرتها على التكيف والتزامها بمعالجة المشاكل الحقيقية في العالم، وأكدت تأثيرها الملموس على القطاعات الحيوية والتزامها بقيادة التغيير الإيجابي من خلال التقنية.

1 بلغت المساهمة في الإيرادات 5% على أساس المشروع المشترك "بي سي اس" فقط، وترتفع

### توسيع حضورنا في أفريقيا

خلال العام، أطلقت ياه كليك خدماتها في السودان وجنوب السودان، ووسعت نطاق تغطيتها في نيجيريا، تماشياً مع استراتيجيتنا في توفير طول بيانات عالية السرعة في المناطق التي تفتقر إليها.

في بداية عام 2023، وقعت ياه كليك اتفاقية بقيمة 15 مليون دولار أمريكي على مدى ست سنوات مع شركة كنار للاتصالات في السودان لتوسيع حضور إنترنت النطاق العريض الذي توفره المجموعة في أفريقيا، لتصبح بذلك كنار واحدة من أكبر مقدمي خدمات ياه كليك في المنطقة.

وبموجب الاتفاقية، وصلت كنار من ياه كليك على سعة فضائية على الأقمار الصناعية لتوفير إنترنت فضائي ثابت وموثوق وعريض النطاق للأفراد والشركات في السودان، مما يضمن قدرة كنار على تعزيز مكانتها كشركة رائدة في السوق من حيث جودة خدمة النطاق العريض وأداء الشبكة المتميز وتوافرها. كما ستدعم الاتفاقية أهداف التحول الرقمي في السودان وتوسيع نطاق إنترنت النطاق العريض في البلاد.

كان التوسع في السودان متسقاً مع استراتيجيتنا الشاملة في تقديم طول على مستوى المؤسسات. ولم يقتصر هذا التعاون على توسيع حضورنا الجغرافي، بل عزز أيضاً مكانتنا في سوق طول المؤسسات.

وفي وقت لاحق من العام، عقدت ياه كليك شراكة خدمية جديدة مع "Gate" للتكنولوجيا الناشئة جنوب السودان لإطلاق خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة والبيانات في جنوب السودان. ومن خلال هذه الشراكة، ستقوم الثريا وياه كليك بتزويد العديد من القطاعات ذات النمو المرتفع في جنوب السودان بطول الاتصالات الفضائية التي ستسهم في الجهود الوطنية لإعادة بناء الدولة الأفريقية.

ستعمل الاتفاقية على تسهيل ربط المجتمعات النائية في إطار جهود جنوب السودان لتطوير البنية التحتية للاتصالات وتمكين خدمات الحكومة الإلكترونية في البلاد. وتعمل ياه سات أيضاً مع المنظمات الإنسانية في البلاد، حيث توفر لها الاتصالات التي تحتاجها إليها كجزء من التزامنا العميق تجاه القارة الأفريقية ودعمنا لإعادة إعمار القطاعات الاقتصادية الحيوية جنوب السودان.

وفي خطوة منفصلة أدت إلى توسيع نطاق حضورنا في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، عقدت ياه كليك شراكة مع شركة "نيجيريا للاتصالات الفضائية" لتوسيع انتشار خدمات إنترنت النطاق العريض في المنطقة وتعزيز الوصول إلى الخدمات الإلكترونية الأساسية.

ستسهم خبرة ياه كليك في توفير تقنيات متقدمة يمكن الوصول إليها بسهولة وبأسعار معقولة في المناطق النائية في نجاح نيجيريا في تنفيذ استراتيجية الرقمنة عن طريق زيادة سرعة الاتصال

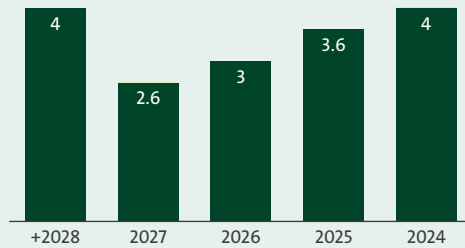
## يعمل قطاع حلول البيانات في مشروعين مشتركين بين الياه سات وهيويز نيتورك سيستمز، وهي شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة إيكوستار.

المشروع المشترك (بي سي اس)	المشروع المشترك اتش ان اس بارتيساكوس امبرينديمينتوس (اتش بي أي <sup>3</sup> )
هيويز (20%)	هيويز (80%)
الياه سات (80%)	الياه سات (20%)
خدمات الإنترنت الفضائي والبيانات للأفراد والمؤسسات والجهات الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وغرب آسيا سعة النطاق Ka في القمرين الصناعيين «الياه 2» و «الياه 3» تملكها شركة «بي سي اس» ومخصصة لها	خدمات الإنترنت الفضائي والبيانات للأفراد والمؤسسات والنطاق Ka وتقنيات الأقمار الصناعية الأخرى فوق البرازيل على القمر الصناعي «الياه 3» مخصصة لشركة «اتش بي أي» التي تملكها وتؤجرها.

### الأسباب الرئيسية لزيادة الإيرادات:

- يتم تحقيق الإيرادات من رسوم الاشتراك الثابتة من العملاء والسعة المقدمة للعملاء من المؤسسات من خلال خدمات الاتصالات الفضائية القادرة
- النمو المستمر في عدد مشتركين خدمات الإنترنت الفضائي
- توسيع الحضور، بما في ذلك الأسواق الرئيسية (مثل زيمبابوي وموزمبيق والمغرب وغيرها)
- إبرام صفقات مع مؤسسات كبرى

### الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها (مليون دولار أمريكي)<sup>2</sup>



### إيرادات العام 2022

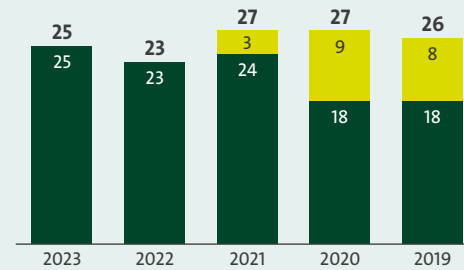
من خلال ياه كليك، تقدم المجموعة خطط الإنترنت الفضائي لمزودي خدمة الإنترنت الذين يقدمون بدورهم هذه الخدمات لعملائهم ويبيعون أيضاً السعة المباشرة للعملاء من المؤسسات

5%<sup>1</sup>

من إيرادات عام 2023



### تطور الإيرادات (مليون دولار)



■ الإنترنت الفضائي، مشغلي الشبكات الافتراضية، المعدات  
■ السعة الأساسية (يوتلسات)

- 1 بلغت المساهمة في الإيرادات 5% على أساس المشروع المشترك «بي سي اس» فقط وترتفع
- 2 كما في 31 ديسمبر 2023
- 3 لا تُدرج النتائج المالية لـ «اتش بي أي» ضمن القوائم المالية الموحدة لشركة الياه سات، بل تظهر فيها على أنها شركة زميلة

بشكل يسهل توفير خدمات التعليم الأساسي والصحة وغيرها من الخدمات العامة وخدمات المؤسسات.

### التوقعات المستقبلية

في العام المقبل، سيسعى قطاع حلول البيانات لأن يكون في وضع استراتيجي يمكنه من تحقيق نمو على المدى الطويل عبر تنفيذ العديد من المبادرات الموجهة:

- من المقرر إنجاز خطة استبدال القمر الصناعي «الياه 3» مع اقتراب نهاية عمره الإنتاجي في مايو 2025. وهذا سيضمن استمرار عمليات الأقمار الصناعية بكفاءة وموثوقية.
- ستكون خطة الترقية التقنية للقمر الصناعي «الياه 2»، التي ستتم عن طريق إعادة تخصيص أصول القطاع الأرضي من القمر الصناعي «الياه 3» بعد خروجه من الخدمة، خطوة مهمة نحو تطوير قدراته التقنية.
- يتم إعطاء الأولوية للمبادرات التي تركز على العملاء لتقليل إلغاء الاشتراكات والحفاظ على قاعدة مشتركينا الحاليين، مع التأكيد على التزامنا بتقديم خدمة ممتازة.
- يجري العمل على إعداد شراكات استراتيجية مع الشركات والجهات الحكومية المحلية لتعزيز حضورنا في السوق وزيادة التعاون وضمان الوصول إلى الأسواق في بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي تفتقر إلى الخدمات، بما يتماشى مع استراتيجيتنا لتوسيع خدمات الاتصالات وتوفيرها في المنطقة.
- بالإضافة إلى ذلك، نخطط لتقديم منتجات وحلول مبتكرة لتنوع خدماتنا بحيث تشمل قطاعات جديدة ضمن منطقة تغطيتنا، استجابة لاحتياجات عملائنا الناشئة.
- سنتبل مبادرات ترشيد التكاليف محورية لتقليل النفقات الإجمالية. وسيتطلب هدفنا المتمثل في الحفاظ على السيولة النقدية تقليل تكاليف كسب المشتركين والتركيز على المشاريع التي تحقق عوائد إيجابية.
- سنواصل العمل على المبادرات التي تم إطلاقها في نهاية عام 2023 لتحديد فرص النمو غير العضوي ولجعل قطاع حلول البيانات في وضع مناسب للتوسع المستدام وتحقيق المزيد من النجاح في سوق يتطور باستمرار.

# Push-To-Talk

## خدمة Push-To-Talk من الثريا: تعزيز قدرات رجال الإطفاء لإنقاذ الأرواح

**حل مبتكر يسهم في إنقاذ الأرواح**  
تعتمد خدمة Push-To-Talk على النطاق العريض L وتوفر حلاً مبتكراً وأمناً ومرناً عن طريق ربط محطات النطاق العريض بأنظمة الاتصالات اللاسلكية لرجال الإطفاء عبر السماعات والميكروفون في جهاز اللاسلكي. وهي تمثل تغييراً جذرياً بالنسبة لفرق الإطفاء وخدمات الإنقاذ الأخرى حيث تمكّنها من التغلب على محدودية التغطية اللاسلكية التقليدية في حالات الطوارئ وتوفر لها اتصالات موثوقة ومستمرة لتسريع جهود الاستجابة.

نظراً لهذا التأثير المباشر، حصلت هذه الخدمة على جائزة مرموقة وأسهمت في تعزيز مكانة شركة الثريا كمزود لحلول الاتصالات الفضائية المتنقلة المبتكرة. وهي تؤدي دوراً حيوياً في تعزيز قدرات الاتصال للفرق الأرضية، وهو أمر شديد الأهمية لإنقاذ حياة البشر وحماية البيئة.

كل عام، تهدد حرائق الغابات حول العالم حياة آلاف الناس وممتلكات بمليارات الدولارات وتلحق أضراراً هائلة بالبيئة. في صيف عام 2023، اجتاحت حرائق الغابات أكثر من 10 بلدان في أوروبا وشمال أفريقيا وآسيا وأمريكا الشمالية، مما أدى إلى نزوح آلاف المدنيين. وبحسب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، من المتوقع أن يرتفع عدد حرائق الغابات الكبيرة حول العالم بنسبة 14% بحلول نهاية العقد، وبنسبة 30% بحلول عام 2050، وبنسبة تصل إلى 50% بحلول نهاية القرن.

### توفير اتصالات لاسلكية فعالة وموثوقة على الأرض

توفر خدمة Push-To-Talk من شركة الثريا لرجال الإطفاء أدوات اتصال فعالة وموثوقة للتنسيق فيما بينهم وطلب المساعدة والاتصال السريع مع مراكز القيادة.

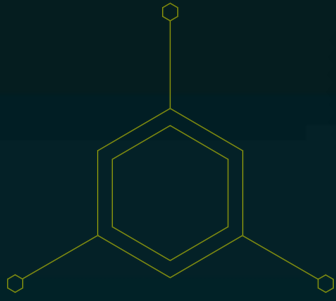
نتيجة لنجاح هذه الخدمة، سيتم توفيرها لخدمات الطوارئ الأخرى والحالات التي تتطلب سرعة استجابة، مما سيسهم في تعزيز قدرات الاتصال وتوفير ميزات متقدمة مثل التشفير وجودة الصوت الرقمية المحسنة لضمان اتصالات آمنة وواضحة حتى في الأماكن النائية.

فازت خدمة Push-To-Talk  
بجائزة "الابتكار  
لحلول الاتصالات  
الأرضية المتنقلة"  
خلال حفل توزيع جوائز جمعية  
مستخدمي الأقمار الصناعية 2023



1 تظهر البيانات المنشورة على الإنترنت أنها من برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومركز GRID-Arendal.

المثال النموذجي (تتمة)



# طول فعالة لدعم عمليات الإنقاذ البحرية





## نموذج يحتذى في تعزيز الاستجابة الطارئة وعمليات البحث والإنقاذ

لم تكن عملية البحث والإنقاذ هذه حادثاً منفرداً، بل جزء من الالتزام الأوسع بالقضايا الإنسانية من جانب الياه سات. في عام 2022، ساهمت جهود الياه سات في إنقاذ حياة 133 شخصاً، وأثبتت من خلالها أهمية استخدام أجهزة الاتصالات الفضائية في تعزيز السلامة في البحار. ويتمشى ذلك مع أهداف دولة الإمارات لعام 2023 تحت شعار "عام الاستدامة" التي تضمنت الحفاظ على رفاهية الإنسان وتعزيز النمو الاقتصادي المستدام.

تعد مساهمة الياه سات في إنقاذ الصيادين الصينيين شهادة قوية على فعالية الطول المبتكرة التي توفرها الشركة في مجال الاتصالات الفضائية، كما تعكس قدرة الياه سات على تعزيز قطاعات الأعمال، ودورها الحيوي في العمليات المنقذة للأرواح، مما يرقى بمكانة الشركة كمساهم رئيسي في تعزيز السلامة البحرية والاستدامة.

## اتخاذ الإجراءات المطلوبة لتفادي الكارثة

نجحت الياه سات، بفضل الإمكانيات التقنية المتقدمة التي توفرها خدمة "الثرية مارين ستار"، في تحديد موقع القارب المفقود على وجه السرعة. وتم إبلاغ السلطات الصينية المختصة فوراً بالإحداثيات اللازمة التي مكنتها من إتمام عملية الإنقاذ. وأكد نجاح تلك المهمة على عدة جوانب رئيسية:

### 1. سرعة الاستجابة والتنسيق

كان التعامل مع البلاغ على وجه السرعة، والتنسيق الفعال مع الوكالات الحكومية الصينية والجهات الدولية، عاملاً أساسياً في إنقاذ الصيادين بالسرعة المطلوبة.

### 2. التفوق التقني

أكد الحادث على أهمية ودور تقنيات الاتصال عبر الأقمار الصناعية في المواقع الحرجة والمهددة للحياة، خاصة في المناطق البحرية النائية.

### 3. التعاون الدولي

أكدت العملية أيضاً على أهمية التعاون الوثيق العابر للحدود في إنقاذ الأرواح، كما قدمت نموذجاً على قوة الشراكات الدولية التي أقامتها الياه سات على مدى السنوات الماضية.

### 4. الأثر على الصعيد الإنساني

أشاد كبار مسؤولي سفارة الصين في دولة الإمارات بدور الياه سات ومساهمتها الكبيرة في تعزيز السلامة في البحار، كما عبروا عن رغبتهم في رفع مستوى خدمات ومعايير السلامة على متن الزوارق الصغيرة الحجم.

## خدمة الاتصالات Thuraya MarineStar: الاستجابة السريعة في عملية بحث وإنقاذ عالية المخاطر في عرض البحر

في شهر مايو من عام 2023 تلقى فريق خدمة العملاء في الياه سات مكالمة طارئة من سفارة الصين في دولة الإمارات العربية المتحدة تطلب فيها المساعدة في العثور على قارب صيد فُقد في عرض البحر. كان الزورق مجهزاً بخدمة الاتصالات Thuraya MarineStar، لكن عامل الوقت كان بالغ الأهمية لأن رقعة البحث كانت مهددة بالاتساع مع انجراف القارب نحو المياه الدولية، مما يزيد من صعوبة تحديد موقعه وإنقاذ الصيادين الموجودين على متنه.



# موظفونا

تبذل الياه سات جهوداً حثيثة لتعزيز ثقافتها المؤسسية الداعمة لنجاح كافة الموظفين وتحفيزهم لتحسين أدائهم، والتي تركز أيضاً على استقطاب وتمكين وتطوير وتقدير الكفاءات البشرية اللازمة لتنفيذ استراتيجيتنا وتعزيز التطور المستدام للشركة وتحقيق رؤيتنا المستقبلية.

## ضمان التوازن بين الجنسين

في إطار التزامنا بالتوازن بين الجنسين، قمنا مؤخراً بتعيين 13 موظفة في مناصب رئيسية، مما يؤكد حرصنا على التنوع. ونواصل إعطاء الأولوية لتمكين المرأة من خلال تنفيذ مبادرات تهدف لإعداد الكوادر النسائية لتولي مناصب قيادية في المستقبل وتوفير نماذج عمل مرنة تعزز بيئة عمل شاملة وداعمة لجميع الموظفين. تعكس هذه الجهود التزامنا المستمر بخلق ثقافة مؤسسية تدعم التنوع وتمكن الأفراد من تحقيق كامل إمكاناتهم.

## رفع معدلات التوظيف

في عام 2023، بلغت نسبة التوظيف في الياه سات 52% وواصلنا استقطاب وإشراك موظفينا الإماراتيين بعدة طرق، حيث استفدنا من حضورنا الدولي من خلال تكليف ستة مواطنين بالعمل في مشاريعنا الخارجية، مما أتاح لهم اكتساب خبرة أعمق في هذا القطاع والاطلاع على آخر المستجدات في هذا المجال على مستوى العالم.

يتجلى التزامنا بالتطوير المهني هذا العام من خلال النجاح المستمر لبرنامج "التدريب للعمل" الذي يستقطب الخريجين الإماراتيين ويقدم لهم التدريب أثناء العمل ويزودهم بالمعرفة والمهارات اللازمة للنجاح في مسيرتهم المهنية. ويعمل المشاركون في هذا البرنامج كجزء من القوى العاملة في الياه سات ويتولون المهام الاعتيادية للموظفين وتوضع لهم أهداف عمل محددة. وقد ضم هذا البرنامج لإعداد المشاركين ليصبحوا موظفين بدوام كامل خلال سنة واحدة. وفي ضوء إنجازات أول دفعتين من المتدربين في عامي 2018 و2020، يسعدنا الإعلان عن إطلاق دفعة جديدة في عام 2023 تشمل 4 متدربين، مما يؤكد التزامنا بتعزيز الكفاءات والمساهمة في النمو المهني للموظفين الطموحين.

## دعم أصحاب الهمم

في إطار التزامنا بدعم موظفينا من أصحاب الهمم، نعطي الأولوية لتوفير بيئة عمل شاملة وداعمة. إلى جانب جهود الاستقطاب، نستثمر بشكل فاعل في مبادرات لتعزيز النمو المهني والرفاهية لموظفينا من أصحاب الهمم، بما في ذلك تنفيذ برامج تدريبية موجهة نسعى من خلالها لتزويدهم بالمهارات والثقة والقدرات اللازمة لتنميتهم الشخصية والمهنية. ولا يقتصر تركيزنا على الحاضر، بل يشمل أيضاً خلق بيئة تتيح لهم التطلع إلى شغل مناصب أعلى ومسؤوليات أكبر في المستقبل. ونعمل باستمرار على تقييم تجربتهم وتنفيذ التحسينات التي تجعلها متوافقة مع التزامنا بالتنمية الاجتماعية وتوفير مكان عمل يعزز نمو موظفينا من أصحاب الهمم ويسهم في تمكينهم.

”تتسم الياه سات بالالتزام الراسخ بالرؤية والرسالة والقيم المشتركة، مما يسهم في خلق بيئة عمل تتيح لكل فرد تحقيق النجاح. تؤمن الياه سات بتمكين المرأة وتوفير بيئة تعزز الشمول والتنوع، وبالتالي تحفيز الابتكار. نحن لسنا مجرد شركة، بل مجتمع مترابط يستمد قوته من الوحدة والتوازن بين الجنسين. ويشرفني أن أكون جزءاً من هذا المجتمع.“

## دنيا باحسا

مديرة تخطيط الأعمال وإدارة القنوات



## التمكين

### تمكين شبابنا

تم ترشيح عدد من موظفي الياه سات للمشاركة في البرنامج الإرشادي للشباب في المجالات العلمية (STEM) الذي يقدمه مجلس أبحاث التكنولوجيا المتطورة ويهدف إلى ربط طلاب المرحلة الثانوية والجامعات مع مرشدين مختصين لتشجيعهم على استكشاف وبدء مسيرتهم المهنية في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات والمجالات المرتبطة بالبحث والتطوير. ويجب أن يتمتع المرشد بالخبرة والسلوك المناسبين. وقد أثبت ثلاثة مهندسين من الياه سات امتلاكهم القدرات المطلوبة وانضموا إلى البرنامج الذي يتيح لهم تعزيز معارفهم وتوسيع شبكتهم والمساهمة في بناء كوادر في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات في المجتمع.

في إطار التمكين الاستراتيجي للقيادات الإماراتية الشابة والتوظيف الاستراتيجي لكفاءاتها وخبراتها الاستثنائية في خدمة الوطن، تم اختيار مجموعة تضم 71 موظفاً وموظفةً ممن أثبتوا تميزهم ليكونوا سفراء للشركة وبشاركوا في التحضيرات للدورة الثامنة والعشرين من مؤتمر الأطراف (COP 28) التي استضافتها دولة الإمارات العربية المتحدة بهدف تعزيز جهود مكافحة التغير المناخي. وضمت هذه الدفعة موظفين متميزين مثل عايدة اليعقوبي، كبيرة مهندسي تحليل بيانات المركبة الفضائية ورئيسة مجلس الشباب في الياه سات. استندت عملية الاختيار إلى الإنجازات المجتمعية المتميزة للموظفين ومهاراتهم المتنوعة وسجلهم الحافل في تمثيل الدولة في المنتديات الحكومية المحلية والدولية. وبفضل ما يمتلكونه من مؤهلات فريدة، أسهموا بشكل كبير في النجاح الباهر للمؤتمر.

تدعم إدارة الياه سات بقوة تمكين الشباب في كافة المجالات، ويتجلى ذلك من خلال إعادة تشكيل مجلس الياه سات للشباب مطلع هذا العام، ويضم المجلس الجديد عايدة اليعقوبي (رئيس المجلس)، وعبد الرحمن الزرعوني (نائب الرئيس)، ومروة الحوسني، ومريم الهاشمي، وعبدالله البريكي، وإيمان عبدالله، وإبراهيم الحوسني، وراشد المرزوقي، ومحمد الكثيري، وفيصل الطنجي، وعبد الله الشريف. قام هذا الفريق من أصحاب الكفاءات الاستثنائية بتنظيم واستضافة الخلوة الأولى لشباب الياه سات بهدف تمكينهم من التفاعل مع زملائهم من خلال أنشطة تسهم في بناء روح الفريق عبر أقسام الشركة المختلفة ولقاء أعضاء المجلس بشكل رسمي. ويهدف مجلس الياه سات للشباب إلى دعم جهود الشركة في تطوير الكفاءات الشابة عبر العديد من ورش العمل التعليمية التي تنمي المهارات الفنية والشخصية والإبداعية وغيرها، والتعاون مع مجالس الشباب في المؤسسات الأخرى، وإتاحة فرص العمل التطوعي لتعزيز القدرات والمهارات القيمة. بالإضافة إلى ذلك، يواصل المجلس العمل بشكل وثيق مع الإدارة لتحسين بيئة عمل شباب الياه سات وتنميتهم مهنيًا بما يحقق تكافؤ الفرص للجميع.

خطت شركتنا خطوات كبيرة في توفير فرص التدريب ضمن مساعيها لدعم تنمية الشباب، حيث استضافنا العام الماضي 24 متدرباً، بينهم 13 طالباً جامعياً و11 طالباً في المرحلة الثانوية. وشمل هذا الرقم 14 متدربة و10 متدربين. تم توزيع المتدربين على الإدارات المختلفة، بما في ذلك إدارة عمليات تقنية المعلومات، وإدارة الشؤون المالية، والإدارة الفنية، وإدارة رأس المال البشري. ويعكس ذلك التزامنا بتنمية الكفاءات في المجالات المختلفة والمساهمة في التنمية الشاملة للشباب وتعزيز مهاراتهم في بيئة مهنية.

### الاستماع إلى موظفينا

في عام 2023، بلغت نسبة المشاركة في استطلاع رضا الموظفين 98%، وهي أعلى من النسبة المسجلة عام 2022 وأعلى نسبة مشاركة على الإطلاق، مما يشير إلى ثقة موظفينا القوية في الاستطلاع والتزامهم بالتغيير. وظلت درجة المشاركة 82، وهي تفوق المستوى المعياري في المنطقة وتتوافق مع المستويات المعيارية العالمية.

سجلت الياه سات 40 نقطة في صافي معدل ترويج الموظفين للشركة، وهي نتيجة متوافقة مع المستوى المعياري في المنطقة. وقد بدأ المديرين التواصل مع الفرق المعنية والتخطيط لتعزيز مشاركة الفريق. وتوجد آليات دعم فعالة مثل تدريب المديرين والمناقشات الجماعية وتوجيه المديرين التنفيذيين للعمل على تعزيز مشاركة الموظفين.

في إطار الاستجابة للملاحظات الواردة في الاستطلاع، تم تعزيز الكثير من المبادرات والخدمات القائمة وتقديم مبادرات وخدمات جديدة، بما في ذلك زيادة إجازة الأبوة لتصبح 10 أيام وتوفير جدول عمل بمواعيد مرنة ليختار الموظفون ما يناسبهم منها.

”كان انضمامي إلى الياه سات في بداياتها، بعد مرور أكثر من عام على تأسيسها، فرصة نادرة لبناء القدرات اللازمة لتشغيل الاتصالات عبر الأقمار الصناعية، وبدء عملية البناء من المربع الأول. كنا محظوظين لأننا تمكنا من اختيار فريق من الخبراء المتمرسين في قطاع الاتصالات الفضائية لدعم فريقنا الجديد المكون من كوادر محلية. لقد حققنا نسبة 75% من توظيف الموظفين في هذه الوحدة. عملي في الياه سات لا يخلو من التحديات لكنه ممتع في ذات الوقت، في ظل خطط التوسع الطموحة للمجموعة، كما أن لي الشرف بالعمل مع أفضل القيادات التي عرفتها خلال مسيرتي المهنية، بالإضافة إلى العمل اليومي مع فريق عمل رفيع المستوى“.

روس باركر

نائب الرئيس التنفيذي لعمليات الأقمار الصناعية

## موظفونا (تتمة)

### التطوير

#### تعزيز قدرات موظفينا

نواصل تعزيز إطار إدارة الكفاءات بهدف الموازنة بين قوتنا العاملة وأهدافنا وتوجهاتنا الاستراتيجية. ومحور هذا الإطار هو الدمج الفعال لإدارة التعاقب الوظيفي وبرامج تنمية الكفاءات، حيث تحظى إدارة التعاقب الوظيفي بتركيز كبير في جهودنا لضمان استمرارية الأعمال والتميز من خلال تحديد المناصب الرئيسية في الشركة وإعداد مجموعة من القادة المؤهلين لتوليها في المستقبل حسب الحاجة. بالتوازي مع ذلك، يجري تنفيذ مبادرات تنمية الكفاءات التي تتيح للموظفين فرصاً للنمو والتعلم وتطوير مهاراتهم. وسنواصل في المستقبل تحسين إطار عملنا وتعزيزه لضمان تطوره بشكل يواكب الاحتياجات المتغيرة لشركتنا وقطاع عملنا.

في إطار التزامنا بتوفير فرص ثرية للنمو المهني، رشنا تسعة من كبار المهندسين للاتحاق ببرامج تدريبية متنوعة في فرنسا والدنمارك والمملكة المتحدة بالتعاون مع شركتي إيرباص للدفاع والفضاء وكوبهام ساتكوم. هذه المبادرة تشكل جزءاً من مشروع إطلاق القمر الصناعي الجديد الثريا 4 وتؤكد التزامنا بتعزيز التعلم المستمر والتعاون الدولي وتزويد مهندسينا الموهوبين بالخبرة العملية وتعريفهم بأحدث الممارسات في مجال عملنا.

#### تطوير قدراتنا

ركزنا طوال عام 2023 على تعزيز معارف ومهارات جميع موظفينا عبر إتاحة مجموعة متنوعة من فرص التدريب والتطوير بشكل مباشر أو عن بُعد.

يوفر برنامج التعلم الإلكتروني في الشركة فرصاً للتعلم الذاتي في أي وقت وأي مكان لتعزيز ثقافة التعلم المستمر. وهو يشمل المهارات الشخصية والتدريب الفني المتخصص عند الطلب. وقد نفذ أكثر من 300 موظف ما مجموعه 2,695 ساعة تدريبية عبر منصتي التعلم الإلكتروني التاليتين:

- منصة "لينكد إن للتعلم": استخدمها 306 أعضاء قاموا بتفعيل نسبة 99% من الرخص وإكمال 2,197 دورة تدريبية عبر مشاهدة 43,529 فيديو تعليمي.
- منصة "بلورال سايت": استخدمها 33 عضواً أكملوا 106 دورات تدريبية عبر مشاهدة 127 فيديو تعليمي.

تُعد منصة "لينكد إن للتعلم" المنصة الرئيسية المتاحة لجميع الموظفين، وهي تعزز التعلم والتطوير الذاتي. وتتجاوز نسب التفعيل والاستخدام في الياه سات المستوى المعياري في المنطقة، مما يؤكد التزامنا بمواكبة أحدث الاتجاهات في التعلم والتطوير وحرصنا على التحسين المستمر وتبني الأساليب المبتكرة لتعزيز مهارات الموظفين.

علاوة على ذلك، نفذنا دورات تدريبية شملت أكثر من 360 ساعة تدريبية قدمها خبراء ينتمون لفريق عمل الشركة وخبراء خارجيون وحضرها أكثر من 140 موظفاً. وغطت هذه الدورات موضوعات استراتيجية مثل الذكاء الاصطناعي وإدارة المخاطر والقيادة وإنترنت الأشياء. وضمن جهودنا لتعزيز استخدام منصات التعلم الإلكتروني، نظمنا مجموعات تعليمية شهرية شملت دورات تدريبية حول موضوعات مثل البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة، والذكاء الاصطناعي، وتحديد الأهداف، وتمكين المرأة.

أطلقنا برنامجاً تدريبياً مشتركاً تضمن أكثر من 20 جلسة بمشاركة 16 متدرباً من فريقين، مما يؤكد التزامنا بتعزيز تبادل المعرفة والتعاون. وإلى جانب تنمية المهارات الفردية، أسهمت هذه المبادرة في تحسين التواصل، وتعزيز مهارات حل المشكلات، وزيادة التعاون بين فرق العمل، وهو أمر حيوي لضمان قدرة الفريق على التكيف والنجاح في بيئة أعمال متغيرة.

#### بناء المستقبل

في خطوة استراتيجية تهدف إلى تعزيز التقدم في قطاع الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة، أعارت شركتنا أربعة موظفين من الشباب الإماراتيين المتميزين إلى وكالة الإمارات للفضاء ليقوموا بدور محوري في مشروع "ماكس"، الذي يموله المشروع الوطني لاستكشاف حزام الكويكبات ويهدف إلى الارتقاء بقدرات قطاع الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال التعاون بين الجهات المشاركة. وسيتولى إدارة المشروع فريق عمل يضم أعضاء من مؤسسات مختلفة في الدولة بهدف تطوير قدرات قطاع الفضاء الإماراتي وإنجاز مهمة استكشاف حزام الكويكبات.

في خطوة مهمة لتعزيز الابتكار في الشركة، أطلقنا في عام 2023 برنامج حاضنة الأفكار للموظفين على تقديم أفكار مبتكرة لخفض التكاليف أو زيادة الإيرادات. وحظيت المبادرة باستجابة كبيرة منذ شهرها الأول، حيث وصلتنا مقترحات كثيرة تظهر قدرة موظفينا على تقديم الأفكار الأصيلة والمبتكرة. وعقدت لجنة تحكيم يقودها الرئيس التنفيذي اجتماعاً لتقييم المقترحات ورفع التوصيات بشأن الخطوات التالية. يهدف البرنامج إلى رعاية عدد من الأفكار وتزويد الموظفين بالموارد اللازمة لتنفيذها عبر مشاريع مؤثرة، وسيساعد على توفير الكثير من التكاليف وبمهد الطريق لتحقيق إيرادات جديدة، مما يعزز قيادة الياه سات وتميزها في قطاع الفضاء.

يركز برنامج "فكرتي" السنوي على المبادئ المرتبطة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة، ويجري من خلاله تكريم أصحاب الأفكار المبتكرة التي يمكن أن يكون لها تأثير إيجابي على الياه سات والمجتمع ككل. وقد تم اختيار أربعة فائزين هذا العام، من بين أكثر من 30 مشاركة.



"استثمار الياه سات في تنمية قدرات موظفيها رائع حقاً، سواء على مستوى فرص التدريب المستمر أو برامج التوجيه والإرشاد. لقد منحني ذلك ميزة تطوير مهاراتي وتوسيع معارفي باستمرار. هذا الالتزام الراسخ باحتضان المواهب يعكس رؤية الشركة لمستقبل أكثر إشراقاً."

صالح عبدالرحمن صالح  
تنفيذي ثاني لأمن المعلومات

## التقدير

### نظام حوافز طويل الأمد

لدينا نظام حوافز طويل الأمد لفريق القيادة يهدف للمساعدة على استقطاب أفضل الكفاءات ومكافأتها والاحتفاظ بها في سوق وقطاع يشهدان منافسة شديدة على الكفاءات البشرية. ويهدف هذا البرنامج لمكافأة المديرين في الشركة عبر مجموعة من الحوافز والمكافآت الموزعة بشكل استراتيجي على فترات طويلة. وهو يشكل أداة محورية للتعويضات تعزز التفاني المستمر وتضمن التوافق مع أهداف الياه سات الاستراتيجية.

### جائزة أفضل جهة عمل خلال العام

تُعد جوائز أماكن العمل المستقبلية معياراً إقليمياً لتكريم الإنجازات المتميزة للأفراد والفرق والإدارات والشركات التي قدمت مساهمات مبتكرة لنمو وتقديم قطاع الموارد البشرية في الشرق الأوسط. وفي عام 2023، حصلت الياه سات جائزة "أفضل جهة عمل خلال العام"، التي تؤكد قيادة المجموعة في تنفيذ استراتيجيات متميزة لتطوير الموظفين ساعدت على تكوين قوة عاملة منتجة وملتزمة ومتحمسة، مما عزز مكانة الياه سات كأفضل جهة عمل في المنطقة.

### جائزة تمكين المرأة

تُعد القمة الحكومية للموارد البشرية أبرز حدث للموارد البشرية في المنطقة للعام الحادي عشر على التوالي. وانطلاقاً من رؤية القيادات الرشيدة في دول المنطقة، تهدف جوائز الموارد البشرية الحكومية لدول مجلس التعاون الخليجي 2023 إلى تكريم الإنجازات الرائدة للمؤسسات التي أظهرت تميزاً في تعزيز فعالية فرقها وتحسين أدائها عبر إدارة رأس المال البشري. وحصدت الياه سات جائزة "تمكين المرأة" لعام 2023 تقديراً لتميزها في خلق بيئة عمل متنوعة وتعزيز التوازن بين الجنسين على جميع المستويات. كما تُعد هذه الجائزة ثمرة لمبادرات الياه سات وجهودها المبتكرة الهادفة لتمكين المرأة وتعزيز التوازن بين الجنسين.

"كان للدعم المتواصل الذي أتلقاه من مديري المباشر ومن إدارة الياه سات أبلغ الأثر في تحقيقي للعديد من الإنجازات طوال سنوات عملي في الياه سات. يلهمني عملي في الياه سات ويدفعني للتطلع للوصول إلى أبعد مدى في مسيرتي المهنية، سواء أثناء أداء مهامني اليومية أو تفاعلي مع جهات خارجية من خلال المشاركة في الفعاليات والمؤتمرات المحلية والدولية. أنا ممتنة حقاً للثقة الكبيرة التي تضعها الياه سات في موظفيها المتميزين."

**عايدة سعيد اليعقوبي**  
مهندسة أولى في تحليل المركبات الفضائية

# إدارة المخاطر

يتولى قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات مسؤولية تطبيق نهج المجموعة المتكامل في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية. ويتوافق هذا النهج مع نموذج الخطوط الثلاثة لمعهد المدققين الداخليين (IIA)، والذي يركز على الأهداف ويسعى لضمان الإدارة الفعالة لآلية مخاطر قد تعيق تحقيق الياه سات لأهدافها الاستراتيجية.

## الإطار العام لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

الغرض من الإطار العام لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية هو مساعدة المؤسسة على تضمين إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في كافة أنشطتها وأعمالها اليومية. وهو إطار شامل يتكون من مجموعة واسعة من العناصر لدعم واستدامة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية على مستوى المؤسسة، بما في ذلك الرؤية والرسالة والقيم والقواعد التوجيهية والسياسات والأهداف والمهام والالتزام والخطط والعلاقات والمسؤوليات والموارد والعمليات والأنشطة.

يعتبر وجود رقابة داخلية وإدارة فعالة للمخاطر من بين أبرز عوامل نجاح الياه سات في تحقيق أهدافها. لذلك تطبق الشركة إطاراً لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية يعتمد بشكل أساسي على المبادئ التي وضعتها المنظمة الدولية للمعايير (ISO) ولجنة المنظمات الراعية للجنة توريدواي (COSO).

## المسؤولية

تقع المسؤولية النهائية لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والحوكمة والامتثال على مجلس إدارة الياه سات (الجهة المشرفة)، التي تفوض إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال الإشراف على التنفيذ والفعالية، بما في ذلك وضع السياسات وتطبيق إطار العمل.

يقدم هذا القسم لمحة عامة عن نهج الياه سات في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، والمخاطر الرئيسية التي تواجهها، والعمليات والإجراءات الهادفة إلى تحديد هذه المخاطر وتقييمها والحد من آثارها.

## تم تطبيق إطار عمل إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في المجموعة ضمن ثلاثة مستويات:

### الخط الثالث

توفر إدارة التدقيق الداخلي في الياه سات الضمان الموضوعي المستقل والمشورة بشأن عمليات الشركة.

### الخط الثاني

تدعم أقسام إدارة المخاطر والامتثال الإدارات في تقييم مخاطرها من خلال وضع السياسات والإجراءات وأطر العمل المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والامتثال والإعلان عنها والتدريب عليها ومراقبة تنفيذها.

### الخط الأول

تتولى إدارة الشركة تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية للمجموعة بشكل فعال. فلكل مجال عمل خصائصه المحددة ويتطلب نهجاً خاصاً لتقييم المخاطر.

يرأس نائب الرئيس للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية ويتبع من الناحية الوظيفية للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ومن الناحية الإدارية للرئيس التنفيذي للياه سات.

## إدارة المخاطر والرقابة الداخلية: الرؤية والرسالة والقيم الرئيسية

### الرؤية:

تطبيق أفضل ممارسات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية عند اتخاذ القرارات الرئيسية وفي العمليات الداخلية في الياه سات. وتمكين اتخاذ القرارات على أسس مدروسة لتوفير القيمة لأصحاب المصلحة والحفاظ عليها.

### الرسالة

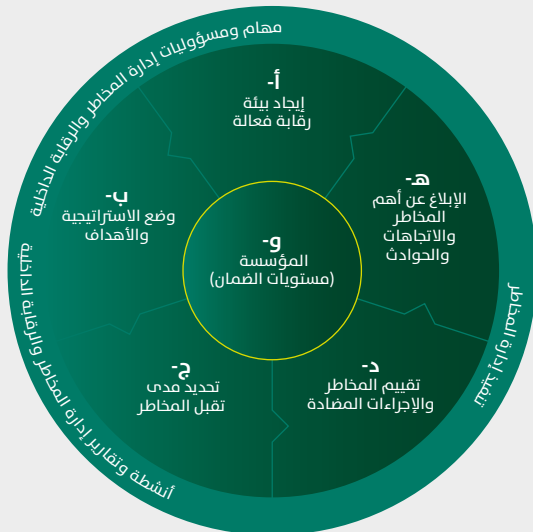
أن تكون شريكاً موثقاً لإدارة الشركة وندعم اتخاذ القرارات الإدارية والعمليات من خلال اتباع نهج متكامل لإدارة المخاطر وتقديم المشورة بشأن أفضل الأساليب والأدوات والمعايير في هذا الشأن.

## مبادئ الرقابة الداخلية

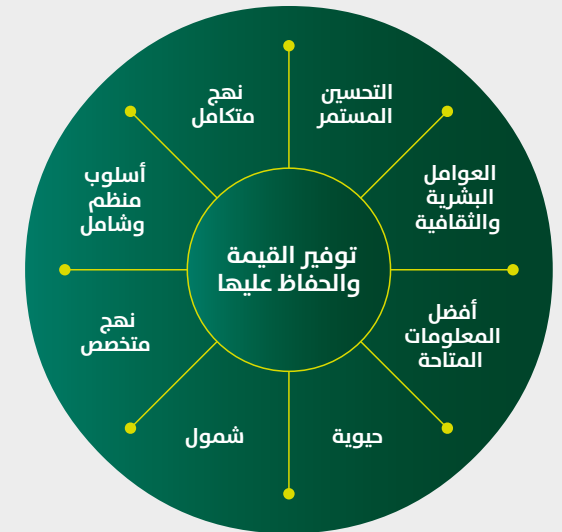


المصدر: COSO Internal Control – Integrated Framework: 2013

## آلية إدارة المخاطر



## مبادئ إدارة المخاطر



المصدر: ISO 31000:2018

## إدارة المخاطر (تتمة)

### الإنجازات والتحسينات

تسعى الياه سات باستمرار إلى تقوية وتعزيز ممارساتها في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال. في عام 2023، تم تنفيذ الأنشطة والتحسينات التالية:

- إجراء تقييم داخلي لمدى الجاهزية لتطبيق المعيار ISO31000 لضمان التوافق التام مع المعايير المطبقة في القطاع.
- وضع خارطة طريق وخطة تنفيذية لتعزيز إدارة المخاطر على المدى القصير والطويل.
- البدء في دمج معايير البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة في إدارة مخاطر الشركة.
- وضع إطار عمل شامل لإدارة مخاطر الياه سات مع إجراء تحديث رئيسي لدليل سياسة إدارة مخاطر الشركة.
- تقديم تقارير دورية منتظمة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال حول جوانب عدم اليقين والتهديدات الرئيسية للأولويات الاستراتيجية لشركة الياه سات.
- إجراء تقييم سنوي لمخاطر الاحتيال يتضمن تحديد مخاطر الاحتيال الرئيسية وتقييم فعالية ضوابط الاحتيال.
- ضمان جودة وفعالية إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFr).
- تدريب وتوعية موظفي مجموعة الياه سات حول مواضيع متنوعة تتعلق بالمخاطر والامتثال، بما في ذلك على سبيل المثال الاحتيال وأمن المعلومات ومبادئ السلوك المهني والتداول بأسهم الياه سات ومتطلبات الإفصاح.
- المتابعة المستمرة لمتطلبات الامتثال الخارجية والإبلاغ عن حالات عدم الامتثال بشكل استباقي.

### المخاطر الرئيسية والاستعداد لتقبل المخاطر

يمكن للمخاطر الرئيسية التي تواجه الياه سات أن تحول دون تحقيق الشركة لأهدافها الاستراتيجية والتشغيلية والمالية. وإذا تحققت هذه المخاطر بشكل جزئي أو كلي، فقد تؤدي أيضاً للإضرار بسمعة الشركة أو فرض غرامات تنظيمية عليها أو تهديد أمن وسلامة الموظفين أو العملاء أو الأصول (ولا سيما أصول البيانات).

في إطار السعي لتحقيق أهداف الياه سات الاستراتيجية، فإن مجلس الإدارة مستعد لقبول المخاطر المحسوبة بطريقة مسؤولة، مع مراعاة أصحاب المصلحة. ويقوم مجلس الإدارة سنوياً بمراجعة وتحديد الأهداف الاستراتيجية للشركة، مع الأخذ بالاعتبار الفرص والتهديدات. وتتطلب جميع قرارات الاستثمار الرئيسية (المشاريع الاستراتيجية وعمليات الدمج والاستحواذ) موافقة مجلس الإدارة. وتتبع الياه سات نهجاً مرناً فيما يتعلق بمخاطر الاستثمارات التجارية والابتكار التقني، ونهجاً يتراوح بين الحذر وقبول مستوى معين من المخاطر فيما يتعلق بفئات المخاطر الأخرى، ونهجاً لا يسمح بأي تساهل فيما يتعلق بالمخاطر التنظيمية والامتثال.

لم تحدث تغييرات كبيرة في استعداد الياه سات لتقبل المخاطر بالمقارنة مع عام 2022. ولكن حدثت تغييرات طفيفة في تصنيف المخاطر تُعزى أساساً إلى زيادة احتمال وقوعها أو تأثيرها نتيجة لظروف الاقتصاد الكلي.

توضح القائمة التالية المخاطر الرئيسية وليس جميع المخاطر المحتملة. فقد تكون هناك مخاطر غير معروفة أو مخاطر لم يتم تقييمها بالكامل حتى الآن. وقد تتطور المخاطر الحالية، وهي ليست كبيرة، لتصبح مخاطر جوهرية في المستقبل. وقد تم وضع أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات لتحديد المخاطر ومعالجتها والتخفيف من أثارها في الوقت المناسب. ولكن لا يمكن تقديم ضمان كامل بشأن جميع المخاطر.

### الركائز الاستراتيجية

توسيع نطاق الخدمات الحكومية



توسيع الأعمال التجارية



الاستفادة من فرص النمو الفريدة



### المخاطر الرئيسية

- 1 انقطاع الخدمة
- 2 مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية
- 3 عدم القدرة على استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها
- 4 تدهور الأوضاع الاقتصادية والسوقية
- 5 الاعتماد على الموردين وسلاسل التوريد
- 6 التحديات القانونية والتنظيمية
- 7 تنامي المنافسة التجارية
- 8 التغييرات في التشريعات الضريبية
- 9 مخاطر المواقع المدارية والطيف الترددي
- 10 مخاطر أسعار الفائدة
- 11 تحديات الاستدامة
- 12 مخاطر العملات
- 13 الاعتماد على عميل واحد
- 14 مخاطر السيولة
- 15 مخاطر الائتمان



إجراءات التخفيف من الأثر	وصف المخاطر	المخاطر الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>لدى المجموعة بروتوكولات فعالة لاستمرارية الأعمال وإدارة الأزمات يجري مراجعتها واختبارها بانتظام.</li> <li>تراقب المجموعة الأقمار الصناعية قيد التشغيل بشكل مستمر وتجري دراسات جدوى لإطلاق أقمار صناعية جديدة لتحل محل الأسطول الحالي حسب الحاجة.</li> <li>التنفيذ المستمر لأنشطة وبروتوكولات أمن المعلومات وتحديثها بانتظام.</li> <li>يتوفر العديد من إجراءات النسخ الاحتياطي للبنية التحتية للأقمار الصناعية والأرضية وتقنية المعلومات، مع وجود أنظمة معينة معزولة بالهواء لتقليل احتمالية التداخل الخارجي بشكل كبير.</li> <li>تم وضع إجراءات صارمة لتشغيل الأقمار الصناعية والإشراف عليها. وتجري مراقبة وتقييم فعالية أسطول الأقمار الصناعية بشكل مستمر.</li> <li>المراقبة الاستباقية للشبكة وتقنية المعلومات من قبل فريق الأمن المؤسسي لتحديد التهديدات الأمنية والتخفيف من آثارها.</li> <li>يجري تعزيز قدرات الأمن السيبراني للمجموعة بشكل مستمر لتحسين القدرات الأمنية ومعلومات المخاطر.</li> <li>اتصالات منتظمة لتثقيف الأفراد وزيادة وعيهم بشأن الأمن والخصوصية.</li> <li>توجد وثائق تأمين ضد خروج الأقمار الصناعية عن مسارها للحماية من تعطلها أو فقدانها (مع مراعاة الاستثناءات المعتادة).</li> </ul>	<p>تعتمد قدرة الباه سات على تقديم الخدمات لعملائها بشكل كبير على أصول شبكتها الأساسية، بما في ذلك الأقمار الصناعية والمحطات الأرضية وأنظمة تقنية المعلومات.</p> <p>وقد تواجه الباه سات انقطاعاً في الخدمة بسبب أعطال فنية أو أضرار مادية ناتجة إما عن أحداث طبيعية لا يمكن السيطرة عليها أو أحداث من صنع الإنسان مثل الإرهاب والهجمات الإلكترونية.</p>	<p><b>1 انقطاع الخدمة</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية</p> <p><b>الفئة</b> التحديات الاستراتيجية</p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>تم إنشاء إدارة قوية وصارمة لبرنامج القمر الصناعي "الثر يا 4" تشمل اتصالات مباشرة متكررة مع الشركة المصنعة ومراجعات منتظمة لسير العمل على المشروع.</li> <li>تتضمن برامج تطوير الأقمار الصناعية وقتاً إضافياً لتوفير قدر محدود من الحماية من التأخير ومخاطر عدم الالتزام بالجدول الزمني.</li> <li>بالنسبة للموردين الرئيسيين، توجد اتفاقيات محددة بشأن مستوى الخدمة يتم مراقبتها عن كثب من خلال مراجعة المخراجات (مراجعات التصميم الأولي، ومراجعات التصميم الهامة، وما إلى ذلك).</li> <li>توجد وثائق تأمين شامل ضد مخاطر إطلاق الأقمار الصناعية وخروجها عن مسارها للحماية من تعطلها أو فقدانها.</li> </ul>	<p>تدير الباه سات مشاريع تطوير أقمار صناعية عالية القيمة وطويلة الأجل. وتسهم هذه المشاريع بشكل كبير في الحفاظ على أعمالنا وتنميتها. بالإضافة إلى مخاطر المشاريع العادية مثل التأخير وتجاوز التكاليف ومشكلات الجودة، تتعرض هذه المشاريع أيضاً لمخاطر صنع الأقمار الصناعية وإطلاقها. وفي حالة حدوث أي من هذه المشكلات أو المخاطر، فقد يكون لها أثر سلبي جوهري على عمليات المجموعة ونتائجها المالية.</p>	<p><b>2 مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية</p> <p><b>الفئة</b> التحديات الاستراتيجية</p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>تم تنفيذ برامج مكافآت وتقدير، بما في ذلك حوافز طويلة الأجل للوظائف الإدارية الرئيسية، وتجري مراجعة هذه البرامج ومقارنتها بالبرامج المماثلة بشكل دوري.</li> <li>يجري تنفيذ برنامج للاحتفاظ بالموظفين الأساسيين.</li> <li>تم تحديث تخطيط التعاقب الوظيفي وبدء برنامج لتطوير الكفاءات.</li> <li>العمل مع أفضل مكاتب التوظيف لملء الشواغر.</li> <li>التركيز على إبراز الباه سات كجهة عمل مفضلة وإبراز الموظفين كسفراء لها.</li> </ul>	<p>الفشل في جذب وتطوير والاحتفاظ بشكل فعال بموظفين يمتلكون المهارات والخبرة اللازمة لتلبية المتطلبات الحالية والمستقبلية قد يؤثر على قدرتنا على تحقيق طموحات النمو والعمل بفعالية.</p>	<p><b>3 عدم القدرة على استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للموارد البشرية الشؤون الإدارية</p> <p><b>الفئة</b> التحديات الاستراتيجية</p> 

## إدارة المخاطر (تتمة)

إجراءات التخفيف من الآثار	وصف المخاطر	المخاطر الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تتم دراسة الأوضاع الاقتصادية والسوقية في الأسواق الرئيسية للمجموعة عند وضع الميزانية السنوية وتخطيط الأعمال. ويتم تحليل الحساسية لأهم المخاطر، ثم تُحدد الإجراءات المناسبة للتخفيف من الآثار وتنفذ إذا لزم الأمر.</li> </ul>	<p>قد تتدهور الأوضاع الاقتصادية العالمية والإقليمية (في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) بما يؤثر سلباً على إيرادات المجموعة. وتأثير هذه الأوضاع على إجمالي الإيرادات سيعتمد على حدة المشكلة الاقتصادية، والبلدان أو المناطق المتأثرة، والإجراءات الحكومية المحتملة لمواجهتها.</p>	<p><b>4 تدهور الأوضاع الاقتصادية والسوقية</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون المالية</p> <p><b>الفئة</b> التحديات الاستراتيجية</p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تم وضع إجراءات مركزية للمشتريات، بما في ذلك فحص العناية الواجبة للموردين المحتملين.</li> <li>• يُطلب من كل مورد تأكيد الامتثال لقواعدنا المتعلقة بالسلوك المهني لشركاء العمل، مع تقديم أدلة مؤيدة مناسبة.</li> <li>• تتضمن الاتفاقيات المبرمة مع الموردين متطلبات امتثال لسياسات شركة الياه سات (مثل خصوصية البيانات والضوابط التجارية وحقوق الإنسان والقوانين البيئية) وبنوداً تتعلق بإنهاء والخروج والحق في إجراء عمليات تدقيق، إن كانت تنطبق.</li> <li>• بالنسبة للموردين الرئيسيين، توجد اتفاقيات محددة بشأن مستوى الخدمة يتولى المسؤولون المعنيون مراقبة تطبيقها عن كثب.</li> <li>• انظر أيضاً البند 7 أدناه (مخاطر مشاريع تطوير الأقماع الصناعية).</li> <li>• يقوم قسم المشتريات والخبراء المختصون بتقييم الخيارات البديلة باستمرار للحد من التأخر في سلسلة التوريد عند الاقتضاء.</li> </ul>	<p>تعتمد المجموعة على عدد محدود من الأطراف الخارجية لتزويدها بالمعدات والتقنية والخدمات الرئيسية، وكذلك على سلسلة التوريد لاستلام البضائع وتسليمها.</p> <p>وقد تتأثر نتائجنا التشغيلية سلباً بشكل جوهري إذا تخلف أي من أولئك الأطراف عن تنفيذ التزاماته التعاقدية. كما أن أي خرق من جانب هؤلاء الموردين للتشريعات المعتمدة، مثل حماية البيانات والأمن وضوابط التصدير والامتثال للعقوبات والخصوصية وحقوق الإنسان والقوانين البيئية، يمكن أن يؤثر سلباً على سمعة الياه سات.</p>	<p><b>5 الاعتماد على الموردين وسلاسل التوريد</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون المالية (المشتريات)</p> <p>رؤساء الأقسام (إدارة الموردين)</p> <p><b>الفئة</b> التحديات الاستراتيجية</p> 

إجراءات التخفيف من الأثر	وصف المخاطر	المخاطر الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحدد قواعد السلوك المهني في المجموعة المبادئ والمعايير والسلوكيات اللازمة لتحقيق أهدافنا ودعم قيمنا. وهي تبين بوضوح أننا لا نتبع القانون فحسب، بل نسعى جاهدين للعمل وفقاً لأعلى مستويات الأخلاق والنزاهة.</li> <li>هناك عدد من السياسات التي تكمل قواعد السلوك المهني وتدعمها، بما فيها السياسات المتعلقة بمكافحة الرشوة والفساد، والعمل مع الحكومات، والتداول بناءً على معلومات داخلية، وتداول الأوراق المالية، والمنافسة العادلة، ومراقبة الصادرات، والامتثال للعقوبات، والمحافظة على السرية، وخصوصية البيانات.</li> <li>يوجد برنامج شامل للسلوك المهني والامتثال يعالج مراقبة الامتثال وإعداد التقارير وتقييم المخاطر والتدريب والتحقق.</li> <li>يوجد قسم لإعداد التقارير المالية يتولى مسؤولية الامتثال لمتطلبات إعداد التقارير المالية. يجري تنفيذ ومراقبة إطار عمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية.</li> <li>يجري اختبار تصميم وفعالية قواعد السلوك المهني وضوابط الامتثال سنوياً ضمن إطار عمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة.</li> <li>إجراء دراسة أمنية حول جميع الموظفين والمقاولين الجدد.</li> <li>يطلب من كل مورد تأكيد الامتثال لقواعدنا المتعلقة بالسلوك المهني لشركاء العمل، مع تقديم أدلة مؤيدة مناسبة.</li> <li>تحتفظ المجموعة بعلاقات مع مستشارين قانونيين رئيسيين وغيرهم من المستشارين في مناطق الاختصاص ذات الصلة لمواكبة التطورات القانونية والتنظيمية.</li> </ul>	<p>قد تتعرض المجموعة لمخاطر عدم الامتثال للقوانين واللوائح في مناطق اختصاص مختلفة، أو مخالفة السياسات الداخلية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر تلك المتعلقة بالامتثال لمعايير إعداد التقارير المالية والرشوة والفساد والاحتيال والتداول بناءً على معلومات داخلية وخصوصية البيانات والعقوبات التجارية وقانون المنافسة. نظراً لأن أعمالنا منتشرة جغرافياً وتغطي بعض الأسواق التي يزداد فيها التعرض لمخاطر الامتثال، فقد تواجه المجموعة مخاطر أو تحديات قانونية وتنظيمية بسبب تغير السياسات المحلية أو الإقليمية أو العالمية.</p> <p>وقد يؤدي عدم الامتثال إلى فرض غرامات وقيود على الأعمال ومطالبات من الغير وإلحاق الضرر بالسمعة والعلامة التجارية.</p>	<p><b>6 التحديات القانونية والتنظيمية</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> المستشار القانوني العام الرئيس التنفيذي للشؤون المالية</p> <p><b>الفئة</b> تحديات الامتثال</p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>عادةً ما تستند دراسات الجدوى لبرامج الأعمار الصناعية الجديدة إلى وجود اتفاقيات تأجير سعة طويلة الأجل تبرر الإنفاق عليها وتضمن استخدامها لمدة طويلة. على سبيل المثال: أصدرت حكومة الإمارات العربية المتحدة أمر تكليف جديد للشركة بقيمة 5.1 مليار دولار لتقديم خدمات الأعمار الصناعية والعمليات والطول المدارية المرتبطة بها. وبموجب التكليف الجديد، ستزود الياه سات الحكومة بسعة فضائية آمنة وموثوقة مع الخدمات المدارية ذات الصلة عبر القمرين الصناعيين «الياه 1» و«الياه 2» «الياه 3» حالياً في المدار، مع دعمهما بالقمرين الصناعيين الجديدين «الياه 4» و«الياه 5» المتوقع إطلاقهما في عامي 2027 و2028 على التوالي.</li> <li>تم إبرام اتفاقية مع حكومة الإمارات العربية المتحدة لخدمات السعة المدارية مدتها 15 عاماً تدعم تكاليف بناء القمر الصناعي «الثريا 4» ومعدل استخدامه المتوقع. وهذا العقد يرفع الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من 700 مليون دولار ويوفر ضماناً للتدفقات النقدية المستقبلية.</li> <li>يوجد في الياه سات قسم متخصص في الاستراتيجية يتولى تقييم استراتيجية الشركة بشكل مستمر وتحديثها حسب الضرورة.</li> <li>جرى الاستثمار في شركة "eSAT Global" التي توفر منصة لتوسيع خدماتنا من خلال الاستفادة من حقوق الطيف الترددي الخاصة بنا في المناطق L ومنتجات إنترنت الأشياء منخفضة التكلفة والبيانات التي تعمل الشركة المذكورة على تطويرها.</li> <li>قمنا بإطلاق خدمات اتصالات متنقلة جديدة ذكية ومتميزة للقطاع البحري مع زيادة التركيز على منتجات إنترنت الأشياء والبيانات الجديدة لتتوافق مع احتياجات العملاء.</li> <li>التوسع المستمر لقاعدة مشتركي عملاء خدمات البيانات والاستثمار في قطاع المؤسسات.</li> </ul>	<p>يتسم سوق الاتصالات الفضائية بتنافسية شديدة. وقد تنشأ حدة المنافسة من المنافسين الحاليين أو من منافسين جدد في السوق. وقد يطرح المنافسون تقنيات جديدة تؤدي إلى تقلص الطلب على خدمات الياه سات أو تجعل تقنياتها قديمة.</p> <p>هذه التحديات قد تمنع أو تعيق تنفيذ المجموعة لاستراتيجية أعمالها وتوسيع عملياتها وفقاً للخطة الموضوعية.</p>	<p><b>7 تنامي المنافسة التجارية</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> مدراء خطوط الأعمال</p> <p><b>الفئة</b> التحديات الاستراتيجية</p> 

## إدارة المخاطر (تتمة)

إجراءات التخفيف من الآثار	وصف المخاطر	المخاطر الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم (47) لعام 2022 بشأن الضريبة على الشركات والأعمال ("قانون ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة" أو "القانون"). ودخل القانون حيز التنفيذ في 25 أكتوبر 2022، وهو ينطبق على الأشخاص الخاضعين للضريبة في السنوات المالية التي تبدأ بتاريخ 1 يونيو 2023 أو بعده. بناءً على ذلك، ستبدأ السنة الضريبية الأولى للمجموعة في 1 يناير 2024. أكد قرار مجلس الوزراء رقم (116) لسنة 2022، الذي دخل حيز التنفيذ في يناير 2023، أن الدخل الخاضع لضريبة الشركات بنسبة 9% هو الدخل الذي يتجاوز مبلغ 375,000 درهم إماراتي. وقد دخل القانون حيز التنفيذ، وبالتالي ستخضع المجموعة لضريبة دخل الشركات بالنسبة القياسية البالغة 9%.</li> <li>إن تعرض المجموعة لضريبة دخل الشركات فيما يتعلق بعملياتها الخارجية لا يُعد أمراً جوهرياً. فقد كانت المجموعة عبر تاريخها ملتزمة بالضرائب وتراجع بانتظام التغييرات في التشريعات الضريبية المحلية لضمان الامتثال المستمر.</li> </ul>	<p>قد يؤدي تطبيق ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة وأي تعديل لاحق إلى التأثير سلباً على النتائج المالية للشركة.</p>	<p><b>8 التغييرات في التشريعات الضريبية</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون المالية</p> <p><b>الفئة</b> التهديدات المالية</p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>تعمل الياه سات بشكل استباقي على التنسيق مع الاتحاد الدولي للاتصالات وتبحث باستمرار عن فرص مناسبة لتسجيل المواقع المدارية. ولدى المجموعة حالياً أكثر من 200 ملف نشط لدى الاتحاد الدولي للاتصالات.</li> <li>وضع فريق الطيف خارطة طريق لمدة 3 سنوات لتحديد والمحافظة على القیود التي تتطلع الياه سات من خلالها إلى الحفاظ على أولوية الاستخدام في المستقبل.</li> <li>تم الحصول على مواقع مدارية للأقمار الصناعية المستقبلية.</li> <li>تمتثل الياه سات لمتطلبات صارمة بشأن الحطام الفضائي وفقاً للاتحاد الدولي للاتصالات ولجنة التنسيق المشتركة بين الوكالات بخصوص الحطام الفضائي.</li> </ul>	<p>تخضع الياه سات لمتطلبات الوصول إلى الطيف الترددي والمواقع المدارية التي وضعها الاتحاد الدولي للاتصالات ومتطلبات التنظيم والترخيص في البلدان التي تقدم فيها المجموعة خدماتها.</p> <p>وقد تفقد الياه سات الوصول إلى نطاقات تردد معينة أو تفشل في الحصول أو المحافظة على المواقع المدارية المطلوبة بسبب عدم الالتزام بإجراءات التشغيل الصادرة عن الاتحاد الدولي للاتصالات، ومتطلبات الحطام الفضائي، ولوائح الأقمار الصناعية الدولية، أو التعارض أو التداخل بين نطاقات التردد أو عدم توفر المواقع المدارية للاستحواذ عليها. وقد يؤدي ذلك إلى عدم القدرة على تنفيذ خطط الأعمال الحكومية والتجارية، وخسارة شركاء الأعمال، وبالتالي حدوث تأثير سلبي كبير على الإيرادات.</p>	<p><b>9 مخاطر المواقع المدارية والطيف الترددي</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> نائب الرئيس التنفيذي للشؤون التنظيمية والطيف الترددي</p> <p><b>الفئة</b> تحديات الامتثال</p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>تنشأ مخاطر أسعار الفائدة بالنسبة للمجموعة بشكل رئيسي فيما يتعلق بقروضها التي عادة ما تكون بأسعار فائدة متغيرة (مثل سعر التمويل المضمون لليلة واحدة زائد هامش محدد). وللتخفيف من حالات عدم اليقين المرتبطة بأسعار الفائدة المتغيرة، أبرمت المجموعة اتفاقيات مقايضة للفائدة لتثبيت أسعار الفائدة.</li> <li>على سبيل المثال، أبرمت المجموعة صفقة تحوط للتدفقات النقدية من خلال الحصول على عقود مقايضة لأسعار الفائدة للتحوط من التقلب في أسعار الفائدة على قرض لأجل وتسهيلات التمويل من وكالة الائتمان المبرمة في يونيو 2021. بموجب عقود مقايضة أسعار الفائدة، حصلت المجموعة على سعر فائدة متغير يساوي سعر التمويل المضمون لليلة واحدة وتدفع سعراً ثابتاً للفائدة على مبالغ افتراضية تقابل جدول السحب وسداد القرض.</li> <li>تستثمر المجموعة الفائض النقدي في ودائع مصرفية قصيرة الأجل بسعر فائدة ثابت.</li> </ul>	<p>قد يكون للتغيرات في أسعار الفائدة في السوق تأثير سلبي على قروض المجموعة وودائعها المصرفية وصافي التمويل.</p>	<p><b>10 مخاطر أسعار الفائدة</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون المالية</p> <p><b>الفئة</b> التهديدات المالية</p> 

إجراءات التخفيف من الأثر	وصف المخاطر	المخاطر الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>تم تكليف شركة "دبلويت" بإجراء مراجعة خارجية لمؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بجوانب البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة في تقرير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام 2022.</li> <li>تم إنشاء قسم مختص في شؤون البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة في عام 2022.</li> <li>تم في عام 2022 تنفيذ إطار عمل للاستدامة في الياه سات، بما في ذلك مؤشرات الأداء والاستراتيجية، ويجري العمل عليه كمجال تركيز منفصل وعنصر رئيسي عند صياغة جوانب أخرى في استراتيجية المجموعة.</li> <li>تم دمج جوانب البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة في سجل الأداء العام للشركة ومن ثم إدراجها ضمن مؤشرات الأداء الرئيسية للأقسام. وتتضمن استراتيجية المجموعة إجراءات محددة لكل قسم. وترتبط تعويضات المدراء التنفيذيين بشكل مباشر بمؤشرات الأداء الرئيسية للشركة، بما في ذلك مؤشرات الأداء المرتبطة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة.</li> </ul>	<p>قد لا تحقق الياه سات توقعات أصحاب المصلحة المتعلقة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة، أو قد تفشل في الامتثال للمجموعة المتزايدة من تشريعات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة واللوائح الحكومية. وقد يؤدي ذلك إلى خسارة العملاء، وانخفاض الأرباح في المستقبل، وإلحاق الضرر بالعلامة التجارية والسمعة.</p>	<p><b>11 تحديات الاستدامة</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي</p> <p><b>الفئة</b> التحديات الاستراتيجية</p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>تعرض المجموعة لمخاطر العملات فيما يتعلق باستثماراتها في شركتها الزميلة البرازيلية، وتراقب بانتظام حركة أسعار الصرف لتقييم الحساسية والتأثير على خطة أعمالها الطويلة الأجل وتقييمها.</li> </ul>	<p>قد تؤثر التقلبات في أسعار صرف الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها بعملات أجنبية أو التغيرات في ربط الدرهم الإماراتي بالدولار الأمريكي بشكل سلبي على نتائج الياه سات.</p>	<p><b>12 مخاطر العملات</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون المالية</p> <p><b>الفئة</b> التحديات المالية</p> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>علاقات وطيدة مع حكومة الإمارات العربية المتحدة يدعمها أمر تكليف جديد بقيمة 5 مليارات دولار في عام 2023 (لمزيد من التفاصيل انظر بند المخاطر الرئيسية 2).</li> <li>في عام 2022، وقعت الياه سات اتفاقية خدمات السعة للقمرين الصناعيين "الياه 1" و "الياه 2" واتفاقية خدمات السعة المدارية للقمر الصناعي "الثريا 4" لمدة 15 عاماً والتي سيبدأ العمل بها في عام 2025، بالإضافة إلى التكليف بتقديم خدمات فئدة محسنة لخدمات وحلول الاتصالات الفضائية على الأرض لمدة 5 سنوات.</li> <li>يتم تنفيذ أنشطة لإدارة العلاقات لضمان فهم احتياجات الاتصالات لحكومة الإمارات العربية المتحدة وتوقعها وتلبيتها من خلال حلول رائدة ذات تكلفة معتدلة.</li> <li>تنفيذ مبادرات للتنوع مع التركيز على الحكومات الأخرى في المنطقة والمؤسسات الكبيرة وإقامة شراكات في سلسلة القيمة.</li> </ul>	<p>تعتمد المجموعة على عميل رئيسي واحد في أكثر من نصف إيراداتها ويمكن أن تؤثر خسارة هذا العميل أو أي انخفاض كبير في إنفاقه بشكل سلبي على أعمال المجموعة.</p>	<p><b>13 الاعتماد على عميل واحد</b></p> <p><b>المدير المسؤول</b> المدير العام لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية</p> <p><b>الفئة</b> التحديات الاستراتيجية</p> 

## إدارة المخاطر (تتمة)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار
<b>14 مخاطر السيولة</b> <b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون المالية <b>الفئة</b> التهديدات المالية 	مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• يفتضي نهج المجموعة في إدارة السيولة التأكد من امتلاكها للسيولة الكافية التي تمكّنها من الوفاء بديونها والتزاماتها المالية عند استحقاقها والامتنال للتعهدات المالية ذات الصلة.</li> <li>• تضمن المجموعة أن لديها ما يكفي من النقد والأصول النقدية عند الطلب للوفاء بمصروفاتها التشغيلية المتوقعة ونفقاتها الرأسمالية. ولا يشمل ذلك التأثير المحتمل للظروف الاستثنائية التي لا يمكن توقعها، مثل الكوارث الطبيعية.</li> <li>• تطبق المجموعة إجراءات صارمة في التخطيط وإعداد التقارير لإدارة مركزها النقدي ومتطلباتها على المدى القصير والطويل. ويقوم الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في المجموعة بإعداد ومراجعة تقارير إدارة رأس المال العامل النشط، وتخطيط الأعمال، وتوقعات التدفقات النقدية القصيرة والطويلة الأجل.</li> <li>• حافظت المجموعة عبر تاريخها على رصيد نقدي قوي بلغ 598.6 مليون دولار في نوفمبر 2023 مع رافعة مالية سلبية.</li> <li>• كما تحافظ المجموعة على علاقات طويلة الأجل مع البنوك والمقرضين يمكن الاستفادة منها لتلبية احتياجات التمويل في الأمدين القصير والطويل.</li> <li>• بعض الالتزامات تغطيها وثائق تأمين.</li> </ul>
<b>15 مخاطر الائتمان</b> <b>المدير المسؤول</b> الرئيس التنفيذي للشؤون المالية <b>الفئة</b> التهديدات المالية  	قد تتعرض المجموعة لخسائر مالية إذا تخلف العميل أو الطرف المقابل في سند مالي عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية. وتنشأ هذه المخاطر بشكل أساسي فيما يتعلق بالذمم المدينة والنقد المحتفظ به لدى البنوك.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعتبر المجموعة أن مخاطر الائتمان منخفضة فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية وموجودات العقود نظراً لما يتمتع به عملاؤها من استقرار مالي وتصنيف ائتماني مرتفع، حيث إن ما يقرب من نصف الذمم المدينة مستحقة من أطراف ذات علاقة بالشركة ومؤسسات مرتبطة بالحكومة.</li> <li>• فيما يتعلق بالنقد والودائع القصيرة الأجل، تقلل المجموعة من تعرضها لمخاطر الائتمان من خلال إبرام اتفاقيات مع مؤسسات مالية وبنوك ذات سمعة جيدة.</li> <li>• في ظروف معينة، تحصل المجموعة من الأطراف المقابلة على ضمانات للسداد ولحسن الأداء لدعم الوفاء بالتزاماتها.</li> </ul>



# التواصل مع أصحاب المصلحة

## توفير قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة

حددنا خمس مجموعات رئيسية من أصحاب المصلحة التي تلعب دوراً هاماً في نجاح المجموعة. ونحن نعمل على ضمان استمرار التوافق فيما بيننا من خلال الاتصالات المنتظمة والمستمرة على مدار العام.



### الموظفون

- من خلال المدراء المباشرين، والاتصالات الداخلية على مستوى المجموعة وعلى مستوى الفريق، والموقع الإلكتروني، والنشاطات في الاجتماعات والفعاليات الرئيسية أو الاحتفالات خلال العام
- سياسة الباب المفتوح

### حسب الحاجة

- الإنجازات الرئيسية
- تطوير الأعمال
- التقارير الربع السنوية
- الأداء الفردي

- متابعة التغييرات عند الضرورة فيما يتعلق بأي مسائل تم مناقشتها مع الموظفين

- تمكين المزيد من التواصل مع الرئيس التنفيذي والإدارة العليا من خلال الاتصالات الداخلية بشكل مباشر أو عن بُعد
- التركيز على جعل الموظفين محور اهتمام المؤسسة

### كيف نتواصل

### متى نتواصل

### المسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة







## المساهمون

- من خلال إدارة علاقات المستثمرين والإدارة العليا ومجلس الإدارة فيما يتعلق بالدعوات، وإصدار البيانات الصحفية وعروض الأرباح وغيرها من الاتصالات، وخلال الاجتماعات المقررة، بما في ذلك الاجتماعات السنوية للجمعية العمومية

### كيف نتواصل

### متى نتواصل

### المسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- حسب الحاجة
- تقييم الأداء المالي والتشغيلي
- الفرص
- استراتيجية الأعمال والتقدم المحرز في تنفيذها
- التوقعات المستقبلية
- الفعاليات والنشاطات القادمة
- الفعاليات والنشاطات الخاصة

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- اطلاع المساهمين باستمرار على أداء أعمالنا وخططنا المستقبلية وتوقعاتنا
- تعزيز الشفافية والانفتاح في كافة مجالات التواصل



## المجتمع

- من خلال الفعاليات والمبادرات خلال العام، والشراكات مع المؤسسات، بما في ذلك وزارة التربية والتعليم

- حسب الحاجة

- تلبية حاجة أو دعم لمبادرة معينة
- فرص الشراكة

- تقديم الدعم أو الخدمات عند الحاجة

- مساعدة المجتمعات في الأوقات التي تشهد فيها الحاجة إلى التعاون والدعم
- تضييق الفجوة الرقمية عن طريق توفير خدمات الإنترنت في المناطق التي تعاني من ضعف هذه الخدمات أو عدم توفرها



## العملاء

- من خلال مدراء الحسابات في ياه كليك والتزريا والياه سات للخدمات الحكومية بشكل رئيسي
- خلال الفعاليات على مدار العام

- حسب الحاجة

- الأداء
- الفرص
- المنتجات والخدمات الجديدة
- بناء العلاقات
- عروض جديدة، عروض للاحتفاظ بالعملاء، حالة الفاتورة وغير ذلك لعملاء منتجات الياه سات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

- تقديم منتجات وخدمات تلبي الاحتياجات المتغيرة للعملاء
- ضمان حصول العملاء على أفضل قيمة



## الموردون والشركاء

- من خلال مدراء الحسابات في ياه كليك والتزريا، والاتصالات مع الإدارة العليا عند الضرورة، والمعارض والفعاليات

- حسب الحاجة

- الأداء
- الفرص
- وضع الأعمال
- بناء العلاقات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

- فهم أولويات أعمالنا وكيفية ملاءمتها لتلبية احتياجات أعمالنا

# الاستدامة

تلتزم شركة الياه سات بالتطور لتصبح مؤسسة مدفوعة بتحقيق أهدافها ووجهة رائدة عالمياً في تعزيز التنمية المستدامة، حيث قطعت الشركة شوطاً كبيراً في ترسيخ حضور الاستدامة ضمن قيمها المؤسسية وإطار اتخاذ القرارات بها، مما أسهم بشكل فعّال في مبادرات الاستدامة على الصعيد الوطني خلال عام 2023، المسمى بعام الاستدامة في دولة الإمارات.

ودمجها ضمن الثقافة المؤسسية وأنشطة الأعمال بما يعود بالنفع على المجتمعات والبيئة التي تعمل بها، ويتمثل الغرض الرئيسي المنشود من إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة في أن يكون بمثابة أداة توجيهية للشركة في دمج ممارسات المسؤولية المجتمعية ضمن نموذج الأعمال لخلق قيمة على الأمد البعيد لأصحاب المصلحة والبيئة، علاوة على أن تصبح الشركة مثالاً يُحتذى به بين الشركات يولي مصالح المواطنين اهتماماً بالغاً. كما تولت الشركة خلال عام 2023 عقد العديد من الجلسات التدريبية لجميع الموظفين ومجلس الإدارة بهدف تعزيز مستوى الوعي وفهم الاستدامة في الفضاء ومبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والسياسة الجديدة للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في الشركة وإطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة. وتماشياً مع المعايير التنظيمية، تضمن شركة الياه سات الامتثال للمتطلبات التنظيمية الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات، وتلتزم بإرشادات الإفصاح البيئي والاجتماعي والحوكمة الصادرة عن سوق أبوظبي للأوراق المالية، الأمر الذي يؤكّد على تفاني الشركة إزاء الشفافية والمساءلة بمبادرات الاستدامة التي تطلقها. وعلى المستوى الإداري، تتولى إدارة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات تقديم أبرز المستجدات والتحديثات لمجلس الإدارة على أساس ربع سنوي.

استضافت دولة الإمارات في عام 2023 مؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن التغير المناخي أو مؤتمر الأطراف (COP28)، واضطلعت شركة الياه سات بدور جوهري في تعزيز "جدول أعمال الاستدامة بالفضاء" مع التركيز على التقنيات المناخية وعرض حلول الاتصالات الفضائية لخدمة الاستدامة. كما استضافت الشركة جلستين في مركز "التكنولوجيا والابتكار" في مؤتمر الأطراف (COP28) في "يوم الطبيعة واستخدام الأراضي والمحيطات"، وقد

يشير المرجع "ADX XX.XX"، مثل: "ADX G8.1"، إلى إرشادات الإفصاح المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على النحو المنصوص عليه في سوق أبوظبي للأوراق المالية للشركات المدرجة. ويمكن الوصول إلى هذه المبادئ التوجيهية على الموقع الإلكتروني الرسمي لسوق أبوظبي للأوراق المالية في قسم المبادئ التوجيهية للإفصاح البيئي والاجتماعي والحوكمة للشركات المدرجة.

تماشياً مع مبادرة عام الاستدامة 2023 في دولة الإمارات، تُظهر شركة الياه سات التزاماً راسخاً بتحقيق الاستدامة، فقد نقّدت العديد من المشاريع لتعكس مدى حرصها على إحداث أثر إيجابي على حياة الناس والكوكب، ومن هنا أسست شركة الياه سات إدارة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لتقديم الريادة الفكرية في هذا المجال ومسائل الاستدامة ولدعم تنفيذ العديد من برامج الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات داخل الشركة، حيث تولي مجلس الإدارة إعداد واعتماد سياسة شاملة للحوكمة والمسؤولية المجتمعية والممارسات البيئية استناداً إلى إطار الاستدامة بشركة الياه سات (ADX G8.1) وبناءً على خمس ركائز رئيسية، ويتم تنفيذ الأهداف الرئيسية وبنود العمل ذات الأولوية العالية بكل ركيزة من الركائز من خلال التنسيق مع الإدارات المعنية وفق ما هو مُحدّد في خارطة طريق إطار الاستدامة. وتُنقّذ هذه الأهداف وبنود العمل للنهوض بالآلية التي تتبناها الشركة في معالجة قضايا الاستدامة الأكثر صلة في قطاعها، وللمساهمة في تحقيق أهداف الاستدامة البارزة، التي تشمل رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 والاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 بدولة الإمارات ومبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة من الأمم المتحدة (ADX G8.2). وقد انضمت شركة الياه سات إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة في 2023، حيث تعمل على دمج مبادئ الميثاق العشرة الأساسية بشأن حقوق الإنسان والعمل والإشراف البيئي وتدابير مكافحة الفساد في عملياتها التجارية. علاوة على ذلك، انضمت شركة الياه سات إلى فريق عمل معنيين بالعمل المناخي يتبعان الأمم المتحدة، وتلتزم الشركة باعتماد ونشر الممارسات الرائدة في القطاع لمواجهة التغير المناخي بشكل فعّال. وفي هذا الصدد فقد تولي أيضاً مجلس إدارة شركة الياه سات خلال عام 2023 إعداد واعتماد إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة لتسريع وتيرة المسؤولية المجتمعية





## مشاركة أصحاب المصلحة وتقييم الأهمية النسبية

يعدّ أصحاب المصلحة لدينا الركيزة الأساسية لاستراتيجيتنا، حيث نعمل على مواءمة عمليات التشغيل وقرارات الأعمال بما يتوافق مع توقّعات أصحاب المصلحة. كما أن آلية مشاركة أصحاب المصلحة لدينا مُنظمة وشاملة بحيث تتيح لنا اكتساب رؤية عن مجموعات أصحاب المصلحة التي يمكن أن تؤثر أو تتأثر بشكل معقول بأنشطة وعمليات الياه سات. وقد حدّدنا سبع مجموعات من أصحاب المصلحة كما هو موضح، ونتعامل معهم من حين لآخر حسب طبيعة عملنا والعلاقة مع كل مجموعة من مجموعة أصحاب المصلحة.

تدرك شركة الياه سات قيمة الأهمية النسبية، وتقر بها كعنصر لا غنى عنه في استراتيجية الاستدامة وإعداد التقارير. حيث إننا نتبع مبادئ معايير إعداد التقارير عن الاستدامة لإبراز قدر أكبر من الشفافية والمساءلة نحو أصحاب المصلحة من خلال إشراكهم من حين لآخر في تحديد الموضوعات الجوهرية الرئيسية وآثارها المحتملة على أصحاب المصلحة.

- فازت الياه سات بجائزة الابتكار من جمعية مستخدمي الأقمار الصناعية للاتصال المتنقل في عام 2023 لفئة ابتكارات الهواتف الأرضية عن خدمة الثريا للاتصال المتنقل Talk-To-Push. حصلت إدارة رأس المال البشري في شركة الياه سات على جائزة "تمكين المرأة" المرموقة في جوائز الموارد البشرية الحكومية بدول مجلس التعاون الخليجي بعام 2023. ويمثّل ذلك دليلاً على جهود الشركات في الارتقاء بمستوى تمكين المرأة في القوى العاملة من خلال زيادة تمثيل المرأة ضمن الكفاءات التكنولوجية والقيادية.
- حصلت الياه سات أيضًا على جائزة أفضل مكان عمل مستقبلي لعام 2023 "أفضل جهة عمل في العام".
- وفي عام 2023، خضعت إنجازات الياه سات في مجال الاستدامة للتقييم من قبل العديد من مؤسسات تصنيف الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، بما في ذلك شركة ساستينا ليتيكس، وشركة إس أند بي جلوبال، وشركة "إم إس سي أي" العالمية لمؤشرات الأسهم لتصنيف المخاطر البيئية والاجتماعية والحوكمة، وقد حصلت الياه سات على تصنيف "AA" الرائد من جانب هذه المؤسسات.

- عُقدت إحدى الجلستين بغرض مشاركة وتبادل المعارف حول "تمكين المجتمعات المعرّضة للخطر والمجتمعات الأصلية من خلال بناء القدرات والتكنولوجيا للتكيّف مع المناخ والتخفيف من حدّة آثاره". فيما دارت الجلسة الثانية كحلقة نقاش حول "دور التكنولوجيا في دعم التنوّع الحيوي بالمحيطات وسلامة مجتمع الصيادين". وبوجه عام، تشارك الإدارة العليا في شركة الياه سات، وفق نهج استباقي، خبراتها في القطاع من خلال جلسات مؤتمرات الأطراف (COP28) الثمانية، حيث تعرض الشركة حلولاً فضائية متقدّمة من الناحية التكنولوجية لتسريع تنفيذ إجراءات المناخ على المستوى القطري والإقليمي والعالمي. وقد أعارت شركة الياه سات خلال مؤتمر الأطراف (COP28) ممثلًا رفيع المستوى لتأسيس منصة لقطاع صناعة الفضاء للمرة الأولى. كما وقّعت الشركة اتفاقية تعاون استراتيجي مع جرين هاوس غاز ساتليت (GHGSAT) وشركة بتروول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، بهدف تقليل انبعاثات غازات الميثان من قطاع الطاقة العالمي، والذي تم إقراره في مؤتمر الأطراف (COP28) باعتباره "المشروع الواعد" الرئيسي.

من المقرر أن تتبنى شركة الياه سات أفضل الممارسات العالمية في المستقبل القريب لوضع استراتيجية المناخ التي تشمل أهدافًا على المدى القصير والمتوسط والطويل، وقد حازت مبادرات الاستدامة بالشركة على التقدير في العديد من المنتديات المرموقة، على سبيل المثال:

- تم إدراج شركة الياه سات ضمن قائمة فوربس الشرق الأوسط لأفضل 100 ريادية من حيث الاستدامة، وهو ما يبرز دعم الرئيس التنفيذي للمجموعة السيد/ علي الهاشمي للاستدامة في قطاع تكنولوجيا الفضاء.
- فازت شركة الياه سات بجائزة مؤسسة فاست كومباني الشرق الأوسط للشركة الأكثر ابتكارًا في عام 2023 في فئة خدمة المجتمع، وتأتي الجائزة إشادة بتفاني الشركة في تقديم حلول مُعدّنة بالأقمار الصناعية لمواجهة تحديات التغيّر المناخي والاستدامة.

## الاستدامة (تابع)

### للمناطق المستدامة

#### الأكثر أهمية

- 1 خصوصية وأمن البيانات
- 2 حوكمة الشركات
- 3 أذقيات العمل
- 4 استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر
- 5 إدارة المنتجات والابتكار ودورة الحياة
- 6 إدارة علاقات العملاء
- 7 الصحة والسلامة

#### مهمة جدًا

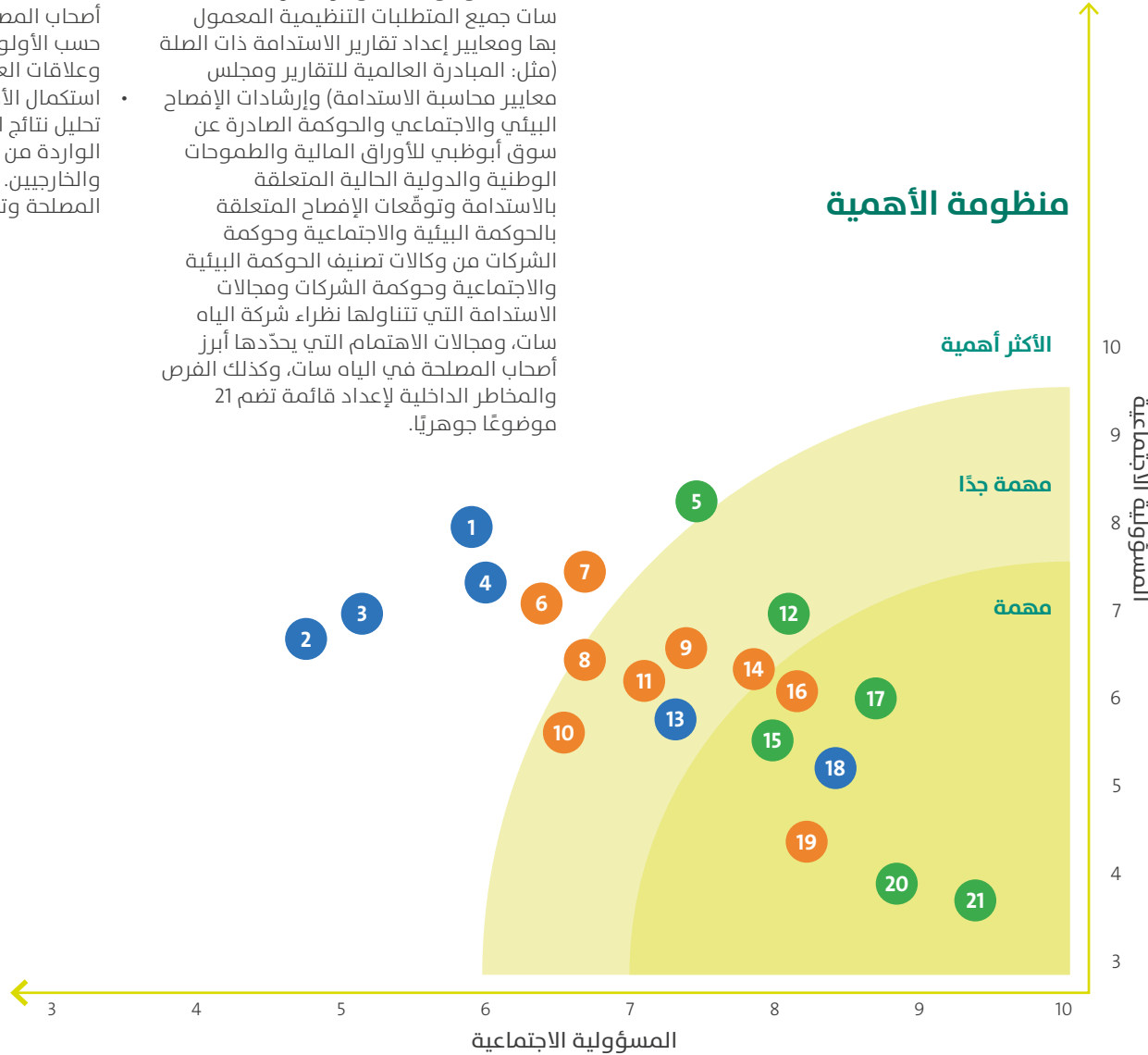
- 8 الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات
- 9 مشاركة الموظفين والتنوع والشمول
- 10 الاستجابة للكوارث e
- 11 جذب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها
- 12 استراتيجية المناخ والانبعاثات الكربونية
- 13 إدارة سلاسل التوريد
- 14 حقوق الإنسان

#### مهمة

- 15 الإدارة البيئية
- 16 الاستثمار المجتمعي
- 17 إدارة الطاقة
- 18 السلوك التنافسي
- 19 عمليات التوريد المثيرة للجدل
- 20 الاستخدام المستدام للفضاء
- 21 التنوع البيولوجي

- الممارسات البيئية
- المسؤولية الاجتماعية
- الحوكمة

### منظومة الأهمية



- وكجزء من تقييم الأهمية النسبية في عام 2023، أُنبعت الياه سات عملية تتألف من ثلاث خطوات يرد تفصيلها فيما يلي:
- تحديد الموضوعات الجوهرية - راجعت الياه سات جميع المتطلبات التنظيمية المعمول بها ومعايير إعداد تقارير الاستدامة ذات الصلة (مثل: المبادرة العالمية للتقارير ومجلس معايير محاسبة الاستدامة) وإرشادات الإفصاح البيئي والاجتماعي والحوكمة الصادرة عن سوق أبوظبي للأوراق المالية والطموحات الوطنية والدولية الحالية المتعلقة بالاستدامة وتوقعات الإفصاح المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات من وكالات تصنيف الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ومجالات الاستدامة التي تتناولها نظراء شركة الياه سات، ومجالات الاهتمام التي يحددها أبرز أصحاب المصلحة في الياه سات، وكذلك الفرص والمخاطر الداخلية لإعداد قائمة تضم 21 موضوعًا جوهريًا.
- مشاركة أصحاب المصلحة - تتواصل الياه سات مع أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين من خلال إجراء استبيان لفهم ومعرفة توقعاتهم المرتبطة بالموضوعات الجوهرية المتعلقة بالاستدامة، وعددها 21 موضوعًا. ويُطلب من أصحاب المصلحة ترتيب الموضوعات الجوهرية حسب الأولوية استنادًا إلى الآثار المحتملة وعلاقات العمل مع الياه سات.
- استكمال الأهمية النسبية لعام 2023 - تم تحليل نتائج الاستبيان بالاستناد إلى الملاحظات الواردة من أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين. وترد أدناه نتائج مشاركة أصحاب المصلحة وتقييم الأهمية النسبية لعام 2023.



## إطار عمل الاستدامة لشركة اليه سات

يساعد إطار عمل الاستدامة المستند إلى خمس ركائز والذي تم إعداده في عام 2022 (ADX G8.1) في تحديد جميع مجالات التركيز التي تدمجها اليه سات لتنفيذ الاستدامة ضمن العمليات التشغيلية اليومية. كما يساعدنا إطار عمل الاستدامة للشركة على تحديد نواحي الأعمال التي يمكن من خلالها تقديم الأثر الأعظم المتعلق بالاستدامة وتوجيه استراتيجية الاستدامة وتحديد مجالات الأعمال التي تتطلب التحسين، إننا نهدف بشكل منظم إلى مراجعة نواحي الاستدامة التي تؤثر على أعمالنا، بالإضافة إلى كيفية الاستجابة لكل من هذه النواحي من خلال إطار عملنا، ويساعدنا ذلك على ضمان الاستمرارية في تحديد وتقييم مسائل الاستدامة ذات الأهمية المحددة أو المتطورة والتعديل على إطار العمل حسب الضرورة بما يتناسب معها.

صلت اليه سات خلال عام 2023 على ضمان خارجي محدود بشأن إفصاحات قُختارة عن الاستدامة لتقرير الاستدامة 2022 (ADX G9)، حيث تبرز سياسة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في شركة اليه سات الأهداف الرئيسية والإجراءات لكل ركيزة من ركائز إطار عمل الاستدامة، وتُخصّص المسؤوليات لمختلف الإدارات لدعم التنفيذ. وتعدّ تفاصيل الإفصاح المؤسسي العام ونهج إدارة الاستدامة والإفصاحات التفصيلية بشأن الموضوعات الجوهرية ذات الصلة مسجلة في تقرير الاستدامة 2023 (ADX G7) ومتاح عبر الموقع الإلكتروني لشركة اليه سات.

## الاستدامة (تابع)

### الحوكمة الموثوقة للشركات

نتعهد بتحري النزاهة في العمل والحفاظ على أعلى المعايير المهنية والأخلاقية في كل جانب من جوانب أعمالنا، نهدف إلى ضمان تنفيذ جميع أنشطتنا التشغيلية على النحو المنشود من خلال هياكل الحوكمة الراسخة والمتطورة، بما يشمل الامتثال للوائح التنظيمية المحلية والدولية، وتحسين أداء الأعمال، وضمان مواصلة تلبية مصالح أصحاب المصلحة.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها	<ul style="list-style-type: none"> <li>• أخلاقيات العمل</li> <li>• استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر</li> <li>• السلوك التنافسي</li> <li>• حوكمة الشركات</li> <li>• خصوصية وأمن البيانات</li> </ul>
الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 في دولة الإمارات	ضمان وجود إطار تشريعي وبنية تحتية داعمة لمواكبة التطورات المستقبلية في القطاع
رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030	تأسيس بنية تحتية تلبي الاحتياجات وتتسم بالمرونة والقدرة على دعم النمو الاقتصادي المتوقع
أهداف التنمية المستدامة	

### حوكمة الشركات

تؤمن الياه سات بضرورة توفير ممارسات حوكمة الشركات القوية لتحقيق قيمة مستدامة لمساهميننا والعالم الأوسع نطاقاً. فنحن نحترم قيمنا المؤسسية بشدة، ونؤكد على النزاهة ونعامل بصراحة مع أي شكل من أشكال سوء التصرف، كما أن لدينا إطاراً شاملاً لحوكمة الشركات يتواءم بسلاسة مع المبادئ التوجيهية التنظيمية ذات الصلة، ويلتزم هذا الإطار بمعايير حوكمة الشركات المفروضة على الشركات المساهمة المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية على النحو المنصوص عليه من جانب هيئة الأوراق المالية والسلع الإماراتية. يمثل إطار حوكمة الشركات لدينا الركيزة الأساسية للإشراف على التنفيذ الفعال للقوانين واللوائح والسياسات والإجراءات ذات الصلة بشركة الياه سات، حيث يؤدي دوراً محورياً في مساعدة الإدارة على التصدي بصورة استباقية لمجموعة المخاطر التي

للتعامل مع الفرص والتحديات بشكل ملائم في قطاع دائم التطور. يستمد مجلس الإدارة سلطته من قانون الشركات الإماراتي والنظام الأساسي لشركة الياه سات، مع توضيح مسؤولياته بشكل أكبر في دليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع. ووفقاً لميثاق مجلس الإدارة، يطلع مجلس إدارة الياه سات بدور محوري في تحديد التوجه الاستراتيجي للفريق، وتعد صياغة استراتيجية الشركة وتحسينها جهداً مشتركاً بين مجلس الإدارة والإدارة، حيث يكون المجلس مسؤولاً في النهاية عن اتخاذ القرار. وفي حين يطلع المجلس بالمسؤولية الرئيسية عن المسائل الاستراتيجية، فإن العمليات اليومية تُفوض إلى إدارة الفريق، ويتم تسهيلها من خلال وثيقة شاملة لتفويض الصلاحيات. يتم تنفيذ قرارات المجلس من خلال قناتين - إما في اجتماعات المجلس الرسمية والتي تصل إلى النصاب القانوني، أو من خلال قرارات معممة يقرها أغلبية أعضاء مجلس الإدارة. وكما هو مبين في ميثاق مجلس الإدارة، من المقرر عقد اجتماعات المجلس كل ثلاثة أشهر على الأقل، على أن يكون لأعضاء مجلس الإدارة خيار المشاركة شخصياً أو إلكترونياً. يتم مقارنة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجنة مجلس الإدارة وفقاً لدليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع بعد إجراء عملية مقارنة معيارية شاملة. وتقدم الشركة إفصاحاً كاملاً عن الأمور المتعلقة بالرسوم، والبدلات الإضافية، والرواتب، ومكافآت مجلس الإدارة واللجنة، وملكية الأسهم من جانب أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم المباشرين، وتوزيعات الأرباح، والإفصاحات الفصلية المُخصّصة من جانب أعضاء المجلس.

في وقت التعيين، يتم توفير كل ما يلزم من توعية وتدريب لأعضاء المجلس حول أعمال المجموعة، وقطاع الأعمار الصناعية، واستراتيجية الياه سات، ووضعها المالي وجميع جوانب حوكمة الشركات المتعلقة بالشركة/المجموعة ودور مدير شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. في عام 2023، تم تقديم التدريب على الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والاستدامة لمجلس الإدارة من جانب مستشار الاستدامة، حيث يقوم بتحديث

آخر التوجهات والاستثمارات ومحركات السوق المعنية، والتأكيد على أهمية دمج الممارسات ذات الصلة في العمليات التجارية، إلى جانب تقديم توصيات بشأن المجالات الرئيسية ذات الأولوية لتنفيذ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في الياه سات.

يجري تقييم أداء المجلس كل ثلاث سنوات على الأقل، ويتعين على مجلس الإدارة دعوة جهة مهنية مستقلة معتمدة على نحو مناسب لتقييم فعالية وعمل مجلس الإدارة وأعضائه ولجان المجلس. كما يجري التقييم الروتيني لحوكمة الشركات من خلال وحدة ضمان داخلية في الياه سات، ويتم منح أعضاء مجلس الإدارة فرصة أيضاً لتقديم تعليقات من خلال استبيان سنوي يتعلق بفعالية أعضاء مجلس الإدارة بشكل فردي، ومجلس الإدارة بشكل جماعي، وسير الاجتماعات وجودة المعلومات المقدمة ذات الصلة.

أنشأت الياه سات لجنتين مبنيتين من مجلس الإدارة لضمان كفاء الحوكمة، وهما: "لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال" و"لجنة الترشيحات والمكافآت". وتوفر لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال دعماً قيماً لمجلس الإدارة من خلال الإشراف على الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية، بما يشمل تخطيط الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وتنفيذها. ومن ناحية أخرى، تؤدي لجنة الترشيحات والمكافآت دوراً محورياً في معالجة مختلف المسائل ذات الصلة بالموارد البشرية، بما يشمل المسائل المتعلقة بالاستقلال والصراع ومكافآت أعضاء المجلس.

يتحمل مجلس الإدارة بصورة نهائية مسؤولية الموافقة على وثائق وعمليات الحوكمة المتعلقة بالاستدامة داخل الياه سات، بما يشمل إطار عمل الاستدامة وسياسة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات للياه سات. وعلاوة على ذلك، يراقب تنفيذ مبادرات الاستدامة على مستوى المؤسسة. وتتضمن بطاقة أداء مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة مؤشر الأداء الرئيسي للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على مستوى المجموعة، وتم دمجها بشكل أكبر في مؤشرات الأداء الرئيسية للإدارات

البيانات (ADX G6.2) لتوفير الضوابط المناسبة داخل البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات لدينا.

في عام 2023، لم يتم الإبلاغ عن أي حوادث تسرب بيانات العملاء أو السرقة أو فقدان البيانات، ولم يتم الإبلاغ عن أي حوادث لاستخدام بيانات العملاء لأغراض ثانوية. وتماشياً مع سياستنا، قمنا بتنفيذ ضوابط شاملة لمراقبة التهديدات السيبرانية وأخطاء البرمجة والتصيد الاحتيالي وانقطاع التيار عن الأحداث الفنية للأقمار الصناعية. ويطلب من جميع موظفينا حضور تدريب إلزامي بشأن خصوصية البيانات وأمنها. وخلال العام 2023، تلقى جميع موظفينا تدريباً على إطار وسياسات أمن المعلومات في الياه سات. ويتم إرسال رسائل داخلية للموظفين من وقت لآخر، توضح مخاطر رسائل البريد الإلكتروني الاحتيالية، والتعليمات الواجب اتباعها للإبلاغ عن أي حادث، والتواصل بشأن الانقطاعات الفنية، وإطار عمل أمن المعلومات والضوابط اللازمة.

## خصوصية وأمن البيانات

تم تصميم إطار عمل الياه سات لأمن المعلومات ليتوافق مع مجموعة متنوعة من المتطلبات التنظيمية ومتطلبات العملاء. ويتألف من عدة سياسات فردية توفر معاً إطاراً شاملاً لتأمين بيئة تكنولوجيا المعلومات في الياه سات وضمان التعامل السليم مع المعلومات، حيث يتضمن هذا الإطار سياسة أمن المعلومات، وسياسة إدارة أصول المعلومات، وسياسة أمن الأطراف الخارجية، وسياسة التحكم في الوصول، وسياسة إدارة حوادث أمن المعلومات، وسياسة إدارة الثغرات الأمنية، وسياسة الاستخدام المقبول.

في عام 2023، كانت خصوصية البيانات وأمنها أحد أهم المواضيع البارزة في الياه سات، حيث ندرك أهمية هذا الأمر لجميع أصحاب المصلحة لدينا، وبالتالي حافظنا على هيكل حوكمة شامل يتضمن سياسة خصوصية البيانات وأمن المعلومات والاحتفاظ بالبيانات (ADX G6.1) ويغطي العناصر المتعلقة بالمعلومات العامة لائحة حماية

والتقدم المحرز في تنفيذها من خلال المشاريع والمبادرات المختلفة، وتجدر الإشارة إلى ذكر مستوى امتثال الياه سات بدليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات العربية المتحدة، الذي يحظر الجمع بين مناصب الرئيس التنفيذي في المجموعة ورئيس مجلس الإدارة (ADX G2.1).

والمبادرات، مما يشكل مكوناً أساسياً لتقييمات وحوافز أداء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين (ADX G3). وعلى المستوى التشغيلي، توفر وحدة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على مستوى المجموعة واللجنة المعنية ذات الصلة التي يشرف عليها مجلس إدارة الياه سات، حوكمة ركائز إطار الاستدامة

مجلس الإدارة	سوق أبوظبي للأوراق المالية	2020	2021	2022	2023
إجمالي عدد أعضاء مجلس الإدارة	G1	8	9	9	9
نسبة الرجال ضمن تشكيلة مجلس الإدارة	G1.1	75%	89%	89%	89%
نسبة السيدات ضمن تشكيلة مجلس الإدارة	G1.2	-	75%	11%	11%
نسبة الرجال ضمن تشكيلة مجلس الإدارة	G2.2	لا ينطبق	67%	67%	67%
نسبة السيدات ضمن تشكيلة مجلس الإدارة					

كما تطلب الياه سات من المقاولين والشركاء والاستشاريين والموردين الالتزام بقواعد سلوك شركاء أعمال الياه سات (ADX G4.1). ففي عام 2023، أتم جميع موظفينا التدريب الإلزامي على قواعد الأخلاقيات الخاصة بالياه سات (ADX G5.2).

تهدف قواعد الأخلاقيات الخاصة بالياه سات إلى تمكين المجموعة من تحقيق أهدافها التجارية مع العمل بأعلى مستويات النزاهة، كما تتناول مجالات مثل النزاهة، والتحدث، والاحترام والعدالة، وتضارب المصالح، والسرية وخصوصية البيانات، وشركاء الأعمال، ومكافحة الرشوة والفساد، والعمل مع الحكومات، وإدارة الأصول والضوابط، والتداول الداخلي - تداول الأوراق المالية - المنافسة العادلة والمعلومات التجارية، ومراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات. ففي عام 2023، لم يتم الإبلاغ عن أي حالات فساد أو سلوك تنافسي أو تمييز أو مشكلات ذات صلة بحقوق الإنسان.

## أخلاقيات العمل والسلوك التنافسي

تتولى وحدة الأخلاقيات والامتثال في الياه سات زمام المبادرة في تطوير ودعم جميع جوانب برنامج الأخلاقيات والامتثال على مستوى مجموعة الياه سات. وتتولى الوحدة مسؤولية الإشراف على الالتزام بقواعد الأخلاقيات الخاصة بالياه سات داخل المؤسسة، وضمان الامتثال للقوانين والمتطلبات التنظيمية والسياسات والإجراءات ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، تسعى الياه سات جاهدة لتعزيز قيمة وكفاءة عملياتها وأنشطتها. وتتبع الوحدة إدارياً لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال فيما يتعلق بمسائل الامتثال والنزاهة في العمليات التجارية اليومية للياه سات. ومن المهم ملاحظة أن قواعد الأخلاقيات الخاصة بالياه سات تنطبق على جميع الأفراد، بما في ذلك الموظفين والمديرين والمسؤولين وممثلي مجموعة الياه سات، وتشمل الياه سات والشركات التابعة الخاضعة لسيطرتها (ADX G5.1).



## الاستدامة (تابع)

### استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر

تمتلك الياه سات نظامًا شاملاً لإدارة استمرارية الأعمال يتوافق مع معيار الأيزو 22301:2019 للأمن والمرونة - متطلبات نظام إدارة استمرارية الأعمال، و"الهيئة الوطنية لإدارة الأزمات والطوارئ والكوارث - المعيار الوطني لاستمرارية الأعمال". نظام الإدارة (المواصفات) AE/SCNS/NCEMA 7000:2021، و"هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية". تتبع الياه سات منهج التخطيط والتنفيذ والتحقق والتصحيح لترسيخ ممارسات إدارة استمرارية الأعمال وتفعيلها ومراقبتها وتحسينها على نحو مستمر. وتهدف خطة استمرارية الأعمال إلى إعطاء الأولوية للعمليات واستعادتها في الوقت المناسب وتقليل أوقات تعطيل الخدمات لدى عملائنا في النهاية. تدعم الياه سات هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية في مساهمتها في الخطة الوطنية للاتصالات في حالات الطوارئ وتقديم كل الدعم اللازم للاستجابة المشتركة لأحداث الأزمات الوطنية والدولية.

تتضمن ممارسة إدارة استمرارية الأعمال تدابير شاملة لمواجهة مختلف التهديدات مثل الكوارث الطبيعية والطقس القاسي والأوبئة والحرائق والتخريب والتدمير والسرقة وانهايار المباني وانقطاع التيار الكهربائي وحوادث الأمن السيبراني وفقدان الموظفين الرئيسيين. ويزود هذا النهج الياه سات بالأدوات اللازمة للاستجابة بفعالية لمختلف حالات الطوارئ. وفي عام 2023، نجحت الياه سات في التغلب بسرعة على مشكلة فنية كبيرة في إحدى بواباتها وأجبت هجوماً إلكترونيًا لحجب الخدمات الموزعة، دون حدوث أي تأثير مادي على الخدمات أو الإيرادات.

نفذت الياه سات إطارًا متكاملًا لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، وتستند المنهجية الأساسية إلى المبادئ ذات الصلة التي وضعتها المنظمة الدولية للمعايير ولجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدهوي. كما تم تطوير نهج الياه سات وفقًا لنموذج الخطوط الثلاثة لمعهد المدققين الداخليين، ويركز على تحقيق الأهداف ويهدف إلى ضمان الإدارة الفعالة للمخاطر التي يمكن أن تُعيق الياه سات عن تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

تم دمج نظام المخاطر والرقابة الداخلي في مجموعة الياه سات على ثلاثة مستويات:

- الواجب المكلف للإدارة بتحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية للياه سات ("الخط الأول" بشكل فعال).
- تعمل وحدات المخاطر والرقابة الداخلية وأمن المعلومات واستمرارية الأعمال والصحة والسلامة والامتثال على تسهيل الأعمال في تقييم مخاطرها من خلال التطوير والتواصل والتدريب ومراقبة الحوكمة والسياسات والعمليات والأطر المتعلقة بالمخاطر والامتثال ("الخط الثاني").
- توفر وحدة التدقيق الداخلي في الياه سات ضمانات ومشورة موضوعية مستقلة بشأن عمليات الياه سات ("الخط الثالث").

يُعد إطار إدارة المخاطر والرقابة الداخلية للياه سات وحدة ضمان مُصممة لتحقيق قيمة للمجموعة وحمايتها ويسعى فريق إدارة المخاطر والرقابة الداخلية إلى مساعدة الفريق في إدماج إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في العمليات التجارية القائمة/العادية، مما يعزز الخط الأول. بالنسبة لأنشطة إدارة المخاطر، اعتمدت الياه سات معيار الأيزو 31000:2018 لإدارة المخاطر - المبادئ التوجيهية. بالنسبة للرقابة الداخلية، تطبق الياه سات الرقابة الداخلية المُقدم من شركة COSO - الإطار المتكامل: مبادئ 2013. يتوافق إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية لدى الياه سات مع المتطلبات المنصوص عليها في قرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (1) لسنة 2017. وتتبع وحدة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية إداريًا للرئيس التنفيذي لشركة الياه سات ووظيفيًا للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال. خلال عام 2023، لم تخضع الياه سات لأي غرامات أو عقوبات مادية تفرضاها أي جهة حكومية أو سلطة قانونية أو جهة تنظيمية. وبالإضافة إلى ذلك، لم يتم تحديد أي مسائل مهمة فيما يتعلق بعدم الامتثال للقواعد أو اللوائح التنظيمية أو الضوابط الداخلية.





مميز للاستفادة من الفرص المهمة المتاحة للشباب الإماراتيين بهدف الاستزادة من دروس قيّمة في القيادة وتقديم إسهامات محورية في ظل المسيرة الوطنية في الابتكار والتكنولوجيا.

في عام 2023، طورت شركة الياه سات إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة لتفعيل المسؤولية المجتمعية للشركات ودمجها في فكرنا وسلوكنا وثقافتنا وعملياتنا التجارية الأساسية، ويتواءم إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة بفكر كبير مع إطار عمل الاستدامة الخاص بنا، مما يحقق التكامل مع استراتيجيتنا المؤسسية ورسالتنا ورؤيتنا وقيمنا الأساسية في الشركة. يحدد إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة طموحنا الخاص بتحقيقنا الريادة في المسؤولية المجتمعية للشركات في قطاع الفضاء والاتصالات الفضائية، وتنفيذه بما يصب في صالح المجتمعات والبيئة التي نعمل فيها، وترد مزيد من التفاصيل حول إطار العمل في القسم الخاص بإطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية لشركة الياه سات.

بالمواءمة مع إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة، شرعت شركة الياه سات في عدة مشاريع لخدمة المجتمعات وتحقيق أثر إيجابي على البيئة الطبيعية، كما شارك موظفو الشركة بفعالية في مبادرة زراعة أشجار المنغروف بالطوع 165 ساعة للإسهام في تحقيق التزام دولة الإمارات العربية المتحدة بزراعة 100 مليون شجرة منغروف بحلول عام 2030 لتصبح قائداً عالمياً في تقديم حلول التغيير المناخي المستندة إلى الطبيعة.

## الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات والاستثمار المجتمعي

تسعى شركة الياه سات سعيًا دؤوبًا نحو سد الفجوة الرقمية بتمكين المجتمعات التي بحاجة إلى الوصول إلى الاتصال بالإنترنت والمعلومات الرقمية. تقع عادةً هذه المجتمعات في مواقع نائية أو تفتقر إلى البنية التحتية الأساسية للاتصالات. خلال السنوات الماضية، نجحنا في تقديم حلول فعالة للاتصالات إلى مجموعة متنوعة من المجتمعات في جميع أرجاء العالم، بما يشمل مناطق مثل: الإمارات العربية المتحدة، العراق، جنوب أفريقيا، كينيا، باكستان، وأستراليا. ولم تكف المبادرات بتقديم الاتصالات إلى هذه المناطق فقط بل أتاحت فرصًا لتقديم خدمات التعلم الإلكتروني، والرعاية الصحية المتقدمة، وخدمات الطب عن بُعد، وتوفير التدريبات على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

في 2023، واصلت الياه سات تعزيز الوصول العالمي إلى الاتصالات، بالتركيز على المجتمعات التي تعاني من نقص في الخدمات على وجه التحديد. وقد شهد هذا العام تقدمًا كبيرًا في ربط المناطق النائية، ولا سيما من خلال شراكاتنا في جنوب السودان مع شركة جيت فور تكنولوجيز كو لمينت (G4T) وفي نيجيريا مع الشركة النيجيرية للاتصالات الفضائية المحدودة (نيجكومسات). ونتج عن هذه الشراكات توسعة خدمات النطاق العريض عبر الأقمار الصناعية لتصل إلى المناطق التي كانت تفتقر إلى خدمة إنترنت يمكن الاعتماد عليه، وبالتالي تيسر التحسينات في خدمات التعليم والرعاية الصحية والخدمات الحكومية.

ثمة سبيل أخرى قدمت من خلالها شركة الياه سات الدعم للمجتمعات المحلية، والتي تمثلت في التواصل مع الشباب. في عام 2023، وظفت الياه سات 13 متدرّجًا في 11 إدارة، وقدمت تدريبات حول "المحطات الطرفية ذات الفتحات الصغيرة جدًا (VSAT)" في جامعة أبوظبي، واستمرت في دعم مجلس شباب الياه سات، وهو عبارة عن برنامج

## خدمة العملاء والمجتمعات

للتزم في الياه سات بتقديم حلول اتصالات فضائية متطورة ومبتكرة وفعالة من حيث التكلفة للعملاء والمجتمعات على الصعيد العالمي. وبالاستعانة بخبرتنا التكنولوجية ووضع العميل محور اهتمامنا، نهدف إلى تلبية توقعات العملاء وتجاوز هذه التوقعات بما يضمن تحقيق أقصى مستويات الرضا لديهم إزاء خدماتنا. كما نهدف إلى تحقيق الريادة في تقديم خدمات موثوقة وسريعة في الاستجابة للكوارث. ونكرس جهودنا للمساعدة في سد الفجوة الرقمية من خلال توسعة نطاق الاتصال ومعالجة العوامل التي أسهمت في حدوث هذه الفجوة.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها	<ul style="list-style-type: none"> <li>الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات</li> <li>الاستثمار المجتمعي</li> <li>إدارة علاقات العملاء</li> <li>الاستجابة للكوارث</li> </ul>
الاستراتيجية الوطنية للفضاء • 2030 في دولة الإمارات	<ul style="list-style-type: none"> <li>إتاحة خدمات فضائية ريادية ومنافسة</li> <li>تطوير القدرات المحلية المتقدمة في صناعة تكنولوجيا الفضاء والبحث والتطوير فيها</li> </ul>
رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>تأسيس بنية تحتية تلبي الاحتياجات وتنسجم بالمرونة والقدرة على دعم النمو الاقتصادي المتوقع</li> </ul>
أهداف التنمية المستدامة	

## الاستدامة (تابع)

### الاستجابة للكوارث

في 2023، كانت إسهامات شركة الياه سات في الاستجابة للكوارث كبيرة ومؤثرة. أدت خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية المتطورة دورًا حيويًا في العديد من عمليات الإنقاذ، بما يشمل عملية إنقاذ عبر الحدود لصيادين صينيين ضلوا سبلهم في المياه الإقليمية اليابانية. وأكدت هذه العملية، بالاستعانة بمحطة الثريا مارين ستار (خدمة اتصالات Thuraya MarineStar)، الدور الحيوي لتقنياتنا في المواقف الطارئة. ساعدت العملية في إنقاذ حياة 5 صيادين وعززت من التزام شركة الياه سات بمهام إنقاذ الأرواح

من خلال الاستفادة من قدرات أقمارنا الصناعية في مجال المساعدات الإنسانية. وإجمالاً، كان هناك 8 كوارث طبيعية، من بينها الزلازل، ونداءات الاستغاثة من البحر، والفيضانات، حيث أدت هواتف الأقمار الصناعية التابعة للياه سات دورًا حيويًا في إنقاذ حياة 129 فردًا تقريبًا في العديد من المناطق على مستوى العالم، تشمل المغرب، تركيا، اليابان، إيطاليا، جنوب الصين، ليبيا، وأفغانستان. إلى جانب ذلك، قدمت الياه سات الدعم لما يزيد على 300 فرد يواجهون مواقف كارثية بسبب الأفعال الإنسانية. وبالاستفادة من مزيج الحلول المقدمة من الياه سات والثريا، قدّم

الفريق العديد من الخدمات بكفاءة، بما يشمل، تفعيل بطاقات السيم (SIM) وإتاحة وقت مجاني للتحدث لتلبية الاحتياجات الملحة للمجتمعات المتأثرة في الوقت المناسب. كما استُخدمت هواتف الأقمار الصناعية من شركة الثريا أثناء جهود الاستجابة للكوارث في دولة مالاوي عقب إعصار فريدي الذي ضرب دولاً في أفريقيا بالقرب من جنوب غرب المحيط الهندي.

وتعكس هذه الإجراءات قيمنا في الاستفادة من قدراتنا التكنولوجية في خدمة المجتمعات على الصعيد العالمي، ولا سيما في وقت الأزمات.

### إدارة علاقات العملاء

ركز نهج الياه سات لعام 2023 المتمركز حول العملاء على تعزيز التفاعلات وتقديم الخدمات من خلال وحدة خدمة العملاء (CCU) المركزية في الياه سات. كما كثفنا عملنا في إقامة العديد من شركات العمل، مثل:

1. شراكة مع شركة هيوز لأنظمة الشبكات لتقديم حلول دعم العمليات/الأعمال لخدمات ياه كليك.
2. شراكة مع دي إم وورلد، شركة معتمدة حاصلة على شهادة الأيزو 9001:2015 (متطلبات نظام إدارة الجودة)، للتركيز على التحول الرقمي. ويهدف هذا التعاون إلى خدمة الشركات العالمية من خلال تقديم حلول نظام الدعم فريش ديسك (Freshdesk) بوصفه نظامًا متقدمًا للدعم لخدمات شركة الثريا.
3. الشراكة مع شركة مانيج إنجن لتطوير حلول مكتب الدعم لتتبع الحوادث وطلبات التغيير.

وقد انصب تركيزنا المستمر على نشر المبادرات المتمركزة حول العميل، التي تركز على ضمان الجودة وقياس رضا العملاء وتقييمات جودة تفاعلات العملاء. أجرينا تحسينات على نظام الاستجابة الصوتية التفاعلية بوحدة خدمة العملاء لدينا بحذف خيارات اللغة غير الضرورية لضمان الوصول إلى وكلائنا بسلاسة. وبالإضافة إلى ذلك، عززنا خدمات الثريا الإلكترونية ذات الصلة بإضافة قيمة إلى بطاقات الخدش وطبقنا كلمات المرور لمرة واحدة لإثراء تجربة المستخدم. وبالتالي، أثمر التزامنا بتعزيز عناصر الشبكة، والإجراءات الداخلية، والأنظمة تحقيق كفاءة تشغيلية أكبر وموثوقية أعلى في الشبكة مما حد من تواصل شركاء الخدمة مع خدمة العملاء.



## الاستثمار في الموارد البشرية

نحن ملتزمون بتمكين موظفينا وتزويدهم بالموارد اللازمة لتحقيق النجاح، تسعى الياه سات من خلال التزامها بتطوير بيئة عمل آمنة ومتكافئة ومتنوعة لموظفيها مع تعزيز التوطين في نفس الوقت، إلى استقطاب الموظفين المتميزين والمحافظة عليهم.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها	• التنوع والشمول ومشاركة الموظفين • الصحة والسلامة • حقوق الإنسان • جذب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها
الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 في دولة الإمارات	• تأسيس الخبرة والثقافة الفضائية
رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030	• قيادة التطور الواضح في فاعلية سوق العمال • إنماء قوة عمل عالية الإنجازية وذات المهارات العالية
أهداف التنمية المستدامة	

## جذب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها

- تقديم تأمين على الحياة لجميع الموظفين، من خلال تحقيق الحماية المالية لهم وأسرهم.
- تغطية شاملة للتأمين الصحي لجميع الموظفين والمستحقين ممن يعولون.
- خيارات إجازة الأبوة لمساعدة الموظفين على إدارة مسؤولياتهم في العمل ومسؤولياتهم الأسرية، وتشمل هذه الإجازة إجازة الأبوة و الأمومة حسبما ينطبق.
- التقاعد للمواطنين الإماراتيين من خلال أنظمة تقاعد نظامية، يديرها صندوق أبوظبي للتقاعد ومكافأة نهاية الخدمة للموظفين الوافدين.
- دعم تعليم الأبناء وتوفير قروض بدون فائدة ضمن مزايا أخرى.

طورت إدارة رأس المال البشري في شركة الياه سات سياسة متميزة لرأس المال البشري تطبق وفق قانون العمل الإماراتي وصندوق أبوظبي للتقاعد. وتؤكد هذه السياسة على أعلى معايير حوكمة الشركات، كما تحدد استراتيجية الياه سات بشأن تحديد الأفراد ذوي المهارات والمؤهلات والمميزات الأساسية وتوظيفهم لتحقيق أهداف أعمال الشركة. علاوة على ذلك، تتواءم هذه العملية مع متطلبات القوة العاملة بشركة الياه سات لشغل المناصب الشاغرة. بضمن تحقيق الشفافية في عمليات التوظيف لدينا، وتقييمات أداء الموظفين، وعلاقات الموظفين، نُساهم بذلك في الوصول إلى بيئة عمل أخلاقية وجديرة بالثقة. كما نقدم العديد من المزايا لموظفينا، مثل:

لتجنب وقوع هذه الحوادث مرة أخرى. يؤدي استخدام مجموعة متنوعة من قنوات الاتصال والالتزام بالإفراج السريع والمعاينة الشاملة وتقديم حلول فعالة للمشاكل إلى وجود تحسينات مستمرة. وفي إطار هذه العملية، تتولى وحدة خدمة العملاء إجراء مراجعة دورية لحالات طلبات الخدمات المتكررة بهدف تطوير حلول دائمة من شأنها منع أي انقطاعات محتملة في الخدمة مستقبلاً. في عام 2023، استحدثت وحدة خدمة العملاء عملية جديدة لإدارة التغيير وإدارة الحوادث. وقد أتاح هذا التحسين الفرصة لفريق خدمة العملاء بتجاوز مستهدفات زمن الاستجابة الخاصة بتذاكر الدعم في الثريا وياه كليك. واصلت الياه سات- على مدار العام- تحقيق معدل إتاحة بنسبة 99.9% في خدماتها/شبكة من الأقمار الصناعية.

كما شهدت وحدة خدمة العملاء تحسناً من خلال تطبيق سياسات وإجراءات فعالة، من بينها اتفاقية مستوى الخدمة بين فريق وحدة خدمة العملاء وفريق العمليات بالياه سات. قد دعمت اتفاقية مستوى الخدمة المبرمة مع فريق العمليات في تبسيط عملية إغلاق طلبات الخدمة أو حالات التصعيد في إطار زمن الدوران المتفق عليه والمتوائم مع لوحة مراقبة التغيير وتحليل الأسباب الجذرية. تمثل لوحة مراقبة التغيير مجموعة من إجراءات الحوكمة المتعلقة بتنفيذ أنشطة النظام المخططة في حالات انقطاع الخدمة وإرسال الإشعارات في الوقت المناسب لأصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين. يمثل تحليل الأسباب الجذرية قناة لتقديم تقارير تتسم بالشفافية إلى شركاء الخدمة بشأن أي حوادث غير مخططة قد تتسبب في انقطاع الخدمة، ويدعم هذا التحليل تحديد الإجراءات الوقائية

توفر الأقمار الصناعية	2023	2022	2021	2020
توفر الثريا (%)	99.93%	99.98%	99.92%	99.97%
إجمالي زمن الخدمة (ساعات)	8,760	8,760	8,760	8,784
زمن انقطاع الخدمة (ساعات)	6.48	1.58	7.36	2.96
توفر ياه كليك (%)	99.99%	99.98%	99.97%	99.96%
إجمالي زمن الخدمة (ساعات)	8,760	8,760	8,760	8,784
زمن انقطاع الخدمة (ساعات)	1.31	1.66	2.63	3.86



## الاستدامة (تابع)

بالإضافة إلى ذلك، تولت الشركة تسهيل مشاركة 13 موظفًا في 10 دورات فنية متميزة، كما قمنا برعاية توفير 6 شهادات مهنية لموظفينا، بالإضافة إلى ذلك، أكمل اثنان من الموظفين الذين تم رعايتهم في التعليم العالي دراستهم بنجاح وعادوا كأصول لا تقدر بثمن إلى الياه سات. وفي عام 2023، حصل الموظفون بدوام كامل على متوسط 7.15 ساعة تدريب، بينما حصلت الموظفات بدوام كامل على 8.56 ساعة تدريب في المتوسط.

بالإضافة إلى تسهيل التطوير المهني، يضمن قسم الموارد البشرية في الياه سات المشاركة الشاملة في مراجعات الأداء المنتظمة وبرامج التطوير الوظيفي، بغض النظر عن الجنس أو فئة التوظيف، حيث تمثل هذه المراجعات أهمية كبيرة في تحديد المتطلبات التنموية للجميع، وبالتالي توجيه قسم الموارد البشرية لدينا في تخطيط وتنظيم جداول التدريب لدينا بطريقة فعالة. وفي عام 2023، أكمل جميع موظفي الياه سات البالغ عددهم 402 موظفًا، منهم 333 ذكرًا و69 أنثى في أدوار مختلفة، تقيّمات أداءهم بنجاح.

تلتزم الياه سات بتبني التنوع وتعزيز الشمول، وتسعى جاهدة لتنمية قوة عاملة تعكس المجتمعات المتنوعة التي نقدم فيها خدماتنا. تماشيًا مع المبادئ الموضحة في قواعد الأخلاقيات لدينا، فإننا نتمسك بإيماننا الراسخ بالمساواة، وضمان المعاملة العادلة للجميع (ADX S6). وحافظت الياه سات باستمرار على مستوى توظيف النساء لديها على مدى السنوات الثلاث الماضية، مما يدل على التزامها بتشجيع النساء في الأدوار الفنية، وقد تم تسليط الضوء على هذا الإنجاز خلال الاحتفال بيوم المرأة الإماراتية، ومن الجدير بالذكر احتفاء هذا الحدث بإنجازات المهندسات البارزات وتأكيد على التزام الياه سات بزيادة تمثيل المرأة في الأدوار الفنية والقيادية. وقد تم التأكيد على التزام شركة الياه سات بهذه المسألة إذ حصل قسم الموارد البشرية التابع للشركة على الجائزة المرموقة لتمكين المرأة في حفل تكريم وتوزيع جوائز "الموارد البشرية في القطاع الحكومي لدول مجلس التعاون الخليجي" عام 2023، ويسلط

### التنوع والشمول ومشاركة الموظفين

من خلال تنفيذ برامج تدريبية مكثفة، ومبادرات لتنمية المواهب، وتعزيز ثقافة التعلم المستمر، فإننا نمكّن موظفينا من الاستفادة من كامل قدراتهم. وهذا الاستثمار لا يفيد الأفراد فحسب، بل يُعزز أيضًا الياه سات ككل. إننا نقوم بإجراء استبيانات سنوية للموظفين لقياس مدى مشاركة الموظفين في مختلف المعايير المتعلقة برأس المال البشري. وفي عام 2023، شارك 98% من الموظفين في الاستبيان وظلت النتيجة الإجمالية لمستوى رضا الموظفين ثابتة عند 82، متجاوزة المتوسط الإقليمي البالغ 79 ومتوافقة مع أفضل مقارنة معيارية من حيث الأداء. لقد حققنا صافي نقاط الترويج لموظفينا بقيمة 40 لعام 2023، وخلال دورة الاستبيان الماثلة، تم إعداد أكثر من 100 تقرير إداري، ما يوفر رؤى مهمة للمديرين والفرق فيما يتعلق بمشاركة الفريق والتحديات. ومن المقرر تسجيل العديد من المديرين في برنامج تدريب تنفيذي مخصص يهدف إلى دعمهم في قيادة المناقشات البناءة وسيتم استخدام النتائج لتنفيذ تدابير عملية تهدف إلى تعزيز المشاركة على نحو أشمل. نفذت الياه سات في عام 2023 سلسلة من المبادرات لتعزيز المشاركة، بما في ذلك ما يلي:

- تعزيز سياسات إجازة الإبوة لدعم الموظفين وأسرهم.
  - زيادة أيام إجازة الإبوة من 5 إلى 10 أيام عمل.
  - تقديم جدول عمل بمواعيد مرنة.
  - إطلاق خط دعم مخصص للسفر والصحة النفسية.
  - إطلاق مبادرة "الدائرة المفتوحة"، وهي عبارة عن اجتماع شهري للشركة يُشجع على التواصل المنفتح والتفاعل مع الإدارة.
- ركزت الياه سات أيضًا في عام 2023 بطريقة كبيرة على بناء قدرات القوى العاملة لديها. لقد أجرينا 12 دورة تدريبية داخلية تغطي مختلف المهارات الفنية والشخصية، بما في ذلك القيادة، وإنترنت الأشياء، وشهادة إدارة المشاريع باحترافية، ومايكروسوفت إكسل، والذكاء الاصطناعي.

تمثل أحد المشاريع الرئيسية التي تولتها إدارة رأس المال البشري في 2023 في "تأسيس وحدة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات التابعة لإدارة التواصل المؤسسي" لمساعدة الياه سات على تفعيل جدول أعمال الاستدامة على مستوى الشركة. وكانت هذه المبادرة شهادة من الياه سات للمواءمة مع أفضل ممارسات الاستدامة وتبنيها وتنفيذها. تُعد العناصر المتمثلة في استقطاب مهنيين من ذوي المهارات وتحسين آليات الاحتفاظ بالموظفين عناصر بالغة الأهمية لتوجيه الياه سات نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية. نلتزم بالحفاظ على قوة عاملة فعالة لتحقيق استدامة طويلة المدى أثناء سعينا لتعزيز النمو المهني والشخصي بين موظفينا.

في عام 2023، واصلت إدارة رأس المال البشري لدى شركة الياه سات التزامها بالتكيف مع الوضع المتغير لمكان العمل بعد جائحة كوفيد-19. حثت الطفرة في نموذجي العمل عن بُعد والمختلط إدارة رأس المال البشري على تعديل السياسات بعناية ودقة، وتعزيز رفاه الموظفين، وتسخير التكنولوجيا لتحقيق كفاءة العمليات بشكل أكبر. تبنيًا للممارسات المرنة، تؤكد إدارة رأس المال البشري في الياه سات على تكيفها مع متطلبات العمل المتغيرة مع التأكيد في نفس الوقت على خصوصية البيانات والامتثال. وتسنم الجهود المبذولة في خبرات الموظفين واستقطاب المواهب والاحتفاظ بهم مؤكدة على التركيز الاستراتيجي على تعزيز ثقافة إيجابية في مكان العمل والاستجابة إلى الأحداث العالمية بمرونة وسرعة.

موظفين	سوق أبوظبي للأوراق المالية				إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل
	2023	2022	2021	2020	
نسبة السيدات	54.1	54.1	54.1	54.1	402
نسبة الرجال	83%	82%	83%	83%	418
إجمالي عدد الموظفين بدوام جزئي	55.1	55.1	55.1	55.1	416
إجمالي عدد المقاولين و/أو الاستشاريين	55.2	55.2	55.2	55.2	330
عدد الموظفين بدوام كامل في الإدارة العليا	54.3	54.3	54.3	54.3	50
نسبة السيدات	91%	88%	92%	92%	67
نسبة الرجال	65	65	65	65	60
عدد الموظفين بدوام كامل في الإدارة المتوسطة	91%	88%	91%	91%	59
نسبة السيدات	54.2	54.2	54.2	54.2	50
نسبة الموظفين الرجال	21%	22%	21%	21%	60
عدد الموظفين بدوام كامل في المستويات الأخرى	79%	78%	79%	79%	67
نسبة السيدات	170	175	175	170	57
نسبة السيدات (#)	25%	25%	25%	25%	9
نسبة الموظفين الرجال	75%	75%	75%	75%	91
عدد الموظفين بدوام كامل ممن تركوا العمل في الشركة	27	52	25	27	100
عدد الموظفين بدوام جزئي ممن تركوا العمل في الشركة	0	0	0	0	108
عدد الاستشاريين/المقاولين ممن تركوا العمل في الشركة	12	13	5	12	88



هذا التكريم الضوء على المساعي الاستثنائية للإدارة في تعزيز المساواة بين الجنسين وتعزيز بيئة عمل متنوعة، علاوة على ذلك، فيما يتعلق بالأجور، تكشف الياه سات باستمرار عن نسبة إجمالي أجر رئيسها التنفيذي إلى متوسط إجمالي أجور الموظفين بدوام كامل، مع الحفاظ على نسبة ثابتة تبلغ 1:5 (ADX S1)، بالإضافة إلى ذلك، ظلت نسبة متوسط الأجر السنوي بين الموظفين الرجال والسيدات ثابتة عند 1.2:1 (ADX S2).

### الصحة والسلامة وحقوق الإنسان

يعد الحفاظ على مكان عمل آمن وصحي يدعم حقوق الإنسان أولوية رئيسية بالنسبة للياه سات. يعتمد إطار عمل نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة الراسخ لدينا على خمسة عناصر تشمل ثقافة الصحة والسلامة المهنية، وإدارة شؤون الأفراد، ونظام إدارة مخاطر الصحة والسلامة المهنية، وإدارة أداء نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية، والحوكمة. حصلت الياه سات على شهادة "أيزو 45001:2018" متطلبات أنظمة إدارة الصحة والسلامة المهنية مع التوجيه والاستخدام لمقرها الرئيسي في أبوظبي، وأبراج الثريا في دبي، والبوابة الرئيسية في الشارقة، كما كرست إدارة الصحة والسلامة والبيئة لدينا جهودها للحفاظ على أفضل الممارسات المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية من خلال تشجيع عمليات التدقيق الدورية لشهادة أيزو 45001:2018. يحتوي دليل نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة في الياه سات على سياسة محدثة للصحة والسلامة والبيئة (ADX S8) والتي يُشرف عليها مدير العمليات. في ضوء السعي لتحقيق أهدافنا المتعلقة بالصحة والسلامة، نُشجع الياه سات على تنفيذ وصيانة نظام إدارة قائم على المخاطر، ودمج ثقافة التدريب لضمان امتثال الموظفين والمقاولين للمتطلبات القانونية والفنية. فهي تعزز الحاجة إلى المشاركة بانتظام مع جميع أصحاب المصلحة لدينا لفهم متطلباتهم، وإجراء مراجعات أداء دورية لنا ولأصحاب المصلحة لدينا، وتعزيز النزاهة من خلال تنمية ثقافة تلتزم بأفضل ممارسات الصحة والسلامة.

## الاستدامة (تابع)

لقد أنشأنا منتديات مختلفة للإدارة والموظفين والعاملين للتواصل مع بعضهم والتغلب على جميع المخاوف الأساسية المثارة. يُعقد اجتماع المراجعة الإدارية لمعيار شهادة الأيزو 45001:2018 مرة واحدة سنويًا، وتُعقد اجتماعات لجنة الصحة والسلامة والبيئة مرتين سنويًا، وتُحدد مؤشرات أداء الصحة والسلامة والبيئة (تحديث مؤشرات الأداء الرئيسية الاستراتيجية) شهريًا، وتُعقد الاجتماعات المخصصة/الاجتماعات العاجلة عند الضرورة.

في عام 2023، خضع الموظفون والمقاولون والعمال لأنواع مختلفة من التدريب، مثل: التعريف بالسلامة والأمن، والسلامة في الحر، والتدريب على كراسي الإخلاء في حالات الطوارئ، ومسؤوليات مراقبي الحرائق، والتأهب لحالات الطوارئ، والتدريب المتقدم على الإسعافات الأولية، ومكافحة الحرائق المتقدمة، وخدمة العملاء، والتدريب على الوعي الظرفي والكشف عن المراقبة، والخطاب العام، وأنظمة الإنذار الصوتي. وما إلى ذلك. تم استغراق ما مجموعه 833 ساعة من التدريب. وأثمرت جميع الدورات

التدريبية تنفيذ عمليات آمنة داخل الياه سات مع عدم تسجيل أي إصابات أو اعتلالات صحية أو وفيات في عام 2023 بين الموظفين والعمال والمقاولين العاملين في الياه سات (ADX S7).

تتطلب قواعد الأخلاقيات الخاصة بالياه سات الالتزام بجميع مبادئ حقوق الإنسان الدولية والوطنية (ADX S10.1)، بالإضافة إلى المبادئ المتعلقة بممارسات التوظيف والمعاملة العادلة وعمالة الأطفال والعمل الجبري والصحة والسلامة في مكان العمل (ADX S9.1). كما ذكرنا سابقًا، لقد وقعنا على الميثاق العالمي للأمم المتحدة، ونؤكد من جديد التزامنا بالمبادئ العشرة للميثاق العالمي للأمم المتحدة، والتي تشمل التدابير المتعلقة بحقوق الإنسان في كل من عملياتنا وسلسلة التوريد، حيث يتعين على جميع شركاء الأعمال، بما في ذلك الموردين، الالتزام بنفس إعلانات ومبادئ حقوق الإنسان بما يشمل عمل الأطفال والعمل الجبري (ADX S9.2)، على النحو المنصوص عليه في مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال (ADX S10.2). نوصي موردينا بقوة بمراقبة أدائهم ومعالجته والكشف عنه فيما يتعلق بالقضايا المتعلقة بحقوق الإنسان. بالإضافة إلى ذلك، نشجعهم على تعلم ومشاركة أفضل الممارسات للتعامل مع هذه القضايا بطريقة فعالة. نقوم أيضًا بإجراء فحص قائم على المخاطر لموردينا وشركاء الأعمال لدينا لمراقبة أدائهم الاجتماعي قبل

إبرام أي اتفاق تعاقدي معهم. في عام 2023، لم يتم الإبلاغ عن أي تظلمات مرتبطة بالقضايا المتعلقة بحقوق الإنسان إلى وحدة الأخلاقيات والامتثال.

إننا نمتلك منصة وآلية للإبلاغ عن أي انتهاك لقواعد الأخلاقيات باستخدام خط المساعدة الخاص بالأخلاقيات والامتثال. أطلقنا في عام 2023 خدمة "Yahsat Voice"، وهي بوابة للإبلاغ عن المخالفات يديرها طرف ثالث ومصممة لتوفير قناة آمنة وسرية للأفراد للإبلاغ عن أي مخاوف أو سوء سلوك أو سلوك غير أخلاقي يحدث داخل الياه سات، كما إنها تمكن الموظفين أو أصحاب المصلحة أو الأطراف الخارجية مشاركة المعلومات المتعلقة بالأنشطة التي قد تكون ضارة أو تنتهك القواعد أو لا تتماشى مع قيم الياه سات. كما تشمل الأهداف الأساسية لخدمة "Yahsat Voice" تعزيز الشفافية والمساءلة والسلوك الأخلاقي داخل الشركة. من خلال توفير منصة آمنة وسرية للأفراد للتعبير عن مخاوفهم دون الكشف عن هويتهم، تتيح خدمة "Yahsat Voice" الكشف الفوري عن المشكلات وحلها، ما يؤدي إلى تنمية ثقافة النزاهة وضمان معالجة المشكلات بطريقة عادلة ومسؤولة. يُمكن الاطلاع على تفاصيل إضافية في قسم حوكمة الشركات الجديرة بالثقة ضمن الموضوع ذي الصلة بأخلاقيات العمل والسلوك التنافسي.



وإعداد التقارير المعنية لنتمكّن من تقدير النفايات التي تم تحويلها بعيدًا عن مسار مكب النفايات.

في عام 2023، جرى تحويل 45% من إجمالي النفايات الناتجة عن عملياتنا التشغيلية بعيدًا عن مسار مكب النفايات. وشملت بعض أنواع النفايات المهمة التي تم إعادة تدويرها: الخردة المختلطة، والنفايات الإلكترونية، والمواد الفولاذية، والكرتون، والبطاريات. أحرزنا تقدّمًا ملحوظًا في مجال إعادة تدوير النفايات بنسبة 3.34% في الفترة من عام 2022 إلى 2023.

إدارة النفايات	سوق أبوظبي للأوراق المالية	2020	2021	2022	2023
إجمالي النفايات الناتجة (بالطن)	-	72.70	5.13	111.64	205.20
إجمالي النفايات المعاد تدويرها (بالطن) (تشمل: النفايات الإلكترونية)	-	-	-	-	92.25
إجمالي النفايات التي تم إرسالها إلى مكبات النفايات (بالطن)	-	-	-	-	112.96
نسبة النفايات التي تم تحويلها من مكبات النفايات	-	-	-	-	45%
النفايات الإلكترونية المعاد تدويرها (بالطن)	10.60	4.03	33.87	35.00	

1 النفايات المعاد تدويرها (بالطن) - تشمل أيضًا النفايات الإلكترونية المعاد تدويرها انحصرت البيانات المتاحة للسنوات الماضية في البيانات المتعلقة بإعادة تدوير النفايات الإلكترونية دون مسارات النفايات الأرضية التي تعتبر خطرة وغير خطرة، وبالتالي لم يتم توفير إجمالي بيانات النفايات المعاد تدويرها للأعوام 2020 و2021 و2022.

13,250 كيلومترًا سنويًا، وبالتالي منع نحو 173 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنويًا فيما يتعلق بنقل الصرف الصحي. في عام 2023، انخفض حجم المياه العادمة الناتجة عن عملياتنا التشغيلية بنسبة 3% مقارنةً بعام 2022. ونتوقع أن نبدأ في إعادة تدوير المياه العادمة المؤددة من عملياتنا واستصلاحها بمساعدة محطة معالجة المياه العادمة المُخطط لها في السنوات القادمة.

المياه والنفايات السائلة	سوق أبوظبي للأوراق المالية	2020	2021	2022	2023
إجمالي معذل سحب المياه (بالميجا لتر)	-	92.96	106.47	107.21	110.53
إجمالي معذل استهلاك المياه (بالميجا لتر)	E6.1	89.88	103.30	104.04	107.44
إجمالي معذل استصلاح المياه (بالميجا لتر)	E6.2	0	0	0	0
إجمالي المياه العادمة المنتجة (بالميجا لتر)	-	3.08	3.17	3.17	3.09

أجرينا مراجعة شاملة في عام 2023 على جميع النفايات الناتجة عن عملياتنا التشغيلية والتي تم تصنيفها ضمن النفايات الخطرة (شاملةً البطاريات) والنفايات غير الخطرة (شاملةً النفايات العامة، والكرتون، والزراعة، والخشب، والخردة المختلطة) والنفايات الإلكترونية (شاملةً معدّات الاتصالات، وغيرها من المعدّات الإلكترونية).

تضح من الرسم البياني أن معظم النفايات الناتجة كانت ضمن فئة النفايات غير الخطرة. وعملنا أيضًا على تعزيز ممارساتنا في تسجيل إدارة النفايات

## تشجيع حماية البيئة

يتمثل التزامنا الراسخ في قيادة الجهود المبذولة في تعزيز المساءلة بشأن استخدام الفضاء وحماية البيئة، حيث نُكرس جهودنا لتقديم الدعم المستمر لعملائنا وتمكينهم من إدارة بصمتهم البيئية بصورة فعالة من خلال الاستفادة من الحلول المبتكرة لأقمارنا الصناعية.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها	الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات	رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030	أهداف التنمية المستدامة
<ul style="list-style-type: none"> <li>التنوع البيولوجي</li> <li>استراتيجية المناخ وانبعاثات الكربون</li> <li>إدارة الطاقة</li> <li>الإدارة البيئية</li> <li>إدارة دورة حياة المنتجات وتصميمها والابتكار</li> <li>الاستخدام المستدام للفضاء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركات واستثمارات فعالة على الصعيدين المحلي والدولي في قطاع الفضاء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تأسيس بنية تحتية تلبي الاحتياجات وتتنم بالمرونة والقدرة على دعم النمو الاقتصادي المتوقع</li> </ul>	

15%

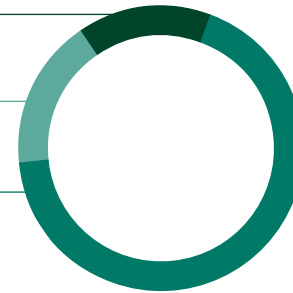
Hazardous Waste

17%

Electronic Waste

68%

Hazardous-Non Waste



## الإدارة البيئية

يضم دليل نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة الخاص بمجموعة شركات الياه سات جوانب نظام الإدارة البيئية (ADX E7.1) الخاضعة لإدارة الياه سات، وينطبق على جميع الموظفين والمتعاقدين وغيرهم من المشاركين في تنفيذ أعمال خاصة بالشركة. تستكمل سياسية الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات الخاصة بالياه سات أيضًا دليل نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة وتعزّل التزامها باللوائح البيئية من خلال التركيز على مجالات مثل: التقليل من استهلاكها للموارد الطبيعية، والتشجيع على إعادة استخدام المواد، ورفع معدلات إعادة التدوير، والتقليل من إنتاج النفايات والمياه العادمة. تدير الشركة جهودها في وضع الخطط البيئية واستخدام الموارد بصورة استباقية كما جرى تقييمات منتظمة لأدائها البيئي السنوي (ADX E8). كما يتم الإبلاغ عن أداء الاستدامة البيئية للياه سات إلى مجلس الإدارة من خلال قسم الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ADX E9).

## الاستدامة (تابع)

### إدارة دورة حياة المنتجات وتصميمها والابتكار

ضُمَّت الأقمار الصناعية الخاصة بالياه سات بصورة مبتكرة مع تحديد عمر الخدمات المتصلة. يتم تنفيذ عمليات تصميم القمر الصناعي، والتصميم والاختبار والتشغيل مع تحزّي أعلى مستويات الدقة لضمان الامتثال للمواصفات المُحدّدة للتصميم والخدمة حتى في ظل تعقيد الظروف الحالية في قطاع الفضاء. تضمن شركة الياه سات بالامتثال الصارم لمعايير التصنيع في جميع العمليات التشغيلية للأقمار الصناعية الخاصة بها طوال فترة الخدمة على نحو يتوافق مع المعايير والإجراءات التشغيلية الموصى بها. أوقفت الياه سات تشغيل مركبتها الفضائية بشكل نهائي للتخفيف من النفايات الفضائية وحزّنتها في مقبرة مدارية بعد عمرها التشغيلي، وبالتالي تقدّم حلولاً شاملة مسؤولة من الناحية البيئية.

نحرص على مراجعة محفظة منتجاتنا بانتظام وتحديثها أو إزالة عناصر منها حسب الاقتضاء لضمان ملاءمة خدماتنا ومواءمتها مع أحدث توجّهات السوق والعلاء في قطاع الفضاء. تشمل أبرز منتجات وحلول ثريا التي تم إطلاقها في 2023 ما يلي:

نوع الحلول	اسم المنتج	دعم الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
الدعم الصوتي	اكس تي برو ثنائي	استخدام الإعداد ثنائي الشريحة لتقليل استهلاك النفايات والطاقة.
الدعم البحري	مسار سات مرحلة ثانية	دعم إدارة السفن، وتوفير الصيد المستدام، وحماية التنوع البيولوجي، وتحسين استهلاك الوقود في السفن.
طول إنترنت الأشياء (IoT)	CyPod Container Tracking and CyTag and CyLock	تحسين العمليات اللوجستية، ودعم جهود الحد من استهلاك الوقود، وبالتالي، الحد من انبعاثات الكربون. دعم جوانب الأمان الاجتماعي من خلال إدارة الأغذية والسلع وتخزينها.
الأراضي	التشفير الصامت	نظام حماية البيانات ودعم أمن البيانات للمستخدمين والحكومات.
	ضغط مقاطع الفيديو	دعم السلامة والمراقبة لتعزيز الأمن. تقديم الدعم في أوقات الكوارث الطبيعية لتحقيق المساهمة في القضايا الاجتماعية.
	الكشف المبكر عن حرائق الغابات باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي	حماية التنوع البيولوجي ومنع الخسائر الاقتصادية الناجمة عن الحرائق.
	نظام الري الذكي	توفير حلول مستدامة لإدارة المياه في عملية الري بناء على المتطلبات الفعلية، وتعزيز الأمن الغذائي، ودعم جهود حفظ المياه.







## الاستخدام المستدام للفضاء

نقّدت الياه سات المعايير الدولية مثل: معيار الأيزو 24113:2023 لإدارة متطلبات التخفيف من النفايات الفضائية ضمن جهودها المستمرة لاعتماد أفضل ممارسات الاستدامة المتبعة في قطاع الفضاء. ويضمن ذلك تصميم المركبات الفضائية وإطلاق المراحل المدارية للمركبات وتشغيلها والتخلص منها بصورة تمنع توليد النفايات والحطام خلال عمرها المداري وفقاً لخطة التخفيف من النفايات الفضائية التي وضعتها شركة الياه سات في عام 2023. بالإضافة إلى ذلك، يتبع موقع الياه سات توجيهات لجنة الأمم المتحدة لاستخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية، ويتقيد بالمبادئ التوجيهية لتخفيف الحطام الفضائي النافذة من جانب لجنة التنسيق المشتركة بين الوكالات والمعنية بالحطام الفضائي، كما تلتزم بممارسات استدامة الفضاء على المدى الطويل. كما تم وضع استراتيجية تشغيلية مُحدّدة بوضوح لمنع التصادم بهدف حماية الأقمار الصناعية للياه سات، وتجنّب توليد حطام فضائي غير مقصود. تتناول الاستراتيجية التشغيلية أيضاً كيفية التخلص من الأقمار الصناعية في نهاية عمرها الافتراضي، وتشمل: إيقاف تشغيل المدار وتخزينها في المقبرة المدارية واستنفاد وتحميل جميع مصادر الطاقة. تعمل مجموعة الأقمار الصناعية للياه سات ضمن نطاق مرخص وبصورة تمنع التداخل الضار مع مستخدمي النطاقات الأخرى، وضمان الاستخدام المستدام للفضاء.

تواصل الياه سات تقديم ابتكارات وطول مستدامة لتطبيقات الأراضي والتطبيقات البحرية والملاحة الجوية من أجل تلبية احتياجات العملاء، كما تقدّم الشركة مساهماتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة حسيماً أقر مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي فيما يتعلق بمجالات الاستفادة المحتملة من الخدمات والتقنيات الفضائية لدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

بدأت الياه سات في عام 2023 برنامج سنوي لحاضنات الأعمال يهدف إلى تعزيز الابتكار على جميع المستويات في الشركة. نرحب بجميع الأفكار، على اختلاف نطاقها، التي من شأنها التأثير بشكل رئيسي على إيرادات الشركة و/أو المساهمة في فرص توفير التكاليف التي تؤثر على العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة. ستعترف الياه سات بالمساهمات الاستثنائية الناتجة عن الأفكار والمشاريع الناجحة، وستحرص على مكافأتها بصورة ملائمة.

دشّنت الياه سات جهوداً استراتيجية في عام 2023 لدمج مركز عمليات تشغيل الشبكة ضمن مركز عمليات عالمي واحد بهدف تعزيز إدارة ودعم شتّى خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية، مثل: الثريا للاتصالات المتنقلة، وخدمة ياه كليك واسعة النطاق، وحلول الإدارة المؤسسية وخدمات استئجار القدرات. حققت الياه سات من خلال تحقيق المركزية في عملياتها التشغيلية وفورات كبيرة في نفقات التشغيل كما عزّزت فعالية أفرقة الدعم التي تعمل الآن جميعها من موقع واحد. ويهدف هذا الدمج إلى تعزيز سلامة الموظفين من خلال وضع جداول زمنية مرنة، وتعزيز بيئة عمل تعاونية تجمع بين الموظفين من أصحاب المهارات المتنوعة في عمليات الأقمار الصناعية. ومن شأنه أيضاً تبسيط العمليات وإثراء الخبرة الجماعية للقوى العاملة بما يتواءم مع التزام الياه سات بتقديم خدمات من المستوى الأول في الاتصالات عبر الأقمار الصناعية.

## الاستدامة (تابع)

### التنوع البيولوجي

تحوز الياه سات على مكانة متميزة كجهة فاعلة رئيسية تستخدم التقنيات الفضائية في الحفاظ على البيئة على الصعيدين الإقليمي والعالم، حيث تقدّم حلولاً رائدة، بما يشمل رسم خرائط الغابات، وتتبع حركة الأسماك، والكشف عن حرائق الغابات، والرعي الذكي، وتتبع الحياة البرية، وغيرها. وتشمل أهدافها: حماية التنوع البيولوجي في البر والبحر، والحفاظ على الغطاء النباتي والحياة البرية والحيوانات الطبيعية، وتعزيز المبادرات الموجهة نحو البيئة مثل: مزارع المنغروف لعزل الكربون، والمساهمة في التخفيف من حدّة التغير المناخي.

وعلى الصعيد الوطني، تحرص الياه سات على تحقيق المواءمة مع وزارة التغير المناخي والبيئة الإماراتية والمشروع الوطني لعزل الكربون الذي يستهدف زراعة 100 مليون غابة منغروف بطول عام 2030 في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد ساهمت الياه سات بصورة أساسية في هذا المسعى الوطني من خلال التعاون مع هيئة بيئية محلية ومؤسسة اجتماعية لزراعة

500 شجرة منغروف بتطويع الموظفين. تجسّد هذه المبادرة المنهجية العملية المتبعة في الياه سات للحفاظ على التنوع البيولوجي وتعزيز المرونة البيئية، ما يوضح التزام الشركة بإحداث أثر إيجابي على البيئة.

قدمت الياه سات مساعدتها لوكالة كازاخستان لعلوم البيئة التطبيقية من خلال تقديم الخدمات الصوتية وخدمات البيانات لإجراء الاتصالات البحرية البرية، ودعم الاستطلاعات البيئية وفحص الأرصد المتصلة بالأسماك؛ ما ساهم بصورة رئيسية في مراقبة المنظومة البيئية لبحر قزوين وحمايتها. مثلت المنتجات والخدمات التي قدّمها الياه سات دورًا محوريًا في مراقبة خطوط أنابيب النفط والغاز، والإشراف على جودة الهواء بهدف الحد من انبعاثات الكربون، وتتبع موارد المياه لتجنّب تسرب المياه والحفاظ على الموارد المائية وتسهيل الري الذكي لحماية المحاصيل وضمان الأمن الغذائي.

### إدارة الطاقة واستراتيجية المناخ وانبعاثات الكربون

حرصت الياه سات على تحقيق المواءمة مع متطلبات معيار الأيزو 50001:2018 لأنظمة إدارة الطاقة مع توجيهات المستخدم (ADX E7.3). وفي عام 2023، أجرت الياه سات تدقيقًا على الطاقة من المستوى الثاني للجمعية الأمريكية لمهندسي التدفئة والتبريد وتكييف الهواء (ASHRAE) من أجل تحقيق ما يلي:

- فهم أنماط استهلاك الطاقة في مبنى المقر الرئيسي لياه سات.
- تحديد فرص التحسين للنقاط الرئيسية لاستخدام الطاقة.
- تقييم جدوى تدابير كفاءة الطاقة وتحديد الخيارات المتاحة لتقليل استهلاك الطاقة والنفقات التشغيلية

ساعد التدقيق على الطاقة الياه سات على تحديد الوضع الأساسي وخطط العمل اللازمة لأخذ الإجراءات المتعلقة بإدارة الطاقة. تتمتع الياه سات بنظام قوى لإدارة المباني يساعدها على مراقبة آليات استخدام الطاقة في المبنى وتنظيمها وتحسينها. يُستخدم نظام إدارة المباني في مراقبة وضبط المبردات ومضخات المياه الباردة، وحزم وحدات معالجة الهواء، ووحدات التحكم القريب، ومعدات التهوية والتكييف، وغيرها من الأصول. تم تحديد ثمانية تدابير لكفاءة الطاقة واقتراحها كجزء من التدقيق الشامل على الطاقة، وتشمل: الإضاءة والتبريد والطاقة النظيفة وتحسين الطاقة وتحسين التقنيات.

يتم مراجعة ومتابعة الامتثال في مجال الطاقة ضمن عمليات التدقيق الداخلي السنوي في شركة الياه سات. في عام 2023، اضطلعت الشركة ببعض المشاريع والمبادرات الرئيسية لإدارة استخدامها للطاقة، مثل:

- تركيب 22 محطة لشحن السيارات الكهربائية ضمن مقرات شركة الياه سات بهدف تقليل الانبعاثات المولدة في فئة تنقل الموظفين ضمن النطاق الثالث للانبعاثات.
- تحويل جميع مصادر الإنارة الخارجية/الخارجية إلى أخرى من نوع LED لتقليل استهلاك الطاقة.
- في عام 2023، قدّم فريق تقنية المعلومات في الياه سات الدعم في عدة مشاريع ذات صلة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات مثل: إعادة استخدام معدات تقنية المعلومات وإعادة تدويرها، وإغلاق محطات العمل الخاملة، وتعزيز بيئة عمل لا ورقية وإطلاق بطاقات الأعمال الإلكترونية. نجحنا في تعزيز وإيقاف تشغيل جميع المعدات غير المستخدمة في مركز البيانات الأفريقي، وبالتالي تقليل استهلاك الطاقة بنسبة نحو 86.51% في عام 2023 مقارنة بعام 2022. وبالمثل، نجحنا في تقليل استهلاك الطاقة بنسبة 5.32% في البوابات الأوروبية من خلال تشغيل جميع المعدات غير المستعنة في الإنتاج.

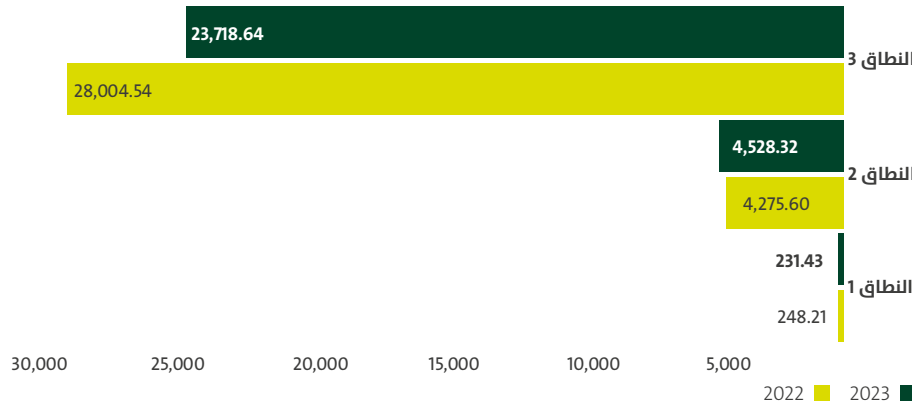




الرأسمالية. في عام 2023، عملت الياه سات بصورة مكثفة على تحسين عملية جمع البيانات وجودتها لتحري الدقة في إجراء حسابات غازات الاحتباس الحراري.

العامين. انخفض إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بنسبة 12% في عام 2023 مقارنة بعام 2022، وهو ما يعزى أساساً إلى انخفاض انبعاثات النطاق الثالث من الفئة الثانية - السلع

انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) لعامي 2022 و2023



استهلاك الطاقة	سوق أبوظبي للأوراق المالية	2020	2021	2022	2023
استهلاك الطاقة المباشر (جيجا جول)		679	679	679	679
استهلاك الوقود في التشغيل والمركبات (لتر)	E3.1 & E5	2,255	2,255	2,255	2,255
استخدام الديزل في التشغيل والمركبات (لتر)		15,764	15,764	15,764	15,764
استهلاك الطاقة غير المباشر (جيجا جول)	E3.2 & E5	72,498	73,797	69,999	71,909
استهلاك الكهرباء (كيلوواط/ساعة)		20,138,381	20,488,425	19,444,134	19,974,661
كثافة استهلاك الطاقة الإجمالي (جيجا جول/موظف)	E4	222	179	169	181

تدعم الياه سات الإمارات في التزامها بجهودها لتحقيق صافي الانبعاثات بحلول عام 2050. وبالتالي فهي توضح مسؤوليتها عن اتخاذ إجراءات سليمة متعلقة بالمناخ. في عام 2023، أجرت الشركة ممارسة محاسبية شاملة لغازات الاحتباس الحراري وفقاً لبروتوكول غازات الاحتباس الحراري حيث مثل عام 2022 الوضع الأساسي. وشمل النطاق الذي تمت دراسته في الممارسة المحاسبية مبنى المقر الرئيسي للياه سات. يتضح من مقارنة النتائج الخاصة بعامي 2022 و2023 أن انبعاثات النطاق الأول والثاني مثلت نسبة أقل من 20% معاً، بينما شكل النطاق الثالث أكثر من 80% من إجمالي الانبعاثات لهذين

أجرت الياه سات أيضاً دراسة تفصيلية لشهادة القيادة في الطاقة والتصميم البيئي (LEED) ووضعت خطة عمل قائمة على الفجوات التي تم تحديدها. يخطط قسم إدارة المرافق في الياه سات لتنفيذ بعض المشاريع الفريدة في عام 2024 للمساهمة في إدارة الطاقة، مثل: إعادة تأهيل المساحات الداخلية في المباني بإنارة تعتمد على مصابيح من نوع LED، ومشاريع تعزيز التدفئة والتهوية وتكييف الهواء، وتركيب عدادات الطاقة الذكية لإدارة الطاقة والتحكم فيها بصورة فعالة.

## الاستدامة (تابع)

2023	*2022	2021	2020	سوق أبوظبي للأوراق المالية	انبعاثات الكربون
231.43	248.21	48	48	E1.1	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المباشرة (النطاق 1) (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) **
4,528.32	4,275.6	7,170.95	7,048.43	E1.2	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المباشرة (النطاق 2) (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) ***
23,718.64	28,004.54	-	-	E1.3	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المباشرة (النطاق 3) (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) ****
28,478.39	32,528.39	7,218.95	7,096.43	E1	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق الإجمالي) (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
14.38	14.23	-	-	E2.1	كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق الأول + الثاني) (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/موظف)
1.03	0.059			E10	إجمالي المبلغ المستثمر سنويًا في البنية التحتية المتعلقة بالمناخ والمرونة وتطوير المنتجات (بالمليون درهم إماراتي)

تركز الياه سات على إجراءات التخفيف بالإضافة إلى تدابير التكيّف بهدف دعم الإمارات في تحقيق طموحاتها المعنية بصافي الانبعاثات. أطلقت الياه سات المبادرات التالية في إطار تعهدنا بدعم جهود الإمارات لتحقيق صافي الانبعاثات بحلول 2050:

1. تقييم المخاطر والفرص المناخية المحتملة التي قد تؤثر على الشركة على المدى الطويل وفقاً لمجموعة العمل المعنية بالإجراءات المالية المتعلقة بالمناخ.
2. إجراء دراسة بشأن تطوير مسار إزالة الكربون في المقر الرئيسي للياه سات مع التركيز على تقليل الانبعاثات من النطاق الأول والثاني والثالث على المدى القصير والمتوسط والطويل وفقاً لرحلة الإمارات، ومسار مبادرة الأهداف القائمة على العلوم، والإجراءات الموصى بها. تم التوصل بعدة مبادرات خاصة بالنقاط الرئيسية للطاقين الثاني والثالث من أجل تلبية مسارات إزالة الكربون على المدى القصير والمتوسط والطويل.

\*2 تم إجراء تقييم تفصيلي للوضع الأساسي لغازات الاحتباس الحراري في المقر الرئيسي للياه سات للفترة المشمولة في تقرير عام 2022 وشمل جميع النطاقات والفئات التي تنطبق على الشركة وفقاً لبروتوكول غازات الاحتباس الحراري المعمول به. ويتم جرد غازات الاحتباس الحراري وحسابها من خلال جمع بيانات الجرد الفعلية حيثما أمكن، وتقديرها في حالة عدم توافر البيانات الفعلية.

\*\* انبعاثات النطاق الأول: تم تنقيح البيانات المشمولة في التقارير الحالية لعام 2022 حيث تم تضمين بعض مصادر الانبعاثات الإضافية للوضع الأساسي في العام المذكور. لم تتوفر بيانات العامين 2020 و2021 لمحدودية المشروع، وبالتالي لم يتم تغيير الأرقام.

\*\*\* انبعاثات النطاق الثاني: بيانات الكهرباء التي تم شراؤها من مصانع الانبعاثات المحددة في الإمارات، وبالتالي تم تعديل الانبعاثات للأعوام 2020 و2021 و2022 وتصحيحها وفقاً لتقرير النطاق الثاني لعام 2020 و2021 و2022، بالإضافة إلى ما ورد في تقرير الاستدامة لعام 2022.

\*\*\*\* النطاق الثالث: حددت الياه سات الانبعاثات ضمن 6 فئات على مستوي 3 نطاقات.

\*\*\*\*\* تم تصحيح معدّل كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري لعام 2022، ونظرًا لعدم كفاية البيانات لعامي 2020 و2021، لم يتم حساب كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.



ومن النتائج، زاد عدد الموردین المحليين المشاركين في عام 2023 بأكثر من الضعف محققاً نمواً بنسبة 124% تقريباً منذ عام 2022. كما ارتفعت نسبة النفقات الشرائية على الموردین المحليين بنسبة 18% في عام 2023 مقارنة بعام 2022.

إدارة سلسلة التوريد	2020	2021	2022	2023
العدد الكلي للموردین المحليين الذين تم التعامل معهم	302	277	165	370
النفقات الشرائية على الموردین المحليين (مليون درهم إماراتي)	147	179	168	209
نسبة النفقات الشرائية على الموردین المحليين (%)	21%	16%	11%	29%
مجموع النفقات الشرائية (مليون درهم إماراتي)	708	1,100	1,500	733

منظومة التبليغ المبكر للإبلاغ عن أي انتهاك لقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال لدينا.

في عام 2023، لم تشارك الياه سات في أي فعاليات تتعلق بمصادر التوريد المثيرة للجدل ولم نتعامل مع أي موردين أو شركاء أعمال مدرجين في قائمة العقوبات، أو ضمن قوائم المراقبة، أو أصحاب نفوذ سياسي، أو ينتهكون الميثاق العالمي للأمم المتحدة، أو أي مجالات أخرى تم تحديدها بأنها سلبية (ADX G4.2).

في ضوء التزامنا الدائم بتعزيز شركات الأعمال لدينا، بادرننا بتنظيم مؤتمرات للشركاء الرائدین لشركائنا في خدمة "الثريا" وخدمة "ياه كليك" في آسيا وإفريقيا، وقد صممنا هذه الفعاليات بهدف مواءمة شركائنا مع أهداف أعمالنا وتقديم رؤى حول المنتجات والحلول القادمة. أقيم أسبوع الياه سات الآسيوي في الفترة من 5 إلى 9 يونيو 2023 في سنغافورة، وشهد مشاركة 40 شريك أعمال. وعلى نحو مماثل، عُقد أسبوع الياه سات الإفريقي في الفترة من 13 إلى 19 نوفمبر 2023 في جنوب إفريقيا، بحضور 60 شريك أعمال منخرطين في التعامل مع منتجائنا وطولنا.



فإننا نعمل بقوة على تشجيع مبادرات التوريد المحلي، إضافة إلى تقديم الدعم المالي في الوقت نفسه للمشاريع التي تتوافق مع تطلعاتنا وتساهم في النهوض بقطاع الفضاء الناشئ في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## علاقات العمل ومصادر التوريد المثيرة للجدل

يؤكد بيان موقف شركة الياه سات بشأن المشتريات المستدامة على التزام الشركة بحقوق الإنسان ومصادر التوريد المثيرة للجدل، حيث يتم تنفيذ جميع أنشطة الأعمال في الياه سات وفقاً لأعلى المعايير المنصوص عليها في قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال (ADX G4.1) وقواعد الأخلاقيات. وتنص كل من هذه الوثائق صراحةً على توقعات الياه سات الدقيقة فيما يتعلق بالامتثال لمبادئ حقوق الإنسان الوطنية والدولية، والتي تشمل قوانين حقوق الإنسان في دولة الإمارات العربية المتحدة، وإعلان معايير العمل الدولية بشأن المبادئ والحقوق الأساسية في العمل، والإعلان العالمي لحقوق الإنسان الذي اعتمده الجمعية العامة للأمم المتحدة.

يخضع جميع الموردین وشركاء الأعمال لدى الياه سات للفحص من خلال عملية العناية الواجبة الشاملة والدقيقة. يشمل هذا التقييم الشامل معايير مختلفة، بما في ذلك تحديد الشركات أو الدول الخاضعة للعقوبات، وإجراء مراجعة قفصلة لعملياتها الجغرافية، وفحص طبيعة المنتجات والخدمات المقدمة لضمان الامتثال للمحظورات، وتقييم ارتباطها بالشركاء أو القطاعات المرتبطة بخاطر الاتجار بالبشر أو العبودية. تتوفر أيضًا

## تطوير شركات الأعمال تلعب شركات الأعمال دوراً حيوياً في تعزيز الاستدامة من خلال سلسلة القيمة لدينا والمساعدة في تخفيف المخاطر التشغيلية. يكمن التزامنا في تعزيز شركات الأعمال الاستراتيجية التي تتوافق مع إطار عمل الاستدامة لدينا وتشجع الأهداف والممارسات الشرائية المستدامة.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها	• علاقات العمل ومصادر التوريد المثيرة للجدل • إدارة سلسلة التوريد
السياسة الوطنية للفضاء لدولة الإمارات 2030	• علاقات العمل والاستثمارات المثمرة المحلية والعالمية في قطاع الفضاء
رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030	• تطوير بنية تحتية كافية وفعالة وقادرة على دعم النمو الاقتصادي المتوقع
أهداف التنمية المستدامة	 

الأداء العام للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن سلسلة التوريد لدينا. في عام 2023، أضفنا بنداً في اتفاقية الخدمة القياسية الخاصة بنا لجميع أنواع الموردین لتحسين نتائج الاستدامة البيئية وتحسين أداء إدارة النفايات واستخدام المحتوى المعاد تدويره حيثما كان ذلك ممكناً. بالإضافة إلى ذلك، أضفنا أيضاً توقعاتنا من جميع شركاء أعمال الياه سات في قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال بشأن اعتماد التدابير المناسبة والكافية ذات الصلة بنهج الاقتصاد الدائري في مراحل مختلفة من دورة حياة المنتج، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، المواءمة مع استخدام المواد القابلة لإعادة التدوير أو المواد المجددة، والتصنيع من خلال تحقيق الكفاءة في استخدام الموارد، وتقليل واستخدام العبوات القابلة لإعادة التدوير، والتوزيع من خلال الحد الأدنى من انبعاثات الكربون، والتخلص من خلال إعادة تدوير المنتجات في دورة نهاية العمر الافتراضي. يمتد تفانينا إلى إعطاء الأولوية للموردین الذين يجسدون قيم الاستدامة الأساسية للياه سات. علاوة على ذلك،

## إدارة سلسلة التوريد

نشرت الياه سات بيان موقف المشتريات المستدامة الذي يوجه بدمج الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ومعايير الاستدامة ذات الصلة في عملية الشراء. إننا ملتزمون بتعزيز الممارسات الشرائية المستدامة عبر سلسلة التوريد لدينا، ونشجع جميع عملياتنا والشركات التابعة لنا على تبني مبادئ المشتريات المستدامة. من المتوقع أن يلتزم جميع الموردین وشركاء الأعمال لدينا بقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال (ADX G4.1) وقواعد الأخلاقيات وسياسة المشتريات الجماعية.

كما تسعى الياه سات باستمرار إلى تحسين أداء المشتريات المستدامة، وسعيًا لتحقيق ذلك، فإننا نبذل قصارى جهودنا لتشجيع الشفافية والمساءلة ومن خلال دمج المؤشرات البيئية والاجتماعية (مثل: الطاقة والمياه والنفايات وتأثير المناخ والتنوع وحقوق الإنسان وحقوق العمل) في عملية التقييم. علاوة على ذلك، فإننا نتعامل بطريقة فعالة مع مورديننا لتعزيز

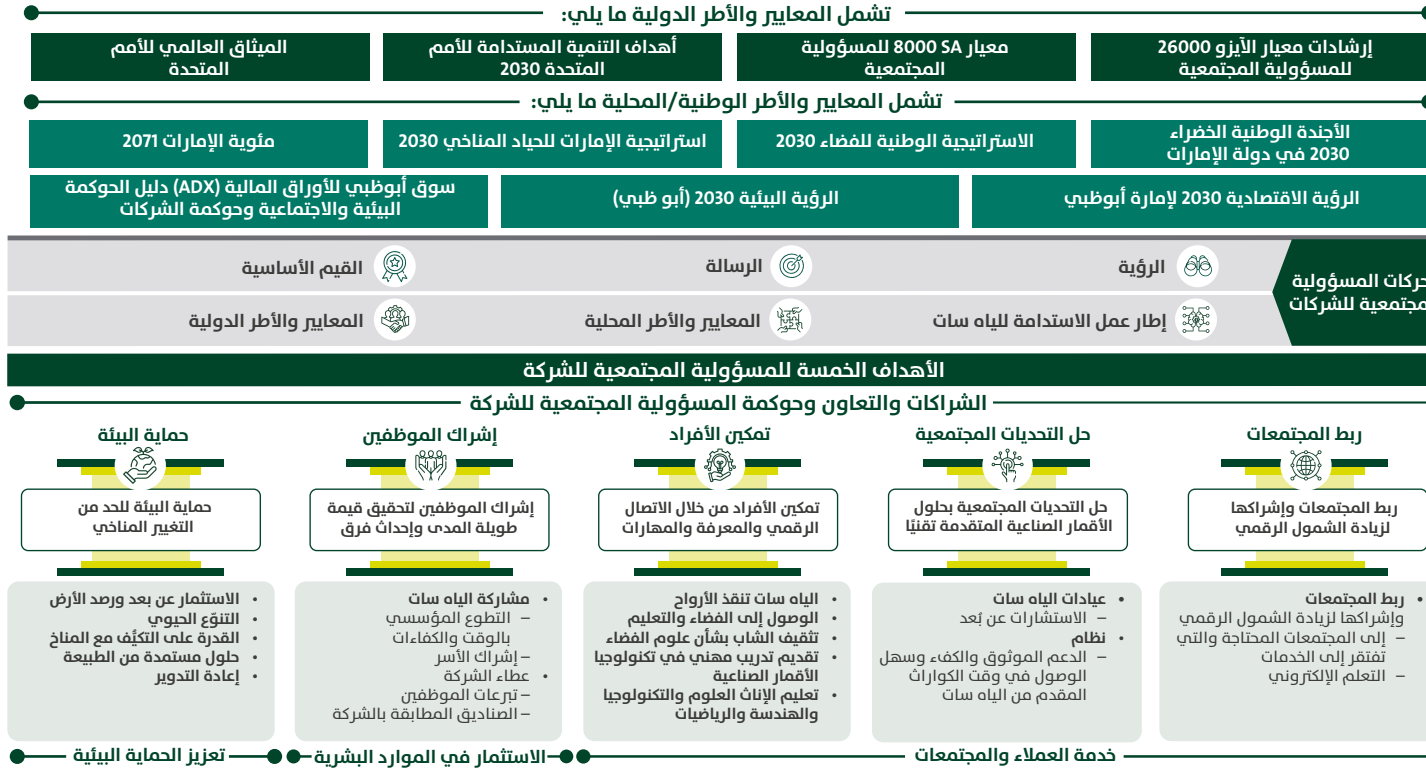
## الاستدامة (تابع)

### إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية لشركة المياه سات

تعد المياه سات شركة رائدة في تعزيز التنمية المستدامة وخلق قيمة لأصحاب المصلحة لدينا فضلاً عن المساهمة في تحقيق أهداف المسؤولية المجتمعية والبيئة المحلية والوطنية والعالمية ذات الصلة. إننا ملتزمون بتوفير حلول اتصالات حيوية للجميع بهدف سد الفجوة الرقمية، والوصول إلى المجتمعات التي تفتقر إلى الخدمات والمرونة على الصعيدين الإقليمي والعالمي، وتسخير إمكانات حلول الأقمار الصناعية المتقدمة تقنياً للأشخاص والبيئة. لقد طورنا إطار عمل شامل لاستراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة في عام 2023 ليكون بمثابة دليل للمساهمة الفعالة في أجندة المسؤولية المجتمعية العالمية. تتمحور استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة لدينا حول ما يلي:

1. رؤية المسؤولية المجتمعية للشركة: تبوؤ مكانة مرموقة عالمية كشركة رائدة معترف بها في تمكين الأفراد وتعزيز التواصل بين المجتمعات العالمية.
2. رسالة المسؤولية المجتمعية للشركة: تقديم حلول الأقمار الصناعية المتقدمة تقنياً للتأثير بطريقة إيجابية على المجتمع والبيئة.
3. القيم الأساسية للمسؤولية المجتمعية للشركة: الاحترام والإبداع والمرونة والموثوقية والتمحور حول المجتمع.

يتوافق إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة لدينا مع مختلف المعايير والأطر الدولية والوطنية والمحلية حسب الضرورة، إذ إن لديه خمسة أهداف رئيسية للمسؤولية المجتمعية للشركة والتي تتماشى مع إطار عمل الاستدامة لدينا المفصل فيما يلي:





ركيزة إطار عمل الاستدامة	أهداف المسؤولية المجتمعية للشركة، والشراكات والتعاون، وحوكمة المسؤولية المجتمعية للشركة
1 خدمة العملاء والمجتمعات	1. ربط المجتمعات 2. حل التحديات المجتمعية 3. تمكين الأفراد
2 الاستثمار في الأفراد	4. إشراك الموظفين
3 تعزيز الحماية البيئية	5. حماية البيئة
4 تطوير شراكات الأعمال	الشراكات والتعاون (تنطبق على جميع الأهداف الخمسة للمسؤولية المجتمعية للشركة الواردة في إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة)
5 حوكمة الشركات الجديرة بالثقة	الشراكات والتعاون (تنطبق على جميع الأهداف الخمسة للمسؤولية المجتمعية للشركة الواردة في إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية للشركة)

الموظفون يحضرون جلسة توعية حول إطار استراتيجية الياه سات للمسؤولية الاجتماعية

159

يرتبط موضوع الشراكة والتعاون بجميع الأهداف الخمسة للمسؤولية المجتمعية للشركة، ووفقاً للأهداف المعنوية، نسعى باستمرار إلى تعزيز الشراكات والتعاون مع جهات مختلفة، مثل: مع "المؤسسات غير الهادفة للربح"، و"المؤسسات الحكومية"، و"وكالات الأمم المتحدة"، و"المؤسسات الاجتماعية" و"المؤسسات الاجتماعية" و"المؤسسات الخاصة" و"المؤسسات المجتمعية". ستشرف حوكمة المسؤولية المجتمعية للشركة على تنفيذ إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية لشركة الياه سات من خلال سياسة المسؤولية المجتمعية للشركة، ولجنة المسؤولية المجتمعية للشركة، وإجراءات التشغيل القياسية ذات الصلة، والمراجعات الدورية، وعمليات التدقيق، والتقارير الربع سنوية والسنوية عن أداء المسؤولية المجتمعية للشركة في المستقبل. كما أدرت وحدة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات أيضاً دورة تدريبية وتوعوية بشأن إطار عمل استراتيجية المسؤولية المجتمعية لشركة الياه سات، بحضور 159 موظفاً.

# تقرير الحوكمة



تعتبر الياه سات الحوكمة وإدارة المخاطر ركيزتين أساسيتين للنجاح المستدام للشركة. نحن نضمن من خلال تعزيز الثقافة المؤسسية سواء على مستوى الوعي أو المساءلة أو التحسين المستمر، أن نحافظ على أعلى معايير الحوكمة، حيث نرسخ أمثالنا بها كل يوم وعلى كافة مستويات إدارة وأقسام الشركة.



80	كلمة رئيس مجلس الإدارة
81	التمهيد
82	نظرة عامة على الحوكمة
86	الشفافية والإفصاح
86	مجلس الإدارة
93	لجان مجلس الإدارة
96	الإدارة العليا
98	التأكيد الخارجي
99	الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر
101	السلوك المهني والامتثال
104	معاملات الأطراف ذات العلاقة
104	مراعاة التنوع بين الجنسين
105	الصحة والسلامة
105	علاقات المستثمرين - التعامل مع المساهمين
106	التعامل مع الهيئات التنظيمية
106	بيان الصفقات (مع الأطراف ذات العلاقة التي تساوي 5٪ من رأس مال الشركة أو تتجاوزها)
106	بيان بالأحداث الجوهرية الأخرى
106	مشاريع ومبادرات مبتكرة (نفذت أو قيد التنفيذ في عام 2023)
107	العقود الممنوحة والاتفاقيات
107	الإسهامات في تنمية المجتمعات المحلية وحماية البيئة
108	جوائز وأوسمة الاستدامة
108	التوطين
108	الجمعية العمومية السنوية لعام 2023
109	معلومات عامة عن أسهم الشركة
110	التوقيع والختم الرسمي
111	بيان تحذيري بشأن البيانات الاستشرافية

## ● كلمة رئيس مجلس الإدارة

يتمثل الهدف الأساسي لمجلس إدارة الياه سات في تعزيز نجاح المجموعة الدائم وتوفير قيمة دائمة لمساهميننا، ولنلتزم بصفتنا شركة مسؤولة بتنفيذ جميع الأنشطة بنزاهة والامتثال لأعلى المعايير القانونية والأخلاقية ومعايير الحوكمة. كما نلتزم بتعزيز ثقافة الشفافية والشمول، ونؤمن إيماناً راسخاً بأن إطارنا القوي لحوكمة الشركات، المتوافق مع أفضل الممارسات الدولية، يؤهل الياه سات لتحقيق النمو والتوسع على الصعيدين المحلي والدولي. وبالتالي، كان من الضروري أن تستمر قابلية تكييف إطار الحوكمة وممارساتها لدينا بما يضمن أداء مهامنا بفاعلية، وتقديمنا المستمر نحو تحقيق التنمية المستدامة، وقد ركزنا على مدار العام على تحسين ممارسات الحوكمة لدينا، خاصة على هدفنا الشامل واستراتيجيتنا وقيمنا المؤسسية.

**مصباح الكعبي**  
رئيس مجلس الإدارة



## التمهيد

تعتبر الياه سات حوكمة الشركات بمثابة الركيزة المحورية لكل أعمالها، ومنذ بداياتنا عام 2007 كشركة مملوكة لمبادلة وطوال مسيرتنا وحتى إدراج الشركة عام 2021، ترسخت لدى الياه سات مدى أهمية العمل بنزاهة واتباع منهجية تركز إلى مجموعة راسخة من القيم الأساسية في أعمالنا.

وإدراكاً منا بأن حوكمة الشركات لا تقتصر على الامتثال لمواد القانون واللوائح، تجاوزنا تلك التفسيرات للتركيز على روح القوانين ومضامينها والانتقال من مجرد استيفاء المتطلبات المطلوبة إلى إخضاع كل ما نقوم به للتحليل النقدي ضماناً لتحقيق أعلى معايير السلوكيات على الدوام.

نحن نؤمن أن المواطنة الصالحة للشركات ومسؤولياتها المجتمعية تتركز إلى قيم طيبة، ومن المنطقي ألا نتوقع من الغير الالتزام بمعايير سلوك عالية إلا إذا كان لدينا العزم والقدرة على الالتزام بها بأنفسنا. وبصفتنا شركة فدرجة ومشغل عالمي رائد للأقمار الصناعية، فنحن لا نألو جهداً لنشكل مثلاً يُحتذى به والالتزام بحوكمة طيبة وإدراك مدى أهميتها لشركائنا وعملائنا وموظفينا والمجتمعات التي نخدمها.

عملت فرقنا على مدار السنين بجد على إنشاء إطار قوي للقيم والحوكمة، وتحكم قيمنا المؤسسية سلوكنا التجاري مع التأكيد على النزاهة ونهج عدم التسامح مطلقاً مع الاحتيال والرشوة والفساد.

يتعمق هذا التقرير في الوثائق والسياسات والآليات التي تحكم ممارسات حوكمة الشركة، ويغطي جوانب معينة مثل مجلس إدارة الياه سات، ولجان المجلس، ومسؤولياتها، ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة، ومعاملاتهم التي تنطوي على الأوراق المالية للشركة.

## المتغيرات الحاصلة عام 2023

شهد عام 2023 فترة تحول أخرى مهمة في تاريخ الياه سات، فقد أجرينا خلال هذا العام مراجعةً شاملةً لسياساتنا وممارساتنا وإجراءنا لضمان مواءمتها مع التوقعات المحددة للشركات المدرجة، بالإضافة إلى طرح منصة "صوت الياه سات"، وهي بوابة للإبلاغ عن المخالفات تديرها جهة خارجية.

تماشياً مع نهجنا الشامل لحوكمة الشركة، تمتد سياسات الياه سات إلى ما يتجاوز الالتزام بالمراد بنص القانون أو اللوائح والمعايير المنصوص عليها، ونسعى جاهدين لتطبيق ما يفوق هذه المعايير من خلال دمج أفضل الممارسات الدولية، والتأكيد على مستويات السلوك والمسؤولية والمساءلة التي نعتبرها أساسية للمواطنة الصالحة للشركات التي يحتذى بها. ومع ذلك، فإن الموضوع لا يقف عند هذا الحد، إذ تعتمد فاعلية السياسات والممارسات على قناعتنا بها والإجراءات التي تدعمها، مما يضمن تنفيذها تفيذاً صحيحاً وشاملاً في السيناريوهات الواقعية، واستمرار النهج الأخلاقي على قمة الهرم ليشكل بذلك أحد العوامل المهمة للغاية في تعزيز بيئة مواتية للحوكمة الفعالة.

## الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

أثبتت الياه سات التزامها بالاستدامة الذي لا يتزعزع في عام 2023، ونفذت عدداً من المشاريع بما يعكس تحملها مسؤولة التأثير الإيجابي على الناس والكوكب.

أنشأت الياه سات قسماً للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لتوفر قياداً فكرية للعوامل المؤثرة على تلك الممارسات والاستدامة، ولكي تدعم تنفيذ مختلف البرامج البيئية والاجتماعية والحوكمة فيها. وقد وضعت سياسة شاملة للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات تعتمد على إطار الاستدامة لدى الياه سات القائم على خمس ركائز، واعتمدها مجلس الإدارة. وقد نُفذت الأهداف الرئيسية وبنود العمل ذات الأولوية العالية لكل ركيزة على النحو المحدد في مخطط إطار الاستدامة بالتنسيق مع الإدارات المعنية. وتُنفذ هذه الأهداف وبنود العمل لتعزيز آلية معالجة الياه سات لفضاء الاستدامة الأكثر صلوةً في صناعتها، والمساهمة في تحقيق أهداف الاستدامة البارزة، بما في ذلك الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبو ظبي، والاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030، ومبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

وُضع إطار استراتيجية المسؤولية الاجتماعية لشركة الياه سات في عام 2023، واعتمده مجلس الإدارة لزيادة تسريع النهوض بالمسؤولية الاجتماعية للشركة وتضمينها في ثقافتنا المؤسسية وأنشطتنا التجارية لصالح المجتمعات والبيئة التي نعمل فيها. ويتمثل الغرض الرئيسي من إطار استراتيجية المسؤولية الاجتماعية لشركتنا في توفير أداة توجيهية لشركة الياه سات بهدف دمج الممارسات المسؤولة اجتماعياً في نموذج أعمالها، وذلك لخلق قيمة طويلة الأجل للجهات المعنية والبيئة، وحتى يتسنى لها تحسين مستوى تلبية واجباتها تجاه المجتمع.

انضمت الياه سات إلى الاتفاق العالمي للأمم المتحدة في عام 2023، وتطبق المبادئ الأساسية العشرة للاتفاق العالمي للأمم المتحدة بشأن حقوق الإنسان والعمل والإشراف البيئي وتدابير مكافحة الفساد في عملياتها التجارية، إلى جانب الانضمام إلى فريق عمل المناخ بالأمم المتحدة لتبني أفضل الممارسات الصناعية لمعالجة التغير المناخي ومشاركتها.

أقامت الشركة دورات تدريبية مختلفة لجميع الموظفين ومجلس الإدارة خلال عام 2023 بهدف تعزيز الوعي بالاستدامة وفهمها فيما يخص مبادئ الفضاء والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وكذلك السياسة الجديدة للياه سات لهذه الممارسات وإطار استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركات.

تماشياً مع المعايير التنظيمية، تضمن الياه سات الامتثال للمتطلبات التنظيمية لهيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتلتزم بإرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية لإعداد تقارير الاستدامة، ويؤكد هذا على التزام الشركة المطلق بمبادئ الشفافية والمساءلة في مبادراتها للاستدامة، وعلى مستوى الإدارة، يرفع قسم الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة تحديثات رئيسية حول التقدم المحرز إلى مجلس الإدارة كل ثلاثة أشهر.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### نظرة عامة على الحوكمة

يلتزم مجلس إدارة الشركة بمعايير حوكمة الشركات التي تتماشى مع لوائح أسواق رأس المال المحلية وأفضل الممارسات العالمية، وقد أسفر ذلك الالتزام عن وضع إطار لحوكمة الياه سات يؤدي دوراً رئيسياً في تشكيل ثقافتها وممارساتها التجارية وامتثالها للمتطلبات التنظيمية.

### إطار حوكمة شركة الياه سات:

- التوافق مع الإرشادات التنظيمية المعمول بها والتي تعكس الأهداف الاستراتيجية للياه سات.
- التوافق مع متطلبات الحوكمة المطبقة على الشركات المساهمة المُدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية لا سيما القرار رقم (3/ر.م.) لسنة 2020 لمجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات العربية المتحدة ("هيئة الأوراق المالية") بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة ("دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية").
- تصميم الإطار بحيث يكفل الإشراف الفعال على تطبيق القوانين واللوائح والسياسات والإجراءات السارية على الياه سات ولمعاونة إدارتها في التأكد من حسن إدارة المخاطر التي تواجهها الياه سات والتخفيف من أثرها ضمن إطار فعال من الرقابة الداخلية؛
- والالتزام الصارم والدقيق بمدونة قواعد السلوك المهني الخاصة بالياه سات.

### أهم الوثائق التأسيسية ووثائق الحوكمة

تستند حوكمة الياه سات على الوثائق الأساسية التالية:

- النظام الأساسي لشركة الياه سات
- ميثاق مجلس الإدارة
- ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
- ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت
- وثيقة تفويض الصلاحيات
- سياسات الشركة

### النظام الأساسي لشركة الياه سات

عُدل النظام الأساسي للشركة مباشرة فوراً قبل إدراج أسهمها في يوليو 2021، ووافق المساهمون في الجمعية العمومية المنعقدة في أبريل 2022 أيضاً على تعديل المادتين 9 و34 من النظام الأساسي للشركة، بما في ذلك تعديل جزء التمهيدي في بداية النظام الأساسي، والإشارة إلى قرارات الجمعيات العامة للشركة المُعدلة للنظام الأساسي، واستبدال أحكام المرسوم بقانون اتحادي رقم (32) لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية بأي إشارة إلى قانون الشركات التجارية الملغى، وتم نشره في صفحة الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية وتحميله على الموقع الإلكتروني للشركة.

### تفويض الصلاحيات

صدّق مجلس إدارة الياه سات على وثيقة تفويض الصلاحيات الخاصة بالشركة ("وثيقة تفويض الصلاحيات") وتم اعتمادها من المساهم الوحيد في الياه سات مباشرة قبل إدراج أسهمها في يوليو 2021، وحددت الوثيقة توزيع الصلاحيات المتعلقة بمختلف أنواع القرارات بين المساهمين ومجلس الإدارة وإدارة الشركة بطريقة تتماشى مع مبادئ حوكمة الشركات والمعايير المطبقة على الشركات المدرجة. وتنطبق متطلبات وثيقة تفويض الصلاحيات على الياه سات وعلى جميع الكيانات الخاضعة لسيطرتها باستثناء الكيانات التي تمتلك وثيقة خاصة بها (مثل شركات الأسهم التي تطبق وثيقة مُصممة خصيصاً ومُعتمدة بموجب اتفاقية المساهمين)، وتتم مراجعة وثيقة تفويض الصلاحيات وتحديثها بشكل روتيني للاستمرار في تلبية متطلبات المؤسسة والتوافق مع أفضل ممارسات الصناعة.

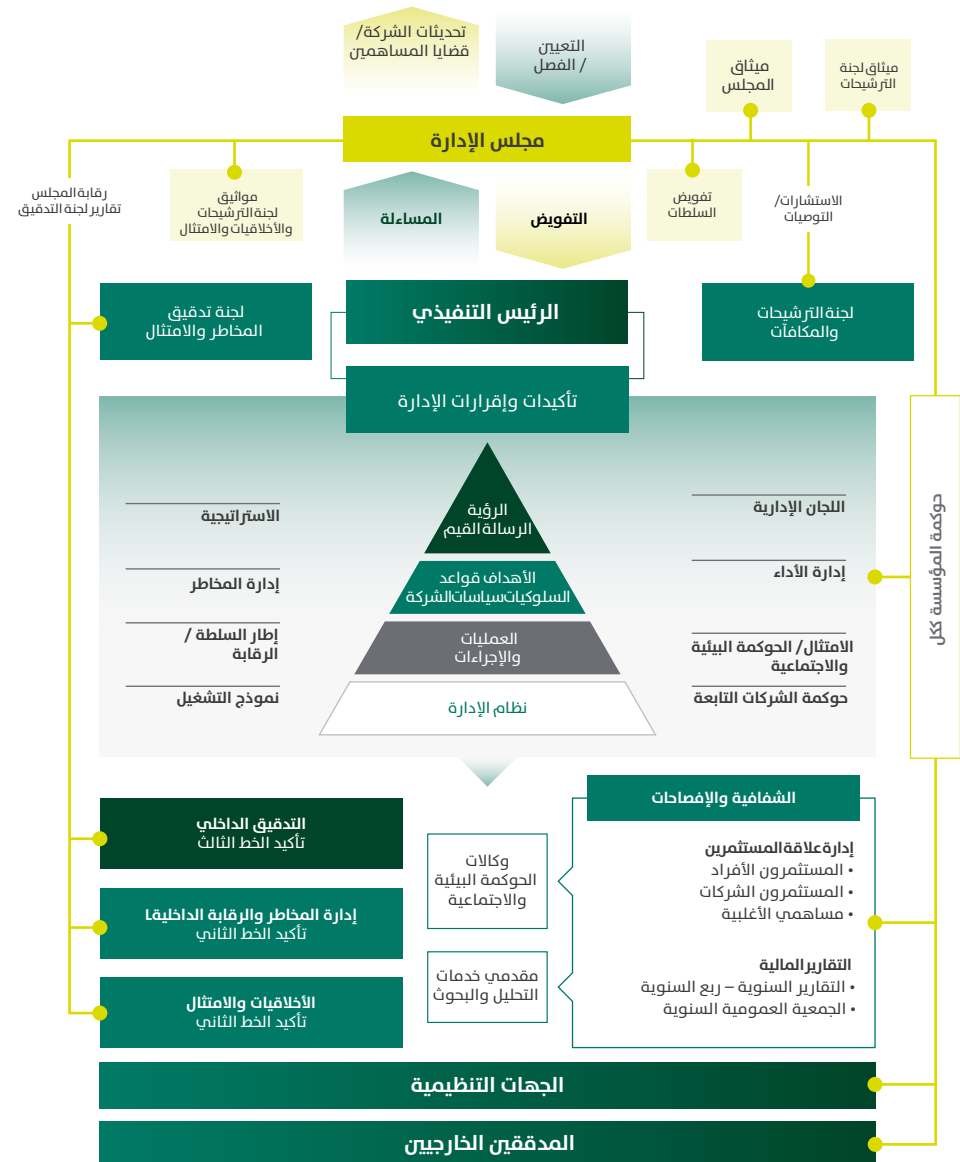
وتُحدد الوثيقة أعلاه سلطة اعتماد الالتزامات والاستثمارات وتوزعها بين أعضاء إدارة المجموعة ومجلس الإدارة طبقاً لسقوف مالية مُتدرجة، وتمّ تحديد السقوف المالية بعد إجراء قياس كمي لمتطلبات المجموعة التشغيلية مبني على المعلومات والبيانات. وتشتد وثيقة تفويض الصلاحيات وجوب إخضاع جميع المشتريات التي يكون الطرف المشتري فيها أحد أعضاء المجموعة إلى مناقصة تنافسية، وتنص على استثناءات محدودة معينة لا تستدعي إجراء المناقصة (مثل المشتريات الموجهة للعملاء، والمنتجات الكائنة تحت رقابة الشركة المُصنعة، والمشتريات العاجلة للوفاء بالاحتياجات التشغيلية الحرجة للجهات الحكومية بدولة الإمارات)، ويجب إثبات المواد المستثناءة من شرط المناقصة التنافسية بدلائل واضحة واعتمادها رسمياً قبل تطبيقها.

كما تنص وثيقة تفويض الصلاحيات على مجموعة من الإجراءات المؤسسية، وتحدد في كل حالة آلية المباشرة بذلك الإجراء ومراجعه وإقراره والموافقة عليه.

تشكّل وثيقة تفويض الصلاحيات إحدى سياسات الياه سات وهي مملوكة للمستشار العام، وتقتضي التغييرات التي تطرأ عليها موافقة مجلس الإدارة، طبقاً للشروط الواردة فيها.

## إطار حوكمة شركة الياه سات

## الجمعية العمومية (للمساهمين)



**أهم السياسات**

التي جانب وثيقة تفويض الصلاحيات، تطبق المجموعة منظومة متكاملة من السياسات على مستوى الشركة تُحدد طريقة تصرفاتنا وتنفيذ جميع أنشطتنا المهنية، وُصممت هذه السياسات للتأكد من تطبيق أعلى معايير السلوكيات المهنية في كل تعاملاتنا التجارية الداخلية والخارجية وإيجاد رقابة داخلية تكفل الموثوقية والشفافية والمساءلة.

تشكّل قواعد السلوك المهني صميم سياستنا وتُحدد الأساس لبناء كافة سياسات الشركة (لطفاً، انظر أيضاً للفسماعنون "قواعد السلوك المهني والامتثال" أدناه).

## قواعد السلوك المهني

تُحدد قواعد السلوك المهني المبادئ الأساسية والمعايير والسلوكيات الواجبة لتحقيق أهداف الياه سات وتعزيز قيمها، وتقتضي من الموظفين عدم الاكتفاء باتباع القوانين، بل السعي بجهد للعمل وفق أعلى المستويات الأخلاقية والنزاهة، وترتكز تلك القواعد على تعزيز مبادئ النزاهة والصراحة في إبداء الرأي والاحترام والعدالة، وتُحدد الإطار الأخلاقي اللازم إتباعه في تنفيذ الأعمال داخلياً وخارجياً مع شركائنا التجاريين والسوق بشكل عام، وفي معالجة وإدارة المعلومات والبيانات والتكنولوجيا الخاضعة للرقابة. لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى القسم المعنون "قواعد السلوك المهني والامتثال".

## قواعد سلوك الشريك التجاري

تلتزم مجموعة الياه سات بأرفع المعايير الأخلاقية في أنشطتها التجارية وتتوقع من شركائها التجاريين مبادلتها بالمثل. وتُحدد مدونة السلوك لشركاء مجموعة الياه سات التجاريين الحد الأدنى للسلوكيات المتوقعة من الشريك التجاري في أثناء تنفيذ أعمال بالنيابة عن المجموعة. وتطبق المبادئ المنصوص عليها في هذه المدونة كذلك على كل المقاولين الرئيسيين أو الفرعيين المستخدمين أو المعيّنين من قبل الشريك التجاري لأداء أعمال لصالح مجموعة الياه سات أو بالنيابة عنها، وتتمحور قواعد السلوك الخاصة بشركاء المجموعة التجاريين بشكل أساسي حول مبادئ الاحترام والسرية والنزاهة والشفافية والاستدامة على النحو التالي:

- الاحترام: ويشمل المجالات المتعلقة بحقوق الإنسان، والمعايير الأخلاقية للتوظيف، والتعامل مع الموظفين والمقاولين بإنصاف، وتوفير مكان عمل صحي وأمن.
- السرية: لا تقتصر السرية على معلومات الشركة السرية المراد حمايتها فقط، بل تشمل كذلك كل المعلومات التنافسية بما في ذلك الحصول على مواد داخلية أو على معلومات سرية تخص منافسين آخرين أو أطراف ثالثة أو استخدامها.
- النزاهة: تشمل عناصر رئيسية منها مكافحة الرشوة والفساد، والمدفوعات غير المشروعة، والهدايا ووسائل الترفيه، وسلسلة التوريد والمنافسة.
- الشفافية: تشترط الشفافية الإفصاح عن أي تضارب في المصالح، والاحتفاظ بدفاتر وسجلات دقيقة وشفافة، والتعاون مع المُدققين أو المدققين الداخليين والخارجيين.
- الاستدامة: تلتزم المجموعة بالمحافظة على البيئة، والتقيد بالقوانين واللوائح البيئية المعمول بها، والالتزام بالتحسين المتواصل في أدائها البيئي وفي اتباع الممارسات المطبقة في هذا المجال.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### إطار حوكمة شركة الياه سات (تابع) أهم السياسات (تابع)

#### سياسة الاتصالات في الشركة

سياسة الاتصالات هي الناظمة لعمليات الإفصاح عن المعلومات في المستندات الخارجية والداخلية، وفي البيانات المدرجة في تقارير الياه سات السنوية وفي النشرات الإخبارية والإعلانات المتعلقة بالأرباح، والاتصالات بين المجموعة والمُحللين الماليين أو الصناعيين، والمستثمرين ووسائل الإعلام الإخبارية، والخطابات والعروض المقدمة من الإدارة العليا، وكذلك عن المعلومات الواردة على مواقع الشبكة والإنترنت العائدة للمجموعة، وتتطرق إلى مناقشة المعلومات غير المتداولة في الأماكن العامة أو شبه العامة حيث يمكن سماع المحادثات.

في هذا الإطار، تحدد السياسة أدوار ومسؤوليات دوائر الاتصالات في الشركة وعلاقات المستثمرين فيما يتعلق بالاتصالات المالية، ويشمل ذلك تغطية التقارير السنوية وبيانات الأرباح والتحليلات المالية. كما توضح السياسة موقف الشركة وتوقعاتها تجاه مشاركة الموظفين أو استضافتهم أو ربطهم بغرف الدردشة على الإنترنت أو على صفحات الرسائل أو المدونات أو غيرها من وسائل الإعلام المماثلة التي تناقش الأمور المتعلقة بالياه سات أو منتجاتها أو خدماتها أو تقنياتها بأي شكل من الأشكال.

تبين الوثيقة بالتفصيل الإجراء الواجب اتباعه في أي إفصاحات من ذلك القبيل منذ بدايتها وحتى الموافقة عليها ونشرها، ما يتيح لدائرة الاتصالات في الشركة تزويد المجموعة بأفضل القواعد المتعلقة بالاتصالات. ويتمثل الهدف منها في تعزيز الأولويات التجارية وإنشاء وحماية علامة الياه سات التجارية وسمعتها.

تم تحديث السياسة في عام 2023 بما يتواءم مع سياسة علاقات المستثمرين. وتؤكد هذه المواءمة على المسؤوليات المشتركة بين جوانب الاتصالات المالية المهمة، بما في ذلك التقارير السنوية والتقارير المالية الداخلية.

#### سياسة علاقات المستثمرين

تلتزم الياه سات بتقديم إفصاحات إلى الجمهور في الوقت المناسب عن المعلومات الجوهرية تتسم بالدقة وعدم التحيز وفقاً للقواعد واللوائح المقررة من هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية والمعايير السائدة حالياً. وتماشياً مع هذا الالتزام، لدى الياه سات فريق متخصص لعلاقات المستثمرين موكل بتنفيذ سياسة علاقات المستثمرين بفعالية. وتحدد هذه السياسة الإجراءات والمبادئ الكفيلة بإبلاغ المعلومات إلى المساهمين ومجتمع الاستثمار بدقة وإنصاف وسرعة. لمزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى القسم أدناه المعنون "علاقات المستثمرين".

#### سياسة مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات

تلتزم الياه سات بتنفيذ كل الأنشطة في المجموعة وفقاً لمدونة الياه سات للسلوك المهني ولكافة القوانين المعمول بها، ويشمل ذلك الالتزام امتثالها لقوانين مراقبة الصادرات والعقوبات التي تحكم تبادل السلع والخدمات والبيانات الفنية بين مجموعة الياه سات وشركائها التجاريين وعملائها ومزودي الخدمات،

تم توضيح برنامج الياه سات لمراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات في دليل السياسات والإجراءات الخاص بها، والذي يحدد سياسة الامتثال العامة لشركة الياه سات. ينطبق هذا الدليل، إلى جانب الإجراءات المرتبطة به، بشكل عام على جميع الكيانات ضمن مجموعة الياه سات وينظم جميع العمليات التي تتم نيابة عنها. ويشرف على البرنامج أفراد تم تعيينهم كأبطال في مجال الامتثال للصادرات، تم اختيارهم بشكل استراتيجي من مختلف القطاعات ضمن مجموعة الياه سات.

يستند البرنامج إلى مجموعة من العناصر العامة التي تنطبق على جميع أعمال المجموعة وأنشطتها، بما في ذلك التزام الإدارة العليا، والتحقق من الجهات المحظورة، وتحديد جهات الاختصاص والتصنيف في رقابة الصادرات، والبيانات الفنية، وحفظ السجلات والتدريب والتدقيق الداخلي. ويضمن هذا النهج الشامل حفاظ مجموعة الياه سات على مستوى عالٍ من الامتثال لقوانين مراقبة الصادرات والعقوبات في عملياتها.

#### سياسة قانون المنافسة

تستعرض هذه السياسة الإرشادات المتعلقة بكيفية الاضطلاع بالأنشطة اليومية من دون الانخراط في سلوك محظور أو الدخول في اتفاقيات غير مشروعة تعمل على الحد من العمليات التجارية أو تقييدها، ومن المحتمل أن يُؤدى التعامل غير المدروس مع المنافسين أو مع موضوعات تجارية تتسم بالحساسية إلى مخاطر جسيمة والتعرض للخطر، وتسهم هذه السياسة في تحديد السلوك المحتمل مخالفته لقواعد المنافسة، ودرئته إن أمكن واعتراضه عند اللزوم، وتحدد السياسة على وجه الخصوص مبادئ قانون المنافسة التي يتعين على منتسبي المجموعة الإحاطة بمضمونها عند (أ) مشاركتهم في الاتحادات التجارية، و(ب) التعامل التجاري مع المنافسين، و(ج) الحصول على معلومات تنافسية، و(د) مزاوله الأعمال التجارية في وضعية مهيمنة في السوق و(هـ) الدخول في عمليات دمج أو استحواذ أو في مشاريع ائتلافية و(و) الانخراط في عمليات شراء.

#### سياسة معاملات الأطراف ذات العلاقة

من الممكن أن تؤدي المعاملات مع أطراف ذات علاقة إلى تعريض مصالح الياه سات إلى تضارب فحتمل أو فعلي وإعطاء الانطباع بأن قرارات العمل تستند إلى اعتبارات أخرى لا صلة لها بخدمة مصالح الياه سات ومساهميها. ومع ذلك، هناك حالات تؤدي فيها المعاملات مع تلك الأطراف إلى خدمة مصالح الياه سات ومساهميها. تعرض هذه السياسة الإطار السليم لدراسة تلك المعاملات وإقرارها وفق المتطلبات الواردة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية وقانون الشركات لدولة الإمارات العربية المتحدة.

#### سياسة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

تُحدد هذه السياسة الشروط الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية لدى الياه سات وتتماشى مع الممارسات السليمة، وتحديداً مع المعايير الدولية (ISO 31000:2018)، والإطار المتكامل 2013: الرقابة الداخلية للجنة المنظمات الراعية. كما تحدد السياسة مبادئ إدارة المخاطر والرقابة الداخلية المتبعة لدى الياه سات، وتوفر إطاراً شاملاً يتماشى مع المعايير العالمية، وتصف الإجراءات الأساسية والإطار العام والأدوار والمسؤوليات المرتبطة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.

تتضمن إحدى التحديثات الكبيرة للسياسة التي تمت في الربع الأخير من عام 2023 أوصافاً أكثر تفصيلاً لعمليات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية لدى الياه سات. ويعزز هذا التنقيح بوضوح السياسة ودقتها بما يضمن مواءمتها مع أفضل الممارسات المتطورة واستمراريتها كدليل رشيد لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية بفاعلية داخل المؤسسة.

#### سياسة إدارة مخاطر الاحتيال

يتمثل الهدف من إنشاء سياسة إدارة مخاطر الاحتيال في تسهيل إرساء الضوابط لرصد العمليات الاحتيالية التي تواجه المجموعة ودرئها، وتنطبق على أي مخالفات فعلية أو مشبوهة تشمل النطاق الكبير للجهات المعنية، بما فيه موظفي ومسؤولي ومديري مجموعة الياه سات والمساهمين والمستشارين والبائعين والمقاولين والوكلاء والوكالات الخارجية التي تقيم علاقة عمل مع المجموعة.

### دليل التقارير المالية ودليل السياسات المحاسبية

تتمثل أهداف فريق التقارير المالية في توفير معلومات مالية كاملة وموثوقة وفي الوقت اللازم حول الماضي (ما يؤثر على قرارات العمل مستقبلاً)، وفي الاحتفاظ بإجراءات صارمة وأنظمة وأدوات توفر معلومات مالية موثوقة، ولضمان الامتثال للمعايير الدولية المتعلقة بالتقارير المالية وبضوابط داخلية فعالة على التقارير المالية، وتقديم بيانات مالية عالية الجودة إلى أصحاب المصلحة وضمان صدور تقرير تدقيق خالٍ من التحفظات. يحدد دليل التقارير المالية إطار إعداد التقارير والمبادئ التوجيهية للقسم المنوط بذلك، بينما يقدم دليل السياسات المحاسبية إرشادات عملية حول أهم الموضوعات المحاسبية والسياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة الواجب على جميع كيانات المجموعة اتباعها وتطبيقها بانتظام عند إعداد القوائم المالية.

### سياسات أمن المعلومات

تم تصميم الإطار الخاص بأمن معلومات الياه سات بحيث يتوافق مع مجموعة من المتطلبات التنظيمية ومتطلبات العملاء، ويتكون الإطار من عدة سياسات فردية تعمل معاً على توفير إطار شامل يضمن أمن نظم تكنولوجيا المعلومات وحسن التعامل معها. ويشتمل الإطار على سياسة أمن المعلومات، وسياسة معلومات إدارة الأصول، وسياسة أمن الأطراف الثالثة، وسياسة التحكم في الوصول إلى المعلومات، وسياسة إدارة حوادث أمن المعلومات، وسياسة إدارة الثغرات الأمنية، وسياسة الاستخدام المقبول للأنظمة.

### سياسة توزيعات الأرباح

تلتزم الشركة بتقديم التوجيه للمستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين فيما يتعلق بعوائد المساهمين المستقبلية، حيث تؤدي توزيعات الأرباح دوراً محورياً في إجمالي العوائد. وقد وضعت الشركة سياسة توزيعات الأرباح التي حصلت على موافقة المساهمين لإضفاء الطابع الرسمي على هذا الالتزام، وتحدد هذه السياسة استراتيجية توزيعات الأرباح التصاعدية بما يعكس الزيادات سنوية، كما اقترح مجلس الإدارة بشكل منفصل نمواً سنوياً بحد أدنى يبلغ 2٪ في توزيعات الأرباح.

من المهم إدراك أنه في حين تضع السياسة إطاراً لتوزيعات الأرباح التصاعدية، إلا أنها لا تضمن مبالغ توزيعات أرباح محددة أو تضمن توزيع الأرباح في الأساس، وتسلط السياسة الضوء على شتى الاعتبارات المالية التي قد يعمل المجلس حساباً لها عند توزيع الأرباح، مع التأكيد على إمكانية الاحتفاظ بالأرباح لأغراض استراتيجية.

وافق المساهمون صراحةً خلال الاجتماع العام السنوي الذي عُقد في 11 أبريل 2022 على سياسة توزيع الأرباح المحدثة، وتسمح هذه الموافقة للشركة بدفع توزيعات أرباح نصف سنوية بدءاً من عام 2022 فصاعداً. وبالتالي، تخطط الياه سات لتوزيع أرباح عن كل سنة مالية على قسطين متساويين وهما: أرباح مرحلية في أكتوبر من ذلك العام، وأرباح نهائية في أبريل أو مايو من العام التالي. ويوفر هذا النهج إطاراً منظماً وشفافاً لعائدات المساهمين بما يتماشى مع التزام الشركة بتوزيع الأرباح على نحو مسؤول واستراتيجي.

وتهدف السياسة إلى ضمان الوعي الجماعي بمسؤولية تحديد حالات التعرض المحتمل للأعمال الاحتياطية ووضع الضوابط والإجراءات لإحباطها أو رصدها، وإرشاد جميع الأطراف (الداخليين والخارجيين) حول ماهية الإجراء الواجب اتخاذه لدى الاشتباه بوقوع ذلك العمل.

تؤكد كذلك على الالتزام بالتحقيق في الأنشطة الاحتياطية المشتبه بها كافةً واتخاذ الإجراء الموافق بغض النظر عن منصب المُخالِف أو مدة خدمته أو علاقته بالمجموعة. ويضمن هذا النهج استجابةً متسقة وراسخة لأي شكلٍ من أشكال النشاط الاحتياطي، والحفاظ على نزاهة مجموعة الياه سات وأمنها.

### سياسة التداول بالأوراق المالية

تهدف هذه السياسة إلى التقليل من المخاطر المحتملة الناشئة عن تعاملات أعضاء المجلس والموظفين بأسهم الياه سات، وتحديد موقف الشركة حيال ذلك التعامل وتقرير الإطار الساري على أعضاء المجلس والموظفين العازمين على التعامل بتلك الأسهم، وتصف السياسة بوضوح النتائج المترتبة على التقصير في الالتزام بمضمونها،

وبالإضافة إلى المتطلبات والقيود الواردة بشكل صريح والملزومة بمقتضى القانون واللوائح المعمول بها على كل من يمتلك معلومات داخلية، فإنها تعرّف بوضوح ماهية "المعاملة"، وتحدد الإجراء اللازم لطلب الموافقة على عمليات شراء أسهم الشركة أو بيعها خارج فترات الإغلاق، ما يعزز أطر الرقابة المنصوص عليها عبر الاحتفاظ بقائمة المظلمين لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية. وتقتضي إجراءات منح الموافقة النظر والتأكد من امتلاك ذلك الطرف لأي معلومات داخلية، والإحجام عن منح الموافقة في حال امتلاكها، بما يضمن الامتثال المطلق للوائح والمعايير الأخلاقية.

### دليل الامتثال بشأن المعلومات الداخلية

تعتبر الشركة ملزمة بإخطار هيئة الأوراق المالية وسوق أبوظبي للأوراق المالية بأي معلومات جوهرية غير منشورة بالسرعة الممكنة عقب نشوئها باستثناء الأحوال التي تجيز اللوائح المعمول بها تأخير الكشف عنها، ويتمثل الهدف من دليل الامتثال في معاونة إدارة الياه سات (وبعض الأفراد المكلفين بمسؤوليات محددة) على تحديد الحالات أو الظروف التي تؤدي إلى وجوب الكشف عن المعلومات والمساعدة على فهم المتطلبات التنظيمية ذات الصلة، وتحديد الخطوات اللازمة للامتثال، وتحديد الالتزامات التي تنشأ بانتظام وبشكل روتيني.

كما يهدف الدليل إلى تحديد الأحداث التي تتطلب الالتزام بالإفصاح عن أي متطلبات تنظيمية ذات صلة، ووضع إجراءات للالتزامات الامتثال الروتينية، وتوزيع مسؤولية الامتثال على الأفراد المعنيين وإنشاء سجل شامل للإجراءات المتخذة.

ضمنت تلك الإجراءات لكي تؤدي إلى التحديد السريع لماهية البيانات التي يُحتمل أن تشكل معلومات داخلية عند نشوئها، وإجراء تقييم لتقرير ما إذا كانت تشكل معلومات داخلية وكان الإعلان عنها متوجهاً، والتأكد من استيفاء ذلك الإعلان لمعايير الدقة والاكتمال، والقيام في الأحوال التي تجيز التأخر بالكشف عنها بالاحتفاظ بسجل تدون فيه المبررات، والتأكد في كل الحالات من اتخاذ الخطوات المناسبة للحفاظ على سرية المعلومات الداخلية. ويحدد دليل الامتثال كذلك، الدور المناط بلجنة الإفصاح في جميع هذه الإجراءات وابعبارها الفيصل النهائي للتقرير في ما إذا كانت المعلومات داخلية والتعامل معها بما يناسب.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### الشفافية والإفصاح

نصت اللوائح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع لدولة الإمارات (“هيئة الأوراق المالية”)، كما تم تطبيقها وتكتملتها من قبل سوق أبوظبي للأوراق المالية (“سوق أبوظبي المالية”) على التزام الياه سات القانوني والتنظيمي بإجراء إفصاحات علنية عن بعض المعلومات الجوهرية.

تنص تلك اللوائح على التزام الشركة بإجراء إفصاحات دورية (مثل التقارير المالية ربع السنوية، والتقارير السنوية للبيانات المالية المدققة، ومسائل أخرى مثل الحوكمة والاستدامة) وإفصاحات خاصة تتعلق بوقوع أحداث وظروف يُحتمل أن يعتبرها المستثمر على نحو معقول أنها مهمة في اتخاذ قرارات استثمارية في الأوراق المالية الصادرة عن الياه سات (تسمى “معلومات جوهرية، وغير متداولة” أو “معلومات داخلية”).

تُعتبر خدمة الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية المنصة الأساسية لإجراء جميع هذه الإفصاحات، ما يكفل بقاء كل تلك الإفصاحات متاحة لكافة المساهمين في مكان واحد وفي وقت واحد. وقد تقوم المجموعة أيضاً بإذاعة نفس المعلومات في ذات الوقت، أو بعد ذلك مباشرة، عبر قنوات رئيسية أو صناعية أخرى لضمان النشر الأمثل للمعلومات المهمة، حسب الاقتضاء وفقاً لنوع المعلومات، وقد تشمل تلك القنوات شبكات إخبارية صناعية أو تجارية معترف بها أو وسائل إعلامية اجتماعية أو منتديات معتمدة على نطاق واسع وحسنة السمعة، لضمان وصولها إلى أكبر عدد ممكن من أصحاب المصلحة (بدءاً من المساهمين والمستثمرين المحتملين وشركاء الأعمال والعملاء الحاليين والمحتملين ووسائل الإعلام).

تنشر الشركة جميع الإفصاحات المقدمة عبر نظام الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية على الموقع الإلكتروني الخاص بالياه سات.

تجدر الإشارة أن الشركة تعتمد في جميع المسائل المتعلقة بالتقارير الخارجية نهجاً شفافاً يهدف إلى تقديم إفصاحات تتسم بالشمولية والدقة. يتولى قسم علاقات المستثمرين في الشركة بقيادة نائب رئيس القسم إدارة جزء من موقعنا الإلكتروني مُعد خصيصاً لتزويد المستثمرين بالمعلومات الحالية المتعلقة بالياه سات بدءاً من التقارير المالية والإعلانات العامة والبيانات المتعلقة بالأسهام والتقارير السنوية (بما فيها التقرير السنوي وتقرير الحوكمة وتقرير الاستدامة) وإتاحتها على موقعنا الإلكتروني في القسم المخصص لعلاقات المستثمرين.

### لجنة الإفصاح

تُعرض جميع الإفصاحات التي تجريها الشركة عبر نظام الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية على لجنة الإفصاح أول الأمر لدراستها وإجازتها وهي لجنة تنفيذية تتكون من الرئيس التنفيذي والرئيس المالي والرئيس التنفيذي للاستراتيجية والمستشار العام. تمثل المسؤولية الأساسية للجنة الإفصاح في تقييم المعلومات والموافقة عليها قبل الإفصاح عنها للجمهور، لا سيما في تحديد ما إذا كانت هذه المعلومات أو الظروف تشكل معلومات داخلية من عدمه.

وتحرص اللجنة على العمل استناداً إلى مبدأ إجماع الآراء رغم امتلاكها صلاحية اتخاذ القرارات بالأغلبية البسيطة لضمان المرونة وصدور القرارات والموافقات في الوقت اللازم، وهي مسألة مهمة للغاية لاتخاذ القرار بفعالية. ويُعتبر موقف لجنة الإفصاح بشأن وجود معلومات داخلية أحد العوامل الرئيسية التي يأخذها المستشار العام في اعتباره عند النظر في الطلبات المقدمة من أعضاء المجلس أو موظفي المجموعة للحصول على إذن للتداول بأسهام الياه سات بموجب سياسة تداول الأوراق

المالية. وتضمن هذه العملية اتباع نهج شامل وحذر للتعامل مع المعلومات الحساسة، والإفصاح عنها مع الحفاظ على الامتثال للوائح والمعايير الأخلاقية ذات الصلة.

### مجلس الإدارة

يشكل مجلس إدارة الياه سات السلطة العليا المُكلفة بوضع الاستراتيجية واتخاذ القرارات في الشركة ويتحمل المسؤولية الشاملة لقيادة الفريق الإداري وتمكينه لغرض تحقيق أهداف الياه سات، والمسؤول كذلك عن تطبيق إطار حوكمة الشركات والإشراف عليها.

وعملاً بالصلاحيات الموكلة له في النظام الأساسي للياه سات، اعتمد مجلس الإدارة وأقر مجموعة شاملة من الموثائق والقواعد والسياسات الرامية إلى تنظيم وضمان التصرف بطريقة سليمة تتسم بالفعالية والامتثال في كل الجوانب المتعلقة بعمليات المجموعة وأنشطتها.

### 1. تكوين مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من تسعة أشخاص، يمتلكون توازناً فعالاً من المهارات والخبرات والتطلعات المستقبلية تعكس الأولويات الاستراتيجية للمجموعة وتعزز قدراتها بما يلزم لمواجهة الفرص والتحديات المتوقعة في قطاع يشهد تطورات متسارعة:

#### مصباح هلال مصباح علي الكعبي – رئيس المجلس

يقود مصباح الكعبي إدارة الطول منخفضة الكربون والنمو الدولي في أدنوك، ويضطلع بمسؤولية تحفيز استثمارات أدنوك في الطاقات الجديدة والطول منخفضة الكربون، بالإضافة إلى استراتيجياتها الدولية للنمو والتكنولوجيا والاستدامة. يشغل السيد/ مصباح حالياً منصب رئيس مجلس إدارة مبادلة للطاقة والياه سات، وهو أيضاً عضو مجلس إدارة في شركة مصدر وتبريد وأدنوك للغاز وهيئة البيئة – أبوظبي. عمل في الماضي في مجالس إدارة لدى العديد من المؤسسات الرائدة، بما في ذلك بنك أبوظبي الأول، ودولفين للطاقة، وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وشركة بوربليس، والإسبانية للبترول (سيبسا)، ونوفما للكيماويات، وكليفلاند كلينك أبوظبي. يحمل السيد/مصباح درجة البكالوريوس في هندسة الجيولوجيا من كلية كولورادو للتعددين ودرجة الماجستير في جيولوجيا البترول من إمبريال كوليدج بلندن.

#### طارق عبد الرحيم أحمد راشد الحوسني – نائب رئيس المجلس

يشغل السيد/ طارق عبد الرحيم الحوسني منصب الأمين العام لمجلس التوازن، حيث يؤدي دوراً محورياً في إنشاء قطاع دفاع وأمن مستدام في دولة الإمارات العربية المتحدة وتطويره. ويضطلع السيد/ طارق بمسؤولية التفويض الاستراتيجي لمجلس التوازن، مع دفع عجلة النمو وخلق القيمة من خلال الاستثمار الاستراتيجي في البحث والتكنولوجيا والابتكار. وقبل التحاق السيد/طارق بالمجلس كرئيس تنفيذي، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه سات، وبدأ حياته المهنية مع القوات المسلحة الإماراتية، وتدرج في الرتب حتى شغل منصب رئيس قسم التكامل. وبعد 10 سنوات مع القوات المسلحة الإماراتية، تولى السيد/ طارق منصب نائب المدير العام للهيئة الوطنية للأمن الإلكتروني قبل انضمامه إلى شركة مبادلة للاستثمار في منصب مدير مساعد، وبصفته قائداً مؤثوقاً به يتمتع بأكثر من 20 عاماً من الخبرة المتنوعة في القطاعات الاستراتيجية، يشغل السيد/طارق عدداً من المناصب في مجال الحوكمة ومجالس الإدارة في مجالات الدفاع والأمن والتعليم والطيران. ويشغل السيد/طارق حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة بيانات، والمؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق، وتوازن للتكنولوجيا والابتكار، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة الفرسان القابضة والياه سات، وعضو مجلس إدارة رويال جيت. وقد شغل السيد/طارق سابقاً منصب رئيس مجلس إدارة شركة جلوبال إيرواسبيس لوجيستكس،



وشغلت مريم المهيري سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لهيئة المنطقة الإعلامية - أبوظبي والرئيس التنفيذي ونائب رئيس twofour54. وحصلت على درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية العالمية TRIUM (صادرة بالاشتراك عن كلية ستيرن لإدارة الأعمال بجامعة نيويورك، وكلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية وكلية إتش إي سي باريس لإدارة الأعمال). كما أنها حاصلة على ماجستير في الدراسات الاستراتيجية والأمن الوطني من كلية الدفاع الوطني في أبوظبي وأكملت دراساتها الجامعية في المحاسبة وإدارة الأعمال في كليات التقنية العليا في الإمارات العربية المتحدة.

#### بدر سالم أحمد سلطان العلماء – عضو مجلس إدارة

بدر العلماء هو المدير العام لدائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي، والمدير العام لجهاز أبوظبي للاستثمار. ويقود السيد/ بدر المبادرات الرئيسية لتعزيز أهداف التنوع الاقتصادي بصفته مسؤولاً تنفيذياً في مجال زيادة الأعمال ولديه شغف عميق بالاستثمارات التحولية القائمة على إحداث الأثر. يتعاون السيد/ بدر مع المستثمرين الدوليين عبر شركات استراتيجية لتعزيز بيئة تدعم الشركات الصناعية والخدمات في تطويرها حلول مبتكرة للوصول وإحداث الأثر العالمي، ما يدفع أبوظبي إلى الساحة العالمية. قبل العمل في جهاز أبو ظبي للاستثمار، كان السيد/ بدر يدير محطة التجمعات في الإمارات العربية المتحدة بالتعاون مع مبادلة، وهي مستثمر سيادي عالمي مقره أبوظبي. وتولى السيد/ بدر قيادة الجهود الرامية إلى دفع النمو الاقتصادي والتنوع في الشركات التي شملت أنشطتها الفضاء والتكنولوجيا والرعاية الصحية. كما شغل السيد/ بدر العديد من المناصب الرئيسية خلال فترة عمله مع مبادلة، بما في ذلك توليه منصب الرئيس التنفيذي لشركة ستاراتا للتصنيع والرئيس التنفيذي لشركة Hub71، كما ترأس السيد/ بدر اللجنة المنظمة للفئة العالمية للصناعة والتصنيع منذ إنشائها، وكان عضواً في مجلس الإمارات الوزاري للثورة الصناعية الرابعة. وبعد تخرجه في كلية الحقوق بجامعة هارفارد، بدأ السيد/ بدر حياته المهنية كمحام ورشح المنتدّي الاقتصادي العالمي في عام 2016 كأحد القيادات العالمية الشابة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

#### أدريان جوريس ستيكل – عضو مجلس إدارة

ركز أدريان ستيكل على التكنولوجيا والاتصال على مدار العشرين عاماً الماضية. وشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة وان ويب من سبتمبر 2018 حتى نوفمبر 2020، بعد إعادة تنظيمها بموجب الفصل 11، باستثمارات من حكومة المملكة المتحدة وشركة بهارتي جلوبال. وقبل وان ويب، كان السيد ستيكل الرئيس التنفيذي لشركة جروبو إيوسيل، وهي شركة للهواتف المحمولة استحوذت عليها شركة (إيه تي أند تي) عام 2015. السيد ستيكل هو عضو مجلس إدارة وعضو في لجنة التدقيق في كونيكس وهو أيضاً عضو مجلس إدارة آب هولدا ليمتد، وهو خريج جامعة ييل الأميركية.

ورئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للضمان الصحي (ضمان)، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي للخدمات الصحية (صحة)، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي للمطارات، وكان عضواً في مجلس إدارة وكالة الإمارات للفضاء، ومجموعة إيدج، وشركة الإمارات للصناعات العسكرية، وكليات التقنية العليا، وهو حاصل على شهادة الماجستير في الإلكترونيات والاتصالات من جامعة بير ايه ماري كوري (Marie et Pierre Curie) في فرنسا، وبكالوريوس في علم الطيران من جامعة سانت لويس في الولايات المتحدة الأمريكية، كما يحمل دبلوم في التطوير السريع للإدارة التنفيذية من كلية آي إم دي للأعمال (IMD Business School) بسويسرا.

#### راشد أحمد الغافري – عضو مجلس إدارة

راشد الغافري هو ممثل في المجلس الأعلى للأمن الوطني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وشغل سابقاً منصب رئيس المشاريع الاستراتيجية في مجموعة إيدج، ويتمتع بخبرة تزيد على 30 عاماً في مجال الهندسة الكهربائية. وقبل التحاقه بمجموعة إيدج، شغل الغافري منصب المدير العام للهيئة الوطنية للأمن الإلكتروني، ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة الثريا. وقبل توليه هذه المناصب، شغل منصب المدير العام لقسم المياه للخدمات (حالياً، المياه سات للحلول الحكومية) والمدير الأول لقطاع تطوير الأعمال في الشركة. كما شغل في بدايات حياته المهنية، العديد من المناصب القيادية في القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، ولا سيما رئيس قسم الأمن والمراقبة، ورئيس مركز إدارة شبكة الألياف البصرية ورئيس قسم الألياف البصرية. والسيد/ راشد الغافري حائز على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة ميامي ودرجة الماجستير في هندسة الكمبيوتر من جامعة اليرموك في الأردن.

#### مسعود محمد شريف محمود – عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/مسعود محمود منصب المدير التنفيذي لشركة اتصالات بدولة الإمارات، وشغل سابقاً منصب المدير العام في الدائرة المالية في حكومة أبوظبي. وقبل توليه هذا المنصب، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة المياه سات لما يقرب من تسع سنين، ويتمتع بخبرة تزيد على 20 عاماً في إدارة الاستثمار والاتصالات وقطاع الفضاء. وقبل انضمامه إلى المياه سات، شغل مسعود محمود منصب نائب الرئيس في وحدة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في شركة مبادلة ("تكنولوجيا المعلومات والاتصالات") وكان مسؤولاً في منصبه عن استراتيجية الشركة، وعن إدارة أصول محطة الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وقبل ذلك عمل في مجموعة دبي للاستثمار والمكتب التنفيذي لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، ويعمل السيد/ مسعود في مجالس إدارة مؤسسة الإمارات للطاقة النووية ووكالة الإمارات للفضاء وويو بنك. السيد/مسعود حاصل على درجة الماجستير في المالية من جامعة ماكجيل في كندا ودرجة البكالوريوس في هندسة أنظمة الكمبيوتر من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة.

#### مريم عيد خميس المهيري – عضو مجلس إدارة

تشغل سعادة مريم عيد المهيري منصب المدير العام لمكتب أبوظبي الإعلامي، وتشرف على المنظومة الإعلامية في أبوظبي، والتي تشمل هيئة الإعلام الإبداعي وشبكة أبوظبي للإعلام تحت مظلة مكتب أبوظبي الإعلامي؛ حيث تظلم بمسؤولية التوجيه الاستراتيجي لجميع أشكال وسائل الإعلام ضمن المنظومة الإعلامية الموحدة في الإمارة.

كما تتولى سعادة مريم المهيري منصب نائب رئيس مجلس أمناء الأولمبياد الخاص الإماراتي، وتشغل أيضاً عضوية مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للعلوم الإنسانية ومجلس إدارة كل من هيئة الهلال الأحمر الإماراتي وأكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية، وشركة «سبيس 42» لتكنولوجيا الفضاء المدعومة بالذكاء الاصطناعي، كما أنها مستشارة فخريّة في مجلس إدارة جامعة أبوظبي.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

ويبين الجدول أدناه بعض أهم الخصائص التي تميز تكوين المجلس كما بتاريخ 31 ديسمبر 2023:

الاسم	مدة العضوية #	مستقل*	تنفيذي/ غير تنفيذي	عضويات ومناصب أخرى**
مصباح الكعبي	الفترة الثانية (منذ 2 فبراير 2021)	✓	غير تنفيذي	مبادلة للطاقة (رئيس المجلس) (الإمارات) أدنوك للغاز (عضو مجلس) (الإمارات) هيئة البيئة (عضو مجلس) (الإمارات) مبادلة للطاقة ذ.م.م. (رئيس المجلس) (الإمارات) شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع. (مصدر) (عضو مجلس) (الإمارات) الشركة الوطنية للتبريد المركزي (ش.م.ع.) (تبريد) (عضو مجلس) (الإمارات)
طارق الحوسني	الفترة الرابعة (منذ 23 ديسمبر 2013)	x	غير تنفيذي	بيانات (رئيس المجلس) (الإمارات) توازن للتكنولوجيا والابتكار ذ.م.م. (رئيس المجلس) (الإمارات) ميونيخ هيلث ضمان القابضة المحدودة (رئيس المجلس) (المنطقة الحرة لمدينة مصدر - الإمارات) شركة الفرسان القابضة ذ.م.م. (نائب الرئيس) (الإمارات) مجموعة رويال جيت (عضو مجلس) (الإمارات) أكاديمية ريدان (عضو مجلس) (الإمارات)
راشد الغافري	الفترة الرابعة (منذ 23 ديسمبر 2013)	x	غير تنفيذي	شركة الثريا للاتصالات (رئيس المجلس) (الإمارات)
مسعود محمود	الفترة الثانية (منذ 2 فبراير 2021)	x	غير تنفيذي	مؤسسة الإمارات للطاقة النووية (عضو مجلس) (الإمارات) وكالة الإمارات للفضاء (عضو مجلس) (الإمارات) ويو بنك (عضو مجلس) (الإمارات)
مريم المهيري	الفترة الأولى (منذ 12 يوليو 2021)	✓	غير تنفيذي	الأولمبياد الخاص الإماراتي (نائبة الرئيس) (الإمارات) المستشار الفخري لجامعة أبوظبي (عضو مجلس) (الإمارات) جامعة محمد بن زايد للعلوم الإنسانية (عضو مجلس) (الإمارات) الهلال الأحمر الإماراتي (عضو مجلس) (الإمارات) أكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية (عضو مجلس) (الإمارات)

### مجلس الإدارة (تابع)

#### 1. تكوين مجلس الإدارة (تابع)

##### غاستون أوردا – عضو مجلس إدارة

غاستون أوردا هو كبير مستشاري الرئيس التنفيذي لمنصة الاستثمارات المتنوعة في مبادلة. ومنذ انضمامه إلى مبادلة عام 2008، كانت مسؤولياته الأساسية تتمثل في الإشراف على الاستثمارات وإدارتها عبر مناطق جغرافية وقطاعات مختلفة شملت الخدمات اللوجستية والنقل والتعدين وخدمات الطيران وإدارة الاستثمار العقاري ومصادر ومرافق الطاقة المتجددة. وعمل السيد/غاستون قبل انضمامه إلى مبادلة في مجال الأسهم الخاصة، واكتسب معرفة متعمقة في العديد من القطاعات. بدأ غاستون حياته المهنية قبل 24 عاماً كمحاسب، حيث عمل لدى إحدى شركات المحاسبة "الأربع الكبرى". يشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة و/أو عضو لجان الاستثمار في عدد من الشركات في الأمريكتين وأوروبا وآسيا. حصل السيد/ غاستون ماجستير إدارة الأعمال من كلية كولومبيا للأعمال في نيويورك وشهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة أرجنتينا دي لا مبريسا.

##### بينغ شياو – عضو مجلس إدارة

السيد شياو هو الرئيس التنفيذي لجروب 42 ليمتد (جروب-42)، تشمل مسؤولياته تشكيل استراتيجيات الأعمال والمنتجات لجروب-42، والإشراف على الشركات العاملة لديها عبر العديد من المجالات، بما في ذلك المدينة الذكية والرعاية الصحية والطاقة والتمويل والتعليم. وقبل ذلك، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي الأول، والرئيس التنفيذي للتكنولوجيا والرئيس التنفيذي للمعلومات لشركة مايكرو ستراتيغي، حيث كان مسؤولاً عن إدارة أكثر من 1,000 مهندس وقاد قسم البحث والتطوير لمحفظة منتجات مايكرو ستراتيغي بالكامل، بما في ذلك التحليل الذكي للأعمال والهوية الأمنية والتجارة عبر الهاتف المحمول. كما أنه عضو في مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. حصل السيد شياو على درجة الماجستير في الشؤون الدولية من جامعة جورج واشنطن وشهادة البكالوريوس في علوم الحاسوب والأعمال الدولية من جامعة هاواي باسيفيك.

##### كلينت دو باروس – أمين سر المجلس

كلينت دو باروس هو أمين سر مجلس إدارة الياه سات ويرأس مكتب القواعد السلوكية والامتثال في المجموعة. ومنذ التحاقه بالياه سات عام 2008، بالإضافة إلى توليه منصب أمين سر العديد من لجان المجلس وتقديم الدعم لشركات المجموعة في حوكمة الشركات، اشتملت مسؤولياته الأساسية على تقديم دعم قانوني جدير بالتنويه في عقود المشتريات الرئيسية، وعقود إيجار السعة، والمشاريع الخاصة بالقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، ومجموعة من المشاريع المتعلقة بالمتطلبات التشغيلية اليومية. وشارك سابقاً مشاركة فعالة في فئات عمل تتعلق بإدراج الياه سات في سوق أبوظبي للأوراق المالية، والاستحواذ على الثريا وشراء حقوق الهبوط (الإذن باستخدام موارد الطيف والمدار) في البرازيل، والاستحواذ على شركات الأموال الثلاث المملوكة للياه سات (ياه لايف، بي.سي.اس، وهيوز دو برازيل) وشراء الياه-1، والياه-2 والياه-3. كما كان كلينت مسؤولاً أيضاً عن إصلاح برنامج الياه سات لرقابة الصادرات والامتثال للعقوبات، بالإضافة إلى إنشاء قسم قائم بذاته للأخلاقيات والامتثال لمجموعة الياه سات. وعمل سابقاً في عام 2003 لدى اتصالات/إي-مارين بمنصب مدير العقود – قسم الشؤون القانونية، ولدى شركة حمامة خاصة في مومباي ونيودلهي، الهند، وهو حاصل على بكالوريوس في الحقوق بمرتبة الشرف من جامعة جوا، الهند.

وانسجاماً مع متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، ففي نهاية عام 2023، انضمت إلى عضوية مجلس الإدارة سيدة واحدة، وسيدتان في اللجان الفرعية التابعة للمجلس (بما في ذلك رئيسة لجنة الترشيدات والمكافآت). ولدى الشركة سجل حافل يؤكد تمثيل الجنسين في هيئة يهيمن عليها الذكور تقليدياً (لطفاً انظر القسم المعنون "التنوع بين الجنسين" أدناه).

## 2. اختصاصات وميثاق مجلس الإدارة

يستمد مجلس الإدارة مهامه وصلاحياته من أحكام قانون الشركات لدولة الإمارات ومواد النظام الأساسي لشركة الياه سات. في حين يُحدد دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية دور المجلس بمزيد من التفصيل. وينص النظام الأساسي بأن تُحدد الأدوار والمسؤوليات المنوطة بالمجلس وهيكلته وإجراءاته في وثيقة ميثاقية، وبناءً عليه، تم اعتماد نسخة منقحة من ميثاق مجلس الإدارة ("ميثاق المجلس") بتاريخ الطرح الأولي. وينص ميثاق المجلس بأن اختصاصات المجلس تشمل (على سبيل المثال لا الحصر) إقرار أو الموافقة على الخطة الاستراتيجية للشركة، وميزانيتها السنوية والنفقات الرأسمالية والاستثمارات، ومتطلبات التمويل واختيار وتقييم الرئيس التنفيذي (أو من في حكمه)، ووضع الخطط الترتيبية للإدارة العليا، والإشراف على المخاطر ووضع السلوكيات الأخلاقية لقمّة الهرم التنظيمي والإشراف الكلي على نظام الرقابة الداخلية والحوكمة والامتثال. ويتعامل ميثاق المجلس مع المسائل المتعلقة بالآتي:

- تكوين المجلس (بما في ذلك شرط تكوين غالبية المجلس على الأقل من أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين)
- الأدوار المناطة بالرئيس والأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين وأمين السر والشروط المطلوبة منهم.
- تعيين أعضاء مجلس الإدارة وتعريفهم وتدريبهم وتقييم أداءهم وتعويضاتهم.
- واجبات ومسؤوليات أعضاء المجلس، بما في ذلك شرط الإفصاح عن جميع حالات تضارب المصالح فور نشوئها والتزام كل عضو بتقديم إقرار بشأن تضارب المصالح (حال وجوده) كل ثلاثة أشهر.
- عقد الاجتماعات واتخاذ القرارات على مستوى المجلس.
- حق تشكيل لجان تابعة للمجلس.

## 3. التوجيه الاستراتيجي مقابل الإدارة التشغيلية

عملاً بأحكام ميثاق المجلس وانسجاماً مع قواعد حوكمة الشركات، يتولى مجلس إدارة الياه سات مسؤولية تحديد التوجّه الاستراتيجي للمجموعة. وفي الياه سات، تتم مناقشة استراتيجية الشركة وصياغتها وتنقيحها بالتعاون بين المجلس والإدارة، ويقع على عاتق المجلس اتخاذ القرار النهائي. بعد الموافقة على استراتيجية الياه سات للنمو في نوفمبر 2022، تم توجيه مجلس الإدارة باستمرار وإشراكه في المشاورات بشأن المبادرات الرئيسية التي تتبعها الشركة لتسريع النمو واستكشاف الفرص الجديدة. وعلاوةً على ذلك، عُقدت جلسة في أبريل 2023 لمراجعة التنفيذ والأولويات الأساسية لاستراتيجية النمو، ما أتاح فرصة التباحث واستكشاف الفرص والتحديات التي تواجه المجموعة والاستفادة التامة من تعدد وجهات النظر والرؤى التي طرحها أعضاء المجلس والإدارة على حد سواء، بالإضافة إلى ما قدمه المستشارون وقادة فكر رائدون في هذا القطاع من معطيات وأفكار مستمدة من جهات خارجية.

رغم أن مجلس الإدارة يتحمل المسؤولية الرئيسية المتعلقة بالشؤون الاستراتيجية، فقد أوكل العمليات اليومية لأعمال المجموعة إلى إدارة المجموعة. وأقر المجلس وثيقة تفصيلية بشأن تفويض السلطات تُحدد الآلية المتبعة في اتخاذ قرارات معينة والجهة الموكلة بحق الموافقة والدور المقرر لها. (ولمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى الجزء المعني من القسم المعنون "وثائق الحوكمة الرئيسية").

الاسم	مدة العضوية #	مستقل*	تنفيذي/ غير تنفيذي	عضويات ومناصب أخرى**
بدر العلماء	الفترة الثانية (منذ 2 فبراير 2021)	✓	غير تنفيذي	مجموعة بريد الإمارات ش.م.ع. (رئيس المجلس) (الإمارات) يونايكس فينتك سوليوشنز ذ.م.م. (فينتكس) (رئيس المجلس) (الإمارات) التجمع الرقمي لبوابة المقطع (رئيس المجلس) (الإمارات) مؤسسة الإمارات للدواء (عضو مجلس) (الإمارات) الاتحاد لاتمان الصادرات (عضو مجلس) (الإمارات) شعاع كابيتال ش.م.ع. (نائب الرئيس) (الإمارات) ياس القابضة ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات) تاسياب جي.إم.بي.إتش. (عضو مجلس) (ألمانيا) SAFAV/SAPPL/SAFMMA/AMS/RMA (AUTOMOTIVE IVS) (عضو مجلس) (الجزائر)
أدريان ستيكل	الفترة الأولى (منذ 12 يوليو 2021)	✓	غير تنفيذي	كونكس كوربوريشن (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) انفو بيونيك، انك. (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) هايبير يالتي بارتنرز، ذ.م.م. (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) أيهولد ليمتد (عضو مجلس) (جزر كيومان)
غاستون أوردا	الفترة الأولى (منذ 12 يوليو 2021)	✓	غير تنفيذي	المسار للاستثمارات ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات) فينتكس- يونايكس فينتك سوليوشنز ذ.م.م. (فينتكس) (عضو مجلس) (الإمارات)
بينغ شياو	الفترة الأولى (منذ 12 يوليو 2021)	✓	غير تنفيذي	المجموعة (42) القابضة المحدودة (عضو مجلس) (الإمارات) جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي (عضو مجلس الأمناء) عدة شركات خاصة محدودة المسؤولية تابعة لمجموعة (42) القابضة المحدودة (رئيس المجلس/عضو مجلس) (الإمارات/ خارج الإمارات)

# أعيد تشكيل مجلس الإدارة قبل الطرح الأولي العام بحيث تنتهي فترات جميع أعضاء مجلس الإدارة في يوليو 2024  
\* طبقاً للمعايير المحددة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية والسلع  
\*\* رئيس المجلس = رئيس مجلس الإدارة، نائب الرئيس = نائب رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس = عضو مجلس الإدارة، يكتب بلد التأسيس بين قوسين في نهاية الجملة، عند الاقتضى

تختص لجنة الترشحات والمكافآت المتفرعة عن مجلس الإدارة بإجراء تقييم لاستقلالية كل عضو من أعضاء المجلس. ويرتكز ذلك التقييم – كما نوضح أدناه – على اختبار يجريه أمين سر المجلس كل ثلاثة أشهر للحصول على إجابات مُحدثة من كل عضو على استبيان تفصيلي بهدف تحديد مدى استقلاليته (من بين أمور أخرى).

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### مجلس الإدارة (تابع) 4. صنع القرار على مستوى المجلس

يتخذ مجلس الإدارة قراراته وفق آليتين اثنتين: إما في أثناء انعقاد المجلس بجلسة قانونية مكتملة النصاب أو بموجب قرار بالتمرير موقع من غالبية أعضاء المجلس على الأقل، ويقتضي الميثاق من المجلس عقد اجتماعاته كل ثلاثة أشهر على الأقل ويجوز للأعضاء الانضمام للاجتماع إما بالحضور الشخصي أو عبر وسائط إلكترونية. وقد عقد المجلس تسعة اجتماعات خلال عام 2023، ثمانية منها افتراضياً. ويبين الجدول أدناه نسبة الحضور في التسعة اجتماعات:

الاسم	تاريخ اجتماع المجلس								
	27 فبراير	3 أبريل	8 مايو	11 يونيو	7 أغسطس	29 أكتوبر	6 نوفمبر	4 ديسمبر	18 ديسمبر
مصباح الكعبي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
طارق الحوسني	توكيل مصباح الكعبي	✓	✓	تنحي	✓	تنحي	✓	✓	تنحي
راشد الغافري	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
بدر العلماء	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
مسعود محمود	توكيل راشد الغافري	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	توكيل راشد الغافري
مريم المهيري	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
أدريان ستيكل	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓
بينغ شياو	✓	✓	توكيل مصباح الكعبي	تنحي طارق الحوسني	✓	تنحي	✓	✓	-
غاستون أوردا	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

تنحي = تم التنحي بسبب تضارب المصالح مع جدول أعمال الاجتماع.

### 5. القرارات بالتمرير

أصدر أعضاء المجلس القرارات التالية عن طريق التمرير.

التاريخ	الموضوع
9 فبراير 2023	الموافقة على النتائج المالية الأولية لعام 2022.
15 مارس 2023	الموافقة على تنفيذ اتفاقية التمويل، وضمن الياه سات، واتفاقيات التكنولوجيا المرتبطة ببرنامح تطوير قدرات المودم.
15 مارس 2023	الموافقة على تنفيذ اتفاقية القرض القابل للتحويل، واتفاقية التعاون المداري بين الثريا وأستروكاست.
8 يونيو 2023	الموافقة على توقيع اتفاقيتي الإذن بالمواصلة الأولى والثانية مع إيرباص للدفاع والفضاء إس إيه إس ("إيرباص") لشراء قمرين صناعيين اسمهما الياه 4 والياه 5.
21 يونيو 2023	الموافقة على تعديل المستندات للانتقال من الليبور إلى سعر التمويل الآمن السريع.
5 يوليو 2023	الموافقة على تفويض ستار بتقديم عرض سعر معدل وثابت إلى توازن لعرض الخدمات المدارة المجمعة لمدة 17 عاماً لكل من الياه 1 و2 و4 و5.
20 سبتمبر 2023	الموافقة على توزيع أرباح مرحلية بقيمة 8.06 فلس للسهم الواحد (8.06% من القيمة الاسمية للسهم) عن النصف الأول من عام 2023، وهو ما يمثل 196,645,483 درهماً إماراتياً تُدفع للمساهمين المسجلين في نهاية يوم العمل في الجمعة الموافق 30 سبتمبر 2023.
20 سبتمبر 2023	الموافقة على أن تقدم ستار عرض سعر معدل محدد وثابت إلى توازن.
5 أكتوبر 2023	الموافقة على مشاركة تقارير التقييم والمعلومات المرتبطة بها مع المساهمين المختارين.
13 ديسمبر 2023	الموافقة على إبرام عقد خدمات الإطلاق للقمرين الصناعيين الياه 4 والياه 5.
13 ديسمبر 2023	الموافقة على إبرام اتفاقية تسهيل قصير الأجل بقيمة 300,000,000 دولار أمريكي.

مُدّم كل من هذه القرارات في اجتماع مجلس الإدارة بعد إصدارها عن طريق التمرير وفقاً لمتطلبات دليل حوكمة الشركات الخاص بهيئة الأوراق المالية.

تشكل مكافآت مجلس الإدارة 1.6٪ من صافي ربح الشركة بعد خصم تكاليف الإطفاء والاحتياطيات. ويوضح الجدول التالي تفاصيل مكافآت مجلس الإدارة واللجان لعام 2023 (بالدرهم الإماراتي):

اسم عضو المجلس	المنصب	المكافآت المقترحة للمجلس الإدارة والامتنال لعام 2023	لجنة التدقيق والمخاطر والامتنال لعام 2023	المكافآت المقترحة للجنة الترشيحات والمكافآت لعام 2023
مصباح هلال مصباح علي الكعبي	رئيس مجلس إدارة شركة الياه سات	1,000,000	لا ينطبق	لا ينطبق
طارق الحوسني	عضو مجلس إدارة الياه سات	700,000	لا ينطبق	لا ينطبق
راشد الغافري	عضو مجلس إدارة الياه سات عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	600,000	لا ينطبق	50,000
مريم المهيري	عضو مجلس إدارة	600,000	لا ينطبق	100,000
مسعود محمود	رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت	600,000	لا ينطبق	50,000
بدر العلماء	عضو مجلس إدارة الياه سات	600,000	100,000	لا ينطبق
أدريان ستيكل	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	600,000	50,000	50,000
غاستون أورد	عضو مجلس إدارة	600,000	50,000	لا ينطبق
بينغ شياو	رئيس لجنة التدقيق والمخاطر والامتنال	600,000	لا ينطبق	لا ينطبق
مدين الحجبي	عضو لجنة التدقيق والمخاطر والامتنال لعام	لا ينطبق	لا ينطبق	50,000
أمل العامري	عضو لجنة التدقيق والمخاطر والامتنال لعام	لا ينطبق	لا ينطبق	50,000
عمر صديقي	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	لا ينطبق	لا ينطبق	50,000

بالنسبة لعام 2023، سيقدم اقتراح لدفع أتعاب مجلس الإدارة ومكافآت اللجان لجميع أعضاء المجلس إلى المساهمين في الجمعية العمومية السنوية لشركة الياه سات للموافقة عليه.

تمت تنحية طارق الحوسني وبينغ شياو عن المشاركة في المناقشات حول المسائل المرتبطة بالدمج المحتمل بين الياه سات وبيانات إيه أي بي إل سي ("بيانات") بسبب مناصب كل منهما في شركة بيانات ومشاركتهما فيها. وتمت أيضاً تنحية طارق الحوسني من المشاركة في المناقشات حول المسائل المرتبطة بالمعاملات مع توازن، بسبب منصبه المرتبط بالكيان ومشاركته فيه.

### 6. مكافآت أعضاء المجلس واللجان

أجرت لجنة الترشيحات والمكافآت بالنيابة عن مجلس الإدارة في أبريل 2022 اختباراً مرجعياً لمقارنة مكافآت مجلس الإدارة بما يتقاضاه نظراًؤهم المحليين والإقليميين، وتم اختيار النظراء وفقاً لقطاع عملهم أو حجمهم النسبي (من حيث الإيرادات ورسملة السوق)، لتحديد وضعية المكافآت المقترحة لأعضاء المجلس في الياه سات مقارنةً بمعطيات الاختبار والقياس من أجل تحقيق التوازن بين القيمة المستهدفة تحقيقها للمساهمين والحاجة إلى جذب أكثر المرشحين كفاءةً إلى مجلس الإدارة والمحافظة عليهم. طُبق الاختبار ذاته بشأن مكافآت لجان المجلس، آخذين في الاعتبار في كل الحالات الحدود المقررة للمستوى المحتمل لتلك الأتعاب وفقاً لدليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية.

وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية السنوي لشركة الياه سات المنعقد في أبريل 2022 على سياسة مكافآت مجلس الإدارة الصادرة عن الشركة وفقاً لدليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية.

بلغ إجمالي مكافآت مجلس الإدارة وأعضاء اللجان لعام 2022 مبلغ 6,476,850 درهماً إماراتياً (دفع في عام 2023)، في حين بلغت مكافآت مجلس الإدارة واللجان المقترحة لعام 2023 مبلغ 6,500,000 درهم إماراتي يغطي العضوية في المجلس ولجانه، وبدلات حضور اجتماعات لجان المجلس.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### مجلس الإدارة (تابع)

#### 7. الأتعاب/المخصصات الإضافية، الرواتب والبدلات بخلاف مكافآت المجلس/اللجان

- حصل راشد الغافري على مبلغ 200,000 درهم، كأتعاب مجلس الإدارة، بصفته رئيس مجلس إدارة شركة الثريا للاتصالات ش.م.ع.
- لم يتقاضى أي عضو مرتباً من الشركة لقاء دوره في عضوية المجلس، سواء خلال عام 2023 أو في أي سنة سابقة.
- لم تُدفع إلى أي عضو في المجلس خلال العام 2023 ولا يحق لهم الحصول على أي أتعاب بخلاف أتعاب مجلس الإدارة (كما هو موضح أعلاه).
- تكبدت الشركة بعض النفقات بصورة مباشرة تتعلق بسفر وإقامة غاستون أوردا تماشياً مع سياسة الياه سات، وتراكمت نفقات السفر حتى وصلت 6,980 درهم إماراتي.

#### 8. الحصص المملوكة لأعضاء المجلس وأقرباء الدرجة الأولى في أسهم ومعاملات الياه سات عام 2023

امتلك أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم من الدرجة الأولى كما في 31 ديسمبر 2023 الحصص التالية في أسهم الشركة، ويبين الجدول أيضاً تفاصيل أي عمليات بيع للأسهم في الشركة خلال العام:

اسم عضو المجلس	المساهم (عضو مجلس/ صلة القرابية)	لملكية كما في 1 يناير 2023	الأسهم المبيعة المشتراة عام 2023	الملكية كما في 31 ديسمبر 2023
مصباح هلال مصبح علي الكعبي	رئيس مجلس الإدارة	266,710	لا شيء	266,710
ابن (1) مصبح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء	49,282
ابن (2) مصبح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء	49,282
ابنة (1) مصبح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء	49,282
ابنة (2) مصبح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء	49,282
ابنة (3) مصبح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء	49,282
طارق الحوسني	نائب رئيس مجلس الإدارة	227,710	لا شيء	227,710
راشد الغافري	عضو المجلس	181,818	لا شيء	181,818
مريم المهيري	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء	لا شيء
مسعود محمود	عضو المجلس	36,363	لا شيء	36,363
بدر العلماء	عضو المجلس	109,090	لا شيء	109,090
أدريان ستيكل	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء	لا شيء
غاستون أوردا	عضو المجلس	199,950	لا شيء	199,950
بينغ شياو	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء	لا شيء

#### 9. توزيعات الأرباح المدفوعة في عام 2023

بعد اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في أبريل 2023، وُزعت أرباح نقدية للنصف الثاني من عام 2022 بقيمة 196,645,484 درهماً إماراتياً (8.06 فلس للسهم الواحد). وُدِّعت كذلك توزيعات أرباح مرحلية بقيمة 8.23 فلس للسهم الواحد (8.23٪ من القيمة الاسمية للسهم) للنصف الأول من عام 2023، تمثل 200,793,093 درهماً إماراتياً في أكتوبر 2023.

#### 10. الإفصاحات الفصلية والإفصاحات الخاصة من أعضاء المجلس

يشترط النظام على أعضاء المجلس منفردين تقديم ردودهم كل ثلاثة أشهر وعند الضرورة على استبيان تفصيلي بشأن استقلاليتهم وتضارب المصالح والمسائل الأخرى ذات الصلة بالياه سات أو بشأن استمرارية أهليتهم أو ملاءمتهم للعضوية في المجلس، وذلك من خلال تحديث إجاباتهم المقدمة سابقاً، ويتولى أمين سر المجلس تنظيم وإدارة ذلك الإفصاح.

إضافةً إلى ما سبق، يتعين على أعضاء المجلس الإفصاح إلى أمين سر المجلس عن أي تضارب في المصالح أو أي مسائل أخرى تتعلق بأهليتهم أو ملاءمتهم لشغل مناصبهم كأعضاء في المجلس كلما نشأت الضرورة لذلك.

تلقى المجلس تدريباً شاملاً حول واجبات أعضاء المجلس وتضارب المصالح (وموضوعات أخرى).

تمت تنحية طارق الحوسني وبينغ شياو عن المشاركة في المناقشات حول المسائل المرتبطة بالدمج المحتمل بين الياه سات وبيانات إيه أي بي إل سي ("بيانات") بسبب مناصب كل منهما في شركة بيانات ومشاركتها فيها. وتمت أيضاً تنحية طارق الحوسني عن المشاركة في المناقشات حول المسائل المرتبطة بالمعاملات مع توازن، بسبب منصبه المرتبط بالكيان ومشاركته فيه.

#### 11. دمج الياه سات مع شركة بيانات

أعلنت كل من شركة بيانات وشركة الياه سات عن موافقتهم على أحكام الدمج المقترح بينهما ("الدمج") في 19 ديسمبر 2023، وصوّت مجلس إدارة كل من الشركتين في 18 ديسمبر 2023 بالإجماع على التوصية بالدمج إلى مساهميهما المعنيين.

سيؤدي الدمج، في حال تنفيذه، إلى إنشاء مجموعة تتمتع بالحجم والخبرة اللازمين للاضطلاع بدور محوري في المرحلة التالية من التنمية الاقتصادية للإمارات. وسيجمع الكيان الموحد القدرات التي تكمل بعضها لإنشاء شركة رائدة في مجال تكنولوجيا الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة برسمة سوق ضمنية تبلغ تقريباً 12 مليار درهم، بناءً على أسعار الأسهم الختامية في كلا الكيانين كما في 20 مارس 2024.

ومن المتوقع كذلك أن تستفيد المجموعة الموحدة من التآزر الكبير في الإيرادات واقتصاديات الحجم التي ستعمل على تهيئة المجموعة على أفضل نحو لتحقيق الابتكار وتنمية الأرباح.

يخضع إتمام عملية الدمج إلى استيفاء الشروط المتبعة السابقة، بما في ذلك الحصول على موافقة المساهمين والموافقات التنظيمية المطلوبة.

## 12. تدريب أعضاء المجلس

بمجرد انضمامهم إلى عضوية المجلس، تقدم الشركة لأعضاء المجلس الجدد برنامج تعريف وتدريب كامل يشتمل على تعريفهم بأعمال المجموعة وقطاع الأعمار الصناعية واستراتيجية الياه سات ومركزها المالي وجميع الجوانب المتعلقة بحوكمة الشركة والمجموعة والدور المنوط بأعضاء مجالس إدارة الشركات المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

يتم تقييم تدريب أعضاء المجلس على أساس الحاجة، مع الأخذ بعين الاعتبار آخر المستجدات والموضوعات ذات الصلة أو المصلحة، وقد يستند التدريب إلى برنامج منهجي أو بشكل جزءاً من اجتماع المجلس أو وقتاً للتدريب خارج مفاير العمل. وقامت إحدى شركات المحاماة الرائدة مؤخراً بتقديم برنامج تدريب تفصيلي إلى المجلس حول عدد من الموضوعات المتعلقة بحوكمة الشركات، مثل نظرة عامة حول مسؤوليات أعضاء المجلس المرتبطة بعمليات الاندماج والاستحواذ، وواجباتهم ومسؤوليتهم المحتملة، في أكتوبر 2023.

قدم مستشار الاستدامة في نوفمبر 2023 تدريباً على الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة/ الاستدامة إلى مجلس الإدارة، لتحديث معلوماتهم بشأن أحدث الاتجاهات في هذه الممارسات والاستثمار فيها، والعوامل المحركة للسوق، وأهمية دمج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في العمليات التجارية، بالإضافة إلى توصيات بشأن المجالات الرئيسية ذات الأولوية لتنفيذ هذه الممارسات في الياه سات.

## 13. تقييم مدى كفاءة المجلس

يتعين على المجلس في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة للقيام بتقييم شامل لمدى فعالية وأداء المجلس وأعضائه ولجانه. ستقوم الشركة، بما يتماشى مع متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع، بإجراء تقييم شامل لفعالية وعمل مجلس الإدارة واللجان في النصف الأول من عام 2024. وسيتم تقديم النتائج المتحصلة إلى مجلس الإدارة وسيتم مشاركة أهم النتائج مع المساهمين عبر إحدى الوسائل المناسبة (مثل التقرير السنوي الخاص بالشركة).

بالإضافة إلى التقييمات الخارجية، تُجرى التقييمات الروتينية لحوكمة الشركة داخلياً من خلال أقسام التأكيد داخل الياه سات. ويتم تشجيع أعضاء المجلس بنشاط على تقديم ملاحظاتهم من خلال استبيان سنوي، ويغطي هذا الاستبيان مجموعة من الجوانب، بما في ذلك فاعلية أعضاء المجلس الأفراد، والأداء الجماعي لمجلس الإدارة، وسير الاجتماعات، وجودة المعلومات المقدمة. وتضمن عملية التقييم متعددة الأوجه المذكورة مراجعة شاملة ومستمرة لممارسات حوكمة الشركة داخل المؤسسة، وتعزيز الشفافية والمساءلة، والتحسين المستمر.

## لجان مجلس الإدارة

يهدف مساعده في أداء مسؤولياته، شكل المجلس لجنتين دائمتين:

- لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
- ولجنة الترشيحات والمكافآت.

## لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال (لجنة التدقيق)

لجنة التدقيق والامتثال هي إحدى اللجان التابعة لمجلس إدارة الشركة وتشكل جزءاً أساسياً في حوكمة الشركة وضبط الامتثال المؤسسي منذ فبراير 2010، ونظراً للارتباط الوثيق بين مجال التدقيق والمخاطر والامتثال، والتداخل والعلاقة الهامة بين تلك المجالات والمهارات والخبرات المشتركة التي يتعين توفرها لدى أعضاء اللجان الفُكلمين بدراسة هذه الموضوعات، فقد شكلت كل هذه الخصائص الدافع الأساسي لتوحيدها تحت مظلة لجنة واحدة، تماشياً مع الأحكام الجوازية المقررة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية.

### 1. تكوين اللجنة

تشرط متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، أن تتألف لجنة التدقيق من أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة، على أن يكون اثنان على الأقل من الأعضاء المستقلين (وفق تعريف هذا المصطلح في قواعد هيئة الأوراق المالية، في كل حالة)، ولا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في اللجنة. طبقاً لميثاق لجنة التدقيق وتماشياً مع أفضل الممارسات الدولية، يتعين أن تتوافر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية في الأمور المالية وأن تكون لديهم المعرفة والخبرة لأداء مهامهم كأعضاء في اللجنة، وأن يكون أحدهم على الأقل خبيراً مالياً لديه خبرة عمل سابقة في مجال المحاسبة أو الأمور المالية وأن يكون حاملاً لمؤهل علمي أو شهادة مهنية في المحاسبة أو المالية أو المجالات الأخرى ذات العلاقة.

كما في 31 ديسمبر 2023، كانت لجنة التدقيق تتألف من ثلاثة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين (أحدهم رئيس للجنة) واثنين من غير أعضاء المجلس، وهم:

- بدر العلماء (رئيس لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال وعضو مجلس إدارة).
- أدريان ستيكل (عضو مجلس إدارة).
- غاستون أوردا (عضو مجلس إدارة).
- أمل العامري (مدير – تمويل المنصة، الاستثمارات الإماراتية، شركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.).
- هدين الحجي (مدير قسم التدقيق الداخلي، الاستثمارات الإماراتية، شركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.).

يتحمل بدر العلماء المسؤولية عن ضمان الفاعلية الشاملة للجنة كجزء من دوره كرئيس للجنة التدقيق، وعن امتثال اللجنة بشكل صحيح لجميع أهدافها المعلنة.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### لجان مجلس الإدارة (تابع) لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال (لجنة التدقيق) (تابع) 1. تكوين اللجنة (تابع)

وفي إطار التحضير لعملية الإدراج في يوليو 2021، خضع تكوين لجنة التدقيق لدراسة وافية، شكلت الخبرة المالية المتعمقة للسيدة/ أمل العامري، التي كانت عضواً سابقاً في مجلس إدارة الياه سات، والتي اقترنت بدورها كرئيسة سابقة لتلك اللجنة، مساهمةً ثمينةً للجنة التدقيق للمضي قدماً وكانت متممة للمهارات والخبرات التي جلبها الأعضاء الآخرون المقترح انضمامهم إلى اللجنة. وتعتبر خبرة السيد/الحجي في مجال التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، على وجه التحديد، بمثابة تكملة لكفاءات اللجنة وقدراتها على تحقيق الإشراف الصارم على جميع تلك المسائل، وتقديم رؤى وأفكار مفيدة للغاية حول أفضل الممارسات المتبعة في السوق المحلية والإقليمية. يرى مجلس الإدارة أن مناصبهم في اللجنة ذات قيمة عالية وتراكمية لنظام الرقابة والمخاطر الداخلية لدى الياه سات.

كان علي الفهيم هو أمين سر لجنة التدقيق حتى 31 يوليو 2023، ومن بعده غاري هودجسون، كل منهما بصفة المستشار العام لشركة الياه سات.

تستوجب الشروط من كل عضو إبلاغ رئيس اللجنة بأي تعارض في المصالح ينشأ بشأن تعيينه، سواء عند توليه المنصب أو في أي وقت لاحق، ويقوم رئيس اللجنة بتقييم ذلك التعارض ورفع توصياته إلى مجلس الإدارة وأعضاء اللجنة الآخرين، إذا استدعى ذلك التعارض تعديل تشكيل اللجنة، ويجوز لرئيس لجنة التدقيق إحالة التعارض في المصالح إلى مجلس الإدارة مباشرة إذا رأى أنه من الأنسب أن يتولى المجلس وحده النظر في ذلك التعارض.

### 2. المهام والميثاق

يتمثل الهدف من لجنة التدقيق في مساعدة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على القيام بمسؤولياتها الإشرافية والحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المتعلقة بالمسائل التالية:

- مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للمجموعة بما في ذلك سلامة البيانات المالية وموثوقيتها.
- التدقيق الخارجي السنوي للبيانات المالية لكل عضو في المجموعة ومؤهلات واستقلالية المدقق الخارجي (بما في ذلك الشريك المسؤول لدى مدقق الحسابات).
- مراقبة التقيد بقواعد الإدراج والإفصاح المعمول بها وغيرها من المتطلبات القانونية المتعلقة بإعداد التقارير المالية.
- أنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، جميع الضوابط المتعلقة بإعداد التقارير التشغيلية والمالية.
- الإطار الخاص بإدارة المخاطر والإجراءات والضوابط.
- التدقيق الداخلي.
- التقيد بالقوانين واللوائح المعمول بها، وقواعد السلوك المهني للمجموعة، والترتيبات والاتفاقيات التعاقدية، وسياسات وإجراءات المجموعة الموضوعية من قبل الإدارة ومجلس الإدارة.

لا ريب إن إشراف لجنة التدقيق على التقارير المالية والسياسات المحاسبية والتدقيق الخارجي والداخلي وإدارة المخاطر وعلى أطر الرقابة الداخلية يمكن مجلس الإدارة من تقييم المخاطر الرئيسية وحجم عدم الامتثال، ويحدد الميثاق بالتفصيل مهامه وتفويضاته، ولكن دورها الرقابي يشتمل في العادة على المسائل التالية:

- مراجعة البيانات المالية (السنوية والمرحلية) والمصادقة عليها وتقرير مدى كماليتها واتساقها وتوافقها مع مبادئ ومعايير المحاسبة ذات العلاقة;
- الإشراف على اختيار المدقق الخارجي ورفع توصياتها بذلك الخصوص، وتقييم مؤهلات المدقق الخارجي واستقلاليتها وأدائه;
- تقييم تأهيل واستقلالية وأداء التدقيق الداخلي واعتماد الخطة الرئيسية للتدقيق الداخلي السنوي;
- الإشراف على وضع وتنفيذ إطار حوكمة المجموعة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال;
- مراجعة حالة الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، والتقيد بقواعد السلوك المهني.

ويتولى رئيس لجنة التدقيق إخطار كل اجتماع من اجتماعات المجلس بمداولات أي اجتماعات سابقة تعقدتها اللجنة.

### 3. الاجتماعات المنعقدة خلال عام 2023

خلال عام 2023، عقدت لجنة التدقيق خمسة اجتماعات قانونية فكتملة النصاب.

الاسم	تاريخ اجتماعات لجنة التدقيق				
	23 فبراير	10 مارس	4 مايو	3 أغسطس	3 نوفمبر
بدر العلماء	✓	✓	✓	✓	-
أدريان ستيكل	✓	✓	✓	✓	✓
غاستون أوردا	✓	✓	✓	✓	✓
مدين الحجي	✓	✓	✓	✓	✓
أمل العامري	-	✓	-	-	✓

### 4. تقييم اللجنة

عملاً ببنود ميثاق المجلس، يتعين على مجلس الإدارة في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة للقيام بتقييم لمدى فعالية وأداء لجان المجلس. ستقوم الشركة، بما يتماشى مع متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع، بإجراء تقييم شامل لفعالية وعمل اللجنة في النصف الأول من عام 2024.



## لجنة الترشيحات والمكافآت ("لجنة الترشيحات")

تأسست لجنة الترشيحات والمكافآت في يوليو 2021 منيئة عن لجنة رأس المال البشري التابعة لمجلس الإدارة والسابق تأسيسها في أغسطس 2014. وفي حين أن مهام لجنة الترشيحات والمكافآت تشمل جميع الجوانب التي كانت سابقاً ضمن اختصاص لجنة رأس المال البشري، غير أن دور لجنة الترشيحات والمكافآت اكتسب أهمية أكبر لسببين رئيسيين: فمن ناحية أولى، تم توسعة دور ومهام لجنة الترشيحات لتشمل صياغة وتنظيم والإشراف على طائفة من المسائل المتعلقة بمجلس الإدارة وأعضائه (حاضراً ومستقبلاً)، طبقاً لمتطلبات دليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية، ولأفضل الممارسات المعمول بها. وقبل الإدراج، كان المؤسس الوحيد يتولى تنفيذ هذه الأنشطة. ومن ناحية ثانية، ونظراً لإدخال تغييرات واسعة النطاق على وثيقة تفويض الصلاحيات الخاصة بالياه سات عند إدراج الشركة في السوق، وتفويض المجلس بسلطات ومسؤوليات أكبر بكثير، أصبح اتخاذ القرار النهائي في العديد من الأمور المتعلقة بإدارة الياه سات ومنتسبها يقع الآن على عاتق المجلس. ونستعرض هذه الأمور بمزيد من التفصيل في الفقرات أدناه.

### 1. تكوين اللجنة

تستلزم متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، أن تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة، على أن يكون اثنان على الأقل من الأعضاء المستقلين (وفق تعريف هذا المصطلح في قواعد هيئة الأوراق المالية، في كل حالة)، ولا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في اللجنة.

كما بتاريخ 31 ديسمبر 2023، كانت لجنة الترشيحات والمكافآت تتألف من أربعة أعضاء غير تنفيذيين (اثنان منهم أعضاء مستقلين تولي أحدهما منصب الرئيس) وعضو واحد من غير أعضاء المجلس، وهم:

- مريم المهيري (رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو مجلس إدارة)
- راشد الغافري (عضو مجلس إدارة)
- مسعود محمود (عضو مجلس إدارة)
- أدريان ستيكل (عضو مجلس إدارة).
- عامر صديقي (عضو مجلس إدارة، التجمعات الإماراتية، رئيس إدارة الأصول، الاستثمارات الإماراتية، شركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.)

تتحمل مريم المهيري المسؤولية عن ضمان الفاعلية الشاملة للجنة كجزء من دورها كرئيسة لجنة الترشيحات، وعن امتثال اللجنة بشكل صحيح لجميع أهدافها المعلنة.

وفي إطار التحضير لعملية الإدراج في يوليو 2021، خضع تكوين لجنة الترشيحات لدراسة وافية، وتعتبر خبرة السيد/ صديقي في مجال سياسات رأس المال البشري وإجراءاته، وأطر الرواتب والفوائد، وتخطيط التعاقب والتطويرات الأخرى المتنوعة لرأس المال البشري على وجه التحديد، بمثابة تكملة لكفاءات اللجنة وقدراتها على تحقيق الإشراف الصارم على جميع تلك المسائل، وتقديم رؤى وأفكار مفيدة للغاية حول أفضل الممارسات المتبعة في السوق المحلية والإقليمية.

كان علي الفهيم هو أمين سر لجنة الترشيحات حتى 31 يوليو 2023، ومن بعده غاري هودجسون، بصفة كل منهما المستشار العام لشركة الياه سات.

## 2. المهام والميثاق

يتمثل دور لجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة المجلس في الإدارة الفعالة للمسائل المتعلقة بالتعويضات والموارد البشرية بشكل عام، وتتكون المهام الرئيسية لهذه اللجنة مما يلي:

- التأكد من استقلالية أعضاء مجلس المستقلين بشكل مستمر.
- تنظيم ومتابعة الإجراءات الخاصة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة.
- وضع ومراجعة السياسات والإجراءات الخاصة بالموارد البشرية لدى الياه سات.
- إعداد إطار العمل والسياسة العامة المتعلقة بمنح المكافآت وشروط التوظيف وأي تغييرات تجري عليها، والمزايا والعلاوات ومعاشات التقاعد والبدلات والإكراميات والتقاعد المبكر والفصل من الخدمة والممنوحة إلى العاملين لدى الياه سات وإدارتها العليا وكذلك تعويضات رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس، ومراجعة تلك السياسة بشكل سنوي.
- التحقق من وجود خطط لتداول المناصب في المستويات التنفيذية العليا.
- مراجعة واعتماد تعيين موظفي الإدارة العليا وفصلهم.

تسعى لجنة الترشيحات والمكافآت لاجتذاب أنسب الأعضاء لمجلس الإدارة وكبار الموظفين، والحرص على بقائهم بخدمة الشركة من خلال وضع هيكلية مناسبة لخطط وسياسات وبرامج التعويضات والمكافآت في المجموعة، وتقديم الحوافز إلى هؤلاء الأشخاص تشجيعاً لهم لأداء أفضل قدراتهم لخدمة المجموعة وتعزيز نجاح أعمالها.

يقدم رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت تقارير عن مداوات الاجتماعات السابقة التي تعقدتها اللجنة إلى كل اجتماع من اجتماعات مجلس الإدارة.

### 3. الاجتماعات المنعقدة خلال عام 2023

خلال عام 2023، عقدت لجنة الترشيحات ثلاثة اجتماعات قانونية فُكتملة النصاب.

الاسم	تاريخ اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت		
	21 فبراير	1 أغسطس	30 أكتوبر
مريم المهيري	✓	✓	✓
مسعود محمود	✓	✓	-
راشد الغافري	✓	✓	✓
أدريان ستيكل	-	✓	✓
عامر صديقي	✓	-	✓

### 4. تقييم اللجنة

عملاً ببنود ميثاق المجلس، يتعين على مجلس الإدارة في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة للقيام بتقييم لمدى فعالية وأداء لجان المجلس. ستقوم الشركة، بما يتماشى مع متطلبات هيئة الأوراق المالية والسع، بإجراء تقييم شامل لفعالية وعمل اللجنة في النصف الأول من عام 2024.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### الإدارة العليا

يتولى إدارة العمليات اليومية في الياه سات فريق إدارة عليا يتكون من السادة التالية أسماؤهم:

الاسم	سنة الميلاد	الجنسية	المنصب	سنة التعيين في المنصب الحالي	إيضاحات
علي الهاشمي	1981	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي	2021	
أندرو كول	1973	المملكة المتحدة	الرئيس المالي	2020	
عدنان المهيري	1986	الإمارات العربية المتحدة	رئيس الشؤون التقنية	2021	
منى المهيري	1971	الإمارات العربية المتحدة	رئيس الموارد البشرية والشؤون الإدارية	2016	
خالد الكاف	1981	الإمارات العربية المتحدة	رئيس العمليات	2021	
عيسى الشامسي	1983	الإمارات العربية المتحدة	مدير عام الياه سات للحلول الحكومية	2021	
سليمان آل علي	1979	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية للرئيس التنفيذي لشركة الثريا	2021, 2022	تولى منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية اعتباراً من 1 يوليو 2022
خالد العوضي	1984	الإمارات العربية المتحدة	رئيس إدارة البرامج المتقدمة	2022	
علي الفهيم	1988	الإمارات العربية المتحدة	المستشار العام	2022	حتى 31 يوليو 2023
غارني هودجسون	1972	المملكة المتحدة	المستشار العام	2023	المستشار العام اعتباراً من 1 أغسطس 2023

لقد أظهر كل من هؤلاء الأفراد سجلاً علمياً جديراً بالثناء تعززته عدة سنوات من الخدمة داخل الياه سات وفي القطاعات ذات الصلة، ما أضفى ثروة من الخبرة والأفكار الاستشرافية إلى مناصبهم والتي المجموعة ككل. وتأتي هذه التعيينات دليلاً على التزام الياه سات بتنوع اقتصاد دولة الإمارات القائم على المعرفة من خلال إطلاق العنان للقدرة الإماراتية واستقطاب وتطوير كادر وطني من الخبراء. إن الالتزام برعاية وتطوير المواهب الإماراتية بالاستناد إلى رؤية طويلة الأمد لإنشاء قوة عاملة تتميز بالتنوع والتنافسية على الصعيد العالمي، يعزز استراتيجية الياه سات طويلة الأجل من خلال إطلاق الإمكانيات البشرية وتعزيز أعمالها الابتكارية في مجال الأقمار الصناعية على المستوى العالمي.

فيما يلي ترد خبرات وتجارب الإدارة لكل عضو في فريق الإدارة العليا في 2023.

### علي الهاشمي – الرئيس التنفيذي

تم تعيين السيد/الهاشمي بمنصب الرئيس التنفيذي بتاريخ 18 أبريل 2021 (وبمنصب الرئيس التنفيذي المساعد منذ 4 فبراير 2021 لغاية 18 أبريل 2021)، وكان سابقاً قد شغل مناصب متزامنة كمدير عام لشركة الياه للحلول الحكومية، والرئيس التنفيذي لشركة الثريا. وقد شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة أمرك، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة جلوبال إيرواسبيس لوجيستكس، وهما الشركتان الرائدتان في مجال خدمات الصيانة والإصلاح والتشغيل للطائرات العسكرية، والمملوكتان لشركة أبوظبي القابضة، وهي شركة استثمارية قابضة لديها مجموعة واسعة النطاق من الشركات الكبرى، وهو كذلك عضو مجلس إدارة المركز الوطني لعلوم وتكنولوجيا الفضاء، وقد قاد بنجاح طرح العام الأولي لمجموعة الياه سات في الربع الثاني من عام 2021 وأشرف على إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية كشركة عامة. انضم السيد/ علي الهاشمي إلى الياه سات في عام 2013، ويمتلك خبرة تفوق 22 عاماً حافلاً بالإنجازات في الإدارة التنفيذية لتحفيز نمو المبيعات في قطاع الأقمار الصناعية بعد أن قام بتطوير قدرات الخدمات المدارة للشركة في الإمارات العربية المتحدة والأسواق الإقليمية الرئيسية الأخرى، وتولى القيادة في إنشاء الأنظمة والبنى التحتية لتحويل شركة الياه سات للحلول الحكومية بنجاح من وحدة أعمال صغيرة إلى شركة حكومية إقليمية تعمل بكامل طاقتها، وأدى دوراً فعالاً في إحراز عقود أساسية للمجموعة والحفاظ عليها. وفي عام 2023، قاد السيد/ علي الهاشمي شركة الياه سات في سعيها لإحراز أكبر عقد على الإطلاق من حكومة الإمارات العربية المتحدة بقيمة إجمالية قدرها 5.1 مليار دولار أمريكي، ما يعزز سجله الحافل، الذي يشمل أيضاً عقد خدمات السعة الفضائية الخاصة بالياه (1) والياه (2) وعقود التشغيل والصيانة المرتبطة بها، وعقد خدمات السعة الفضائية المدارة بالثريا (NGS-T4) المبرم مع الحكومة. والسيد/ علي الهاشمي حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال.

### أندرو فرانسيس كول – الرئيس المالي

التحق أندرو كول بالياه سات في مارس 2020 وتم تعيينه في منصب الرئيس المالي في يوليو 2020، ويتولى مسؤولية الإدارة المالية العامة للشركة، بما في ذلك علاقات المستثمرين والمشتريات. يتمتع أندرو بخبرة تزيد على 25 عاماً في مختلف القطاعات في مناصب مالية وتشغيلية واستشارية عليا، وشغل من العام 2015 وحتى 2019 منصب المراقب المالي للمجموعة في شركة (SES) الكائن مقرها في لوكسمبورغ، وهي شركة تمتلك مجموعة من الأقمار الصناعية التي تدور حول الأرض وذات المدار الأرضي المتوسط. وشملت مهامه الأساسية في هذا المنصب جميع الجوانب المالية، بما في ذلك علاقات المستثمرين التخطيط المالي والحوكمة والمخاطر (بما في ذلك التأمين على الأقمار الصناعية) والامتثال والخزانة والاندماج والاستحواذ والمحاسبة وعمليات الرقابة العامة. وقبل التحاقه بشركة (SES)، عمل لدى شركة إنست يونغ وشركة كيه.بي.ام.جي. في لندن كمدقق خارجي ومستشار أعمال للعديد من الشركات العالمية في مجموعة متنوعة من القطاعات، والسيد/كول هو زميل معهد المحاسبين القانونيين في انكلترا وويلز، وحائز على درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من المدرسة الوطنية للحسور والطرق، وشهادة الدراسات العليا في إدارة الأعمال الدولية من جامعة أدنبرة، وشهادة في اللغات الحديثة من جامعة أستون.

### عدنان المهيري – رئيس الشؤون التقنية

تم تعيين السيد/ عدنان المهيري في منصب رئيس الشؤون الفنية في يونيو 2021 بعد أن شغل منصب نائب الرئيس للشؤون الفنية منذ يناير 2020، والتحق بالياه سات عام 2009، وهو مسؤول عن أسطول الأقمار الصناعية الخاص بالشركة، وعن تصميم وتطوير حلول أنظمة فضائية متكاملة للارتقاء بخدمات عملاء الياه سات والثريا. وشارك في برنامج التطوير في كوريا الجنوبية بصفة باحث ومهندس تطوير

**خالد الكاف – رئيس العمليات**

غُين السيد/ خالد الكاف بمنصب رئيس العمليات في يونيو 2021 بعد أن شغل منصب نائب رئيس العمليات منذ يناير 2020، ويركز على معالجة القضايا التشغيلية الاستراتيجية التي تؤثر على أداء الأعمال وكفاءة التكلفة. وقبل منصبه الجديد، شغل السيد/ خالد منصب نائب الرئيس التنفيذي ونائب رئيس العمليات في المجموعة، وانضم إلى الياه سات عام 2017 بهدف دمج وقيادة فريق عمليات شركة الياه سات. وقبل انضمامه إلى الشركة، شغل منصب مدير البنية التحتية والعمليات في شركة الإمارات للاتصالات، حيث تولى إدارة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والعمليات الخاصة بالتطبيقات، والأجهزة، والشبكات، وقطاع الأعمال، والبرمجيات، وإدارة قدرات تكنولوجيا المعلومات. ويتمتع بخبرة تزيد على 18 عاماً اكتسبها من عمله في قطاع الاتصالات الإقليمية والدولية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة خليفة (كلية هندسة الاتصالات سابقاً)، وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد لأعمال، فرنسا.

**خالد العوضي – رئيس إدارة البرامج المتقدمة**

يتمتع السيد/ خالد العوضي بخبرة تزيد على 17 عاماً في عمله على تطوير ونشر أنظمة الاتصالات ومراقبة الأرض، وانضم إلى الشركة في عام 2009 كأخصائي أول للأقمار الصناعية، وشارك في تصميم الياه 1 والياه 2 ومشترياتها والتجميع والتكامل والاختبار لها وإطلاق بعثاتها. وتدرج في تولي العديد من الأدوار الهندسية والإدارية والقيادية، وساهم في أكثر من 10 بعثات فضائية تجارية ودفاعية وعلمية/ استكشافية مختلفة، بما في ذلك قيادة فرق برنامج فالكون أي التابع لشركة الياه سات في تقديم نظام الاستشعار عن بُعد عالي الدقة للحكومة، فضلاً عن توليه منصب مدير البعثات الفضائية في وكالة الإمارات للفضاء بصفته نائب الرئيس التنفيذي للمشاريع الخاصة. أصبح رئيس إدارة البرامج المتقدمة في عام 2022، وتمثلت مهامه في تفعيل الجهود وتوجيهها نحو إعداد تقنيات الفضاء المتقدمة والمفاهيم والقدرات التشغيلية للتجديد المستقبلي والتصنيع الداخلي، والمزيد من التوسعات في الأعمال. السيد/ خالد حاصل على درجة الماجستير في علوم وهندسة الفضاء – تكنولوجيا الفضاء من كلية لندن الجامعية وبكالوريوس في الهندسة الكهربائية من الجامعة الأمريكية في الشارقة، وهو حاصل أيضاً على درجة الماجستير في أساسيات إدارة الأعمال من كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية، وشهادة التفكير التصميمي من كلية سلون للإدارة بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا.

**علي الفهيم – مستشار عام (حتى 31 يوليو 2023)**

يدير علي الفهيم الإدارة القانونية للمجموعة ومهام قسم حوكمة الشركات. وانضم إلى الياه سات في يونيو 2022 ككاتب للمستشار العام وترقى وصولاً إلى منصب مستشار عام في سبتمبر 2022. ويتمتع السيد/ علي بأكثر من 13 عاماً من الخبرة كمستشار قانوني متخصص في عمليات الدمج والاستحواذ وقانون الشركات. وقبل انضمامه إلى الشركة على سبيل الإعارة من مبادلة، شغل السيد/ الفهيم مناصب قانونية عليا في مصدر ومبادلة، والسيد/ علي حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من كلية كورنيل الجامعية في أيرلندا، ومعترف به كمحامٍ في إنجلترا وويلز.

في أول مركبة فضائية للاستشعار عن بُعد أطلقتها الإمارات العربية المتحدة بنجاح، والتي ضمت دبي سات-1 ودبي سات-2. وكان قد شارك في أول مركبة فضائية للاتصالات في الإمارات العربية المتحدة، التي ضمت الياه (1)، والياه (2)، وكان مديراً لبرنامج نظام الاتصالات الفضائية للقمر الصناعي الياه (3)، وهو عبارة عن شبكة فضائية متطورة للغاية أدت إلى توسعة خدمات المجموعة لتضم البرازيل، وعمل على العديد من المشاريع الفضائية الحكومية. يتمتع السيد/ عدنان بخبرة تزيد على 16 عاماً في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الإلكترونيات الطيران/ الإدارة الهندسية من كليات التقنية العليا، ثم أكمل دورة مكثفة في هندسة أنظمة الأقمار الصناعية في كوريا الجنوبية، قبل حصوله على الماجستير في إدارة الأعمال من كلية ماكدونو للأعمال من جامعة جورج تاون في واشنطن العاصمة.

**منى المهيري – رئيس الموارد البشرية والشؤون الإدارية**

انضمت السيدة/ منى المهيري إلى المجموعة في عام 2007، وكانت قبل ذلك مديرة خدمات الموظفين في شركة الثريا، وتتولى في منصبها الحالي مسؤولية قيادة الاستراتيجية الشاملة لرأس المال البشري في المجموعة، واستقطاب المواهب، والتعلم والتطوير وتطوير القيادة، والتوطين، والتصميم التنظيمي والتطوير الثقافي والتعويضات والمزايا، وعمليات الموارد البشرية، وعلاقات الموظفين والإدارة. نالت المجموعة تحت قيادتها على جائزة التوطين المرموقة من "توطين" لعام 2018 في ثلاث فئات من أصل أربع: وهي أفضل جهة داعمة للتوطين، ورائدة التوطين، وأفضل موظف إماراتي. حصلت السيدة/ منى في عام 2023 على جائزة قائد الموارد البشرية للعام (القطاع الخاص) في قمة الموارد البشرية الحكومية لدول مجلس التعاون الخليجي، وهي حاصلة على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

**عيسى الشامسي – مدير عام الياه سات للحلول الحكومية**

يتولى السيد/ عيسى الشامسي مسؤولية الأعمال الحكومية لدى الياه سات والتي تشمل هندسة وتقديم أرقى الحلول المتكاملة لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتكتيكية لمختلف الكيانات الحكومية الإماراتية والإقليمية. وبفضل خبرته الفنية والتجارية الواسعة، يتولى السيد/ عيسى قيادة وحدة الياه سات للحلول الحكومية، وحقق نمواً لافتاً من خلال تعزيز تواجد الشركة في المنطقة ونمواً في القيمة من خلال توسعة تواجدها عبر سلسلة القيمة. انضم إلى الياه سات في عام 2010، وقبل تولي منصبه كمدير عام ونائب المدير لوحدة الياه سات للحلول الحكومية، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للهندسة وإدارة البرامج في الوحدة، وكان مسؤولاً عن تنفيذ وتسليم مشاريعها وتصميم شبكة الياه سات العسكرية. يتمتع السيد/ عيسى بخبرة تزيد على 18 عاماً، وهو حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من إنسياد وبكالوريوس علوم في الهندسة الكهربائية والإلكترونية.

**سليمان آل علي – الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية (الياه سات) والرئيس التنفيذي لشركة الثريا**

يتمتع السيد/ سليمان آل علي بخبرة تزيد على 20 عاماً من العمل في قطاع الاتصالات الإقليمية والدولية في الإمارات العربية المتحدة ونيجيريا وباكستان وساحل العاج، ولدى شركة اتصالات وشركة باكستان للاتصالات المحدودة. وأصبح نائب الرئيس التنفيذي للقسم التجاري في شركة الياه للحلول الحكومية في يناير 2018، وتم تعيينه نائباً للرئيس التنفيذي لشركة الثريا مطلع عام 2020. وترقى بعد ذلك لمنصب الرئيس التنفيذي لشركة الثريا في يونيو 2021. وقد غُين السيد/ سليمان في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية لشركة الياه سات في يونيو 2023، وكان قد انضم إلى الياه سات عام 2014، وهو حائز على ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد للأعمال في فرنسا، وماجستير إدارة في قيادة الأعمال من جامعة حمدان بن محمد الذكية، وبكالوريوس في هندسة الاتصالات من جامعة خليفة.

# تقرير حوكمة الشركة (تابع)

## الإدارة العليا (تابع)

### غاري هودجسون – مستشار عام (1 أغسطس 2023 فما يلي)

تم الاعتراف بالسيد/ غاري هودجسون وقبوله كمحامي في إنجلترا وويلز في عام 1999، وقبل انتقاله إلى العمل الداخلي، كان محامياً خاصاً لشركات المحاماة الدولية في لندن وطوكيو وأبوظبي المتخصصة في الأنشطة المتعلقة بالتمويل وقانون الشركات. ويتمتع السيد/ غاري بخبرة تزيد على 15 عاماً في عمله كمستشار عام في شتى القطاعات بأبوظبي، بما يشمل الطيران والأقمار الصناعية والمشتريات العسكرية. وانضم إلى مبادلة في عام 2013 وتولى منصب المستشار العام في شتى أنحاء المجموعة. وانضم مؤخراً إلى الياه سات كمستشار عام على سبيل الإعارة من مبادلة في أغسطس 2023. والسيد/ غاري حاصل على درجة الماجستير في القانون من كلية لندن الجامعية.

## المكافآت

يبين الجدول التالي بالتفصيل مكافآت الإدارة العليا لعام 2023 (بالدرهم الإماراتي):

المنصب	إجمالي الراتب والبدلات في عام 2023	مزايا أخرى نقدية وعينية لعام 2023	خطة التحفيز طويلة الأمد (مستحقة في عام 2023)	إجمالي المكافأة المدفوعة في عام 2023* (عن عام 2022)*	إجمالي المكافأة المدفوعة عن عام 2023# (سبتمبر)
الرئيس التنفيذي	2,534,571.94	200,000	لا ينطبق	1,087,200	1,337,500
الرئيس المالي	1,950,939.03	-	لا ينطبق	366,408	597,024
رئيس الموارد البشرية والشؤون الإدارية	1,573,312.12	-	لا ينطبق	364,283	455,353
رئيس الشؤون التقنية	1,652,381.92	150,000	لا ينطبق	373,268	616,584
رئيس العمليات	1,455,263.48	52,760.67	لا ينطبق	372,888	466,109
مدير عام الياه سات للحلول الحكومية	1,783,562.45	200,000	لا ينطبق	709,128	850,000
الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية والرئيس التنفيذي لشركة التريا	1,912,485.72	179,113.50	لا ينطبق	472,752	760,900
رئيس إدارة البرامج المتقدمة	1,364,218.78	100,000	لا ينطبق	299,142	373,928
المستشار العام	1,128,402.80	-	لا ينطبق	409,536	-
	612,940.43	-	لا ينطبق	-	اعتباراً من 1 أغسطس 2023

\* المكافأة المدفوعة في عام 2023 عن الأداء في عام 2022.  
# المكافأة المدفوعة في عام 2024 عن الأداء في عام 2023.

## التأكيد الخارجي

### 1. المدقق الخارجي للشركة

تم تعيين مكتب راي لخدمات التدقيق والضرائب، الكائن في برج بلو سكاى، الطابق 17، ص.ب. 94996، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، كمدقق خارجي لشركة الياه سات للسنة المالية 2023. ويقدم مكتب راي خدمات التدقيق والضرائب والاستشارات الرقمية لمجموعة كبيرة من العملاء المحليين والدوليين من القطاعين العام والخاص في دولة الإمارات العربية المتحدة. كانت السنة المالية 2023 هي السنة الأولى لتعيين مكتب راي كمدققين لشركة الياه سات.

عدد السنوات للمدقق الخارجي للشركة	اسم الشريك
سنة واحدة (السنة المالية 2023)	أشرف إرادون
عدد السنوات كشريك تدقيق خارجي للشركة	اسم الشريك
سنة واحدة (السنة المالية 2023)	أشرف إرادون
إجمالي أتعاب تدقيق القوائم المالية لسنة 2023 (شاملة مخصص لتقرير التأكيد المعقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية) وتمت الموافقة على 1,790,000 درهم إماراتي منها في اجتماع الجمعية العمومية الأخير، بينما سيقدم المبلغ المتبقي للموافقة عليه في اجتماع الجمعية العمومية القادم.	1,865,000 درهم إماراتي
الرسوم والتكاليف لعام 2023 فيما يتعلق بالمراجعات الفصلية وأرشفة XBRL.	510,000 درهم إماراتي
الخدمات الأخرى التي قدمها المدقق الخارجي للشركة	لا شيء
بيان بالخدمات الأخرى المنفذة من قبل مدقق خارجي بخلاف مدقق الشركة في عام 2023 (إن وجد)	لطفاً الرجوع إلى الجدول أدناه

أصدر راي رأي تدقيق خالٍ من التحفظات بشأن البيانات المالية الموحدة والمدققة الخاصة بياه سات لسنة 2023. علاوة على ذلك، أصدر راي رأياً خالٍ من التحفظات بشأن مراجعته لبيانات الياه سات المالية ربع السنوية ونصف السنوية خلال عام 2023، كل على حدة.

### 2. خدمات أخرى تم تنفيذها من مدقق خارجي آخر بخلاف مدقق حسابات الشركة الخارجي خلال عام 2023

بلغت الأتعاب المدفوعة/ المستحقة مقابل خدمات تم تنفيذها من شركات تدقيق خارجي أخرى بخلاف مدقق حسابات الشركة الخارجي خلال عام 2023 مبلغ 1,857,362 درهماً إماراتياً. وكانت هذه الرسوم مقابل التأكيد والخدمات الاستشارية للمجموعة. وفيما يلي شركات تدقيق الحسابات التي قدمت هذه الخدمات:

1. كرو بيك
2. إس إن جي غرانت ثورنتون
3. إن سي إس اند اسوسياتس بي اي سي
4. كي.بي.ام.جي. اودينوريس اندبندنتيس ليميتادا
5. أديبايو أديفيغي وشركاه
6. برايس ووترهاوس كوبرز
7. ديلويت أند توش (ش.ا.)
8. إرنست ويونغ

## الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر

### 1. أنظمة المخاطر والضوابط

يقر مجلس الإدارة بمسؤولياته عن التأكد من فعالية نظام المخاطر والرقابة الداخلية لشركة الياه سات.

لا ريب أن تطبيق إدارة فعالة للمخاطر والضوابط الداخلية يمثل أحد أهم عوامل النجاح في تحقيق أهداف الياه سات الاستراتيجية، وبناءً عليه، عمدت الياه سات إلى تطبيق منهجية متكاملة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، وتستند المنهجية الأساسية على المبادئ ذات العلاقة المقررة من منظمة المعايير الدولية ولجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة توريد واي (كوسو).

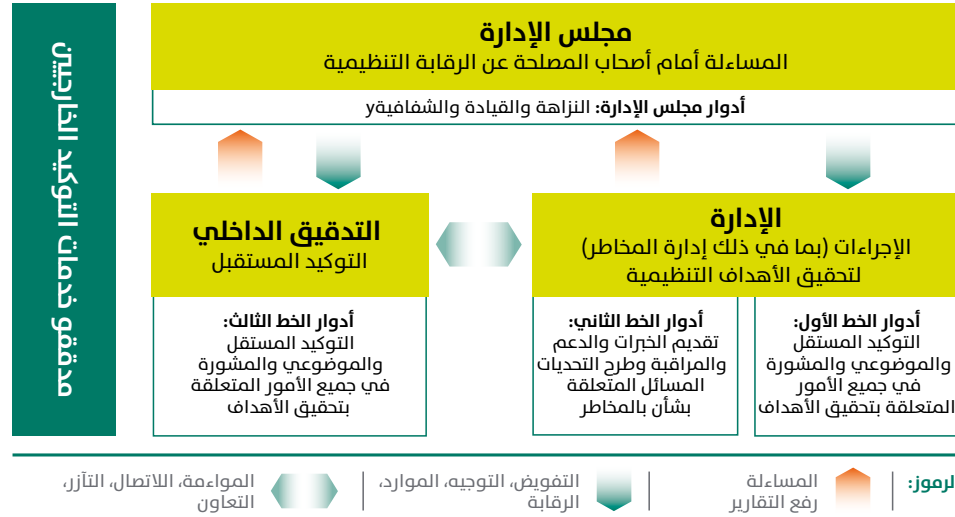
### 2. منهجية المخاطر والضوابط

أعدت منهجية الياه سات وفقاً لنموذج الخطوط الثلاثة لمعهد المدققين الداخليين، وتتمحور هذه المنهجية حول الغرض وتهدف إلى ضمان الإدارة الفعالة للمخاطر التي يُحتمل أن تعيق الياه سات عن تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

تم تضمين نظام المخاطر والضوابط الداخلية في مجموعة الياه سات في ثلاثة مستويات: واجب الإدارة في تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية لشركة الياه سات ("الخط الأول").

- تعمل أقسام المخاطر والرقابة الداخلية وأمن المعلومات واستمرارية الأعمال والصحة والسلامة والامتثال إلى تسهيل العمل في تقييم مخاطرها من خلال التطوير والتواصل والتدريب ومراقبة السياسات والإجراءات والأطر المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والامتثال ("الخط الثاني").
- يقدم قسم التدقيق الداخلي للياه سات ضمان موضوعي حيادي والمشورة بشأن أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية لدى الياه سات ("الخط الثالث").

## نموذج الخطوط الثلاثة



### 3. تنظيم المخاطر والرقابة

#### أ. إدارة المخاطر والرقابة الداخلية ("الخط الثاني")

يعتبر قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات آلية تأكيد مصممة لإنشاء وحماية القيمة للمجموعة. وكما أسلفنا أعلاه، تعتبر الإدارة الفعالة للمخاطر والرقابة الداخلية أحد أهم عوامل النجاح لتحقيق أهداف الياه سات الاستراتيجية. ويحرص فريق إدارة المخاطر والرقابة الداخلية على مساعدة المجموعة في تضمين آلية إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الإجراءات الحالية/العادية للأعمال بهدف تعزيز الخط الأول، ويشمل ذلك تضمين إدارة المخاطر في العمليات الهامة مثل التخطيط الاستراتيجي، وإعداد التقارير المالية، وتخطيط الأعمال، ووضع الميزانية، وتخطيط الاستثمار (النفقات الرأسمالية)، والمشتريات، وأمن المعلومات وعمليات الأقمار الصناعية.

بالنسبة لأنشطة إدارة المخاطر اعتمدت الياه سات مبادئ ايزو 31000: 2018، وبالنسبة للرقابة الداخلية، تطبق الياه سات مبادئ الإطار المتكامل: 2013: الرقابة الداخلية للجنة المنظمات الراعية. وتعتبر آليات الرقابة الداخلية للياه سات على الإطار الخاص بالتقارير المالية متفقة مع المتطلبات المنصوص عليها في القرار رقم (1) لعام 2017 الصادر عن جهاز أبوظبي للمحاسبة (ADAA).

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر (تابع)

#### 3. تنظيم المخاطر والرقابة (تابع)

##### ب. السلوك المهني والامتثال (الخط الثاني)

يعتبر قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات مسؤولاً بشكل أساسي عن الإشراف على الامتثال لقواعد السلوك المهني لياه سات داخل المجموعة، والامتثال للقوانين المعمول بها والمتطلبات التنظيمية والسياسات والإجراءات، وإضافة قيمة وتحسين عمليات وأنشطة الياه سات. يقوم القسم بتطوير ودعم برنامج السلوك المهني والامتثال لمجموعة الياه سات من جميع جوانبه، ويقدم تقاريره إلى لجنة التدقيق حول مدى الامتثال والنزاهة في الأعمال اليومية لياه سات. لمزيد من المعلومات حول قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات وأنشطته وإنجازاته، يرجى الرجوع إلى القسم المعنون "السلوك المهني والامتثال".

##### ج. التدقيق الداخلي (الخط الثالث)

يعتبر قسم التدقيق الداخلي في الياه سات بمثابة قسم استشاري وتأكيد موضوعي مستقل مُصمم لتحسين وإضافة قيمة إلى عمليات ونشاطات الياه سات، ويقدم تأكيداً إلى لجنة التدقيق بشأن "حالة الرقابة" في الياه سات، كما يقدم المشورة إلى الإدارة بشأن إدارة المخاطر والامتثال والتزام النزاهة في الأعمال اليومية. ويشمل ذلك تدقيق العمليات، والشؤون المالية، وتكنولوجيا المعلومات، والامتثال، وتسيق إدارة مخاطر الشركة.

قسم التدقيق الداخلي ملزم بالتقيد بالإرشادات الإلزامية لمعهد المدققين الداخليين، بما في ذلك تعريف التدقيق الداخلي وقواعد السلوك المهني والمعايير الدولية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي (معايير IPPF)، ويزاول أعماله بطريقة تستند إلى التقييم المتواصل لمخاطر الأعمال المتوقعة المتصورة ولديه حق الاطلاع الكامل وغير المقيد على جميع الأنشطة والوثائق والسجلات والممتلكات والموظفين. وقد أصدرت دائرة التدقيق الداخلي 10 تقارير تدقيق داخلي وخطة التدقيق الداخلي لعام 2023 إلى لجنة تدقيق والمخاطر والامتثال خلال عام 2023.

يرفع قسم التدقيق الداخلي تقاريره من الناحية الإدارية إلى المدير التنفيذي لياه سات ومن الناحية الوظيفية إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال.

#### 4. إطار المخاطر والضوابط

يُكمن الهدف من الإطار الخاص بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في مساعدة المجموعة على دمج إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في جميع نشاطاتها وأقسامها. صُمم ذلك الإطار لتشكيل مجموعة شاملة من المكونات التي تدعم وتحافظ على مهمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في جميع أقسام المجموعة، بما في ذلك الرؤية والرسالة والمبادئ والإرشادات التوجيهية (والسياسات) والأهداف والمهام والالتزام والخطة والعلاقات والمسؤوليات والعمليات والأنشطة.

تطبق الياه سات منهجية تنطلق من الأعلى إلى الأسفل في إدارة المخاطر على مستوى الشركة ككل، في حين تطبق منهجية من الأسفل إلى الأعلى في إدارة المخاطر في وحدات عمل محددة. تخضع الافتراضات المتعلقة بالمخاطر إلى إعادة النظر بشكل روتيني لتقييم مدى استعداد الياه سات لمعالجة المخاطر ويتم تحديثها حسب الضرورة.

أنشأت الياه سات كتيباً للمخاطر الرئيسية على مستوى الشركة بالاستناد إلى افتراضات المخاطر، ويتم تقييم المخاطر الرئيسية كل ثلاثة أشهر مع كل رئيس قسم مسؤول بهدف تحديث اتجاهات كل خطر وخطط معالجة المخاطر المقابلة، أو لإضافة أي مخاطر جديدة. يتم تقديم المخاطر الرئيسية على مستوى الشركة ككل إلى لجنة التدقيق كل ثلاثة أشهر.

في إطار سعيها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية، فإن الياه سات على استعداد لقبول مخاطر قفاسة بطريقة مسؤولة، مع الأخذ بالاعتبار مصالح أصحاب المصلحة التابعين للشركة. يتولى مجلس إدارة الياه سات كل سنة مراجعة وتحديد الأهداف الاستراتيجية لياه سات ودراسة الفرص والتحديات. تحتاج جميع قرارات الاستثمار الهامة (كالمشاريع الاستراتيجية وعمليات الدمج والاستحواذ) إلى موافقة مجلس الإدارة أو مصادقته. تعتمد الياه سات نهج مخاطر مرن بشأن الابتكار التكنولوجي، وبالنسبة لفئات المخاطر الأخرى، يمكن توصيف النهج المتبع من الشركة تجاه المخاطر بالحد من التساهل المطلق تجاه المخاطر التنظيمية ومخاطر الامتثال.

عمد مجلس الإدارة إلى تفويض صلاحيات معينة إلى الإدارة (بموجب وثيقة تفويض الصلاحيات ("وثيقة تفويض الصلاحيات")، انظر التعقيب على تفويض الصلاحيات في القسم المعنون "نظرة عامة على حوكمة الشركة") وذلك عقب إجراء تقدير كمي للمتطلبات التشغيلية مبني على بيانات ومعطيات، وترُفع القرارات المتعلقة بالالتزامات والاستثمارات والقرارات الاستراتيجية الأخرى التي تتجاوز حدود التفويضات المقررة في وثيقة تفويض الصلاحيات إلى مجلس إدارة الياه سات لدراستها وإقرارها.

تماشياً مع قرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (1) لعام 2017، قامت المجموعة بتطبيق إطار للرقابة الداخلية على التقارير المالية. ويخضع هذا الإطار للمراقبة والمراجعة الداخلية على المستوى الثاني (قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية) والمستوى الثالث (قسم التدقيق الداخلي) وإلى المراجعة من قبل مدققي الحسابات الخارجيين لياه سات للحصول على تأكيد مستقل مرتين في السنة. والجدير بالذكر أن وجود إطار فعال للرقابة الداخلية يقدم تأكيداً معقولاً بشأن التقارير المالية إلى كافة أصحاب المصلحة، ويتم إطار التحديتات في ذلك الإطار إلى لجنة التدقيق وإدراجه كبنء دائم على جدول الأعمال في اجتماعات لجنة التدقيق الفصلية المجدولة.

#### 5. المخاطر وتحسين الضوابط

تحرص الياه سات بشكل متواصل على تعزيز وتحسين إدارة مخاطرها، وآليات الرقابة الداخلية والامتثال، وخلال عام 2023، نفذت الشركة الخطوات والتحسينات التالية:

- رفع تقارير منتظمة ودورية إلى لجنة التدقيق حول الشكوك/التحديات الرئيسية المتعلقة بالأولويات الاستراتيجية.
- ضمان جودة إطار عمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية.
- إجراء تقييمات محددة للمخاطر بهدف دعم اتخاذ القرارات الإدارية.
- تقييم مدى الامتثال لدليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية وتحديث سياسات الشركة ذات العلاقة أو إعادة صياغتها وتطبيقها (حسب الاقتضاء).
- تحديث إطار إدارة المخاطر المؤسسية في الياه سات (الإدارة الشاملة للمخاطر في الياه سات) ليعكس أحدث متطلبات المؤسسة.
- تدريب وتوعية موظفي مجموعة الياه سات بالعديد من المواضيع المتعلقة بالمخاطر والامتثال، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر أعمال الاحتيال وأمن المعلومات وقواعد السلوك المهني والتداول بأسهم الشركة وشروط الإفصاح.
- مراقبة متطلبات الامتثال الخارجي بشكل مستمر ومتواصل وتسليط الضوء بشكل استباقي على حالات عدم الامتثال من خلال عمليات الامتثال المختلفة.
- تنفيذ دورات تدريبية على الامتثال على مستوى الشركة للاستفادة من ثقافة المجموعة القائمة على "السلوك المهني والامتثال".
- تحديث دليل الياه سات للتدقيق الداخلي لزيادة مواعمة وتوضيح الامتثال للمعايير الدولية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي ولوائح جهاز أبوظبي للمحاسبة.

## السلوك المهني والامتثال

### 1. تمهيد

قبل إدراج الياه سات، كان مكتب السلوك المهني والامتثال الخاص بالمجموعة يعمل كأحد الأقسام المستقلة في الياه سات تحت رعاية مكتب السلوك المهني والامتثال التابع لمبادلة. عقب إدراج الشركة، أصبح مكتب السلوك المهني والامتثال التابع للمجموعة منفصلاً ومستقلاً كلياً، واعتمدت المجموعة مدونة خاصة بها. تشكل مدونة السلوك المهني للياه سات بياناً شاملاً للمتطلبات الأخلاقية والسلوكية وتحدد المبادئ الأساسية والمعايير والسلوكيات اللازمة لتحقيق أهدافنا والافتداء بقيمتنا، وهو خير دليل على أننا لا نلتزم القانون فحسب، بل نسعى جاهدين للعمل وفق أعلى مستويات الأخلاق والنزاهة.

تنطبق هذه المدونة على كل من يمثل أو يعمل لدى مجموعة الياه سات بشكل مباشر، بمن فيهم جميع منتسبي ومديري ومسؤولي الياه سات والشركات الفرعية الخاضعة لرقابتها. كما أننا نطلب من مقاولينا وشركائنا ومستشارينا وموردنا الالتزام بالبنود ذات الصلة من مدونة السلوك المهني، بما في ذلك قواعد السلوك المطبقة على شركاء الياه سات في الأعمال.

تطبق الشركة عدداً من السياسات تُعد مكملةً وداعمةً لمدونة السلوك المهني والتي تصف معايير السلوك المهني وتقدم إرشادات إضافية توضح بالتفصيل كيفية تطبيق المبادئ المنصوص عليها في تلك المدونة. ومن البيديهي القول إننا نسعى جاهدين لتقديم إرشادات واضحة فيما يتعلق بالتزاماتنا الأخلاقية، ولإيجاد بيئة للأخلاقيات والامتثال تركز إلى المبادئ، مع ذلك يتعذر على أي سياسة تغطية جميع الجوانب. إن عدم وجود تعليمات مباشرة لمعالجة موقف معين لا يعفي المجموعة أو فن تنطبق عليهم مدونة السلوك المهني (والسياسات المرتبطة بها) من مسؤولية التصرف في كل الأوقات بما يتفق مع القانون ومع أعلى المعايير الأخلاقية لسلوكيات العمل.

إن مجلس إدارة الشركة هو الجهة المسؤولة عن التأكد من توافر برنامج فعال للسلوك المهني والامتثال، وقام الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات بتوجيه من لجنة التدقيق بإنشاء مكتب للسلوك المهني والامتثال مستقل عن الإدارة وأوكل إليه وضع برنامج للسلوكيات المهنية والامتثال للمجموعة بأكملها والتنسيق بشأنه وتقديم الدعم، ويرفع ذلك المكتب تقاريره الوظيفية إلى لجنة التدقيق.

تتيح هذه التحسينات التركيز الدقيق على إدارة مخاطر كل من وحدات الأعمال، ومناقشتها والإشراف عليها وتقديم الدعم والمساعدة إلى الخط الأول بشكل مباشر.

### 6. المخالفات

خلال عام 2023، لم تتعرض الياه سات إلى أي غرامات أو عقوبات جوهرية من أي هيئة حكومية أو سلطة نظامية. علاوة على ذلك، لم تُسجل أي مسائل جوهرية تتعلق بعدم الامتثال للقواعد أو اللوائح والضوابط الداخلية.

## رؤساء دوائر المخاطر والرقابة

توضح الفقرات التالية خبرات ومعارف كل من رؤساء دوائر المخاطر والرقابة:

### مايكل داسيا – نائب رئيس التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

عُين السيد/ داسيا من قبل مجلس الإدارة في فبراير 2023 لرئاسة مهام التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية. ويتمتع السيد/ مايكل بأكثر من 17 عاماً من الخبرة المهنية في مجالات التدقيق الداخلي، والتدقيق التكنولوجي، وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، وتحسين العمليات، والتحقيقات في صناعات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية، والنقل العام، والطيران، والطاقة، والضيافة. وقد بدأ مسيرته المهنية كمحقق لتكنولوجيا المعلومات، حيث عمل في إحدى شركات المحاسبة "الأربع الكبرى"، برايس ووتر هاوس كوبرز الإمارات العربية المتحدة، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الإلكترونيات والاتصالات من جامعة آنا في الهند. ويشغل السيد/ مايكل منصب مدقق نظم معلومات معتمد، وحاز على شهادة مدقق الأمن السيبراني (من جمعية تدقيق ومراقبة نظم المعلومات)، وبصفته رئيساً لقسم التدقيق الداخلي، فهو مسؤول عن استراتيجية التدقيق الداخلي وإتمام خطته السنوية لتوفير تأكيد بشأن كون الوضع "تحت السيطرة" لشركة الياه سات. تشمل مسؤولياته في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية التنفيذ والتحسين المستمرين لإطار شركة الياه سات فيما يتعلق بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.

### كلينت دو باروس – مسؤول الامتثال

يرأس كلينت دو باروس قسم السلوك المهني والامتثال إلى جانب عمله كمسؤول الامتثال لدى المجموعة وهو كذلك أمين سر مجلس إدارة الياه سات. بالإضافة إلى مشاركته الأساسية في إنشاء ورئاسة قسم السلوك المهني والامتثال المستقل في مجموعة الياه سات في يوليو 2021 لضمان امتلاك الياه سات، كشركة مُدرجة، برنامج امتثال صارم، فقد تولي كلينت رئاسة قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات تحت رعاية مكتب مبادلة للسلوك المهني والامتثال منذ العام 2018، باعتباره المورد الأساسي للامتثال في مجموعة الياه سات. بالإضافة إلى قيامه بشكل أساسي بدعم مبادرات امتثال صادرات السلع منذ عام 2009، تولي كلينت أيضاً مسؤولية إصلاح برنامج الياه سات لمراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات. ومنذ انضمامه إلى الياه سات عام 2008، تضمنت مسؤولياته الأساسية تقديم دعم قانوني بالغ الأهمية في حوكمة الشركة، والمشتريات الرئيسية، وعقود إيجار السعة، والمشاريع الخاصة بالقوات المسلحة لدولة الإمارات، ومجموعة من المتطلبات التشغيلية اليومية الخاصة. وعمل سابقاً في عام 2003 لدى اتصالات/إي-مارين في منصب مدير العقود – قسم الشؤون القانونية، ولدى شركة حمامة خاصة في مومباي ونيودلهي، الهند، وهو حاصل على بكالوريوس في الحقوق بمرتبة الشرف من جامعة جووا، الهند.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### السلوك المهني والامتثال (تابع) 2. مدونة السلوك المهني لدى الياه سات

تهدف مدونة السلوك المهني إلى تمكين المجموعة من تحقيق أهدافها التجارية مع العمل وفق أعلى مستويات النزاهة، وتتضمن المدونة أحكاماً تقتضي من الموظفين والمسؤولين التصرف بشكل أخلاقي والتقييد بجميع القوانين واللوائح المعمول بها، وتعالج المجالات التالية على وجه التحديد:

- **النزاهة:** تلتزم المجموعة بثقافة الأخلاق والامتثال كأساس لمزاولة الأعمال التجارية العالمية وبشكل يتسم بالنزاهة ويتوافق مع القوانين والقواعد واللوائح المعمول بها.
- **التحدث:** تشجع إدارة المجموعة الأشخاص على الإبلاغ عند رؤيتهم أو اشتباههم بوقوع مخالفات للقانون أو القواعد أو اللوائح أو السياسات أو مدونة السلوك المهني.
- **الاحترام والإنصاف:** تقتضي المدونة معاملة الجميع باحترام، وعدم التساهل مع أي تعامل غير عادل أو مضايقة أو تمييز أو إساءة أو انتقام داخل مكان العمل.
- **تضارب المصالح:** يتعين الإفصاح عن تضارب المصالح الفعلي أو المحتمل بهدف التمكن من اتخاذ الإجراءات أو الخطوات الوقائية اللازمة لإزالة أي تهنات أو تأثير فعلي أو تحيز ناتج عن ذلك.
- **السرية وخصوصية البيانات:** حماية المعلومات التي تتسم بالحساسية والسرية والمعلومات الجوهرية والبيانات الشخصية الوارد تعريفها في مدونة السلوك المهني.
- **شركاء العمل:** يتم اختيار العملاء والشركاء والموردين بعناية ويتعين عليهم مزاولة أنشطتهم التجارية باحترافية ومناقبية وبما يتوافق مع القوانين والقواعد واللوائح المعمول بها.
- **مكافحة الرشوة والفساد:** عدم جواز القبول بأي هدايا أو ضيافة تتجاوز حدود المعقول عملاً بقوانين مكافحة الرشوة والفساد العالمية وتجنب ظهور أي تضارب في المصالح من المحتمل أن يؤدي إلى انتهاك القوانين المعمول بها أو الإضرار بالعلاقات أو بالسمعة.
- **العمل مع الحكومات:** تبدي المجموعة حرصها في إنشاء شراكات استراتيجية مع الحكومات وما يكتنف تلك العلاقات من مخاطر ومسؤوليات خاصة.
- **إدارة الأصول والضوابط:** تتم حماية الأصول والسمعة من خلال مراعاة الضوابط الداخلية والممارسات المالية والمحاسبية المعترف بها.
- **تداول الأطراف الداخلية والتداول بالأوراق المالية والمنافسة العادلة والمعلومات التجارية:** تطبق المجموعة القوانين والمعايير التجارية الدولية، بما في ذلك صاية الملكية الفكرية، وحظر التداول من الداخل والتصرف بما يعيق المنافسة.
- **مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات:** تلتزم المجموعة بالحفاظ على نظام فعال وقابل للتحسين المستمر بشأن مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات مُصمم خصيصاً لأعمال الياه سات، وينظم الواردات والصادرات والتجارة الدولية، وكجزء من هذا الالتزام، وضعت الياه سات سياسات ومواد مكتوبة وبرامج تدريبية تعكس إجراءات الشركة بغرض تشديد رقابة الصادرات والامتثال للعقوبات.

### 3. مكتب السلوك المهني والامتثال في الياه سات

يرأس مكتب السلوك المهني والامتثال في الياه سات رئيس قسم السلوك المهني والامتثال (أو مسؤول الامتثال) والمسؤول أيضاً عن تطبيق حوكمة المجموعة. يعمل لدى ذلك المكتب ثلاثة من كبار المعاونين لدعم القسم، يتواجدون في جميع أنحاء المجموعة وينحدرون من خلفيات متباينة بهدف مساعدة مكتب السلوك المهني والامتثال على التنبيه وتحري الأمور عن كُتب ومعالجة اهتمامات الموظفين في كل أقسام الشركة، ولا تقتصر مهام كبار المعاونين على تحديد احتياجات أقسام الشركة من برامج تدريبية فحسب، بل يقدمون أيضاً المساعدة في التحقيقات من وقت لآخر، وفي التعليم الإلكتروني السنوي على السلوكيات والامتثال والإقرارات والتحقق من خلفية شركاء الأعمال.

### أ. الوظائف الأساسية لمكتب السلوك المهني والامتثال

يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال قيادة وتطوير ودعم برنامج السلوك المهني والامتثال الخاص بالمجموعة من كل جوانبه، وتشمل مسؤولياته المسائل التالية، إضافةً إلى أمور أخرى:

- تعزيز ثقافة الأخلاق والامتثال.
- التأكد من التزام كل الأطراف بالسلوك الأخلاقي، لا سيما الإدارة العليا.
- إنشاء وإدارة برنامج شامل للأخلاقيات والامتثال مُصمم لدرء السلوك التجاري غير القانوني أو غير الأخلاقي، وورصده في حالة حدوثه.
- تقييم مخاطر السلوك المهني والامتثال واختبارها للتأكد من مدى استجابة الضوابط الداخلية لتلك المخاطر.
- التحقيق في الانتهاكات المزعومة للقانون أو اللوائح أو السياسات والإجراءات وتصحيحها، والتأكد من إخضاع السلوك غير اللائق للمساءلة المنتظمة والعادلة.

### ب. ميثاق السلوك المهني والامتثال

يضمن مكتب السلوك المهني والامتثال التزام منتسبي المجموعة وتعهدهم بتطبيق مستويات من النزاهة والامتثال تتوافق مع مدونة السلوك المهني والقوانين المعمول بها والمتطلبات والسياسات والإجراءات التنظيمية، وتم تحديد نطاق الأنشطة الأساسية التي يجريها المكتب في ميثاق الياه سات للسلوك المهني والامتثال، وتشمل ما يلي:

### أ. التخطيط:

وضع خطة سنوية لبرنامج السلوك المهني والامتثال تعكس الخصائص الفريدة للمجموعة (بما في ذلك خطة سنوية لمشاركة الموظفين والتدريب، ووضع الميزانية، وإدارة المخاطر، وما إلى ذلك)

### ب. وضع السياسة والإجراءات والرقابة:

1. وضع السياسات والإجراءات الخاصة بالسلوك المهني والامتثال وتصميم وتطبيق الضوابط ذات الصلة.
2. مراجعة خطة برنامج السلوك المهني والامتثال بشكل دوري على ضوء أي تغييرات.
3. العمل بالشراكة مع فريق الياه سات للتحقيق الداخلي لوضع سياسات وبرامج تشجع الموظفين بكافة مستوياتهم على الإبلاغ عن حالات الاحتيال المشتبه بها وسلوكيات العمل الأخرى غير اللائقة، وتعتبر الإدارة مسؤولة عن رصد ومنع عمليات الاحتيال.

### ج. الرقابة:

1. مراقبة مدى الامتثال لمدونة السلوك المهني والسياسات ذات العلاقة.
2. إدارة ومراقبة برنامج السلوك المهني والامتثال.
3. تنسيق عمليات التدقيق الداخلي والرقابة على الأخلاقيات والامتثال، بما في ذلك إجراء مراجعات دورية للدوائر، والمشاركة مع فريق الياه سات للتحقيق الداخلي في عمليات تدقيق في المجالات ذات الصلة بالسلوك المهني والامتثال.
4. مراقبة الإفصاحات المتعلقة بالمسائل التالية، ومراجعتها واعتمادها:
  - أ. تضارب المصالح: إدارة الإفصاحات المقدمة من مجلس الإدارة والموظفين بشأن تضارب المصالح.
  - ب. الهدايا والترفيه والضيافة: تقييم حالات استلام أو منح هدايا أو وسائل ترفيه إلى أطراف خارجية ومنح الموافقة عليها، عند اللزوم.
  - ج. الرعاية: تقييم حالات تلقي أو توفير الرعاية إلى أطراف خارجية، ومنح الموافقة عليها عند الاقتضاء.



#### 6. الأنشطة المنفذة من مكتب السلوك المهني والامتثال عام 2023

يعمل مكتب السلوك المهني والامتثال على أساس ميثاق يحدد الإطار الذي يقوم عليه عمل قسم السلوك المهني والامتثال المستقل في الياه سات، فُستنداً إلى حد كبير إلى برنامج السلوك المهني والامتثال لشركة مبادلة (والمعتمد بموجب معايير ISO 37001).

وكجزء من مهامه واصل مكتب السلوك المهني والامتثال تواصله مع الموظفين عبر وسائل إعلام مختلفة على مدار العام.

تعتبر التدريبات قناة أساسية لمشاركة الموظفين، واستهدفت التدريبات التي أجزاها مكتب السلوك المهني والامتثال شرائح مختلفة من الموظفين في جميع أنحاء الشركة، وغطت مجموعة من الموضوعات من ضمنها القيادة الأخلاقية، والتحديات في خلفية شركاء الأعمال، والوعي بالعمليات الاحتيالية، والتداول بالأوراق المالية، وتفويض الصلاحيات ومراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات.

علاوة على ذلك، خضع جميع موظفي المجموعة لتدريب عام سنوي إلزامي على السلوك المهني والامتثال بالحضور الافتراضي (التعلم الإلكتروني). وخلال التمهيد لذلك التدريب، شدد الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات على أهمية امتثال المناصب العليا، وأبرز الحاجة إلى مساءلة الموظفين عن الالتزام بقواعد السلوك المهني واتباع جميع القوانين واللوائح المعمول بها وسياسات الشركة، مؤكداً على أهمية القيم وبقائها ركيزة أساسية في عملهم، وفشداً على التزام الموظف وحماسه "للقيام بالشيء الصحيح، وبالطريقة الصحيحة... والمجاهرة بما قد يلحظه". وقد تم نشر ذلك التدريب على شبكة الإنترنت الخاصة بالمجموعة لتيسير الوصول إليه لكل من يحتاج إلى تدريب أو توجيه في أي وقت.

حصل مكتب السلوك المهني والامتثال التابع لشركة الياه سات على إقرار من جميع الموظفين لضمان التزام الجميع في جميع أنحاء المجموعة التزاماً تاماً بقيمتنا الأخلاقية. غطى الإقرار عدة مجالات شملت الإفصاح عن تضارب المصالح والإقرار بقواعد السلوك المهني وما يرتبط به من سياسات.

كما عمد مكتب السلوك المهني والامتثال إلى إنشاء خط مساعدة مستقل مخصص لتلقي أي مخاوف قد تنتاب الموظفين، أو لتسهيل إبلاغهم عن أي مسائل محل اهتمام. إضافة إلى ذلك، تم تخصيص بريد إلكتروني لتمكين الموظفين من الإعراب عن أي مخاوف أو لطلب إيضاحات معينة، وكذلك تم إنشاء بريد إلكتروني خارجي، لتمكين الأطراف الخارجية أو شركاء الأعمال للإعراب عما ينتابهم من مخاوف.

لا ريب أن الإفصاحات تؤدي دوراً حيوياً في تسليط الضوء على المسائل التي يمكن أن تشكل تهديداً للأفراد أو المؤسسات أو عامة الناس وحلها. وفي نوفمبر 2023، قدمت الياه سات منصة "صوت الياه سات"، وهي بوابة للإبلاغ عن المخالفات تديرها جهة خارجية. تهدف هذه المنصة إلى توفير قناة آمنة وسرية للأفراد للإبلاغ عن أي مخاوف أو سوء تصرف أو سلوك غير أخلاقي يحدث داخل الياه سات. وتعد هذه القناة وسيطاً يُمكن الموظفين أو أصحاب المصلحة أو الأطراف الخارجية مشاركة المعلومات المتعلقة بالأنشطة التي قد تكون ضارة أو مخالفة للقواعد أو غير متسقة مع قيم الياه سات. وتشمل الأهداف الأساسية لمنصة "صوت الياه سات" تعزيز الشفافية والمساءلة والسلوك المهني داخل المؤسسة. ومن خلال توفير وسيلة آمنة وغير محددة للهوية تُمكن الأفراد من التعبير عن مخاوفهم، تيسر منصة صوت الياه سات القدرة على الكشف المبكر عن المشكلات وحلها، وغرس ثقافة النزاهة، وضمان معالجة المشاكل بطريقة عادلة ومسؤولة.

#### د. تقييم المخاطر:

أ. إجراء تقييم سنوي لمخاطر السلوك المهني والامتثال بالتعاون مع مسؤول إدارة المخاطر.  
ب. تقديم المشورة والإرشاد الاستراتيجي إلى إدارة المجموعة بشأن المسائل المتعلقة بالسلوك المهني والامتثال.  
ج. تنسيق الجهود المتعلقة بعمليات التدقيق والمراجعة والفحص.

#### هـ. التدريب:

أ. إجراء تدريب عام على السلوك المهني والامتثال على أساس سنوي، وكلما اقتضت الحاجة.  
ب. تقديم التوجيه و/أو التدريب و/أو البرامج التعليمية لتحسين قدرات المجموعة على الإحاطة بالقوانين والمتطلبات القانونية ذات الصلة واستيعاب مضمونها.  
ج. تحديد مستوى المعرفة اللازم توفره لدى المجموعة بشأن متطلبات الامتثال القانونية الحالية والمحتملة.

#### و. تقديم التقارير:

أ. إعداد تقارير واضحة وموجزة بشأن السلوك المهني والامتثال وتقديمها إلى لجنة التدقيق ومجلس إدارة الشركة.  
ب. تقديم تقارير ربع سنوية وتقارير سنوية إلى لجنة التدقيق وإلى أصحاب المصلحة الآخرين.  
ج. التواصل مع السلطات الرقابية بشأن المسائل المتعلقة بالأخلاقيات المهنية والامتثال.

#### ز. التحقيقات:

مباشرة تحقيقات مستقلة أو قيادتها أو توكيل الغير بإجرائها بالاستناد إلى مسائل تتعلق بالسلوك المهني والامتثال (بما في ذلك حالات الاحتيال المحتملة) رداً على تقارير مقدمة إلى مكتب السلوك المهني والامتثال أو على تكليف من الإدارة أو من أقسام أخرى (مثل، قسم التدقيق الداخلي أو أمن الشركة، أو رأس المال البشري) حسب الاقتضاء.

#### ح. تحديث السياسة:

إجراء (أو مراقبة) عمليات تحديث أو تحسين السياسة بالاستناد إلى المتغيرات الحاصلة في القوانين أو اللوائح المستلمة من الدائرة القانونية، نتيجة توصيات التدقيق أو توصيات لجنة التدقيق لسد فجوات محددة في أي سياسات أو أي حوادث قد تقع.

#### 4. تقديم التقارير إلى جهات خارجية

إلى جانب مسؤولياته الأخرى، يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال مسؤولية الإبلاغ عن الحوادث الخطيرة إلى الجهات التنظيمية الخارجية الكائنة ضمن نطاق الولاية القضائية للياه سات انسجاماً مع المتطلبات التنظيمية المطبقة، ويتعين تقديم التقارير إلى الجهات الخارجية وفقاً للوائح المعمول بها وبالتشاور مع لجنة الإفصاح، وإخطار لجنة التدقيق والتشاور معها فيما يتعلق بمتطلبات إبلاغ الجهات الخارجية وقبل إصدار أي تقارير خارجية ذات علاقة.

#### 5. تقارير التحقيق

تقارير التحقيق هي بالغة السرية ولا تتم مشاركتها إلا مع الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات (ولجنة التدقيق عند الاقتضاء) ومع رئيس قسم رأس المال البشري والمستشار العام ورئيس قسم التدقيق الداخلي إذا نشأت الحاجة لمشاركتها. يتعين وضع تقرير بجميع التحقيقات في الأخلاقيات والامتثال يتم اعتماده من قبل الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات.

يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال إخطار لجنة التدقيق وتقديم ملخص بالمسائل الحرجة، أي المسائل ذات الاهتمام الجدي، بالإضافة إلى التحديثات والاتجاهات الإحصائية المتعلقة بالمسائل غير الحرجة.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### السلوك المهني والامتثال (تابع)

#### 6. الأنشطة المنفذة من مكتب السلوك المهني والامتثال عام 2023 (تابع)

وبهذا، يمكن للموظفين التعبير عن مخاوفهم، وطلب الموافقة على الهدايا والترفيه والرعاية، والإبلاغ عن تضارب المصالح وما إلى ذلك بكل سهولة ويسر من خلال تطبيق السلوك المهني والامتثال للهاتف المحمول.

من خلال أي من القنوات المختلفة (مثل خط المساعدة أو صوت الياه سات أو البريد الإلكتروني أو الإبلاغ المباشر عبر المديرين المباشرين)، يتم الإبلاغ عن الجوانب المثيرة للقلق إلى مكتب السلوك المهني والامتثال من حين لآخر. ويراجع مكتب السلوك المهني والامتثال جميع المسائل المعروضة عليه، ويشكل لجنة حسب الاقتضاء للتحقيق في المخاوف التي قد تضر بالإطار الأخلاقي الذي تعمل الشركة وفقاً له. وترفع التقارير إلى الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات، الذي يأذن بدوره باتخاذ إجراءات تأديبية أو تصحيحية حسب الاقتضاء.

يتلقى مكتب السلوك المهني والامتثال بشكل روتيني إفصاحات عن تضارب مصالح مُحتمل أو متوقع للموافقة عليها، ويمكن أن يشمل ذلك التضارب وجود مصالح مالية في كيان خارجي، أو شغل منصب كمسؤول أو مدير في كيان خارجي، أو أي ارتباطات أخرى مع كيان خارجي، أو توظيف شخص حليف في مجموعة الياه سات، أو أفراد من الأسرة، أو أصدقاء وذوي علاقات شخصية أخرى (أطراف حليفة)، أو استخدام معلومات سرية أو موارد تخص مجموعة الياه سات. تتم مراجعة هذه الإفصاحات على أساس كل حالة على حدة بالتعاون مع الإدارة والفصل فيها بما يناسب.

يتلقى مكتب السلوك المهني والامتثال من وقت لآخر بلاغات عن هدايا ووسائل ترفيه ورعاية تم تقديمها أو استلامها من قبل أعضاء في المجموعة لدراساتها ومراجعتها. وعند الموافقة عليها، يتم وضع الضوابط اللازمة ومراقبتها لضمان انتفاء أدنى حد من التحيز أو سوء التصرف. لا تتم الموافقة إلا على ما يكون بحدود المعقول من هدايا ووسائل ضيافة وما يتماشى مع القوانين العالمية لمكافحة الرشوة والفساد ودليل الحوكمة لهيئة الأوراق المالية، ولتجنب ظهور أي تضارب في المصالح قد ينتهك القوانين المعمول بها أو يسيء إلى العلاقات أو السمعة.

يقوم مكتب السلوك المهني والامتثال، بالتعاون مع فريق التدقيق الداخلي في الياه سات، بإجراء تقييمات للمخاطر تتناول المسائل المتعلقة بالسلوك المهني والامتثال على أساس نصف سنوي.

#### 7. مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات

يقوم رئيس قسم السلوك المهني والامتثال، وبتوجيهات وإشراف من المستشار العام، بتقديم الدعم في أنشطة قسم مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات في المجموعة، ويتلقى مكتب مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات الدعم من مجموعة من كبار المعاونين الموجودين في مختلف الدوائر الرئيسية في جميع أقسام الشركة. وبإمكان كبار المعاونين المكلفين بمراقبة الصادرات، والمديرين على مختلف القضايا المتعلقة بالمراقبة على الصادرات والعقوبات، معاونة أعضاء الفريق في ضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية المرتبطة بالأعمال اليومية بما في ذلك إعداد خطط مراقبة التكنولوجيا، وضمان النقل والتخزين الخاضع للرقابة لأجهزة التحكم بالبيانات المادية أو الإلكترونية، وأجهزة تصنيف التكنولوجيا، وتحديد رموز تصنيف الصادرات وتحديد المنتجات المجاز تصديرها والبلد المقصود.

كما تم تجهيز الشركة في مواقع استراتيجية بمعاونين مكلفين بالفحص والمراقبة، ومديرين على استخدام برامج الفحص لضمان التحدي عن جميع شركاء الأعمال بشكل فعال لإزالة خطر قيام أي فرد من مجموعة الياه سات بالتعامل مع شخص أو كيان خاضع للعقوبات.

في حين يتعين على جميع الموظفين الخضوع لتدريب عام على مراقبة الصادرات والتوعية بالعقوبات من خلال وحدة التعلم الإلكتروني، تُجرى دورة تدريبية أكثر تفصيلاً لمجموعة محددة من الموظفين. وقد صُمم هذا التدريب، الذي تيسره شركة محاماة خارجية، للأفراد الذين يتعاملون مع التكنولوجيا ويعملون في ولايات قضائية حساسة. ويكمن الهدف من ذلك في التأكد أن لديهم وعياً كبيراً بالمخاطر وعلامات الخطر والالتزامات والضوابط ذات الصلة بمسؤولياتهم اليومية. ويمكن لجميع الموظفين الوصول إلى تسجيل هذا التدريب المتخصص ودليل سياسة وإجراءات مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات في أي وقت من خلال شبكة الإنترنت للمجموعة.

### معاملات الأطراف ذات العلاقة

تعترف الشركة العمل وفق أعلى مستويات النزاهة والشفافية، وتحدد قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة ولوائح هيئة الأوراق المالية القواعد المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة. ويمكن أن ينتج عن المعاملات مع تلك الأطراف تضارباً فعلياً أو محتملاً في المصالح لياه سات، وقد تعطي الانطباعات بأن قرارات العمل تستند إلى اعتبارات لا تراعي مصالح الياه سات ومساهميها. ومع ذلك، هناك حالات قد تخدم فيها المعاملات مع تلك الأطراف مصلحة الشركة ومساهميها، وبالتالي فقد وضعت الشركة سياسة لتوفير الإطار السليم لمراجعة تلك المعاملات وإقرارها بما يتفق مع متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية وقانون الشركات بدولة الإمارات.

في العام 2023، لم تُجر الشركة أي معاملات مع أطراف ذات العلاقة طبقاً للمواد التي تحكم المعاملات والأطراف ذات العلاقة المنصوص عليها في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، وهي المواد الحاكمة بالنسبة للشركة المدرجة في أسواق دولة الإمارات العربية المتحدة ووفقاً لقانون الشركات الإماراتي.

### مراعاة التوازن بين الجنسين

تلتزم المجموعة بالمساواة وعدم التمييز وتعزيز التوازن بين الجنسين بهدف زيادة نسبة تمثيل النساء في جميع مجالات أعمالنا، ونحن نقدر التنوع في جميع النواحي اعترافاً منا بالمزايا التي تقدمها شركة شاملة ومتنوعة إلى موظفينا وعملائنا ومستثمرينا وجميع أصحاب المصلحة الآخرين، وكيفية مساهمة ذلك التنوع في صياغة وتنفيذ استراتيجيتنا وعملياتنا ومساهمته في نهاية الأمر في إنجاح المجموعة.

ومن البيدهي القول أن مجلس الإدارة وإدارة المجموعة يؤمنان بضرورة تعزيز التنوع بين الجنسين ضمن بيئة قوامها "تكافؤ الفرص". إن مفهوم المساواة ليس دلالة على تمييز إيجابي، وتهدف المجموعة إلى زيادة التنوع بين الجنسين مع الحفاظ على جميع الخصائص والمزايا المترتبة من كونها شركة قائمة على الجدارة، وهي الطريقة الوحيدة الكفيلة بتنفيذ مثل تلك السياسات بنجاح في جميع أقسام الأعمال، ما يضمن الحفاظ على الإنتاجية والنتائج (وتعزيزها) والفائدة على خلفية من الإنصاف والمساواة.

- مؤشرات الأداء الرئيسية.
- عدم وجود وفيات.
- عدم وجود حوادث مضيعة للوقت.
- عدم وجود حوادث قابلة للتسجيل.
- عدم وجود حوادث بيئية.

- حصلت الياه سات على شهادة الأيزو 45001:2018 (معياري نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية)
- تمت مراجعة سياسة الصحة والسلامة والبيئة وتحديثها لتتوافق مع متطلبات معيار الأيزو.
- تمت مراجعة نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة وتحديثه ليتوافق مع متطلبات معيار الأيزو.
- تم إعداد السجل القانوني لضمان الامتثال للقوانين المعمول بها.

### علاقات المستثمرين - التعامل مع المساهمين

منذ إدراج الياه سات عام 2021، أصبحت دائرة علاقات المستثمرين هي نقطة التواصل الأولى في الشركة لأسواق رأس المال، ويقوم الفريق بالاتصال بالمستثمرين ومطلي البيع للمساعدة في زيادة معرفة أصحاب المصلحة المذكورين بأنشطة المجموعة وإعلامهم باستراتيجية الياه سات وأدائها المالي.

تلتزم الياه سات بإرساء علاقات طويلة الأمد مع أصحاب المصلحة الماليين في حوار مع المستثمرين والمحليلين الحاليين والمحتملين وغيرهم من أعضاء المجتمع المالي. ويتحقق ذلك من خلال مجموعة متنوعة من قنوات الاتصال ووسائل الإعلام، مثل الاجتماعات الفردية والجماعية وعبر الهاتف، والمشاركة في مؤتمرات المستثمرين الإقليمية والدولية، وعمل جولات ترويجية غير ترويجية، ونشر النتائج المالية الفصلية، وتقارير مناقشة الإدارة وتحليلها، والعروض التقديمية للأرباح وفقاً لتقويم معلن مسبقاً، وعمل ندوات عبر الإنترنت مباشرة عن الأرباح التي تُقدّم عمليات إعادة تشغيلها ونصوصها بعد ذلك في قسم علاقات المستثمرين على موقع الشركة على الإنترنت، والنشر المنتظم للعروض التقديمية للمستثمرين، ونشر تقارير الشركة السنوية وتقارير الحوكمة والاستدامة، ونشر أي إعلانات خاصة جوهرية أخرى على مدار العام.

وتبدي الياه سات حرصها البالغ على نشر المعلومات ذات الصلة إلى مساهمي الشركة ومنتدي الاستثمار بطريقة دقيقة وعادلة وفي الوقت المقرر بما يتوافق مع التزاماتها التنظيمية وأفضل ممارسات الصناعة.

تتوفر جميع التقارير والعروض التقديمية والإصدارات ومعلومات المستثمرين على قسم علاقات المستثمرين في موقع الياه سات، ويمكن الوصول إلى الموقع عبر الرابط التالي: <https://www.relations-yahsat.com/en/investor>. تُنشر جميع عمليات الإفصاح التنظيمية على موقع سوق أبوظبي للأوراق المالية أولاً.

ومن البيديهي أن زيادة نسبة التنوع بين الجنسين والمحافظة على وتيرتها تستدعي النظر بانتظام بالعوائق التي تعترض بيئة العمل (أو التحديات الكائنة خارجها) والتي قد تُحبط مشاركة الإناث والتعامل مع تلك العوائق بما يتناسب لإيجاد أرضية "لتكافؤ الفرص" السالفة الذكر، وتشمل الإجراءات لمعالجة تلك الموانع ما يلي:

- دعم العنصر النسائي في مكان العمل بتقديم مزيد من المزايا لزيادة نسبتهم والمحافظة في الوقت ذاته على مصدر رزقهم الشخصي.
- الالتزام بتطبيق سياسة عدم التمييز باستمرار وبجدية من حيث الأجور والمزايا وفرص التوظيف والترقية.
- دعم المبادرات التي تعالج القضايا التي قد تواجه الموظفين الذين لديهم أسر وعوائل شابة، مثل المرونة في أوقات العمل، والإبقاء على سياسة العمل من المنزل للموظفين ذوي المسؤوليات العائلية، وتطبيق سياسة حديثة ومتدرجة لإجازة الأمومة مدعمة بالمزايا المناسبة (بما في ذلك استيعاب الأمهات العاملات اللواتي ترغبن في مواصلة الرضاة الطبيعية بعد العودة إلى العمل).
- استضافة فعاليات تدعم الإناث في مكان العمل ومعالجة القضايا التي تواجه الموظفات ولا تنطبق على نظرائهن من الرجال.
- التأكد من إتاحة فرص التدريب لجميع الأفراد في مكان العمل لمعاونتهم على تطوير مهاراتهم وتعظيم إمكاناتهم وتحقيق تمثيل أكثر مساواة في جميع مستويات الشركة، بما فيها مستوى الإدارة.
- توفير فرص متساوية للمتدربين الجامعيين في جميع مجالات العمل، والسعي الجدي لتحقيق نسبة 50/50 بين الطلبات.

تطبق المجموعة سياسة تلحظ التنوع بين الجنسين في تعيينات مجلس الإدارة وفي المنهجية المتبعة على مستوى الشركة تجاه التنوع بين الجنسين.

في بداية عام 2023 حتى نهاية العام، بلغت نسبة تمثيل المرأة في مجلس إدارة الشركة 11% (1 من 9). وتضم الإدارة العليا للشركة حالياً سيدة واحدة في مستوى "رئيس"، هي السيدة/ منى المهيري رئيسة قسم رأس المال البشري.

### الصحة والسلامة

إن حوكمة الشركة للصحة والسلامة والبيئة في الياه سات هي العملية التي يسعى مجلس الإدارة من خلالها إلى توفير التوجيه والإشراف المناسب للصحة والسلامة والبيئة. ويشمل ذلك نشاط المجلس واللجان الداعمة له. ومن المفهوم بوضوح أن العلاقة بين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا لقيادة السلامة في الياه سات، التي يقودها الرئيس التنفيذي ويتبعها رئيس العمليات، توفر الهيكل الذي تُحدد من خلاله الرؤية ويتم الالتزام فيه بالسلامة، والاتفاق على وسائل تحقيق أهداف السلامة، ووضع إطار لمراقبة الأداء، وضمان الامتثال للتشريعات.

2023 كان عاماً ناجحاً للصحة والسلامة في هذا السياق بالنظر إلى تطور الياه سات كانت ديناميكياً من الناحية الداخلية، وهو ما صحبته مجموعة من التحديات الخاصة به وكانت الصحة والسلامة والبيئة على مستوى التحدي من خلال تحقيق 100% في مؤشرات الأداء الرئيسية، وفيما يلي بعض الإنجازات في مجال حوكمة الشركات:

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### علاقات المستثمرين – التعامل مع المساهمين (تابع)

ترأس دائرة علاقات المستثمرين في الياه سات السيد/ شادي سلمان، رئيس علاقات المستثمرين، ويتمتع بخبرة تزيد على 15 عاماً في العمل في أسواق رأس المال وعلاقات المستثمرين.

#### جهة التواصل مع علاقات المستثمرين:

قسم علاقات المستثمرين  
شركة الياه سات للاتصالات الفضائية ش.م.ع.  
المقر الرئيسي للياه سات، شارع سويحان  
ص.ب. 93693  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة  
البريد الإلكتروني: ir@yahsat.ae

### التعامل مع الهيئات التنظيمية

في تنفيذ أعمالها، تتعامل الياه سات والثريا بشكل أساسي مع الهيئات التنظيمية التالية:

**هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية (“هيئة تنظيم الاتصالات”)** – هي الهيئة المسؤولة عن تنظيم وإدارة الطيف والاتصالات في الإمارات العربية المتحدة، وبصفتها شركة إماراتية، حصلت الياه سات على تراخيصها بصفتها مزود اتصالات يتولى تنظيم الخدمات التي تقدمها في دولة الإمارات واستخدام الطيف عبر أقمارها الصناعية ومحطاتها الأرضية.

**الاتحاد الدولي للاتصالات** – هو وكالة تابعة للأمم المتحدة تضطلع بمسؤولية الاتصالات الراديوية والاتصالات في جميع أنحاء العالم. وبالنسبة للاتصالات الراديوية، تستخدم الأقمار الصناعية الطيف الذي يغطي عدة دول، وبالتالي يعمل الاتحاد الدولي للاتصالات بمثابة نقطة محورية لإدارة الطيف الساتيلي المستخدم من قبل الدول الأعضاء. ويضع عمل الاتحاد الدولي للاتصالات في هذا الصدد إلى أحكام اللوائح الراديوية، وهي معاهدة دولية يتم تعديلها كل ثلاث إلى أربع سنوات من قبل المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية (WRC). وقد حصلت الياه سات على حقوق الطيف التي أتاحها لها هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية بما يتفق مع الإجراءات المقررة في اللوائح الراديوية. علاوةً على ذلك، تتولى الياه سات تقديم الدعم إلى هيئة تنظيم الاتصالات لدى المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لضمان أخذ الحقوق الفضائية بعين الاعتبار في مداولاتها.

وبالنسبة للاتصالات، فإن الاتحاد الدولي للاتصالات مسؤول عن المعايير المتعلقة بالمحادثات الهاتفية، وحيث أن نظام الثريا هو جزء من شبكة الهاتف العمومية، قام الاتحاد الدولي للاتصالات بتوفير رمز البلد ورمز مشغل الهاتف المتحرك المخصص لشركة الثريا. إضافةً إلى ذلك، تتحقق الثريا من أن تحويل المكالمات والاتصالات إنما يتم وفقاً لمعايير الاتحاد الدولي للاتصالات بهدف التأكد من إجراء مكالمات العملاء بسلاسة.

**وكالة الإمارات للفضاء – (“وكالة الإمارات”)** – هي المنظمة المسؤولة داخل حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة عن تنظيم العمليات في الفضاء الخارجي. وبما أن الياه سات تمتلك أصولاً وتعمل في الفضاء، فإنها تقدر وكالة الإمارات باعتبارها الجهة المنظمة لها في المسائل المتعلقة بالأجسام الحسية التي وضعتها في الفضاء. تركز الرقابة التنظيمية لوكالة الإمارات على التشغيل الآمن للأقمار الصناعية الخاصة بمجموعة الياه سات والتخلص منها بشكل منظم في نهاية عمرها الافتراضي، بطريقة لا تشكل خطراً على المشغلين الآخرين.

**مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي (“مكتب الأمم المتحدة”)** – هو الفرع التابع للأمم المتحدة المسؤول عن تطبيق الاتفاقيات المتعلقة باستخدام الفضاء الخارجي من قبل جميع الدول التي صادقت على تلك الاتفاقيات. وبما أن دولة الإمارات قد صادقت على تلك الاتفاقيات، تلتزم الياه سات بالتحقق من تسجيل أقمارها الصناعية لدى مكتب الأمم المتحدة، وعلاوةً على ذلك، قامت الياه سات بدعم وكالة الإمارات في مشاركتها في لجنة استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية لدى الأمم المتحدة، وهي هيئة تشاورية تسعى إلى تحسين الاتفاقيات والإرشادات المتعلقة باستخدام الفضاء.

**الجهات التنظيمية الوطنية الأخرى** – لما كانت شركات الياه سات تقدم خدماتها في بلدان مختلفة في أوروبا، وأفريقيا، والشرق الأوسط وآسيا، فإن واجبها يُملي عليها التأكد من استلام التصاريح الصحيحة في كل دولة، وتختلف الإجراءات المطلوبة للحصول على تلك التراخيص اختلافاً جوهرياً من دولة إلى أخرى تبعاً للاختلافات في القانون، والقواعد الصادرة بتطبيق تلك القوانين، وكذلك المعايير والمبادئ التوجيهية المحلية. وتشمل تلك الالتزامات في العادة الحصول على حقوق الهبوط، وترخيص الطيف الذي تستخدمه المحطات الأرضية المتواجدة على أراضي وطنية، وتصاريح الدخول إلى الأسواق، وشهادة امتثال المعدات للمعايير الوطنية.

**المخالفات** – لم يتم إخطار أي عضو في المجموعة بوقوع أي مخالفات جوهريّة للوائح الصادرة عن الهيئات التنظيمية المذكورة أعلاه، ولم يتم فرض أي غرامات أو عقوبات أخرى في عام 2023.

### بيان الصفقات (مع الأطراف ذات العلاقة التي تساوي 5% من رأس مال الشركة أو تتجاوزها)

في العام 2023، لم تجر الشركة أي معاملات مع أطراف ذات العلاقة طبقاً للمواد التي تحكم المعاملات والأطراف ذات العلاقة المنصوص عليها في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، وهي المواد الحاكمة بالنسبة للشركة المدرجة في أسواق دولة الإمارات العربية المتحدة ووفقاً لقانون الشركات الإماراتي.

### بيان بالأحداث الجوهرية الأخرى

#### دمج الياه سات مع شركة بيانات

أعلنت كل من شركة بيانات وشركة الياه سات عن موافقتهما على أحكام الدمج المقترح بينهما (“الدمج”) في 19 ديسمبر 2023، وصوّت مجلس إدارة كل من الشركتين في 18 ديسمبر 2023 بالإجماع على التوصية بالدمج إلى مساهميهما المعنيين.

### مشاريع ومبادرات مبتكرة (نُفذت أو قيد التنفيذ في عام 2023)

أطلقت الياه سات في عام 2023 برنامج احتضان يهدف إلى تعزيز الابتكار على جميع المستويات داخل المؤسسة، وترحب بالأفكار مهما كان نطاقها والتي يمكنها أن تحدث أثراً كبيراً في إيرادات الياه سات و/أو تساهم في فرص توفير التكاليف التي تترك بصمةً على العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة. ويستند تقييم تلك الأفكار على عدة معايير رئيسية، بما في ذلك صياغة المفهوم، والإبداع، والجدوى، والقدرة على تقديم فوائد مالية قابلة للقياس. وسيتم الإعلان عن الأفكار أو المقترحات المختارة مرتين في السنة بعد موافقة لجنة الترشيحات والمكافآت، وستُقدّر شركة الياه سات المساهمات الاستثنائية التي تطرح الأفكار والمشاريع الناجحة تقديراً يليق بها وتكافئ أصحابها.

طول الاتصالات فائقة الأهمية التي تدعمها الأقمار الصناعية وتشغيلها. بالشراكة مع جامعة أبوظبي، دعمت الياه سات المجتمعات المحلية من خلال تثقيف الشباب حول صناعة الفضاء وغطت برامجها التقنيات الراجحة وأحدث التطورات في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية العالمي.

وسعت الياه سات نطاق التدريب على الاتصالات عبر الأقمار الصناعية ليشمل المجتمعات المحرومة في إفريقيا وجنوب غرب آسيا بهدف نشر المعرفة والوعي الأساسيين حول الاتصالات عبر الأقمار الصناعية. ونظمت هذه المبادرة التعليمية لتوفير الفهم النظري الأساسي والمهارات العملية بما يتيح للمشاركين تشغيل المحطات الطرفية الخاصة بالأقمار الصناعية وصيانتها بفاعلية. ويستهدف البرنامج هذه المناطق المهملة والمحرومة من الخدمات، ويعالج فجوات كبيرة في الخبرة والبنية التحتية المحلية، لا سيما عندما تصبح خدمات الأقمار الصناعية ضرورية بشكل متزايد لمختلف التطبيقات مثل الاتصالات والوصول إلى الإنترنت والتواصل في حالات الطوارئ.

#### د. هدف المسؤولية الاجتماعية للشركة رقم 4 – إشراك الموظفين

نظمت الياه سات أول نشاط لزراعة أشجار المانغروف لتشجيع مشاركة الموظفين في الأنشطة التطوعية للشركات لإحداث فرق في المجتمعات المحلية والمجتمع. زرع أكثر من 33 موظفاً مع أفراد أسرهم أشجار المانغروف وساهموا بعدد 165 ساعة تطوعية لدعم الحفاظ على التنوع البيولوجي.

#### هـ. هدف المسؤولية الاجتماعية للشركة رقم 5 – حماية البيئة

شهدت الإمارات العربية المتحدة بصفها الدولة المضيفة لمؤتمر الأطراف COP28 قيام الياه سات بدور حاسم من خلال عرض حلولها المناخية القائمة على التكنولوجيا الفضائية. بادرت الإدارة العليا لشركة الياه سات بمشاركة خبرتها الصناعية في ثمانين جلسة لمؤتمر الأطراف COP28، واستعرضت طول تكنولوجيا الفضاء المتقدمة تقنياً لتسريع إجراءات حل المشكلات المناخية.

أعادت الياه سات كبار ممثليها خلال مؤتمر الأطراف COP28 لتوفير منصة لقطاع صناعة الفضاء لأول مرة في المؤتمر. وقعت الياه سات اتفاقية تعاون استراتيجي مع جي اتش جي سات وأدنوك تهدف إلى الحد من انبعاثات الميثان من قطاع الطاقة العالمي، والتي تم الاعتراف بريادتها في المؤتمر.

يتضمن دليل نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة على مستوى مجموعة الياه سات جوانب نظام الإدارة البيئية (ADX E7.1) التي تخضع لسيطرة الياه سات، وينطبق على جميع الموظفين والمقاولين وغيرهم ممن يشاركون في تنفيذ أعمال الشركة. تكمل سياسة الياه سات للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة دليل نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة، وتعزز التزامها بالبيئة من خلال التركيز على مجالات مثل تحسين استهلاك الموارد الطبيعية، وتشجيع إعادة استخدام المواد، وتقليل استهلاك الطاقة، وزيادة معدلات إعادة التدوير، والحد من توليد النفايات ومياه الصرف الصحي.

في مقرها الرئيسي في أبوظبي، أنشأت الشركة محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي الناتجة عن عملياتنا. ومن المتوقع أن توفر المنشأة حوالي 4 ميجا لتر من المياه سنوياً، إلى جانب توفير سنوي في التكاليف التشغيلية يقدر بنحو 114,920 درهماً إماراتياً. بالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن تتخلص المبادرة من الحاجة إلى النقل بالصحاري سنوياً لمسافة تبلغ 13,250 كيلومتراً، وبالتالي تمنع ما يقرب من 173 طناً من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون كل عام تنتج عن نقل الصرف الصحي. انخفض حجم مياه الصرف الصحي الناتجة عن عملياتنا في عام 2023 بنسبة 3٪ مقارنةً بعام 2022. نتوقع إعادة تدوير مياه الصرف الصحي الناتجة عن عملياتنا واستهلاكها بالاستعانة بمحطة معالجة مياه الصرف الصحي للسنوات القادمة.

شرعت الياه سات في عام 2023 في بذل جهود استراتيجية لدمج مراكز عمليات الشبكة الخاصة بها (المراكز) في مركز عمليات عالمي واحد بهدف تعزيز إدارة مختلف خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية ودعمها بشكل كبير، مثل التريبا موبايل، والنطاق العريض ياه كليك برود باند، وطول المؤسسات المدارة، وخدمات تأجير السعة. ويوفر هذا الدمج العديد من المزايا، لا سيما من حيث الكفاءة التشغيلية والفاعلية من حيث التكلفة. وحققت الياه سات من خلال تركيز العمليات في موقع واحد وفورات كبيرة في نفقات التشغيل وعززت فاعلية فرق الدعم التي تعمل الآن من موقع واحد. بالإضافة إلى ذلك، يعزز هذا التكامل رفاهية الموظفين من خلال التحديد المرن للمواعيد، حيث تُدرب الفرق عبر عمليات الشبكة المختلفة. علاوةً على ذلك، فإنه يعزز بيئة عمل يسودها التعاون، وجمع الموظفين ذوي المهارات المتنوعة في عمليات الأقمار الصناعية. ومن شأن هذا التأزر أن يعمل على تبسيط العمليات وإثراء الخبرة الجماعية للقوى العاملة بما يتماشى مع التزام الياه سات بتقديم خدمات اتصالات فضائية متميزة.

#### العقود الممنوحة والاتفاقيات

اخترت حكومة الإمارات العربية المتحدة الياه سات في عام 2023 لعقد لسعة الأقمار الصناعية والخدمات المدارة بقيمة 18.7 مليار درهم إماراتي (5.1 مليار دولار أمريكي). يجمع هذا التعاقد بين خدمات العمليات والصيانة وإدارة التكنولوجيا ذات الصلة لأنظمة ومحطات الأقمار الصناعية لقطاعات الأرضية المقدمة حالياً بموجب عقد منفصل.

#### الإسهامات في تنمية المجتمعات المحلية وحماية البيئة

يتكون إطار استراتيجية المسؤولية الاجتماعية لشركة الياه سات من خمسة أهداف رئيسية مع أغراض استراتيجية ومشاريع مجتمعية وبيئية نُفذت في إطار هذه الأهداف على النحو التالي:

#### أ. هدف المسؤولية الاجتماعية للشركة رقم 1 – ربط المجتمعات

واضلت الياه سات في عام 2023 تعزيز الوصول العالمي إلى الاتصالات، مع التركيز بشكل خاص على المجتمعات المحرومة في المناطق النائية، لا سيما من خلال الشراكات في جنوب السودان مع شركة جيت للتكنولوجيا المحدودة (جيت 4) وفي نيجيريا مع نيكومسات. بالإضافة إلى ذلك، حدث تقدم ملحوظ في مبادرة "برنامج الياه سات للشمول الرقمي"، مع التركيز على النهوض بتعليم الأطفال في المدارس الحكومية في جميع أنحاء رواندا وزيمبابوي وغانا وجنوب إفريقيا من خلال توفير حلول التعلم الإلكتروني.

#### ب. هدف المسؤولية الاجتماعية للشركة رقم 2 – حل التحديات المجتمعية

قدمت الياه سات، بالشراكة مع شركة سوبرنت المحدودة، أجهزة مودم متصلة بالأقمار الصناعية لخدمات التطبيب عن بُعد في باكستان. وربط هذا المشروع مراكز التطبيب عن بُعد عبر الأقمار الصناعية بمستشفى كراتشي المدني، ما يوفر اتصالاً عالي السرعة عبر بروتوكول الإنترنت لعيادات الرعاية الصحية النائية، والذي أسهم في خفض معدلات وفيات الأطفال في باكستان.

#### ج. هدف المسؤولية الاجتماعية للشركة رقم 3 – تمكين الأفراد

دعمت الياه سات في عام 2023، كجزء من برنامجها "الياه سات تنفذ الأرواح" وكموقع لميثاق الأمم المتحدة للاتصال في وقت الأزمات، حياة 436 شخصاً كانوا في محنة في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وآسيا.

لاحتفال بأسبوع الفضاء العالمي لعام 2023، قدمت الياه سات تدريباً مجانياً عبر الإنترنت على الاتصالات القائمة على الأقمار الصناعية لتمكين المجتمعات من اكتساب المهارات اللازمة لنشر

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### الإسهامات في تنمية المجتمعات المحلية وحماية البيئة (تابع)

- نفذت الياه سات في عام 2023 بعض المشاريع والمبادرات الرئيسية لإدارة استخدامها للطاقة:
- تركيب 22 محطة لشحن المركبات الكهربائية عبر أصول الياه سات بهدف الحد من الانبعاثات في فئة تنقل الموظفين ضمن انبعاثات النطاق 3.
- تحويل جميع المصابيح الخارجية / الخارجية إلى مصابيح LED موفرة للطاقة بهدف ترشيد استخدام الطاقة.
- دعم فريق تكنولوجيا المعلومات في الياه سات في عام 2023 العديد من المشاريع المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة مثل إعادة استخدام معدات تكنولوجيا المعلومات وإعادة تدويرها، وإغلاق محطات العمل غير العاملة، والتوقف عن الاعتماد على الورق في بيئة العمل، وبطاقات الأعمال الإلكترونية. في مركز البيانات الأفريقي، قامت الشركة بعمليات تحسين وإيقاف تشغيل لجميع المعدات غير المستخدمة، وبالتالي خفضت ما يقرب من 86.51% من الطاقة المستهلكة في عام 2023 مقارنةً بعام 2022. وبالمثل، تمكنا أيضاً من ترشيد استهلاك الطاقة بنسبة 5.32% في البوابات الأوروبية عن طريق إيقاف تشغيل جميع المعدات التي لم تكن مستخدمة في الإنتاج.

نجحت الياه سات، بالشراكة مع مؤسسة اجتماعية، في زراعة 500 غابة مانغروف كجزء من التزامنا بالاستدامة البيئية ودعم تعهد دولة الإمارات العربية المتحدة بزراعة 100 مليون غابة مانغروف بحلول عام 2030، والحد من انبعاثات الكربون، ودعم الحفاظ على التنوع البيولوجي.

ساعدت الياه سات وكالة علم البيئة التطبيقي في كازاخستان من خلال توفير خدمات الصوت والبيانات للاتصالات من البحر إلى الشاطئ، ودعم المسوحات البيئية، وفحص الأرصد السمكية التي تساهم بشكل كبير في مراقبة النظام البيئي لبحر قزوين وحمايته.

### جوائز وأوسمة الاستدامة

كُرمت الياه سات في عام 2023 لالتزامها بالاستدامة والابتكار والصالح الاجتماعي. نجحت الياه سات في تنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج وممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة عبر عملياتها التجارية. أدى أداء الياه سات القوي بالممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة إلى حصولها على تصنيف "AA" رائد بالممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة على مؤشر ام.اس.سي.آي.

أدرجت الشركة في قائمة فوربس لأفضل 100 قائد للاستدامة في الشرق الأوسط، ما يسلم الضوء على دعوة الرئيس التنفيذي للمجموعة السيد/ علي الهاشمي للاستدامة في قطاع تكنولوجيا الفضاء. فازت الياه سات بجائزة "الشركة الأكثر ابتكاراً في الشرق الأوسط لعام 2023" في فئة الصالح الاجتماعي تقديراً لتفانيها في توفير طول قائمة على الأعمار الصناعية لتحديات الاستدامة والتغير المناخي.

بالإضافة إلى ذلك، فازت الياه سات بجائزة ابتكار الأعمار الصناعية المتنقلة لعام 2023 عن فئة الابتكارات الأرضية من جمعية مستخدمي الأعمار الصناعية المتنقلة، لحل "الضغط للتحدث" الذي قدمه ذراعها للخدمات المتنقلة، الثريا. عززت الياه سات بشكل ملحوظ تمكين المرأة في قوتها العاملة، وهو ما يتضح من زيادة تمثيل المرأة في القدرات التكنولوجية والقيادية. سلط الضوء على هذا الالتزام من خلال حصول إدارة رأس المال البشري في الياه سات على الجائزة المرموقة لتمكين المرأة ضمن جوائز الموارد البشرية الحكومية لدول مجلس التعاون الخليجي لعام 2023.

كُرمت الياه سات أيضاً بجائزة مكان العمل المستقبلي الأكثر رواجاً لعام 2023 من خلال جائزة "أفضل صاحب عمل لهذا العام".

### التوطين

أيدت الياه سات على الدوام حرصها على تحقيق أهداف التوطين كجزء من مؤشرات الأداء الرئيسية لديها، انسجماً مع التزامها بتنمية المواهب والقدرات لدى الأفراد المواطنين ووفقاً لقرارات حكومة الإمارات العربية المتحدة وتوجيهات المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي إلى جميع الشركات الحكومية وشبه الحكومية في الدولة، ويتمثل الهدف الرئيسي لأجندة التوطين الوطنية في تخفيض نسب البطالة بين مواطني الدولة ورفع درجة كفاءة الكوادر الوطنية. وقد أوجبت تلك القرارات على الشركات الحكومية وشبه الحكومية إنشاء أقسام توظيف متخصصة في تنفيذ استراتيجيات تنمية الموارد البشرية الإماراتية، وتتولى هيئة الموارد البشرية مراقبة إحصائيات وبرامج التوطين على أساس ربع سنوي. وقد التزمت الياه سات على الدوام بدعم هذه البرامج بقوة، وكما بتاريخ 31 ديسمبر 2023، سجلت نسبة الموارد البشرية العاملة بدوام كامل في الياه سات والثريا (مجتمعة) نسبة 51.89%.

تتيح الياه سات لموظفيها من مواطني الدولة فرص التناوب في الوظائف والأدوار داخل المجموعة لغرض الاطلاع على مختلف خطوط الأعمال واكتساب الخبرات والمهارات المتنوعة المناسبة، وذلك بهدف إعداد أفراد ذوي خبرة شاملة يشاركون مشاركة حقيقية ومثمرة في نجاح الأعمال على المدى الطويل، ووضع التحديات أمامهم باستمرار ودفع حدود امكانياتهم، وبالتالي إعدادهم لشغل مناصب عليا داخل الياه سات أو في قطاع الأعمار الصناعية. ويهدف تعزيز أهداف التوطين، تُعطي الأولوية للموظفين من مواطني الدولة لشغل الوظائف الشاغرة داخليا بشرط أن يثبت أدائهم جدارتهم لذلك الدور واستيفائهم لمعايير الاختيار المحددة مسبقاً.

كما قام فريق الموارد البشرية والإدارة، بالتعاون مع إدارة الياه سات، بتنظيم ورش عمل في جميع المعاهد التعليمية في دولة الإمارات لتزويد الطلبة الجامعيين والخريجين الإماراتيين بإمكانية الوصول إلى الموارد اللازمة لتنمية معرفتهم بقطاعي الأعمار الصناعية والفضاء وتعزيز مساهمهم الوظيفي في هذه الصناعة التي تتسم بالإثارة وسرعة التطور.

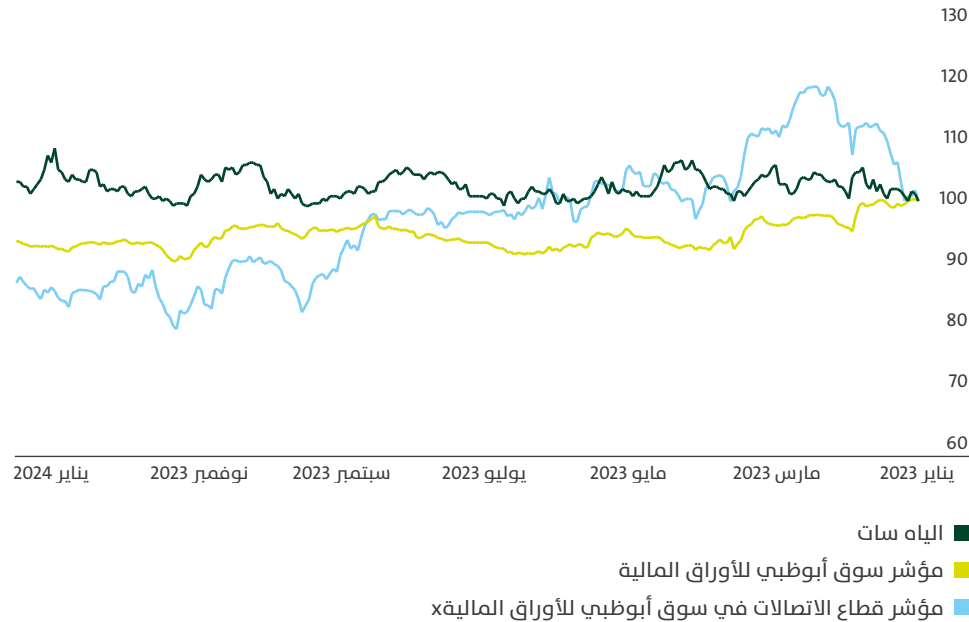
### الجمعية العمومية السنوية لعام 2023

كان اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة المؤرخ 11 أبريل 2023 هو الثاني من نوعه للمساهمين فيها كشركة مدرجة. تضمن جدول الأعمال البنود التالية:

1. دراسة تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 وإقراره.
2. دراسة تقرير المدقق عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 وإقراره.
3. دراسة الميزانية العمومية للشركة وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 وإقراره.
4. دراسة توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية نهائية بمبلغ 196,645,484 درهماً إماراتياً (8.06 فلس للسهم الواحد) وإقراره، والموافقة على الأرباح المرطبة المعلنه في 21 سبتمبر 2022، ليصل إجمالي الأرباح النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 إلى 393,290,968 درهماً إماراتياً (16.12 فلس للسهم الواحد).
5. الموافقة على مكافآت مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022.
6. إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من المسؤولية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 أو عزلهم ورفع دعوى ضدهم.
7. دراسة الاتعاب الإضافية للمدققين عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 واعتمادها.
8. إبراء ذمة مدققي الحسابات من المسؤولية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022 أو فصلهم ورفع دعوى ضدهم.
9. تعيين مدققي الحسابات للسنة المالية 2023 وتحديد أتعابهم.

الشهر (2023)	أعلى سعر إغلاق	أدنى سعر إغلاق	سعر الإغلاق
يناير	2.67	2.53	2.57
فبراير	2.68	2.56	2.68
مارس	2.67	2.53	2.66
أبريل	2.7	2.55	2.57
مايو	2.63	2.52	2.56
يونيو	2.59	2.51	2.55
يوليو	2.67	2.58	2.66
أغسطس	2.65	2.52	2.52
سبتمبر	2.69	2.51	2.68
أكتوبر	2.67	2.51	2.54
نوفمبر	2.66	2.53	2.66
ديسمبر	2.75	2.56	2.61

يوضح المخطط أدناه أداء سعر سهم الياه سات مقارنةً بمؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية ومؤشر قطاع الاتصالات في سوق أبوظبي للأوراق المالية خلال عام 2023.



تم تمرير جميع القرارات المعروضة على الجمعية العمومية لشركة الياه سات بغالبية الأسهم الممثلة في الاجتماع. وشمل ذلك الموافقة على البيانات المالية للشركة، وتقرير المدقق، وتعيين مدقق خارجي للشركة للسنة التي تبدأ في 1 يناير 2023، وتحديد أتعاب المدققين، وإبراء ذمة مجلس الإدارة والمدققين من أي مسؤولية أو التزام بخصوص أي مطالبات قد تنشأ فيما يتعلق بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022، وتوزيع الأرباح النقدية، وسياسة مكافآت مجلس الإدارة الصادرة بموجب قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ر.م.) لعام 2020 بشأن الموافقة على دليل حوكمة شركات المساهمة وتعديل سياسة توزيعات أرباح الشركة.

سيكون اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة المقرر عقده في أبريل 2024 هو الثالث من نوعه للمساهمين فيها كشركة مدرجة.

## معلومات عامة عن أسهم الشركة

بلغ رأس المال المصدر لدى الياه سات كما بتاريخ 31 ديسمبر 2023 2,439,770,265 درهماً إماراتياً مقسم إلى 2,439,770,265 سهماً بقيمة 1.00 درهم إماراتي لكل سهم. وتم قبول التداول بجميع هذه الأسهم في سوق أبوظبي للأوراق المالية منذ 14 يوليو 2021.

واعتباراً من 1 ديسمبر 2021، تم تضمين أسهم الشركة كأحد المكونات في مؤشرات (مورجان ستانلي) ام.اس.سي.آي. لرؤوس الأموال الصغيرة، بما فيها مؤشر ام.اس.سي.آي. لجميع البلدان العالمي لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر ام.اس.سي.آي. للأسواق الناشئة لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر ام.اس.سي.آي. الإمارات لمؤشر رؤوس الأموال الصغيرة، بعد استيفاء كافة متطلبات الإدراج اللازمة.

اعتباراً من 20 ديسمبر 2021، تمت إضافة أسهم الشركة أيضاً إلى مؤشر فوتسي الإمارات لرؤوس الأموال الصغيرة، ونظراً لكونها إحدى مكونات مؤشر فوتسي الإمارات لرؤوس الأموال الصغيرة، تمت إضافة الياه سات كذلك إلى مؤشر فوتسي العالمي لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فوتسي لكل الدول لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فوتسي الشرق الأوسط وأفريقيا لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فوتسي الشرق الأوسط وإفريقيا لكل رؤوس الأموال، من بين مؤشرات أخرى.

## 1. تطور سعر السهم خلال عام 2023

يوضح الجدول التالي تطور سعر السهم على أساس شهري خلال عام 2023 (موضح بالدرهم الإماراتي للسهم الواحد). نتجت التغييرات في سعر سهم الياه سات عن مجموعة من العوامل، جزء منها يرتبط أو يعود إلى الياه سات وتغييرات أخرى ذات طبيعة خارجية لا علاقة للشركة بها.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### التوقيع والختم الرسمي

### معلومات عامة عن أسهم الشركة (تابع)

#### 2. توزيع ملكية الأسهم كما بتاريخ 31 ديسمبر 2023

يوضح الجدول التالي توزيع أسهم الياه سات بين مناطق جغرافية معينة مفصّل عنها للمساهمين، كما بتاريخ 31 ديسمبر 2023:

فئة المساهمين	الملكية بالنسبة المئوية		
	الأفراد	الشركات	الحكومة
الإمارات	10.5%	74.2%	90.2%
دول مجلس التعاون الخليجي	0.4%	1.2%	1.6%
عرب	0.5%	0.0%	0.6%
أجانب	0.4%	7.2%	7.6%
<b>الإجمالي</b>	<b>11.8%</b>	<b>82.7%</b>	<b>100.0%</b>

#### 3. المساهمون المالكون نسبة 5% أو أكثر كما بتاريخ 31 ديسمبر 2023 من دون تغيير

يبين الجدول أدناه المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من أسهم الشركة ونسبة ملكيتهم خلال عام 2023:

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الياه سات
المعمورة دايڤيرسيڤايد جلوبال هولدينغ ش.م.ع	1,536,605,267	62.98%

#### 4. بيان توزيع رأس المال طبقاً لعدد الأسهم المملوكة كما بتاريخ 31 ديسمبر 2023

يوضح الجدول التالي توزيع الأسهم طبقاً لعدد الأسهم المملوكة:

عدد الأسهم	عدد المساهمين	إجمالي عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
أقل من 50,000	1,771	17,773,425	0.73%
من 50,000 إلى 500,000	475	80,245,212	3.29%
من 500,001 إلى 5,000,000	146	241,025,180	9.88%
5,000,001 أو أكثر	38	2,100,726,448	86.10%
<b>الإجمالي</b>	<b>2,430</b>	<b>2,439,770,265</b>	<b>100.00%</b>





### بيان تحذيري بشأن البيانات الاستشرافية

يحتوي هذا التقرير السنوي على "بيانات استشرافية" فيما يتعلق بالمركز المالي للمجموعة ونتائج عملياتها وأعمالها وبعض خططها وأهدافها. وعلى وجه الخصوص، تشمل هذه البيانات الاستشرافية، على سبيل المثال لا الحصر، البيانات المتعلقة بما يلي: توقعات النمو المتعلقة بالصناعة أو قطاعاتها على مدى فترات محددة، وتحديد المراكز التنافسية وإمكانات النمو، وتوقعات الوضع المالي للمجموعة في المستقبل أو أدائها أو نتائج عملياتها (بما في ذلك التوجيه المالي المذكور)، والإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها للمجموعة، والقدرة على إيجاد فرص إيرادات جديدة (يمكن تحديدها حالياً أو بخلاف ذلك)، وإمكانية التنوع، والقدرة المالية على متابعة الفرص المستقبلية، والتاريخ المتوقع لبدء العمليات التجارية في مهام جديدة، والقدرة على تقديم منتجات وخدمات جديدة متوقعة تلبي التوقعات أو تفوقها وتحفز الطلب، والعوامل المتوقعة لتحفيز الطلب أو الاستيعاب، والتوقعات المستقبلية لبعض التقنيات والحلول، وتطور أسعار المنتجات والخدمات، وخصائص سياسة توزيعات الأرباح التصاعدية لدى الشركة وقدرتها على تقديمها.

تُحدد البيانات الاستشرافية أحياناً، ولكن ليس دائماً، من خلال الاعتماد على إطار زمني أو تاريخ في المستقبل أو كلمات مثل "سوف"، "نتنظر"، "مهيأة"، "مجهزة من أجل"، "مستعدة من أجل"، "مستعدة"، "تتوقع"، "تعتقد"، "تعتزم" (بما في ذلك في صيغها المنفية أو أشكالها الأخرى). البيانات الاستشرافية بطبيعتها تنبؤية وقضارية، وتنطوي على مخاطر وعدم يقين لأنها تتعلق بالأحداث وتعتمد على الظروف التي قد تحدث أو لا تحدث في المستقبل. ويوجد عدد من العوامل التي يمكن أن تتسبب في اختلاف النتائج والتطورات الفعلية اختلافاً جوهرياً عما هو مذكور صراحةً أو ضمناً في هذه البيانات الاستشرافية.

## تقرير حوكمة الشركة (تابع)

### بيان تحذيري بشأن البيانات الاستشرافية (تابع)

تشمل هذه العوامل، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي: الظروف الاقتصادية والسياسية العامة للولايات القضائية التي تعمل فيها المجموعة، والتغيرات في البيئات القانونية والتنظيمية والضريبية، وانخفاض معدلات الاستثمار والنمو في الصناعة عن المتوقع، وزيادة المنافسة، ومستويات الاستثمار وقدرة المجموعة على نشر تقنيات ومنتجات وخدمات جديدة، وقدرة (أو عدم قدرة) المنتجات والخدمات الجديدة على الأداء وفقاً للتوقعات، والتغيرات في الاستراتيجية، وظهور الفرص غير المتوقعة، وقدرة المجموعة على التحصل على الإيرادات وتنميتها، والتأثير الأقل من المتوقع للمنتجات أو الخدمات أو التقنيات الجديدة أو الحالية على الصناعة ككل، والمركز التنافسي للمجموعة، والإيرادات المستقبلية، وهيكلة التكلفة والنفقات الرأس مالية، ونمو العملاء الأبطأ من المتوقع، وانخفاض القدرة على الإبقاء على العملاء، والتخفيضات أو التغيرات في إنفاق العملاء، وزيادة ضغط التسعير، والتأخير أو التعثر في سداد الأطراف المقابلة في العقد، وقدرة المجموعة على ضمان أداء الموردين أو تسليمهم في الوقت المناسب، وخسارة الموردين، وتعطيل سلاسل التوريد، والتغيرات في أسعار مكونات الأجهزة، وأجهزة الشبكات، ومعدات الاتصالات بالأقمار الصناعية، وعدم تلبية مستويات الخدمة المتفق عليها أو تواريخ التسليم أو النشر المستهدفة بسبب ظروف غير متوقعة وغير متوفرة، وتأثير الفشل أو التعطل الكبير في الأقمار الصناعية للمجموعة أو الشبكات الأرضية أو أنظمة تكنولوجيا المعلومات، وقدرة المجموعة على الحصول على أو تحقيق المنافع المتوقعة من الشراكات أو المشاريع المشتركة أو الاتفاقات الأخرى مع أطراف خارجية، ومدى أي عمليات شطب مستقبلية أو تكاليف انخفاض القيمة، والتطورات في الوضع المالي للمجموعة، والأرباح ومتطلبات النفقات الرأس مالية والأموال القابلة للتوزيع، والعوامل الأخرى التي يأخذها مجلس الإدارة في الاعتبار عند تحديد مستوى توزيعات الأرباح، وقدرة المجموعة على تلبية متطلبات رأس المال العامل، والتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية، والتغيرات في الإطار التنظيمي الذي يحكم عمل المجموعة، وتأثير الدعاوى القانونية أو غيرها من الإجراءات المتخذة ضد المجموعة.

لا يمكن تقديم أي ضمانات بأن البيانات الاستشرافية الواردة في هذه الوثيقة ستتحقق. ومع مراعاة الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، لا تنوي الياه سات تحديث هذه البيانات الاستشرافية ولا تتعهد بتحمل أي التزام بفعل ذلك. لذا، ينبغي عليكم توخي الحذر بعدم التعويل بشكل مطلق وغير مبرر على هذه المعلومات الاستشرافية.

# البيانات المالية

114	تقرير مجلس الإدارة
	تقرير مدققي الحسابات المستقلين حول البيانات المالية الموحدة
115	
119	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
120	بيان الدخل الشامل الموحد
121	بيان المركز المالي الموحد
122	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
123	بيان التدفقات النقدية الموحد
124	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
166	معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة
168	قائمة المصطلحات المالية

حققت الياه سات أداءً مالياً باهراً خلال عام 2023، حيث سجلت إيرادات قياسية ومستويات جديدة للأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، والدخل الصافي، والتدفق النقدي. وأصبح مركز الياه سات المالي أقوى من أي وقت مضى، مع إبرام عقود بقيمة بلغت 6.8 مليار دولار أمريكي، مدعومة بأمر تكليف تاريخي بقيمة 5.1 مليار دولار أمريكي صادر عن حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.

# تقرير مجلس الإدارة

31 ديسمبر 2023

يسر مجلس الإدارة تقديم تقريرهم، مع البيانات المالية الموحدة المدققة لشركة إلباه للإتصالات الفضائية ش.م.ع («الشركة») وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ «المجموعة») للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

## النشاط الرئيسي

إن النشاط الرئيسي للمجموعة هو تأجير سعة الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية، والاتصالات المتكاملة بين طرفين عبر الأقمار الصناعية والخدمات المدارة، وتزود العملاء بخدمات الاتصالات الثابتة والمتحركة عبر الأقمار الصناعية على المدى الطويل الأجل.

## النتائج للسنة

أعلنت المجموعة عن إيرادات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بقيمة 456.738 ألف دولار أمريكي (2022: 432.540 ألف دولار أمريكي) وأرباح السنة المنسوبة للمساهمين بقيمة 110.368 ألف دولار أمريكي (2022: 65.564 ألف دولار أمريكي).

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يتم تنفيذ جميع المعاملات في سياق أعمالنا الاعتيادية وبما يتوافق مع القوانين واللوائح المعمول بها. يتم الإفصاح عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في إيضاح رقم 22 حول البيانات المالية الموحدة.

## أعضاء مجلس الإدارة

مصباح الكعبي  
سعادة طارق عبد الرحيم الحوسني  
سعادة راشد الغافري  
بدر العلماء  
مسعود م. شريف محمود  
سعادة مريم عيد خميس المهيري  
بينغ شياو  
جاستون اوردا  
أدريان جورج ستيكل

## مدققي الحسابات المستقلين

تم تعيين السادة راي لخدمات التدقيق ذ.م.م كمدققي حسابات خارجيين («مدققي الحسابات») للسنة المالية 2023 من قبل المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 5 أبريل 2023.

نيابة عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة  
مصباح الكعبي

التاريخ: 4 مارس 2024

# تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة مساهمي شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع.

## التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لشركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة ("المجموعة")، والتي تتألف من بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2023 وبيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد، وبيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، بالإضافة إلى الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، تتضمن ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة.

برأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023 وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بإجراء تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ومتطلبات التدقيق الإضافية المطبقة على معايير التدقيق الدولية الصادرة وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 المتعلق بمعايير تدقيق البيانات المالية للشركات الخاضعة لرقابة جهاز أبوظبي للمحاسبة ("متطلبات التدقيق الإضافية لجهاز أبوظبي للمحاسبة"). تم توضيح مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات عن البيانات المالية الموحدة" من هذا التقرير. إننا نتمتع باستقلالية عن المجموعة وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية) بالإضافة إلى المتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا.

### مسائل التدقيق الرئيسية

إن مسائل التدقيق الرئيسية هي، في رأينا المهني، تلك المسائل الرئيسية الناشئة خلال أعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. تم معالجة هذه المسائل في سياق أعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل عام، ومن خلال تشكيل رأينا وعليه، فإننا لا نبيد رأي مستقل على هذه المسائل.

### الاعتراف بالإيرادات

الرجاء الاطلاع على إيضاح رقم 5 حول البيانات المالية الموحدة

#### مسألة تدقيق رئيسية

اعترفت المجموعة بإيرادات بلغت 456,7 مليون دولار أمريكي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

نعتبر هذه مسألة تدقيق رئيسية حيث تشمل الاعتراف بالإيرادات ممارسة عدة أحكام وتقديرات جوهرية رئيسية متعلقة بما يلي:

- تحديد التزامات الأداء التي تشمل عليها عقود المجموعة مع العملاء؛
- وقت استيفاء التزامات الأداء هذه؛
- تحديد مكونات عقود الإيجارات والبنود غير الإيجارية في عقود الإيرادات وتصنيف عقود الإيجارات؛ و
- الاعتراف بالإيرادات وفقاً لأحكام المعايير المحاسبية ذات الصلة.

إضافةً لذلك، تعتمد المجموعة بشكل مكثف على العديد من أنظمة وأدوات تكنولوجيا المعلومات، مما يعكس الحجم والتعقيد العالي لمعاملات الإيرادات من حلول التنقل والبيانات للمجموعة والتي تتطلب تركيز تدقيق إضافي.

كما قمنا بتحديد مخاطر تجاوزات الإدارة الناتجة عن إجراء تعديلات يدوية غير مناسبة على القيود اليومية فيما يتعلق بالإيرادات حيث تشكل الإيرادات مؤشر أداء رئيسي بالنسبة لإدارة المجموعة.

#### كيفية معالجة المسألة في أعمال التدقيق

اشتملت إجراءات تدقيقنا على مزيج من اختبارات الرقابة الداخلية واختبارات موضوعية تشتمل على، من بين أمور أخرى، الإجراءات التي تم وصفها أدناه:

- وصلنا على فهم وقمنا بتنفيذ استفسار شامل لعمليات التمويل والعمليات التشغيلية المتعلقة بدورة الإيرادات لتحديد نظم وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات الرئيسية والرقابة الآلية واليدوية المتعلقة بإدراج الإيرادات ويشمل ذلك تقارير الإدارة حول ضمان تسويات الإيرادات؛
- قمنا بتقييم تصميم وتطبيق واختبار الكفاءة التشغيلية لأنظمة الرقابة المحددة للحصول على أدلة تدقيق مناسبة ومعقولة بأنها تعمل بكفاءة خلال السنة على النحو المنشود لها. كما قمنا بإشراك متخصصين لدينا في تكنولوجيا المعلومات لاختبار بيئة تكنولوجيا المعلومات العامة والرقابة الرئيسية الخاصة في أنظمة تكنولوجيا المعلومات وأدوات الدعم، ويشمل ذلك أنظمة الضوابط المتداخلة بين مختلف نظم تكنولوجيا المعلومات؛
- قمنا بتقييم، على أساس العينة، عقود الإيرادات لتحديد التزامات أداء المجموعة بموجب هذه العقود، وتقييم ما إذا تم استيفاء التزامات الأداء هذه بمرور الوقت أو في وقت محدد بناء على فئة محددة في المعيار المحاسبي ذو الصلة. كما قمنا بتحديد، على أساس العينة، ما إذا كانت الإيرادات المدرجة خلال السنة تتوافق مع إيرادات العقود الضمنية؛
- قمنا بإجراء مراجعات تطيلية وتنفيذ إجراءات موضوعية على تدفقات الإيرادات الرئيسية؛
- قمنا بتقييم، على أساس العينة، مكونات عقود الإيجارات والبنود غير الإيجارية المدرجة في عقود البنية التحتية وفقاً للمعايير المحاسبية ذات الصلة؛
- قمنا بتقييم، على أساس العينة، الأدلة الداعمة للقيود اليومية المتعلقة بإدراج الإيرادات خلال السنة بناء على فئة المخاطر المحددة؛ و
- قمنا بتقييم ما إذا كانت الإفصاحات حول البيانات المالية الموحدة مناسبة ومتسقة مع متطلبات المعايير المحاسبية ذات الصلة.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

إلى السادة مساهمي شركة المياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع

## الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

الرجاء الاطلاع على إيضاح رقم 3 و19 حول البيانات المالية الموحدة

مسألة تدقيق رئيسية

كما في 31 ديسمبر 2023، بلغت القيمة الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة ما قيمته 1,213 مليون دولار أمريكي، والتي تمثل 61% من إجمالي موجودات المجموعة كما في ذلك التاريخ.

نفذت الإدارة تقييم الانخفاض في القيمة للموجودات غير المالية وفقاً للمعايير المحاسبية ذات الصلة في حال وجود محفزات لهذا الانخفاض في القيمة. تأخذ هذه التقييمات في الاعتبار امكانيه استرداد هذه الموجودات من خلال مقارنة قيمتها العادلة المقدره مع قيمها الدفترية.

قد تتأثر القيمة القابلة للاسترداد بالأحداث التي قد تكون أو لا تكون تحت سيطرة المجموعة، كما تعتمد على العمر الإنتاجي المتبقي للموجودات غير المالية، وبشكل خاص الأعمار الصناعية، يشمل احتساب القيمة القابلة للاسترداد تقديرات وافتراضات جوهرية حول السوق الحالي أو المستقبلي أو الظروف الاقتصادية في مختلف المناطق الجغرافية التي تعمل فيها المجموعة، وتوقعات التدفقات النقدية وملائمة معدل الخصم.

وبالنظر في أهمية هذه الموجودات غير المالية وأهمية مستوى التقديرات والأحكام المعنية في تقييم قابلية استردادها والانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية فقد تم اعتبارها مسألة تدقيق رئيسية.

كيفية معالجة المسألة في أعمال التدقيق

اشتملت إجراءات تدقيقنا على مزيج من اختبارات الرقابة الداخلية واختبارات موضوعية تشمل على، من بين أمور أخرى، الإجراءات التي تم وصفها أدناه:

- قمنا بفهم إجراءات تقييم الانخفاض في القيمة، بما في ذلك تقييم الأحداث المسببة وتحديد الرقابة الرئيسية ذات الصلة بعملية تقييم الانخفاض في القيمة؛
- قمنا بتقييم ملائمة منهجية المجموعة في تحديد الوحدات المولدة للنقد بناءً على فهمنا لهيكلها التشغيلي وهيكل الأعمال، وموضوعية تقييم الانخفاض في القيمة، والمؤشرات التي تم تنفيذها من قبل المجموعة؛
- قمنا بعقد مناقشات مع الإدارة حول صحة المسائل المتعلقة بالأعمار الصناعية للوحدات المولدة للنقد ذات الصلة وتقييم تأثيرها على إمكانيات الأعمار الصناعية على توليد التدفقات المستقبلية؛
- قمنا بتقييم المنهجية المستخدمة من قبل الإدارة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد ومقارنتها بالمتطلبات ذات الصلة بالمعيار المحاسبي. كما قمنا باختبار الدقة المحاسبية والنزاهة المنطقية للحسابات الضمنية في نماذج الانخفاض في القيمة؛
- قمنا باختبار معقولية خطط الأعمال المعدة من قبل الإدارة أو التي تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة من خلال مقارنتها بالنتائج الفعلية والاداء للوحدات المولدة للنقد مقابل الموازنات ومراجعة التقديرات في الفترة السابقة بأثر رجعي؛
- قمنا بإشراك متخصصين لدينا في التقييم لاختبار معقولية الافتراضات الرئيسية المتعلقة بتقييم الوحدات المولدة للنقد ذات الصلة، ويشمل ذلك معدلات الخصم ومعدلات النمو النهائي؛ و
- قمنا بتقييم ما إذا أن الافصاحات في البيانات المالية الموحدة كافية ومتوافقة مع المعايير المحاسبية ذات الصلة.

## مسألة أخرى

تم تدقيق البيانات المالية الموحدة للمجموعة كما في وللجنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 من قبل مدقق حسابات آخر والذي أصدر رأياً غير متحفظ على هذه البيانات المالية الموحدة بتاريخ 28 فبراير 2023.

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة والمعلومات المتضمنة في التقرير السنوي (ولكن لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الخاص بنا عنها). لقد تحصلنا على تقرير مجلس الإدارة قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا، ونتوقع الحصول على الأقسام المتبقية من التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا.

لا يشمل رأينا حول البيانات المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي شكل من أشكال تأكيد الاستنتاج بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تنص مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، وعند القيام بذلك، نضع في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بصورة مادية مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو بها أخطاء تشوبها أخطاء مادية. في حال توصلنا إلى وجود خطأ مادي في المعلومات الأخرى، بناءً على العمل الذي قمنا به قبل تاريخ مدقق الحسابات هذا، فإننا ملزمون بالإبلاغ عن هذا الأمر. ليس لدينا ما يستدعي الإبلاغ عنه في هذا الشأن.

عند قراءة التقرير السنوي، وفي حال توصلنا إلى وجود خطأ مادي، فإننا ملزمون بالإبلاغ عن هذا الأمر إلى مسؤولي الحوكمة واتخاذ الإجراءات المناسبة وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق.

- التحقق من مدى ملاءمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ المشروع المستمر في المحاسبة وتحديد ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تُثير شك جوهري حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر. في حال استنتجنا وجود عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو نقوم بتعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر.
- تقييم عرض البيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها بشكل عام، بما في ذلك الإفصاحات المتضمنة، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تضمن العرض بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو أنشطة أعمال المجموعة بهدف إبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولين عن التوجيه والإشراف وتنفيذ أعمال تدقيق على صعيد المجموعة. نظل مسؤولين عن رأينا حول التدقيق الخاص بنا.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص عدة أمور من ضمنها نطاق أعمال التدقيق والإطار الزمني المحدد لها والنتائج الجوهرية لأعمال التدقيق، بما في ذلك أي قصور جوهري يتم اكتشافه في نظام الرقابة الداخلية خلال تدقيقنا.

كما نقوم بإطلاع القائمين على الحوكمة ببيان يظهر امتثالنا بقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ونقوم بالتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثر تأثيراً معقولاً على استقلاليتنا، وحيثما كان مناسباً، الإجراءات التي تم اتخاذها للقضاء على التهديدات أو الإجراءات الوفاءية المطبقة.

من ضوء الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحوكمة، نقوم بتحديد هذه الأمور التي كان لها الأثر الأكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا، ما لم يكن الإفصاح عن تلك الأمور للعامّة محظوراً بموجب القوانين أو التشريعات، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، أن لا يتم الإفصاح عن امر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة نتيجة هذا الإفصاح.

## مسؤوليات الإدارة ومسؤولي الحوكمة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وبما يتوافق مع الأحكام المطبقة من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لإعداد البيانات المالية الموحدة بحيث تكون خالية من الأخطاء المادية، الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ الغير مقصود.

عند إعداد هذه البيانات المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر والإفصاح، حيثما ينطبق، وعن الأمور المتعلقة بمبدأ المشروع المستمر واستخدامه كأساس للمحاسبة، إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديها بديل غير ذلك.

يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

## مسؤوليات مدقق الحسابات عن البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عن ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة، بشكل مجمل، خالية من الأخطاء المادية، الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ الغير مقصود، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن درجة عالية من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن أعمال التدقيق التي تم تنفيذها وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات الإضافية لجهاز أبوظبي للمحاسبة سوف تكشف دائماً عن خطأ مادي إن وجد. قد تنشأ الأخطاء المادية عن الاحتيال أو الخطأ الغير مقصود وتعتبر هذه الأخطاء مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر تلك الأخطاء في صورة فردية أو جماعية على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من أعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والمتطلبات الإضافية لجهاز أبوظبي للمحاسبة، قمنا بوضع أحكام مهنية مع اتباع مبدأ الشك المهني من خلال عملية التدقيق. قمنا أيضاً بإجراء ما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواء ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ الغير مقصود، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيقية كافية وملائمة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال تكون أعلى مقارنة بالأخطاء المادية الناتجة عن الخطأ الغير مقصود وذلك نظراً لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق وذلك بغرض تصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف الراهنة، وليس بغرض إبداء الرأي عن فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة الموضوعية من قبل الإدارة.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

إلى السادة مساهمي شركة الياه للإتصالات الفضائية ش.م.ع

## التقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

إضافةً إلى ذلك، ووفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، فإننا نشير أيضاً إلى ما يلي:

- (I) تحصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي نعتبرها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- (II) تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي المادية، بما يتوافق مع الأحكام ذات الصلة من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 ومذكرة تأسيس الشركة؛
- (III) قامت المجموعة بالاحتفاظ بسجلات محاسبية مناسبة؛
- (IV) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة، بمقدار تعلقها بهذه البيانات المالية الموحدة، مع السجلات المحاسبية للمجموعة؛
- (V) كما هو مفصّل عنه في الإيضاح رقم 20 في البيانات المالية الموحدة، قامت المجموعة بشراء أسهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023؛
- (VI) يبين الإيضاح رقم 22 في البيانات المالية الموحدة المعاملات المادية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي تم بموجبها تنفيذ هذه المعاملات؛ و
- (VII) بناءً على المعلومات التي أُتيحت لنا، لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد أن المجموعة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، أي من الأحكام ذات الصلة من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، أو أن الشركة قد خالفت مذكرة تأسيسها، على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2023.

وبالإضافة إلى ذلك، وكما هو متطلب وفقاً لقرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 المتعلق بمعايير تدقيق البيانات المالية للشركات الخاضعة لرقابة جهاز أبوظبي للمحاسبة، نفيد بأنه بناءً على إجراءاتنا التي قمنا بتنفيذها والمعلومات المقدمة لنا، لم يصل إلى علمنا ما يسترعي انتباهنا بأن الشركة لم تلتزم، من كافة النواحي الجوهرية، بأي مخصصات ذات صلة من القانون المطبق والأحكام والنظم واللوائح، كما هو مطبق والذي قد يسبب أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023.

## باليابة عن رأي لخدمات التدقيق والضرائب،

اسم المدقق: أشرف إرادون

رقم القيد: 5446

التاريخ: 4 مارس 2024

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة



# بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

2022	2023	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
432,540	456,738	5	الإيرادات
(48,296)	(56,633)	6	تكلفة الإيرادات
(85,474)	(84,463)	7	تكاليف الموظفين
(44,974)	(53,987)	8	مصروفات تشغيلية أخرى (1)
3,884	4,450	9	إيرادات أخرى
257,680	266,105		الإيرادات قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء (2)
(144,471)	(154,512)	10	الاستهلاك والإطفاء
1,584	(13,578)	11	(خسائر)/ أرباح القيمة العادلة (3)
114,793	98,015		الأرباح التشغيلية
8,497	26,777	12	إيرادات التمويل
(9,595)	(11,499)	12	تكاليف التمويل
(1,098)	15,278		صافي إيرادات (تكاليف) التمويل
(53,303)	(9,914)	19	الحصة من نتائج استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية (4)
60,392	103,379		الربح قبل ضريبة الدخل
(175)	(1,213)	13	مصروفات ضريبة الدخل
60,217	102,166		أرباح السنة
(5,347)	(8,202)	18	الخسائر للسنة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
65,564	110,368		أرباح السنة المنسوبة إلى المساهمين
			عائد السهم
2.687	4.524	37	الأساسي والمخفف (سنت لكل سهم)

(1) تتضمن المصروفات التشغيلية الأخرى خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود (راجع إيضاح 23). بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، بلغ صافي تكلفة خسائر الائتمان المتوقعة 7,187 ألف دولار أمريكي (2022: صافي معكوس 859 ألف دولار أمريكي).

(2) إن تعديلات الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء، هو مقياس لا يتبع للمبادئ المحاسبية المقبولة بصفة عامة ويشير إلى الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (خسائر) أرباح القيمة العادلة وحصة من نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

(3) تشمل (خسائر) أرباح القيمة العادلة تغييرات القيمة العادلة على الموجودات المالية الأخرى (راجع إيضاح 20) والاستثمارات العقارية التي يتم تصنيفها الآن كمحتفظ بها للبيع (راجع إيضاح 25). خلال السنة، تم إدراج صافي أرباح القيمة العادلة والتي بلغت 2,057 ألف دولار أمريكي فيما يتعلق بالاستثمارات العقارية (2022: 1,584 ألف دولار أمريكي). تم إدراج خسائر القيمة العادلة والتي بلغت 15,635 ألف دولار أمريكي فيما يتعلق بالموجودات المالية الأخرى (2022: لا شيء).

(4) تشمل حصة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية خسائر انخفاض في القيمة للسنة السابقة بمبلغ 40,575 ألف دولار أمريكي فيما يتعلق باستثمار المجموعة في انش بي إي البرازيل (راجع إيضاح 19).

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 124 إلى 167 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 115 إلى 118.

# بيان الدخل الشامل الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	إيضاح
60,217	102,166	أرباح السنة (الخسارة) الإيرادات الشاملة الأخرى: بنود قد يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:
46,409	6,288	التحوط للتدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة
(3,430)	(20,638)	12 التحوط للتدفق النقدي - الأرباح المُعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر
5,300	3,043	عمليات أجنبية - فروقات تحويل العملات الأجنبية
48,279	(11,307)	
		بنود قد لا يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:
1,929	(355)	31 إعادة قياس الالتزام المتعلق بامتيازات محددة
50,208	(11,662)	(الخسارة) الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة
110,425	90,504	إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة
(5,353)	(8,291)	18 إجمالي الخسارة الشاملة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
115,778	98,795	إجمالي الإيرادات الشاملة المنسوبة إلى المساهمين

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 124 إلى 167 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 115 إلى 118.

## بيان المركز المالي الموحد

في 31 ديسمبر 2023

2022	2023	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
784,827	836,927		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
1,102,089	1,083,650		إجمالي المطلوبات
922,484	904,768		صافي الموجودات
			حقوق الملكية
664,334	664,334	32	رأس المال
48,405	34,055	28	احتياطي تحوط
20,929	30,049	34	احتياطي نظامي
(24,353)	(21,255)		احتياطي تحويل عملات أجنبية
1,901	1,580		احتياطي إعادة القياس
139,919	132,947		أرباح محتجزة
851,135	841,710		حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين
71,349	63,058	18	الحصص غير المسيطرة
922,484	904,768		إجمالي حقوق الملكية

\* يتضمن النقد والودائع القصيرة الأجل نقد وما يعادله بقيمة 263.698 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2022: 213.994 ألف دولار أمريكي).

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة للإصدار من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 4 مارس 2024 وتم اعتمادها بالإبانة عنهم من قبل:

الرئيس التنفيذي المالي  
أندرو فرانسيس كول

الرئيس التنفيذي  
علي هاشم الهاشمي

رئيس مجلس الإدارة  
مصباح الكعبي

2022	2023	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
			الموجودات
		14	الممتلكات والآلات والمعدات
1,144,224	1,122,699	15	استثمارات عقارية
19,981	-	16	موجودات حق الاستخدام
5,852	5,149	17	موجودات غير ملموسة
7,210	14,840	19	استثمار في شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
64,054	49,912	23	الذمم المدينة التجارية والأخرى
10,382	10,610	28	مشتقات الأدوات المالية
32,214	22,390	20	موجودات مالية أخرى
2,950	5,865	13	موجودات ضريبة الدخل المؤجلة
132	199		إجمالي الموجودات غير المتداولة
1,286,999	1,231,664		المخزون
7,232	14,357	21	الذمم المدينة التجارية والأخرى
168,259	139,521	28	مشتقات الأدوات المالية
17,202	12,574	24	موجودات ضريبة الدخل
182	182		النقد والودائع القصيرة الأجل*
544,699	562,080		الموجودات غير المتداولة المصنفة كمحتفظ بها للبيع
737,574	728,714		إجمالي الموجودات المتداولة
-	28,040	25	إجمالي الموجودات
737,574	756,754		المطلوبات
2,024,573	1,988,418		الذمم الدائنة التجارية والأخرى
		26	الافتراضات
171,161	159,117	27	الإيرادات المؤجلة
121,077	62,753	29	مطلوبات ضريبة الدخل
24,809	24,577		إجمالي المطلوبات المتداولة
215	276		الذمم الدائنة التجارية والأخرى
317,262	246,723		الافتراضات
367,679	449,077	26	التزامات المكافآت المحددة
407,251	377,956	27	مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة
9,897	8,929	31	
-	965	13	

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 124 إلى 167 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 115 إلى 118.

# بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

المنسوبة إلى المساهمين						
إجمالي حقوق الملكية ألف دولار أمريكي	الحصص غير المسيرة ألف دولار أمريكي (إيضاح 18)	الإجمالي ألف دولار أمريكي	أرباح محتجزة ألف دولار أمريكي	احتياطيات أخرى (1) ألف دولار أمريكي	احتياطي التحوط ألف دولار أمريكي (إيضاح 28)	رأس المال ألف دولار أمريكي (إيضاح 32)
<b>918,086</b>	<b>76,702</b>	<b>841,384</b>	<b>191,744</b>	<b>(20,120)</b>	<b>5,426</b>	<b>664,334</b>
<b>في 1 يناير 2022</b>						
60,217	(5,347)	65,564	65,564	-	-	-
5,300	(34)	5,334	-	5,334	-	-
46,409	-	46,409	-	-	46,409	-
(3,430)	-	(3,430)	-	-	(3,430)	-
1,929	28	1,901	-	1,901	-	-
<b>50,208</b>	<b>(6)</b>	<b>50,214</b>	<b>-</b>	<b>7,235</b>	<b>42,979</b>	<b>-</b>
<b>الإيرادات (الخسائر) الأخرى للسنة</b>						
<b>110,425</b>	<b>(5,353)</b>	<b>115,778</b>	<b>65,564</b>	<b>7,235</b>	<b>42,979</b>	<b>-</b>
<b>إجمالي الإيرادات (الخسائر) الشاملة للسنة</b>						
-	-	-	(11,362)	11,362	-	-
(106,027)	-	(106,027)	(106,027)	-	-	-
<b>922,484</b>	<b>71,349</b>	<b>851,135</b>	<b>139,919</b>	<b>(1,523)</b>	<b>48,405</b>	<b>664,334</b>
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>						
<b>922,484</b>	<b>71,349</b>	<b>851,135</b>	<b>139,919</b>	<b>(1,523)</b>	<b>48,405</b>	<b>664,334</b>
<b>في 1 يناير 2023</b>						
102,166	(8,202)	110,368	110,368	-	-	-
3,043	(55)	3,098	-	3,098	-	-
6,288	-	6,288	-	-	6,288	-
(20,638)	-	(20,638)	-	-	(20,638)	-
(355)	(34)	(321)	-	(321)	-	-
<b>(11,662)</b>	<b>(89)</b>	<b>(11,573)</b>	<b>-</b>	<b>2,777</b>	<b>(14,350)</b>	<b>-</b>
<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>						
<b>90,504</b>	<b>(8,291)</b>	<b>98,795</b>	<b>110,368</b>	<b>2,777</b>	<b>(14,350)</b>	<b>-</b>
-	-	-	(9,120)	9,120	-	-
(108,220)	-	(108,220)	(108,220)	-	-	-
<b>904,768</b>	<b>63,058</b>	<b>841,710</b>	<b>132,947</b>	<b>10,374</b>	<b>34,055</b>	<b>664,334</b>
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>						

(1) تتضمن الاحتياطيات الأخرى الاحتياطي النظامي واحتياطي تحويل العملات الأجنبية ومعايير المحاسبة الدولي رقم 19 احتياطي إعادة القياس.

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 124 إلى 167 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 115 إلى 118.

## بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	إيضاح	2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	إيضاح
(330,567)	(80,554)				
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>			<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
<b>الأنشطة التمويلية</b>			الأرباح قبل ضريبة الدخل تعديلات لـ:		
61,687	21,438	27	60,392	103,379	
(60,969)	(120,000)	27			حصة من نتائج شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
(4,824)	(1,271)	16	53,303	9,914	19
(10,910)	2,723		144,471	154,512	10
969	-	27	(859)	7,187	23
(106,027)	(108,220)	33	168	248	21
			(1,584)	13,578	11
(120,074)	(205,330)		(8,497)	(26,777)	12
			9,595	11,499	12
(63,835)	45,798		(1,548)	-	
91	3,906		1,757	1,151	31
277,738	213,994		17	7	14
213,994	263,698	24	257,215	274,698	
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>			<b>الأرباح التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل</b>		
			(19,775)	3,902	
			(1,537)	(6,884)	
			154,815	63,386	
			(2,179)	(232)	
			(1,612)	(2,924)	31
			(121)	(264)	
			386,806	331,682	
<b>صافي النقد وما يعادله في 31 ديسمبر</b>			<b>صافي النقد من الأنشطة التشغيلية</b>		
<b>صافي الزيادة/ (النقص) في النقد وما يعادله</b>			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
			(131,164)	(135,251)	
			(1,006)	(6,942)	17
			4,225	7,501	19
			(2,950)	(1,050)	20
			288,030	659,927	
			(496,199)	(631,435)	
			8,497	26,696	

(1) يشمل استلام الدفعة الأولى والثانية من الدفعة المقدمة للقمر الصناعي NGSAT-4 البالغة 150 مليون دولار أمريكي وكلاهما في 2023 و2022 (إيضاح 22).

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 124 إلى 167 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 115 إلى 118.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

## 1 معلومات عن الشركة

تأسست شركة الباه سات للاتصالات الفضائية ش.م.ع («الشركة») في 23 يناير 2007، وتم تسجيلها كشركة مساهمة خاصة في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. ينطبق القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021 («قانون الشركات التجارية») على الشركة.

تم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة في 16 يونيو 2021 وتم إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية في 14 يوليو 2021 (راجع إيضاح 32).

إن الشركة هي شركة تابعة لشركة المعمورة دايفيرسيفايد جلوبال هولدنغ ش.م.ع («الشركة الأم» أو «المساهم»). وهي شركة مملوكة من قبل شركة مبادلة للاستثمار، شركة مملوكة بالكامل من قبل حكومة أبوظبي.

بتاريخ 19 ديسمبر 2023، قدم مجلس إدارة الباه سات وبيانات إيه إي بي ال سي («بيانات»)، شركة رائدة في أنظمة حلول الذكاء الاصطناعي الجيومكانية ومدرجة كذلك في سوق أبوظبي للأوراق المالية، توصية للمساهمين لدمج هذه الشركتين. يهدف الدمج المقترح إلى خلق شركة رائدة في مجال تقنية حلول الذكاء الاصطناعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مع وصول عالمي وسيتم تنفيذه من خلال تبادل أسهم مع شركة بيانات حيث يتم إعادة تغيير العلامة التجارية للشركة القانونية المتبقية باسم «سييس 24». يخضع الدمج لعدد من الشروط والأحكام كما هو منصوص عليه في اتفاقية الدمج التي تم إبرامها بين الباه سات وبيانات بتاريخ 18 ديسمبر 2023، ويتضمن ذلك الموافقات التنظيمية من السلطات الحكومية التي تشمل هيئة الأوراق المالية والسلع وهيئة التسجيل في سوق أبوظبي للأوراق المالية واعتماد المساهمين الممثلين لنسبة 75% من حقوق التصويت والتصويت خلال الاجتماع القانوني للجمعية العمومية لكل من بيانات والياه سات. سوف تستمر بيانات والياه سات في التشغيل بصفة مستقلة حتى التاريخ الفعلي للدمج.

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة الأداء والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة «المجموعة») وكذلك حصة المجموعة في شركاتها المستثمر بها وفقاً لطريقة حقوق الملكية. تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية حيث لا توجد شكوك جوهرية حول مقدرة المجموعة على استمرار مزاولة أنشطتها أعمالها بعد الدمج حيث أنه مجرد تغيير في الملكية، وأن الدمج المقترح يعتمد على عدد من الشروط والاعتمادات كما هو محدد في الفقرة أعلاه.

يتمثل النشاط الرئيسي للمجموعة في تأجير سعة الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية، والاتصالات المتكاملة بين طرفين عبر الأقمار الصناعية والخدمات المدارة، وتزويد العملاء بخدمات الاتصالات الثابتة والمتحركة عبر الأقمار الصناعية على المدى الطويل. إن تفاصيل الشركات التابعة للمجموعة والشركات المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية موضحة في الإيضاحين 18 و19.

## 2 السياسات المحاسبية الهامة

### 1-2 أساس الإعداد

#### بيان التوافق

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة من قبل المجلس الدولي للمعايير المحاسبية، وتتوافق، حيثما يكون مناسباً، مع النظام الأساسي للشركة والأحكام المعنية من قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة.

## أساس القياس

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات العقارية والموجودات المالية الأخرى والموجودات المحتفظ بها للبيع والتي يتم قياسها بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل. تعتمد التكلفة التاريخية بصفة عامة على القيمة العادلة للمبلغ المدفوع مقابل الموجودات.

## العملة التشغيلية وعملة العرض

يتم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدولار الأمريكي («الدولار الأمريكي»)، وهي العملة التشغيلية للشركة وعملة العرض للمجموعة. تحدد الشركات التابعة والشركات المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية العملة التشغيلية الخاصة بها ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لهذه الشركات باستخدام العملة التشغيلية الخاصة بها. تم تدوير كافة المعلومات المالية المعروضة بالدولار الأمريكي إلى أقرب عدد صحيح بالألف، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

## 2-2 أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2023. إن أساس التوحيد مشار إليه في الإيضاحات التالية:

الإيضاح	أساس التوحيد
18	(1) الشركات التابعة
19	(2) استثمارات في شركات زميلة
18,19	(3) المعاملات المستبعدة عند التوحيد
39	(4) دمج الأعمال
39	(5) تحويل الشركات التي تخضع لسيطرة مشتركة
39	(6) فقدان السيطرة على شركة تابعة
39	(7) الاستحواذ على شركة زميلة عند دمج الأعمال

## 3-2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق هذه السياسات المحاسبية بصورة متسقة على كافة الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة.

بالإضافة لذلك، قامت المجموعة بتطبيق سياسات الإفصاح المحاسبية (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية بيان الممارسة 2) ابتداءً من 1 يناير 2023. تتطلب التعديلات الإفصاح عن السياسات المحاسبية «المادية» عوضاً عن «الجوهرية». تقوم الإدارة بمراجعة السياسات المحاسبية وتطبيق التحديثات في بعض الحالات توافقاً مع التعديلات.

## (أ) الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه أصل مالي لشركة ما، والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لشركة أخرى.

### (1) الموجودات المالية غير المشتقة

تتكون الموجودات المالية للمجموعة غير المشتقة للمجموعة من الذمم المدينة والنقد والودائع قصيرة الأجل.

المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتألف النقد وما يعادله من الأرصدة النقدية والودائع قصيرة الأجل ذات استحقاق أصلي لمدة ثلاثة أشهر أو أقل.

### (2) المطلوبات المالية غير المشتقة

تتكون المطلوبات المالية غير المشتقة للمجموعة من الذمم التجارية المدينة والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة والفروض والذمم الدائنة الأخرى والمستحقات.

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الإدراج المبدئي كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر أو القروض والاقتراضات والذمم الدائنة، أو كمشتقات مخصصة كأدوات تحوط، حسبما يكون مناسباً.

يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية غير المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة زائد أية تكاليف منسوبة مباشرة للمعاملة. لاحقاً للإدراج المبدئي، يتم قياس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إيقاف ادراج المطلوبات المالية عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغائه أو انتهائه. عند استبدال التزام مالي بالتزام آخر من نفس المفروض بشروط مختلفة جوهرية، أو تم تعديل شروط الالتزام الحالية بشكل جوهري، يتم معاملة التغيير أو التعديل كإيقاف ادراج الالتزام الأصلي وادراج التزام جديد. يتم ادراج الفرق في القيم الدفترية المعنية ضمن الأرباح أو الخسائر.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويتم بيان صافي المبلغ ضمن بيان المركز المالي الموحد عندما، و فقط عندما، يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة هذه المبالغ وتكون لديها الرغبة إما في تسوية المعاملات على أساس صافي المبلغ أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات بصورة متزامنة.

### (3) تتضمن مشتقات الأدوات المالية محاسبة التحوط: راجع الإيضاح 28.

#### (ب) الإيرادات من العقود مع العملاء

راجع الإيضاح 5.

#### (ج) عقود الإيجار – المجموعة بصفاتها الطرف المؤجر

راجع الإيضاح 5 (خدمات البنية التحتية) والإيضاح 15 (الاستثمارات العقارية).

#### (د) تكاليف التمويل وإيرادات التمويل

راجع الإيضاح 12.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الإدراج المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية وعلى نموذج أعمال إدارتها لدى المجموعة. وباستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق بديل عملي بشأنها، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الموجودات المالية بقيمتها العادلة زائداً، في حال عدم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملات. بالنسبة للذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق بديل عملي عنها، يتم قياسها بسعر المعاملة المحدد وفقاً رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

لكي يتم تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، لا بد أن يترتب عليها تدفقات نقدية تمثل دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم فقط. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأصلي والفائدة، ويتم إجراؤه على مستوى كل أداة. ومع ذلك، يجوز للمجموعة إجراء اختبار غير قابل للإلغاء عند الإدراج المبدئي لتصنيف وقياس أدوات حقوق الملكية الخاصة بها والتي لا يتم الاحتفاظ بها للمتاجرة على أنها مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. فيما يتعلق بكافة الموجودات المالية غير المصنفة على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح الشاملة الأخرى كما هو موضح أعلاه، فإنه يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (FVTPL).

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل تحقيق التدفقات النقدية التعاقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنشأ عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية، أو كلاهما. يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ضمن نموذج أعمال يهدف للاحتفاظ بالموجودات المالية بهدف تحصيل التدفقات النقدية، بينما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى ضمن نموذج أعمال يهدف للاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبهدف البيع.

أما الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة يتم قياسها لاحقاً باستخدام معدل الفائدة الفعلي وتخضع لانخفاض في القيمة. يتم ادراج الأرباح والخسائر في الأرباح أو الخسائر عندما يتم إيقاف الاعتراف بالموجودات أو يتم تعديلها أو تتعرض لانخفاض القيمة. إن الموجودات المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة تشمل الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والذمم المدينة الأخرى.

ليس لدى المجموعة موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح الشاملة الأخرى.

تقوم المجموعة بإيقاف الاعتراف بالموجودات المالية فقط عند ما تنتهي حقوقها التعاقدية في الحصول على تدفقات نقدية من الموجودات المالية، أو تقوم بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في معاملة يتم بموجبها نقل الموجودات المالية وكافة مخاطر وامتيارات الملكية بصفة فعلية. إذا لم تقم المجموعة بنقل أو بالاحتفاظ بكافة مخاطر وامتيارات الملكية بصورة فعلية وتستمر سيطرتها على الموجودات المنقولة، تقوم المجموعة بالاعتراف بحصتها المحتفظ بها في الموجودات والمطلوبات ذات الصلة المتعلقة بالمبالغ التي قد تدفعها.

إن القروض والذمم المدينة هي موجودات مالية ذات دفعات ثابتة أو محددة لا يتم تداولها في سوق نشط. يتم الاعتراف مبدئياً بتلك الموجودات بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف منسوبة مباشرة للمعاملة. لاحقاً للإدراج المبدئي، وعندما تكون القيمة الزمنية للمال مادية، يتم قياس الذمم المدينة بالتكلفة

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 3-2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### (هـ) الإيرادات الأخرى

راجع الإيضاح 9.

#### (و) الممتلكات والآلات والمعدات

راجع الإيضاح 14.

#### (ز) الاستثمارات العقارية

راجع الإيضاح 15.

#### (ح) عقود الإيجار – المجموعة بصفها الطرف المستأجر

راجع الإيضاح 16.

#### (ط) الموجودات غير الملموسة

راجع الإيضاح 17.

#### (ي) تكاليف الاقتراض

راجع الإيضاح 12.

#### (ك) الانخفاض في القيمة

##### الموجودات المالية

تقوم المجموعة على أساس استشرافي بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بموجوداتها المالية بأدوات الدين ولكن غير مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. يعتمد منهج الانخفاض في القيمة المطبق على ما إذا كان هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان.

لتقييم ما إذا كان هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث تعثر على الأصل كما في تاريخ التقارير المالية مع مخاطر حدوث تعثر كما في تاريخ الاعتراف المبدئي. يتم الأخذ في الاعتبار المعلومات المتاحة والمعقولة والاستشرافية الداعمة، بما فيها التغييرات العكسية الجوهرية الفعلية أو المتوقعة للأعمال، والظروف المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تسبب تغيير جوهرية على قدرة المقترض للوفاء بالتزاماته.

##### الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بالاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الذمم التجارية المدينة، باستخدام منهجية مبسطة. يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة لهذه الموجودات المالية باستخدام معدلات الخسائر المطبقة على كل قطاع من قطاعات العملاء وفقاً لنوع الإيرادات. تحدد المجموعة معدلات الخسائر بناءً على الخبرة السابقة بخسائر الائتمان وتحليل المركز المالي الحالي للدائن معدلاً بحسب العوامل المحددة للدائنين، والظروف الاقتصادية العامة في مجال الصناعة الذي يعمل فيه الدائنون وتقييم الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقارير المالية، ويشمل ذلك، كما هو مناسب، القيمة الزمنية للمال.

إذا، حدث في سنة لاحقة، ارتفاع أو انخفاض في خسائر الانخفاض في القيمة المتوقعة بسبب وقوع حدث بعد الاعتراف بالانخفاض في القيمة، يتم زيادة أو تخفيض خسائر الانخفاض في القيمة المعترف

بها سابقاً وذلك عن طريق تعديل حساب المخصص. إذا تم في وقت لاحق استرداد مبلغ مشطوب، يتم قيد قيمة الاسترداد في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية لأصل مالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة بشأن استرداد الأصل المالي بالكامل أو جزء منه.

#### الموجودات غير المالية والاستثمارات في الشركات الزميلة

تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية والاستثمارات في شركات زميلة للمجموعة بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر انخفاض في القيمة. في حال وجود هذا المؤشر، يتم تقييم قيمة الأصل القابلة للاسترداد.

تتمثل القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو الوحدة المنتجة للنقد في قيمته من الاستخدام أو قيمته العادية ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أكبر. عند تقدير القيمة من الاستخدام، يتم تخفيض التدفقات النقدية المستقبلية المقدره إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بذلك الأصل. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات التي لا يمكن اختبارها في حالتها الفردية في أصغر مجموعة موجودات تنتج تدفقات نقدية داخلية من الاستخدام المستمر وتكون مستقلة إلى أبعد الحدود عن التدفقات النقدية الداخلية للموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات («الوحدات المنتجة للنقد»). يهدف اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات التي لا يمكن اختبارها بشكل مستقل في أصغر مجموعة موجودات منتجة للتدفقات النقدية من الاستخدام المستمر والذي يعتمد بشكل كبير على التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة الموجودات («الوحدة المنتجة للنقد»).

يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة في حال تجاوزت القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد قيمته القابلة للاسترداد المقدره. يتم ادراج خسائر انخفاض القيمة في الأرباح أو الخسائر وفي حالة الانخفاض في قيمة الاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية فإنه يتم إدراجها ضمن حصة النتائج المدرجة في الأرباح أو الخسائر.

يتم تقييم خسائر انخفاض القيمة المعترف بها في فترات سابقة بتاريخ كل تقرير في حال وجود أي مؤشرات تدل على انخفاض هذه الخسائر أو توقفها. يتم عكس خسائر انخفاض القيمة إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسائر انخفاض القيمة إلى المدى الذي لا تزيد في القيمة الدفترية للأصل عن قيمته الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، صافية من الاستهلاك أو الإطفاء، فيما لو لم يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة.

#### (ل) العملات الأجنبية

يتم تحويل حصة المجموعة من النتائج والحركة في الإيرادات الشاملة الأخرى للاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية إلى الدولار الأمريكي بمتوسط أسعار التحويل للسنة. يتم ادراج بفروقات التحويل المتعلقة بالاستثمارات في شركات زميلة والموجودات والمطلوبات النقدية التي تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في عملية أجنبية في بيان الدخل الشامل الآخر الموحد. عند استبعاد عملية خارجية بالكامل أو جزء منها، بحيث يتم فقدان السيطرة أو التأثير الهام أو السيطرة المشتركة، يتم إعادة تصنيف القيمة المتراكمة في احتياطي تحويل العملات الأجنبية ذات الصلة بتلك العملية الخارجية إلى الأرباح أو الخسائر كجزء من أرباح أو خسائر الاستبعاد. عند قيام المجموعة باستبعاد جزء فقط من حصتها في شركة تابعة مع الاحتفاظ بالسيطرة، يتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الحصص غير المسيطرة. عندما تقوم المجموعة باستبعاد جزء فقط من شركة زميلة أو ائتلاف مشترك مع الاحتفاظ بالتأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة، يتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الأرباح أو الخسائر.



**(ق) قياس القيمة العادلة**

تتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات للمجموعة تحديد القيم العادلة، لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية. تم تحديد القيم العادلة لأغراض القياس و/أو الإفصاح كما هو موضح أدناه. عندما يكون ملائماً، يتم الإفصاح على مزيد من المعلومات حول الافتراضات المستخدمة في تحديد القيم العادلة في الإفصاحات المتعلقة بتلك الموجودات أو المطلوبات.

يتم تحديد مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما يلي:

**المستوى 1:** يتم القياس باستخدام الأسعار المدرجة (غير المعدلة) السائدة في سوق نشط.  
**المستوى 2:** يتم القياس باستخدام طرق تقييم أخرى بمعايير مستخرجة بشكل مباشر أو غير مباشر من البيانات الملحوظة في السوق.  
**المستوى 3:** يتم القياس باستخدام طرق تقييم بمعايير لا تعتمد حصراً على البيانات الملحوظة في السوق.

**4-2 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة**

قامت المجموعة بتطبيق معايير وتعديلات معينة للمرة الأولى، تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر للمعايير والتفسيرات والتعديلات التي تم إصدارها ولكن لم يتم تفعيلها بعد.

**المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17: عقود التأمين**

إن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17: عقود التأمين هو معيار محاسبي جديد شامل لعقود التأمين يغطي الادراج والقياس والعرض والإفصاح. يستبدل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 4 عقود التأمين. ينطبق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 على كافة أنواع عقود التأمين (مثال، التأمين على الحياة، التأمين على غير الحياة، التأمين المباشر وإعادة التأمين). بغض النظر عن نوع الشركات التي أصدرتها بالإضافة إلى بعض أنواع التأمين والأدوات المالية ذات خصائص مساهمة تقديرية؛ سيتم تطبيق بعض استثناءات في النطاق. إن الهدف العام من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 هو تقديم نموذج محاسبي شامل لعقود التأمين أكثر فائدة ويتم بالاتساق للمؤمنين، وتعمل على تغطية كافة المجالات المحاسبية ذات الصلة. يعتمد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 على نموذج عام، مدعوم بما يلي:

- تطبيق محدد للعقود ذات خصائص مساهمة مباشرة (منهج الرسوم المتنوعة)
- منهج مبسط (منهج تخصيص الأقساط) بشكل عام للعقود القصيرة المدى

لم يكن لهذا المعيار أي تأثير جوهري على البيانات الموحدة للمجموعة.

**التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 8: تعريف التقدير المحاسبي**

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 8 الفرق بين التغييرات في التقديرات المحاسبية والتغييرات السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء. كما توضح كيفية استخدام الشركات لتقنيات القياس والمعطيات لإعداد التقديرات المحاسبية. ليس للتعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

**(م) تعويضات نهاية الخدمة للموظفين**

راجع الإفصاح 7.

**(ن) المخصصات**

يتم الاعتراف بمخصص ما إذا كان لدى المجموعة، نتيجة لحدث سابق، التزام حالي قانوني أو ضمني يمكن تقديره بصورة موثوقة، ويكون من المرجح أن يلزم إجراء تدفقات خارجة للمنافع الاقتصادية لتسوية الالتزام.

**(س) ضريبة الدخل**

راجع الإفصاح 13.

**(ع) الموجودات الغير متداولة المصنفة كمحتفظ بها للبيع**

راجع الإفصاح 25.

**(ف) المنح الحكومية**

راجع الإفصاح 30.

**(ص) التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول**

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول/ غير المتداول.

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة
- توقع تحقيقه خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية
- أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المحطور تبادله أو استخدامه لتسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة
- وجوب تسويته خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير
- أو
- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

يتم تصنيف موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 4-2 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات (تابع)

#### التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية بيان الممارسة 2: الإفصاح عن السياسات المحاسبية

تقدم التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية بيان ممارسة 2: الإفصاح عن السياسات المحاسبية إجراء أحكام جوهرية توجيهات وأمثلة لمساعدة الشركات الأحكام الجوهرية على الإفصاحات السياسات المحاسبية. تهدف التعديلات لمساعدة الشركات على تقديم إفصاحات سياسات محاسبية أكثر فائدة من خلال استبدال المتطلبات للشركات الإفصاح عن سياساتهم المحاسبية «الهامة» مع طلب الإفصاح عن سياساتهم المحاسبية «الهامة» وإضافة التوجيهات حول كيفية قيام الشركات بتطبيق مفهوم الجوهرية عند اتخاذ قراراتهم حول الإفصاح عن السياسات المحاسبية. كان للتعديلات أثر على إفصاحات المجموعة عن السياسات المحاسبية، ولكن لم تؤثر على القياس أو الادراج أو عرض أي بنود في البيانات المالية للمجموعة.

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12: الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة من معاملة واحدة

تعمل التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضريبة الدخل على الحد من نطاق استثناء الادراج المبدئي، بحيث لا ينطبق على المعاملات التي تنشأ فروقات مؤقتة قابلة للضريبة وللإفصاح كعقود الإيجار ومطلوبات التفكيك. لم يكن للتعديل تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12: الإصلاح الضريبي الدولي – قواعد نموذج الركيزة الثانية

تم إدخال التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 استجابةً لقواعد منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وتشمل ما يلي:

- استثناء الزامي مؤقت لادراج والإفصاح عن الضرائب المؤجلة الناشئة عن التطبيق القضائي لقواعد نموذج الركيزة الثانية؛ و
- متطلبات الإفصاح للشركات المتأثرة لمساعدة مستخدمي البيانات المالية على فهم تعرض الشركة لقواعد نموذج الركيزة الثانية لضريبة الدخل الناشئة من القوانين وبشكل خاص قبل تاريخ فعاليتها بشكل أفضل.

إن الاستثناء الإلزامي المؤقت – الاستخدام المتطلب الإفصاح عنه – ينطبق بشكل فوري. تنطبق باقي متطلبات الإفصاح للفترة السنوية لإعداد التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023، ولكن ليس للفترة المرحلية التي تنتهي في أو قبل 31 ديسمبر 2023. لم يكن للتعديلات تأثير جوهري على البيانات الموحدة للمجموعة، حيث أن المجموعة ستخضع للضريبة التجارية بموجب نظام قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة إلى أن يتم تطبيق قواعد نموذج الركيزة الثانية (راجع إيضاح 13).

#### 5-2 المعايير الصادرة ولكن غير فعالة بعد

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة، ولكن غير فعالة بعد، حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة موضح عنها أدناه. لدى المجموعة النية في تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة إذا انطبق ذلك، عندما تصبح فعالة.

#### تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16: التزام عقد الإيجار في بيع وإعادة تأجير

في سبتمبر 2022، أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية تعديلات على المعيار الدولي لإعداد

التقارير المالية رقم 16 لتحديد المتطلبات التي يستخدمها البائع - مؤجر في قياس التزام الإيجار الناتج عن معاملة بيع ومعاملة إعادة تأجير، بهدف ضمان عدم إدراج البائع لأي مبالغ أرباح أو خسارة تتعلق بحق الاستخدام الذي تحتفظ به.

إن التعديلات فعالة لفترات التقارير المالية السنوية في أو بعد 1 يناير 2024 ويجب تطبيقها بأثر رجعي لمعاملات البيع وإعادة التأجير التي تم الدخول فيها بعد تاريخ التطبيق الأولي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16. يجوز التطبيق المبكر للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ويجب الإفصاح عن تلك المسألة.

ليس من المتوقع أن يكون للتعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1: تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة ذات العهود

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في يناير 2020 وأكتوبر 2022 تعديلات على الفقرات 69 إلى 76 لمعيار المحاسبة الدولي لتحديد متطلبات تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة. توضح التعديلات ما يلي:

- ما هو المقصود بحق تأخير التسوية
- أن يكون حق التأخير بنهاية فترة إعداد التقارير المالية
- لا يتأثر التصنيف بإمكانية ممارسة الشركة لحقها في التأجيل
- في حال فقط أن المشتق الضمني في التزام قابل للتحويل في ذاته أداة حقوق مساهمين للالتزام غير متأثر بالتصنيف.

بالإضافة لذلك، تم تقديم المتطلبات لطلب الإفصاح عند نشوء التزام من اتفاقية قرض مصنف كغير متداول ويكون طارئاً للشركة الحق في تأجيل التسوية عند الالتزام بالمواثيق المستقبلية خلال اثني عشر شهراً.

تسري التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024 والتي يجب تطبيقها بأثر رجعي. ليس من المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7: اتفاقيات تمويل الموردين

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في مايو 2023 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 بيان التدفقات النقدية والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية: الإفصاحات لتوضيح خصائص اتفاقيات تمويل الموردين وطلب الإفصاح الإضافي لهذه الاتفاقيات. تهدف متطلبات الإفصاح في التعديلات إلى مساعدة مستخدمي البيانات المالية على فهم تأثير اتفاقيات تمويل المورد على مطلوبات الشركة والتدفقات النقدية والتعرض لمخاطر السيولة. إن التعديلات فعالة للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024. يجوز التطبيق المبكر، ولكن يتطلب الإفصاح عن ذلك. ليس من المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21: عدم قابلية تحويل العملات الأجنبية

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في أغسطس 2023 معيار المحاسبة الدولي رقم 21: عدم قابلية تحويل العملات الأجنبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21) والذي يحدد كيف تقوم الشركة بتقييم في حال أن عملة أجنبية ما قابلة للتحويل وكيف يجب عليها تحديد معدل التحويل الفوري عند عدم إمكانية القابلية على التحويل. تصبح التعديلات فعالة لفترات التقارير المالية السنوية

### التقديرات المحاسبية الهامة الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

في نهاية كل فترة تقارير مالية، تطبق الإدارة الإرشادات الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 36 «الانخفاض في قيمة الموجودات» وذلك لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة موجوداتها غير المالية. في تلك الحالات، تخضع الموجودات لاختبار الانخفاض في القيمة من خلال مقارنة قيمها الدفترية مع قيمها القابلة للاسترداد في تاريخ الميزانية العمومية. يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي وهي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها من الاستخدام أيهما أعلى. إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من الموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات، يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل. يتم إجراء تقدير للقيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد أو القيمة من الاستخدام لوحدة توليد النقد (أو الأصل)، باستخدام التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مخصومة باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر الخاصة بوحدة توليد النقد (أو الموجودات). تشمل الافتراضات والأحكام التي يتم وضعها في تقييم القيمة القابلة للاسترداد على توقعات تجديد العقود وزيادة أسعار العقود الحالية ومعدلات التضخم.

خلال السنة، قامت المجموعة بتحديد مؤشرات تفيد بإمكانية تعرض قمرها الصناعي الياه 3 للانخفاض في القيمة. ووفقاً لذلك، تم احتساب القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد بي سي اس (تتكون بشكل عام من الأقمار الصناعية الياه 2 والياه 3 وموجودات غير متداولة أخرى) (وحدة توليد النقد بي سي اس)، بناءً على القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، والتي تم احتسابها من خلال خصم تدفقاتها النقدية المتوقعة من التوقعات المالية المعتمدة - تقييم تراتيبي القيمة العادلة ضمن المستوى 3. تغطي توقعات التدفقات النقدية الفترة من 2024 إلى 2027 والتي تم استخلاصها بمعدل نمو نهائي 2.4% وخصمها باستخدام معدل خصم 14%. تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد بي سي اس القيمة الدفترية بمقدار 53,245 ألف دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023، مما يشير إلى أن وحدة توليد النقد لم تنخفض قيمتها قد تنتج زيادة بمعدل 0.5% في معدل الخصم في نقص القيمة القابلة للاسترداد بمبلغ 7,566 ألف دولار أمريكي. تم تنفيذ اختبار مماثل في السنة السابقة من خلال خصم التدفقات النقدية المتوقعة من التدفقات النقدية المعتمدة باستخدام معدل خصم يبلغ 15.5% ومعدل نمو 2.4%. يتعلق النقص في معدل الخصم خلال السنة بشكل مباشر بالنقص في معدل الفائدة العالمي. كما في 31 ديسمبر 2022 تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد بي سي اس القيمة المدرجة البالغة 7,272 ألف دولار أمريكي مما يشير إلى عدم الانخفاض في قيمة الوحدة المولدة للنقد.

التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025. يجوز التطبيق المبكر، ولكن يتطلب الإفصاح عن ذلك. عند تطبيق التعديلات، لا يمكن للشركة إعادة إدراج أرقام المقارنة. ليس من المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

### تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28 بيع أو المساهمة بالموجودات بين مستثمر وشركته التابعة أو شركة الأئتلاف

تعالج التعديلات التضارب بين المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10 البيانات المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28 الاستثمارات في شركات زميلة وشركة أئتلاف عند التعامل مع خسارة سيطرة على شركة تابعة تم بيعها أو المساهمة إلى شركة زميلة أو شركة أئتلاف. توضح التعديلات بأنه يتم إدراج الربح الكامل أو الخسارة الكاملة عندما يشتمل التحويل إلى شركة زميلة أو شركة أئتلاف على أعمال كما هو محدد ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة من البيع أو المساهمة بالموجودات التي لا تشكل أعمال فقط لمص حصص المستثمرين الغير متعلقة في الشركة الزميلة أو شركة الأئتلاف. قرر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في ديسمبر 2015 تأجيل التاريخ الفعلي للتعديلات حتى وقت إكمال أي تعديلات قد تنشأ عن مشروع أبحاثه حول طريقة حقوق الملكية. لا يزال التطبيق المبكر مسموح به. يجب تطبيق التعديلات بأثر رجعي. ليس من المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية للمجموعة.

### 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة من الإدارة وضع الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المعلنة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرفقة والإفصاحات عن الالتزامات المحتملة. قد يؤدي عدم اليقين من هذه الافتراضات والتقديرات إلى نتائج تتطلب أحكاماً جوهرياً بشأن القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

### الإفراضات المحاسبية الهامة الأحكام المتعلقة بالإيرادات من العقود مع العملاء

راجع الإيضاح 5.

### تصنيف الاستثمارات

تقوم المجموعة بتطبيق أحكام جوهرياً فيما يتعلق بتصنيف الاستثمارات، السيطرة (تتضمن السيطرة الفعلية)، السيطرة المشتركة والنفوذ الجوهري الذي تتم ممارسته على الاستثمارات التي تقوم بها المجموعة. بالنسبة لتقييم السيطرة، تأخذ المجموعة بالاعتبار السيطرة على الشركة المستثمر فيها، التعرض، أو حقوق، في عائدات متغيرة من استثماراتها المشتركة مع الشركة المستثمر فيها والقدرة على استخدام سيطرتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عائداتها. في حال كان لدى المجموعة أقل من غالبية التصويت أو الحصص المشابهة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة بالاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم إذا ما كان لديها سيطرة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك الاتفاقية التعاقدية مع حاملي حقوق التصويت الآخرين للشركة المستثمر فيها والسيطرة الفعلية على الضمانات المدرجة. يأخذ تقييم الإدارة في الاعتبار قدرة المجموعة على ممارسة السيطرة في حالة الظروف الحرجة مع حاملي حقوق التصويت الآخرين، وفي الحالات التي تحتفظ فيها المجموعة بأدوات قابلة للتحويل، تقوم المجموعة بالأخذ في الاعتبار حقوق التصويت المحتملة.

بناءً على تقييم الإدارة، لا يتطلب تصنيف استثمارات المجموعة إجراء أي تغيير كما في 31 ديسمبر 2023.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تابع) التقديرات المحاسبية الهامة (تابع)

#### انخفاض قيمة الاستثمارات المحتسبة بطريقة حقوق الملكية

في نهاية كل فترة تقرير، تطبق الإدارة الإرشادات الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 «الاستثمارات في الشركات الزميلة والائتلافات المشتركة» لتحديد وجود دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة استثماراتها في شركات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية. في تلك الحالات، تخضع الاستثمارات لاختبار الانخفاض في القيمة من خلال مقارنة القيمة الدفترية مع القيمة القابلة للاسترداد لكل استثمار. نظراً لطبيعة هذه الاستثمارات طويلة الأجل، يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد بناءً على حسابات التدفقات النقدية المخضومة. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس التقييمات السوقية الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المرتبطة بالأصل. يتم وضع الافتراضات والأحكام عند تقييم القيمة من الاستخدام متضمنة توقعات تجديد العقود وزيادة الأسعار في العقود الحالية ومعدلات التضخم.

خلال السنة، حددت المجموعة مؤشرات على أن استثمارها في اتش بي إي (الوحدة المولدة للنقد اتش بي إي) أو «اتش بي إي»، وهو قطاع تشغيلي مدرج في «أخرى» (راجع الإيضاح 4)، قد يكون عرض لانخفاض في القيمة بسبب سرعة التراجع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمي الذي أثر بشكل أساسي على معدل الخصم المستخدم في تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذا الاستثمار. تم احتساب القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة العادلة المقدرة لوحدة توليد النقد اتش بي إي ناقصاً تكاليف الاستبعاد، والمحتسبة من خلال خصم التدفقات النقدية المتوقعة - تقييم التسلسل الهرمي للقيمة العادلة ضمن المستوى 3. تعكس هذه التدفقات النقدية خطة العمل المعتمدة لوحدة توليد النقد اتش بي إي والتي تتضمن افتراضات تتوافق بشكل عام مع ما قد يقوم به المشاركون في السوق. تغطي توقعات التدفقات النقدية الفترة من 2023 إلى 2037 مع الأخذ في الاعتبار العديد من العوامل النوعية، والتي تم استخلاصها وفقاً لمعدل نمو نهائي 3.0٪ ويتم خصمها باستخدام معدل الخصم المقدر. أدت الزيادات الكبيرة في أسعار الفائدة، والارتفاع الكبير للدولار الأمريكي مقابل عدد من العملات، وإعادة التسعير العام لعلو المخاطر إلى زيادة كبيرة في معدل الخصم خلال هذه الفترة بلغت 14.0٪. نتج عن تقييم انخفاض القيمة هذا خسائر انخفاض قيمة (غير نقدية) بمبلغ 40.575 دولار أمريكي تم تسجيلها ضمن صفة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية (إيضاح 19). بعد الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة هذه، فإن القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة في وحدات توليد النقد اتش بي إي تساوي هذه القيمة المقدرة القابلة للاسترداد.

كما في نهاية السنة، لم تحدد الإدارة أي مؤشر يشير إلى انخفاض قيمة الاستثمار المجموعة في ام بي إي الميسان أو أي مؤشر على عكس الانخفاض في قيمة الاستثمار في ام بي إي.

#### الانخفاض في قيمة الشهرة المخصصة للوحدة المولدة للنقد للثريا

في نهاية السنة، قامت المجموعة بإجراء اختبارها السنوي للانخفاض في القيمة للشهرة المخصصة للوحدة المولدة للنقد للثريا. تعتمد القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد على القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، والمقدرة باستخدام التدفقات النقدية المخضومة باستخدام المدخلات إلى طرق التقييم التي تقع ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد كما في 31 ديسمبر 2023 باستخدام توقعات التدفقات النقدية للموازنة وخطة العمل المعتمدة من قبل مجلس إدارة الثريا للفترة من 2024 – 2027. يتم استقراء توقعات التدفق النقدي وفق معدل نمو نهائي يبلغ 2.0٪ ويتم خصمها باستخدام معدل خصم يقدر بنسبة 10.2٪. تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد القيمة الدفترية بمبلغ 221.819 ألف دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023، مما يشير إلى عدم الانخفاض في قيمة الوحدة المنتجة للنقد. قد يؤدي

الارتفاع بنسبة 0.5٪ في معدل الخصم إلى الانخفاض في القيمة القابلة للاسترداد بمقدار 19.730 ألف دولار أمريكي.

#### خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة وموجودات العقود

تقوم المجموعة بمراجعة ذمها المدينة وموجودات العقود لتقييم الانخفاض في القيمة على أساس منتظم. عند تحديد إذا ما كانت خسائر الانخفاض في القيمة يجب إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر وبيان الإيرادات الشاملة الموحد، تطبق المجموعة منهج مبسط يجيزه المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، والذي يتطلب الاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة منذ الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة. يتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقارير مالية باستخدام معدلات الخسائر المطبقة مقابل كل قطاع عميل لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تعتمد معدلات المخصص على الأنماط التاريخية لتعثر مجموعات متعددة من قطاعات العملاء عن السداد مع أنماط خسائر مشابهة (أي، حسب المنطقة الجغرافية ونوع العميل). يعكس الاحتساب، الناتج المرجح، القيمة الزمنية للمال ومعلومات معقولة وداعمة تكون متاحة في التقارير المالية حول الأحداث السابقة والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية. إن تقييم الترابط بين معدلات التعثر التي تمت ملاحظتها سابقاً والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة هو تقدير جوهري. إن قيمة خسائر الائتمان المتوقعة حساسة تجاه التغيرات في الظروف والحالات الاقتصادية المتوقعة.

كما في 31 ديسمبر 2023، لدى المجموعة مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة بقيمة 22.7 مليون دولار أمريكي (2022: 16.2 مليون دولار أمريكي) (راجع إيضاح 23).

#### الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة

تقوم الإدارة بتحديد الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة بناءً على الاستخدام المرجو للموجودات والأعمار الاقتصادية لتلك الموجودات. قد يؤدي التغيير اللاحق في الظروف مثل التطور التكنولوجي أو الاستخدام المحتمل للموجودات المعنية إلى اختلاف الأعمار الإنتاجية الفعلية عن التقديرات المبدئية.

بالنسبة لنظم الأقمار الصناعية، قامت الإدارة بمراجعة تقارير صحة الأقمار الصناعية ويشمل ذلك تقديرات العمر الإنتاجي للأقمار الصناعية، عند تحديد ما إذا يجب إجراء أي تعديلات على العمر الإنتاجي. تقوم الإدارة كذلك بالأخذ بالاعتبار عوامل أخرى تشمل المعطيات من أسواق تأمين الأقمار الصناعية على إجمالي العمر الإنتاجي القابل للتأمين وتوفر الضامين لتأمين حمولة الأقمار الصناعية.

قدمت المجموعة خلال السنة مطالبات تأمين نتيجة لبعض الاختلالات التي تؤثر على الحياة الإنتاجية المتوقعة للقمر الصناعي الياه 3 (AY3). وبهدف حماية التشغيل المستقبلي للقمر الصناعي، قامت المجموعة وبناءً على توصيات مصنع القمر الصناعي، تطبيق الإجراءات التصحيحية والطويلة المدى بشكل فوري. تم إكمال التقديرات المراجعة للعمر الإنتاجي المتبقي خلال النصف الثاني باستخدام البيانات التشغيلية من الربعين السنويين السابقين. يستمر تشغيل القمر الصناعي في هذه الأثناء بشكل طبيعي، على الرغم من الاختلالات، ولم يتم إدراج خسارة للعملاء.

وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 8 «السياسات المحاسبية، التغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء» قامت المجموعة بتحديث العمر الإنتاجي المتبقي للقمر الصناعي الياه 3 (AY3) والأصول الأرضية بأثر رجعي ابتداءً من 1 أبريل 2023 لعكس التغيير في التقديرات. أدى ذلك لزيادة تكاليف الاستهلاك للسنة الحالية بقيمة 15.4 مليون دولار أمريكي (من 12.5 مليون دولار أمريكي إلى 27.9

#### 4 معلومات عن القطاع

فيما يلي المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة وفقاً للمعيار رقم 8 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لقطاعات التشغيل.

##### السياسات المحاسبية

يتم إعداد التقارير عن قطاعات التشغيل بطريقة تتوافق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى المسؤول الرئيسي لاتخاذ القرارات التشغيلية وهو الرئيس التنفيذي، والذي يقوم باتخاذ القرارات الاستراتيجية ويكون مسؤولاً عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل.

##### معلومات عن القطاعات

يقوم المسؤول الرئيسي بمراقبة النتائج التشغيلية للقطاعات بغرض اتخاذ القرارات وتخصيص الموارد وتقييم الأداء. فيما يلي القطاعات التي تستند على مجالات الأعمال:

- قطاع البنية التحتية، الذي يوفر بشكل أساسي عقود تأجير طويلة الأجل لسعة اتصال عبر الأقمار الصناعية وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية. ويمثل هذا الجزء التشغيلي الأكبر.
- يشتمل قطاع الطول المدارية على طول الاتصالات المتكاملة المدارية والتي يتم تقديمها بشكل أساسي إلى العملاء الحكوميين (الياه سات للخدمات الحكومية)، كما يقدم حلولاً للمجالات الأخرى.
- يعمل قطاع طول خدمات الاتصالات المتنقلة على توفير خدمات الأقمار الصناعية ضيقة النطاق تحت الاسم التجاري الثريا.
- يمثل قطاع طول البيانات بي سي اس (BCS) في أعمال مجموعة «ياه كليك» التي توفر حلول الأقمار الصناعية ذات النطاق العريض في إفريقيا والشرق الأوسط وآسيا.
- تشتمل «القطاعات الأخرى» على قسمين: (أ) طول البيانات - البرازيل والتي تمثل الشركة البرازيلية المنتسبة للمجموعة اتش بي إي و ب) قطاع البث الذي يتمثل في شركة الميسان الزميلة للمجموعة.

يتم قياس الإيرادات من القطاعات بطريقة تتوافق مع تلك الواردة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم تقييم أداء القطاعات استناداً إلى الأسس التالية:

- يتم تقييم قطاعات البنية التحتية والطول المدارية على أساس الأرباح المعدلة للقطاع قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وهو مقياس يتوافق على نطاق واسع مع الأرباح المعدلة للمجموعة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء.
- يتم تقييم قطاعات طول البيانات بي سي اس (BCS) وطول الاتصالات المتنقلة بناءً على الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء وأرباح أو خسائر القطاع الذي يتم قياسه باستمرار مع أرباح السنة في البيانات المالية الموحدة.
- يتم تقييم قطاعات طول البيانات (البرازيل) وقطاعات البث على أساس حصة المجموعة من النتائج في الاستثمارات ذات الصلة المحتملة وفقاً لطريقة حقوق الملكية (الشركات الزميلة).

يتم عرض استبعاد الإيرادات والدخل والتكاليف بين القطاعات وتعديلات التوحيد الأخرى، إن وجدت، ضمن بند «التسويات».

تتضمن النفقات الرأسمالية الإضافات التي تمت خلال الفترة إلى الممتلكات والآلات والمعدات، وموجودات حق الاستخدام والموجودات غير الملموسة.

مليون دولار أمريكي) وبالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، فإن الزيادة المتوقعة هي 17.7 مليون دولار أمريكي (من 12.5 مليون دولار أمريكي إلى 30.2 مليون دولار أمريكي).

ليس هنالك تغيير لنهاية العمر الإنتاجي للأربع أقمار الصناعية الأخرى (AY1, AY2, T2, T3) والتي يستمر تشغيلها بشكل عادي، مع عدم التأثير على خدمات القمر الصناعي.

بالنسبة للبنود الأخرى من الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة، قامت الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية للبنود الرئيسية من الممتلكات والآلات والمعدات، وتوصلت إلى أنه ليس هناك ضرورة لإجراء تعديل.

##### القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية

راجع إيضاح 28.

##### عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي الخاص بها لقياس التزامات عقد الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على المجموعة دفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة وبضمان مماثل. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما «يتوجب على المجموعة دفعه»، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات ملحوظة (مثل الشركات التابعة التي لا تدخل في معاملات تمويل) أو عند الحاجة لإجراء تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار (على سبيل المثال، عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملة التشغيلية للشركة التابعة).

تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام مدخلات ملحوظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويتطلب منها وضع بعض التقديرات الخاصة بالشركة (مثل التصنيف الائتماني المستقل للشركة التابعة). قامت المجموعة بتطبيق معدل اقتراض إضافي يتراوح ما بين 4.11% إلى 7.25% على التزامات عقد الإيجار.

##### القيمة العادلة للاستثمارات العقارية

يتم إجراء التقييم العادل للاستثمارات العقارية للمجموعة من قبل مقيم مستقل ومتخصص في العقارات باستخدام طريقة الاستثمار (المعروفة أيضاً باسم منهج الدخل)، والتي يتم اعتمادها عادة للموجودات المولدة للدخل. تتضمن الطريقة رسمة تدفق الدخل بمعدل معين. يتم تحديد معدل الرسمة المطبق على دخل الإيجار بناءً على عوامل مثل نمو الإيجار، وقوة التعهدات، بالإضافة إلى مواصفات وموقع العقار. تتعلق مدخلات وافتراضات التقييم الرئيسية بإيجار السوق، ومعدلات الرسمة، وتكاليف التأجير، والنفقات التشغيلية، وفترات التأجير. إن التقييم أكثر حساسية لمعدلات رأس المال التي تتراوح بين 7.5% إلى 10%.

##### القيمة العادلة لقرض قابل للتحويل

يتم تحديد القيمة العادلة للقروض القابلة للتحويل الخاصة بالمجموعة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة من خلال تحويل التدفقات النقدية المخصومة إلى قيمتها العادلة باستخدام معدل خصم مناسب. إن معطيات التقييم الرئيسية هي معدل خصم متناسب مع المخاطر المرتبطة بالتدفقات النقدية للقرض القابل للتحويل بالأخذ بالاعتبار الشروط التعاقدية والظروف السائدة. قد تؤثر أي تغييرات في معطيات التقييم على القيمة العادلة المدرجة للقرض القابل للتحويل.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 4 معلومات عن القطاع (تابع) معلومات عن القطاعات (تابع)

يتم بيان توزيع الإيرادات من العملاء الخارجيين حسب طبيعة النشاط التجاري في إيضاح 5.

فيما يلي المعلومات حول القطاعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023:

الإجمالي ألف دولار	التسويات ألف دولار	أخرى ألف دولار	طول البيانات بي سي اس (BCS) ألف دولار	طول الاتصالات المتنقلة ألف دولار	الطول المدارة ألف دولار	البنية التحتية ألف دولار	
456,738	–	–	24,775	99,702	92,072	240,189	الإيرادات الخارجية
–	(4,097)	–	525	516	541	2,515	الإيرادات بين القطاعات
<b>456,738</b>	<b>(4,097)</b>	–	<b>25,300</b>	<b>100,218</b>	<b>92,613</b>	<b>242,704</b>	<b>إجمالي الإيرادات</b>
(56,633)	3,374	–	(3,049)	(38,851)	(18,107)	–	تكاليف الإيرادات
(84,463)	18,704	–	(7,752)	(21,297)	(14,727)	(59,391)	تكاليف الموظفين
(53,987)	723	–	(12,473)	(17,329)	(1,212)	(23,696)	التنفقات التشغيلية الأخرى
4,450	(18,704)	–	38	2,427	–	20,689	الدخل الأخر
<b>266,105</b>	–	–	<b>2,064</b>	<b>25,168</b>	<b>58,567</b>	<b>180,306</b>	<b>الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>
(154,512)	–	–	(44,684)	(17,389)	(457)	(91,982)	الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة
(13,578)	–	–	–	(12,533)	–	(1,045)	خسائر القيمة العادلة
<b>98,015</b>	–	–	<b>(42,620)</b>	<b>(4,754)</b>	<b>58,110</b>	<b>87,279</b>	<b>أرباح/(خسائر) تشغيلية</b>
26,777	–	–	5,982	1,024	–	19,771	دخل التمويل
(11,499)	–	–	(2,083)	(289)	–	(9,127)	تكاليف التمويل
<b>15,278</b>	–	–	<b>3,899</b>	<b>735</b>	–	<b>10,644</b>	<b>صافي إيرادات التمويل</b>
(11,003)	–	(11,003)	–	–	–	–	حصة من النتائج – اتش بي إي
1,089	–	1,089	–	–	–	–	حصة من النتائج – الميسان
<b>103,379</b>	–	<b>(9,914)</b>	<b>(38,721)</b>	<b>(4,019)</b>	<b>58,110</b>	<b>97,923</b>	<b>أرباح / (خسائر) قبل ضريبة الدخل</b>
(1,213)	–	–	(237)	(392)	–	(584)	مصرفات ضريبة الدخل
<b>102,166</b>	–	<b>(9,914)</b>	<b>(38,958)</b>	<b>(4,411)</b>	<b>58,110</b>	<b>97,339</b>	<b>أرباح / (خسائر) السنة</b>
(8,202)	–	–	(7,792)	(410)	–	–	خسائر السنة المنسوبة إلى الحصة غير المسيطرة
<b>110,368</b>	–	<b>(9,914)</b>	<b>(31,166)</b>	<b>(4,001)</b>	<b>58,110</b>	<b>97,339</b>	<b>أرباح/(خسائر) السنة المنسوبة إلى المساهمين</b>
147,294	–	–	1,020	20,907	7,440	117,927	التنفقات الرأسمالية

فيما يلي المعلومات حول القطاعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022:

الإجمالي ألف دولار	التسويات ألف دولار	أخرى ألف دولار	طول البيانات بي سي اس (BCS) ألف دولار	طول الاتصالات المنقلة ألف دولار	الطول المدارة ألف دولار	البنية التحتية ألف دولار	
432,540	-	-	23,423	80,983	90,606	237,528	الإيرادات الخارجية
-	(4,577)	-	634	254	602	3,087	الإيرادات بين القطاعات
<b>432,540</b>	<b>(4,577)</b>	-	<b>24,057</b>	<b>81,237</b>	<b>91,208</b>	<b>240,615</b>	<b>إجمالي الإيرادات</b>
(48,296)	3,871	-	(2,974)	(26,309)	(22,884)	-	تكاليف الإيرادات
(85,474)	17,993	-	(8,296)	(20,751)	(14,371)	(60,049)	تكاليف الموظفين
(44,974)	706	-	(12,010)	(10,272)	(968)	(22,430)	النفقات التشغيلية الأخرى
3,884	(17,993)	-	32	3,338	-	18,507	الدخل الأخر
<b>257,680</b>	-	-	<b>809</b>	<b>27,243</b>	<b>52,985</b>	<b>176,643</b>	<b>الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>
(144,471)	-	-	(33,445)	(19,585)	(367)	(91,074)	الاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة
1,584	-	-	-	1,584	-	-	أرباح القيمة العادلة
<b>114,793</b>	-	-	<b>(32,636)</b>	<b>9,242</b>	<b>52,618</b>	<b>85,569</b>	<b>أرباح / (خسارة) تشغيلية</b>
8,497	-	-	1,713	331	-	6,453	إيرادات التمويل
(9,595)	-	-	(62)	(873)	-	(8,660)	تكاليف التمويل
<b>(1,098)</b>	-	-	<b>1,651</b>	<b>(542)</b>	-	<b>(2,207)</b>	<b>صافي (تكاليف) / الدخل من التمويل</b>
(54,600)	-	(54,600)	-	-	-	-	حصة من النتائج - اتش بي إي
1,297	-	1,297	-	-	-	-	حصة من النتائج - الميسان
<b>60,392</b>	-	<b>(53,303)</b>	<b>(30,985)</b>	<b>8,700</b>	<b>52,618</b>	<b>83,362</b>	<b>الربح / (الخسارة) قبل ضريبة الدخل</b>
(175)	-	-	(170)	(5)	-	-	مصاريف ضريبة الدخل
<b>60,217</b>	-	<b>(53,303)</b>	<b>(31,155)</b>	<b>8,695</b>	<b>52,618</b>	<b>83,362</b>	<b>أرباح / (خسائر) السنة</b>
(5,347)	-	-	(6,231)	884	-	-	أرباح / (خسائر) السنة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
<b>65,564</b>	-	<b>(53,303)</b>	<b>(24,924)</b>	<b>7,811</b>	<b>52,618</b>	<b>83,362</b>	<b>أرباح / (خسائر) السنة المنسوبة إلى المساهمين</b>
152,185	-	-	2,449	25,978	148	123,610	النفقات الرأسمالية

إن الموجودات الغير مالية للمجموعة بخلاف الأدوات المالية والضريبة المؤجلة حسب المنطقة الجغرافية تم عرضها أدناه. يتم تخصيص الأرقام الصناعية للدولة التي يكون فيها المالك القانوني للأصل.

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	
1,181,758	<b>1,146,404</b>	الإمارات العربية المتحدة
46,872	<b>39,166</b>	أمريكا الشمالية
18,054	<b>14,637</b>	أوروبا
4,788	<b>2,888</b>	أفريقيا
231	<b>115</b>	آسيا
1,251,703	<b>1,203,210</b>	

### المعلومات الجغرافية

تم تجميع المعلومات الخاصة بإيرادات المجموعة حسب المنطقة الجغرافية بناءً على الموقع الرئيسي للعملاء. إن المقر الرئيسي لعمليات المجموعة هو دولة الإمارات العربية المتحدة.

يتم عرض المعلومات حول الإيرادات الهامة من عميل واحد في إيضاح 22.

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	
370,299	<b>375,437</b>	الإمارات العربية المتحدة
19,194	<b>19,785</b>	أوروبا
21,355	<b>36,834</b>	آسيا
16,806	<b>20,227</b>	أفريقيا
3,729	<b>3,346</b>	أمريكا الشمالية
1,157	<b>1,109</b>	أخرى
432,540	<b>456,738</b>	<b>الإيرادات</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 5 الإيرادات السياسات المحاسبية الهامة

تعمل المجموعة في مجال تأجير سعة الاتصالات عبر الأقمار الصناعية وتقديم خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية للعملاء. يتم ادراج الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه نظير تلك السلع أو الخدمات. خلّصت المجموعة بشكل عام إلى أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في السلع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

تأخذ المجموعة بالاعتبار فيما إذا كانت هناك وعود أخرى في العقد تمثل التزامات أداء منفصلة تتطلب تخصيص جزء من سعر المعاملة لها (مثل، الضم). عند تحديد سعر المعاملة لبيع السلع أو تقديم الخدمات، تأخذ المجموعة في الاعتبار آثار الاعتبارات المتغيرة، ووجود مكونات تمويل هامة، والمقابل غير النقدي، والمقابل المستحق الدفع للعميل (إن وجد).

بشكل عام، تتلقى المجموعة سلفاً قصيرة الأجل من عملائها، وتستخدم المجموعة الوسيلة العملية الواردة في المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ولا تعدل مبلغ المقابل الموعود في ضوء مكونات التمويل الكبيرة إذا كانت تتوقع، عند بداية العقد، أن الفترة بين نقل السلعة أو الخدمة الموعود بها إلى العميل وعندما يدفع العميل مقابل تلك السلعة أو الخدمة ستكون سنة واحدة أو أقل.

كما تتلقى المجموعة سلفاً طويلة الأجل من العملاء لخدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية. عندما يتم تحديد عنصر تمويل جوهري، يتم تعديل سعر المعاملة لمثل هذه العقود وفقاً للقيمة الزمنية للمال، باستخدام السعر الذي سينعكس في معاملة تمويل منفصلة بين المجموعة وعملائها عند بدء العقد.

تتمثل إيرادات البنية التحتية بصورة رئيسية في الإيرادات سعة الأقمار الصناعية والخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالإيرادات من الإيجار وفقاً للمعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (راجع عقود الإيجار – المجموعة كمؤجر). يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات على مدى فترة تقديم الخدمة.

تتمثل الإيرادات من الحلول المُدارة في اتصالات الأقمار الصناعية المتكاملة الشاملة والحلول المُدارة المقدمة للعملاء (والتي تشمل على توريد الخدمات أو السلع، أو كليهما). يتم الاعتراف بالإيرادات عادة في الأرباح أو الخسائر بناءً على المراحل الأساسية التي تم الوصول إليها أو الوقت المنقضي أو الوحدات التي تم تسليمها. لا يتم الاعتراف بالإيرادات في حالة وجود شكوك كبيرة فيما يتعلق باسترداد المقابل المستحق أو التكاليف المرتبطة أو إمكانية إرجاع السلع أو رفض الخدمات المقدمة.

تشتمل إيرادات طول خدمات الاتصالات المتنقلة على الإيرادات من خدمات الأقمار الصناعية المتنقلة (إيرادات البث – خدمات الصوت والبيانات والمراسلة) وبيع المعدات والملحقات ذات الصلة. يتم ادراج الإيرادات من الخدمات على مدى الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات. يتم ادراج الإيرادات من بيع السلع (أي المعدات والملحقات) في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وبشكل عام عند تسليم السلع وانتقال الملكية إلى العميل. يتم ادراج الإيرادات بصافي المرتجعات والخصومات المقدمة وعمولات المبيعات. يتم ادراج الإيرادات من بيع البطاقات المدفوعة مسبقاً عند الاستخدام الفعلي للبطاقة المدفوعة مسبقاً ويتم تأجيلها في الإيرادات المؤجلة حتى يستخدم العميل وقت البث أو تنتهي صلاحية الائتمان.

تشتمل الإيرادات من طول البيانات على الإيرادات من تقديم خدمات النطاق العريض عبر الأقمار الصناعية للعملاء وبيع المعدات والملحقات ذات الصلة. يتم ادراج إيرادات الخدمة عند تقديمها، يتم ادراج الإيرادات من بيع البضائع (أي المعدات والملحقات) في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وبشكل عام عند تسليم البضائع وانتقال الملكية إلى العميل. يتم ادراج الإيرادات بالصافي بعد خصم المرتجعات والخصومات المقدمة وعمولات المبيعات.

عند استيفاء المجموعة لالتزامات الأداء عن طريق تقديم السلع أو الخدمات الموعودة، فإنها تطلق عقد ميني على الأصل على مبلغ الاعتبارات المكتسبة من الأداء. عندما تتجاوز قيمة المبلغ المدفوع المستلم من عميل قيمة الإيرادات المدرجة يؤدي ذلك لنشوء التزام.

يتم الاعتراف بالإيرادات إلى الحد الذي يكون من المحتمل أن تتدفق فيه المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس إمكانية قياس الإيرادات والتكاليف، إن أمكن، بشكل موثوق.

### عقود الإيجار – المجموعة كمؤجر

تمثل إيرادات البنية التحتية بشكل رئيسي الإيرادات من تأجير سعة الأقمار الصناعية والخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالإيرادات من إيجار سعة الأقمار الصناعية بناءً على طريقة القسط الثابت على مدة العقد المعني. تمثل الإيرادات المؤجلة الأرصدة غير المحققة المتبقية من المبالغ المستلمة من العملاء.

إن تحديد ما إذا كان الترتيب يمثل، أو يتضمن عقد إيجار فإن ذلك يعتمد على جوهر المعاملة بتاريخ البداية فيما إذا كان تحقيق الترتيب يعتمد على استخدام أصل أو موجودات محددة أو يقوم الترتيب بنقل حق استخدام الأصل.

يتم اعتبار عقود الإيجار التي تحول المجموعة بموجها كافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل بصورة جوهرياً إلى العميل من خلال الترتيبات التعاقدية كعقود إيجار تمويلية. إن عقود الإيجار التي لا تحول بموجها المجموعة جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل يتم تصنيفها كعقود إيجار تشغيلي.



استلمت المجموعة، خلال السنة تصريح المضي قدماً من حكومة دولة الامارات العربية المتحدة («الحكومة») لتقديم خدمات سعة القمر الاصطناعي والطلول المدارية لفترة 17 سنة. يدمج هذا التعيين، والذي تم تقييمه بقيمة 18.7 مليار درهم إماراتي (5.1 مليار دولار أمريكي) العمليات ذات الصلة وخدمات الصيانة وإدارة التكنولوجيا لأنظمة القمر الصناعي الأرضي والمحطات التي يتم تقديمها حالياً بموجب عقد منفصل. نتج عن هذا التعيين زيادة جوهرية في الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها كما في 31 ديسمبر 2023.

إيضاح	2023 الف دولار أمريكي	2022 الف دولار أمريكي
<b>أرصدة العقود</b>		
الذمم التجارية المدينة، صافي مخصص الخسائر موجودات العقود	<b>23</b>	23
مطلوبات العقود:		
المبالغ المدفوعة مقدماً من عملاء – أطراف ذات علاقة	<b>22</b>	22
المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء – آخرين	<b>26</b>	26
الإيرادات المؤجلة	<b>29</b>	29
الإيرادات المعترف بها من مطلوبات العقود في بداية السنة	<b>34,682</b>	4,397

لا يشتمل الإفصاح عن التزامات الأداء المتبقية على المقابل المتوقع ذو الصلة بالتزامات الأداء بشأن خدمات الأقمار الصناعية والذي اختارته المجموعة للاعتراف بالإيرادات بالقيمة التي لديها حق في الفوترة (مثلاً: إيرادات الاشتراك في خدمات الهاتف الجوال عبر الأقمار الصناعية والخدمات الثابتة عبر الأقمار الصناعية).

إن الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة لا تحمل فائدة ويتم تسويتها عادة خلال فترات تتراوح بين 30 إلى 60 يوماً. تم الإفصاح عن الحد الأدنى من مدفوعات الإيجار المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي، حيث تكون المجموعة مؤجّر، في إيضاح 36.

### الأحكام والتقدير المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق الأحكام التالية التي تؤثر بشكل جوهري على تحديد قيمة وتوقيت الإيرادات من العقود مع العملاء:

#### تحديد ما إذا كانت الاتفاقيات غير الموقعة تستوفي تعريف العقد بموجب المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

فيما يتعلق بمشاريع معينة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ودوايرها أو الأطراف ذات العلاقة، يتم الوفاء بالتزامات بناء على اتفاقيات غير موقعة. تعتبر الإدارة أن هذه العقود غير الموقعة تفي بتعريف «العقد مع العميل» بموجب المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية حيث تتفق المجموعة والعملاء على العناصر الأساسية للعقد وأي شروط قانونية أخرى. سيتم الاتفاق على تفاصيل المسائل المتعلقة لاحقاً، يعتبر العقد ملزماً حتى في حالة عدم وجود اتفاق على هذه المسائل التفصيلية. بالإضافة إلى ذلك، بموجب المادة 132 من القانون المدني لدولة الإمارات العربية المتحدة، يمكن أن يكون العقد شفهيّاً أو خطياً. يمكن أن ينتج العقد أيضاً عن أفعال تثبت وجود موافقة متبادلة بين الأطراف المعنية.

يتم الاعتراف بالإيرادات من عقود الإيجار التشغيلية في الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدة عقد الإيجار.

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
الإيرادات		
الخدمات المقدمة بيع المعدات والملحقات	<b>412,330</b>	400,523
	<b>44,408</b>	32,017
	<b>456,738</b>	432,540
تم الإفصاح عن الإيرادات من الأطراف ذات العلاقة في إيضاح 22		
<b>تتضمن الإيرادات:</b>		
الإيرادات من العقود مع العملاء (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15)	<b>325,109</b>	300,541
الإيرادات من عقود الإيجار التشغيلية (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16)	<b>131,629</b>	131,999
	<b>456,738</b>	432,540
<b>4</b>		
<b>تقسيم الإيرادات حسب القطاع التشغيلي:</b>		
الخدمات المقدمة:		
البنية التحتية	<b>240,189</b>	237,528
الطلول المدارية*	<b>92,072</b>	90,606
طول الاتصالات المتنقلة	<b>57,895</b>	50,977
طول البيانات – بي سي إس	<b>22,174</b>	21,412
بيع المعدات والملحقات (معترف بها في نقطة زمنية معينة)	<b>41,807</b>	30,006
طول الاتصالات المتنقلة	<b>2,601</b>	2,011
طول البيانات – بي سي إس	<b>456,738</b>	432,540
* تتضمن الطول المدارية إيرادات معترف بها في نقطة زمنية معينة بقيمة 10.8 مليون دولار أمريكي		
توقيت ادراج الإيرادات من العقود مع العملاء: مع مرور الوقت في نقطة زمنية معينة	<b>280,701</b>	257,751
	<b>44,408</b>	42,790
	<b>325,109</b>	300,541
تم الإفصاح عن الإيرادات وفقاً للتوزيع الجغرافي في إيضاح 4		
<b>الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها</b>		
(أ) التزامات الأداء المتبقية من العقود مع العملاء، المتوقع ادراجها كإيرادات:		
خلال سنة واحدة	<b>209,980</b>	209,818
أكثر من سنة واحدة	<b>6,244,514</b>	1,284,190
	<b>6,454,494</b>	1,494,008
(ب) الحد الأدنى لذمم الإيجار المدينة المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء، التي تكون فيها المجموعة مؤجّر (باستثناء الاستثمارات العقارية)	<b>367,689</b>	497,723
	<b>6,822,183</b>	1,991,731
<b>إجمالي الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها</b>		

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 5 الإيرادات (تابع) تحديد سعر المعاملة

يتعين على المجموعة تحديد سعر المعاملة فيما يتعلق بكل عقد من عقودها مع العملاء. عند إصدار مثل هذه الأحكام، تقوم المجموعة بتقييم تأثير أي مقابل متغير في العقد، ووجود أي عنصر تمويل جوهري، والمقابل غير النقدي والمقابل المستحق للعميل (إن وجد).

في 17 يونيو 2021، وقعت المجموعة اتفاقية خدمات سعة للقمر الصناعي NGS-T4 مع جهة حكومية بقيمة إجمالية بلغت 708.4 مليون دولار أمريكي. إن مدة القمر الصناعي NGS-T4 تبلغ 15 عاماً من تاريخ بدء الخدمات التشغيلية للقمر الصناعي NGS-T4 والمتوقع أن يكون في النصف الأول من 2025. بموجب شروط القمر الصناعي NGS-T4، يحق للمجموعة الحصول على إجمالي مبلغ 300 مليون دولار أمريكي كـ «دفعة مقدّمة» على دفعتين متساويتين بدءاً من يونيو 2022. وعليه، تلقت المجموعة دفعتين خلال السنة والبالغ كلاهما 150 مليون دولار أمريكي في يوليو 22 ويونيو 2023 على التوالي. سوف يتم مقاصة الدفعة المقدمة مقابل الدفعات الربع سنوية لخدمات القمر الصناعي على أقساط متساوية ابتداءً من تاريخ بدء الخدمات التشغيلية. قررت الإدارة أن العقد يتضمن عنصر تمويل جوهري بناءً على العوامل التالية:

(أ) وجود فجوة زمنية كبيرة بين استلام الدفعة المقدمة وتقديم الخدمات؛ و  
(ب) هناك فرق كبير بين مبلغ المقابل الموعود به وسعر البيع النقدي للخدمات الموعود به.

عند وضع أحكامها، أخذت إدارة المجموعة بالاعتبار شروط وأحكام القمر الصناعي NGS-T4 والمعايير المحاسبية ذات الصلة. وبالتالي، ووفقاً لما يقتضيه المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، قامت المجموعة بتعديل سعر المعاملة ليشمل مكون التمويل البالغ 90.4 مليون دولار أمريكي ليصل إجمالي سعر المعاملة إلى 798.9 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2023. تم احتساب عنصر التمويل الجوهري باستخدام معدل خصم يبلغ 3.22% سنوياً. يتم إدراج الفائدة المستحقة على المبالغ المدفوعة مقدماً خلال فترة العقد، وسوف يتم الاعتراف بالإيرادات على مدى الوقت بأقساط متساوية اعتباراً من تاريخ بدء العمليات التشغيلية.

### تصنيف عقود الإيجار

أبرمت المجموعة اتفاقية خدمات سعة مع جهة حكومية لمدة 15 عاماً. وتشمل خدمات السعة استئجار سعة أجهزة الإرسال والاستقبال عبر القمر الصناعي AY1 وAY2 وتزويد الخدمات المتعلقة بتشغيل شبكة الأقمار الصناعية. تشمل رسوم السعة المستحقة بموجب شروط اتفاقية خدمات السعة عنصر الإيجار وعنصر الخدمة المتعلق بتأجير السعة وتقديم الخدمات على التوالي.

وضعت المجموعة عدة أحكام خلال عملية تحديد (أ) ما إذا كان هذا الاتفاق يحتوي على عقد إيجار، و (ب) ما إذا كان يمثل عقد إيجار تشغيلي أو عقد إيجار تمويلي، و (ج) كيفية احتساب رسوم السعة المتعلقة بعنصر الإيجار وعنصر الخدمة.

عند وضع هذه الأحكام، أخذت إدارة المجموعة بعين الاعتبار شروط وأحكام اتفاقية خدمات السعة، ومتطلبات المعايير الملائمة وممارسات القطاع المناسبة. تشمل المعايير الملائمة على (1) المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية - عقود الإيجار، (2) المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية - الإيرادات من العقود مع العملاء.

استناداً إلى المسائل المذكورة في الفقرات السابقة، قررت إدارة المجموعة ما يلي:  
(أ) أن الاتفاق يحتوي على عقد إيجار، حيث يمنح حق استخدام الأصل ويعتمد تنفيذ الاتفاق على استخدام الأصل المحدد؛  
(ب) سيتم احتساب عنصر الإيجار كعقد إيجار تشغيلي بما أن المجموعة لا تقوم بتحويل المخاطر والمنافع المحتملة إلى العميل (إيضاح 22)؛ و  
(ج) سيتم احتساب عنصر الخدمة كإيرادات ويتم إدراجها بمرور الوقت.

### 6 تكلفة الإيرادات

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
24,392	22,197	تكلفة الخدمات المباعة*
23,904	34,436	تكلفة المعدات والملحقات المباعة
48,296	56,633	

\* تمثل تكلفة الخدمات المباعة بشكل رئيسي تكلفة شراء البضائع والخدمات المتعلقة بعقود الخدمات المدارة وخدمات الهاتف الجوال عبر الأقمار الصناعية.

### 7 تكاليف الموظفين السياسات المحاسبية الهامة تعويضات نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص للالتزامات المقدرة لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتكاليف السفر كنتيجة للخدمات المقدمة من قبل الموظفين المستحقين حتى نهاية السنة.

تقوم المجموعة بإدارة خطة تعويضات محددة غير ممولة. يتم تكوين مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لطريقة تكلفة الوحدة المتوقعة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 19 منافع الموظفين مع مراعاة قوانين العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم الاعتراف بالمخصص على أساس القيمة الحالية للالتزامات التعويضات المحددة. يتم احتساب القيمة الحالية للالتزام التعويضات المحددة سنوياً من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام افتراضات حول متوسط المعدل السنوي للزيادة في الرواتب، ومتوسط فترة العمل للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة ومعدل الخصم المناسب. يتم احتساب الافتراضات المستخدمة على أساس ثابت لكل فترة وتعكس أفضل تقدير للإدارة. يتم تحديد معدلات الخصم بما يتوافق مع أفضل تقدير متاح لعوائد السوق المتاحة حالياً في تاريخ التقرير استناداً إلى السندات التجارية عالية الجودة أو أي أساس آخر، إذا كان ذلك ممكناً.

## 8 المصروفات التشغيلية الأخرى

2022	2023	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
10,400	10,165	تكلفة عمليات خدمات الأقماع الصناعية
(859)	7,187	مخصص (عكس مخصص) خسائر الائتمان المتوقعه
3,934	5,346	مصروفات التسويق
3,473	4,730	مصروفات الاستشارة ومصاريف القانونية*
5,872	4,521	مصروفات التأمين
4,553	4,399	تكاليف صيانة المرافق والأصل
4,472	4,134	تكاليف دعم تقنية المعلومات
2,599	2,508	مصروفات سفر الأعمال
1,156	2,058	خسائر الصرف الأجنبي - صافي
2,473	1,770	أتعاب مجلس الإدارة واللجان
1,459	1,979	مصروفات التسجيل والتوثيق
516	387	الرسوم والمصروفات البنكية
415	302	مصروفات التعليم والتطوير
168	248	مخصص المخزون
4,343	4,253	مصروفات أخرى
44,974	53,987	

\* يشمل تكاليف قانونية واستشارية بقيمة 2,280 ألف دولار أمريكي متعلق بمعاملة الدمج المقترحة كما تم الإفصاح عنه في إيضاح 1.

لم تقم المجموعة بإجراء أي مساهمات اجتماعية جوهرية خلال السنة.

يتم الاعتراف بإعادة قياس صافي التزام التعويضات المحددة، والذي يتكون من أرباح وخسائر اکتوارية، مباشرة في الإيرادات الشاملة الأخرى. تحدد المجموعة صافي مصروفات الفائدة على صافي التزام التعويضات المحددة للفترة من خلال تطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس التزام التعويضات المحددة في بداية الفترة السنوية على صافي التزام التعويضات المحدد خلال الفترة كنتيجة للمساهمات ومدفوعات المنافع. يتم الاعتراف بصافي مصروفات الفوائد والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطط التعويضات المحددة في الأرباح أو الخسائر. لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى الأرباح أو الخسائر في الفترات اللاحقة.

عندما يتم تغيير تعويضات خطة ما أو عند تقليص الخطة، يتم الاعتراف بالتغيير الناتج في التعويضات المتعلقة بالخدمة السابقة أو الأرباح أو الخسائر من التخفيض مباشرة في الأرباح أو الخسائر. تعترف المجموعة بالأرباح أو الخسائر من تسوية خطة التعويضات المحددة عند حدوث التسوية. عند حدوث تعديل أو تقليص أو تسوية للخطة خلال فترة التقرير السنوي، تحدد المجموعة تكلفة الخدمة الحالية لبقية الفترة بعد تعديل أو تقليص أو تسوية الخطة باستخدام الافتراضات اکتوارية المستخدمة لإعادة قياس صافي التزام التعويضات المحددة الذي يعكس التعويضات المقدمة بموجب الخطة بعد هذا الحدث. تحدد المجموعة أيضًا صافي الفائدة للفترة المتبقية بعد تعديل الخطة أو تقليصها أو تسويتها باستخدام صافي التزام التعويضات المحددة الذي يعكس المنافع المقدمة بموجب الخطة بعد ذلك الحدث، ومعدل الخصم المستخدم لإعادة قياس صافي التزام التعويضات المحددة.

يتم الاعتراف بالمخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتكاليف السفر تحت بند مطلوبات متداولة، بينما يتم الاعتراف بالمخصص المتعلق بتعويضات نهاية الخدمة تحت بند مطلوبات غير متداولة.

يتم دفع مساهمات التقاعد، خطة مساهمة محددة، للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقًا للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2000 للمعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تحميل هذه المساهمات على الأرباح أو الخسائر خلال فترة خدمة الموظفين.

2022	2023	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
73,193	73,240	تكاليف الموظفين
12,281	11,223	تكاليف الاستعانة بالمصادر الخارجية
85,474	84,463	
2,843	2,792	تتضمن تكاليف الموظفين: مساهمات التقاعد المتعلقة بالموظفين المواطنين وفقاً للقانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2000 في دولة الإمارات العربية المتحدة
1,757	1,151	31 تكاليف الخدمة الحالية على التزامات المكافآت المحددة
-	2,885	تكاليف تعويضات إنهاء الخدمة

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 9 الدخل الاخر

#### السياسات المحاسبية الهامة

تعترف المجموعة بالدخل من المطالبات عن الأضرار النقدية في الأرباح أو الخسائر كإيرادات أخرى أو تخفيض من التكاليف التشغيلية عند وجود استحقاق تعاقدي، يمكن قياس المبالغ بشكل موثوق ويصبح الاستلام أمر مؤكداً. عندما لا تتعلق تلك المطالبات بالتعويضات عن خسارة الإيرادات أو أنها لا تتعلق بتكاليف التشغيل الإضافية، يتم قيد المبالغ في بيان المركز المالي الموحد وإدراجها كتخفيض في تكلفة الأصل ذو الصلة.

يتم الاعتراف بعوائد التأمين المستلمة من مطالبات الخسائر المتعلقة بالموجودات المؤمن عليها كأرباح أو خسائر إيرادات أخرى عندما يكون للمجموعة حق تعاقدي غير مشروط في الحصول على التعويض.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من تأجير الاستثمارات العقارية على أساس القسط الثابت على مدة عقد الإيجار.

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
إيرادات الإيجار من الاستثمار العقاري	25 / 15	1,602
أخرى*	2,145	2,282
	4,450	3,884

\* تشمل الأضرار النقدية البالغة 674 ألف دولار أمريكي فيما يتعلق بعقد الممول المدرج خلال السنة. اشتمل مبلغ السنة السابقة ربح عن إيقاف ادراج موجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار ذات الصلة بقيمة 1,548 ألف دولار أمريكي نتيجة لإنهاء عقد الإيجار (إيضاح 16).

### 10 الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات	14	135,238
استهلاك موجودات حق الاستخدام	16	5,611
إطفاء الموجودات غير الملموسة	17	3,622
	154,512	144,471

### 11 (خسائر) أرباح القيمة العادلة

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
أرباح القيمة العادلة على الاستثمارات في الممتلكات	25	1,584
خسائر القيمة العادلة على الموجودات الأخرى*	20	-
	(13,578)	1,584

\* تمثل خسائر القيمة العادلة على أسهم الأفضلية واتفاقية القرض القابل للتحويل (راجع إيضاح 20).

### 12 تكاليف التمويل وإيرادات التمويل

#### السياسات المحاسبية الهامة

#### تكاليف التمويل وإيرادات التمويل

تشمل تكاليف تمويل المجموعة الفائدة على القروض والتزامات العقود وإعادة تصنيف صافي الأرباح/الخسائر السابقة المعترف بها في بيان الإيرادات الأخرى على مشتقات الأدوات المالية وتكاليف التمويل الأخرى. تتكون إيرادات التمويل من إيرادات الفائدة على الأموال المستثمرة لدى البنوك.

يتم الاعتراف بتكاليف التمويل أو إيرادات التمويل عند استحقاقها ضمن الأرباح أو الخسائر باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

#### تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة بالاستحواذ على، أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة لتكلفة الموجودات إلى أن تصبح فيه الموجودات جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المزمع.

عندما يتم افتراض الأموال خصيصاً لغرض الحصول على أصل مؤهل، يتم خصم أية إيرادات استثمار على الأموال الفائضة المؤقتة، من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة. في حالة القروض العامة، يتم تطبيق معدل الرسملة، وهو معدل المتوسط المرجح لتكاليف الاقتراض العامة، على نفقات الموجودات المؤهلة والمدرجة ضمن تكلفة الأصل.

يتم معاملة الاقتراض الذي يتم إجراؤه بشكل أساسي لتطوير أصل مؤهل كجزء من القروض العامة عندما تكتمل بشكل فعلي كافة الأنشطة الضرورية لإعداد ذلك الأصل للاستخدام المقصود منه أو البيع.

يتم الاعتراف بكافة تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروفات عند تكديدها.

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
تكاليف وإيرادات التمويل		
<b>إيرادات التمويل</b>		
فوائد على ودائع لدى البنوك - أطراف ثالثة	6,520	3,598
فوائد على ودائع لدى البنوك - أطراف ذات علاقة	20,257	4,899
<b>إجمالي إيرادات التمويل</b>	26,777	8,497
<b>تكاليف التمويل</b>		
مصروفات الفائدة على الاقتراض - قروض لأجل	(33,856)	(18,459)
مصروفات الفائدة على الاقتراض - التزامات الإيجار	(221)	(836)
فوائد على التزامات العقد	(7,021)	(2,096)
تكاليف تمويل وفوائد أخرى	(2,668)	(742)
صافي أرباح القيمة العادلة على مشتقات أدوات مالية محول من الدخل الشامل الأخر	20,638	3,430
تكاليف الاقتراض المرسملة	(23,128)	(18,703)
إجمالي تكلفة التمويل	(11,629)	9,108
صافي (تكاليف)/الدخل من التمويل	15,278	(1,098)

## 13 ضريبة الدخل السياسات المحاسبية الهامة

تتكون مصروفات/إعفاءات الضريبة للسنة من الضريبة الحالية والمؤجلة.

يتم احتساب رسوم ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة في نهاية فترة التقارير المالية في الدول التي تعمل فيها الشركات التابعة للمجموعة وتحقق الدخل الخاضع للضريبة.

يتم تخصيص ضريبة الدخل المؤجلة بالكامل، باستخدام طريقة الالتزام، على كافة الفروقات المؤقتة الناتجة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية في البيانات المالية الموحدة. وبالرغم من ذلك، لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف المبدئي للأصل أو الالتزام في معاملة غير دمج الأعمال التي لم تؤثر في وقت المعاملة على الاحتساب أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة. لا يتم الاعتراف بمطلوبات الضريبة المؤجلة أيضاً إذا كانت ناتجة عن الاعتراف المبدئي للشهرة في دمج الأعمال. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضريبة (والقوانين) التي تم تطبيقها فعلياً في دول عمل الشركات الفردية في نهاية فترة التقارير المالية، والتي من المتوقع تطبيقها عند تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجل ذو الصلة أو عند تحقيق أصل ضريبة الدخل المؤجلة ذو الصلة. يتم الاعتراف بمخصص ما إذا كان، نتيجة لحدث سابق، على المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلالي يمكن تقديره بشكل موثوق، ومن المحتمل أن التدفق الخارج للمنافع الاقتصادية سيكون مطلوباً لتسوية الالتزام.

يتم فرض ضريبة الدخل المؤجلة على الفروق المؤقتة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والزميلة، باستثناء الحالات التي تتحكم فيها المجموعة في توقيت عكس الفرق المؤقتة ومن المحتمل ألا تنعكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور.

يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة إلى المدى الذي يكون فيه من المحتمل أن الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة متاحة بحيث يمكن استخدام الفروقات المؤقتة.

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عند:

(أ) وجود حق قانوني ملزم لمقاصة موجودات ضريبة الدخل الحالية مقابل مطلوبات ضريبة الدخل الحالية

(ب) عندما تتعلق موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة بضرائب الدخل المفروضة من قبل نفس السلطة الضريبية إما على نفس الشركة الخاضعة للضريبة أو شركات مختلفة خاضعة للضريبة حيث يكون هناك نية لتسوية الأرصدة على أساس صافي.

### ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة

أصدرت وزارة المالية بدولة الإمارات العربية المتحدة في 9 ديسمبر 2022 القانون الاتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض الضرائب على الشركات والأعمال (القانون). أصبح القانون فعالاً في 25 أكتوبر 2022 وينطبق على الأشخاص الخاضعين للضريبة للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023، وبالتالي تبدأ السنة الضريبية الأولى للمجموعة في 1 يناير 2024. أكد قرار مجلس الوزراء رقم 116/2022، والذي أصبح فعالاً في يناير 2023 بأن الحد المعين للضريبة الاتحادية 375.000 درهم للدخل والذي يتطلب فرض ضريبة بنسبة 9٪. تم إصدار القانون وبالتالي فإنه من المتوقع تطبيق الضريبة التجارية بنسبة 9% على المجموعة.

كما هو متطلب من خلال معيار المحاسبة الدولي رقم 12 - ضرائب الدخل، تقوم المجموعة بتقييم تداعيات الضريبة المؤجلة على بياناتها المالية الموحدة وأدرجت التزامات ضريبة مؤجلة ناشئة من عن

الفروقات الضريبية المؤجلة كما في 31 ديسمبر 2023. إن ضريبة الدخل دولة الامارات العربية المتحدة حالياً لا شيء حيث أن أول سنة ضريبية للمجموعة تبدأ في 1 يناير 2024 وبالتالي، لم يتم تقديم تسويات لمصاريف الضريبة واحتساب الربح.

تتعلق الضرائب بشكل رئيسي بالشركات التابعة في هولندا وجنوب أفريقيا وهي غير جوهريّة. وعليه، لم يتم تقديم افصاحات إضافية.

ان مكونات مصاريف ضريبة الدخل الرئيسة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 و2022 هي كما يلي:

2022	2023	
ألف دولار امريكي	ألف دولار امريكي	
182	325	ضريبة الدخل الحالية (متعلقة بالشركات التابعة الأجنبية)
(7)	888	ضريبة الدخل المؤجلة (متعلقة بنشوء وعكس الفروقات المختلفة)
175	1,213	<b>تم عرض مصروفات ضريبة الدخل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد</b>

تتعلق ضريبة الدخل المؤجلة بما يلي:

بيان الأرباح والخسائر الموحد		بيان المركز المالي الموحد		
2022	2023	2022	2023	
ألف دولار امريكي	ألف دولار امريكي	ألف دولار امريكي	ألف دولار امريكي	
(33)	600	82	(518)	الممتلكات والآلات والمعدات *
-	337	-	(337)	الموجودات غير الملموسة (الشهرة) *
26	(49)	50	89	اخرى
				<b>صافي (مطلوبات)/ موجودات الضريبة المؤجلة</b>
	<b>(7)</b>	<b>132</b>	<b>(766)</b>	

معكوس في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

بيان الأرباح والخسائر الموحد		بيان المركز المالي الموحد		
2022	2023	2022	2023	
ألف دولار امريكي	ألف دولار امريكي	ألف دولار امريكي	ألف دولار امريكي	
		132	199	موجودات ضريبة مؤجلة
		-	(965)	مطلوبات ضريبة مؤجلة
				<b>صافي (مطلوبات) / موجودات الضريبة المؤجلة</b>
		<b>132</b>	<b>(766)</b>	

إن تسوية صافي (المطلوبات)/ الموجودات المؤجلة هي كما يلي:

2022	2023	
ألف دولار امريكي	ألف دولار امريكي	
130	132	في 1 يناير
7	(888)	(مصاريف) ضريبة الدخل المدرجة في الربح أو الخسارة
(5)	(10)	فروقات تحويل العملات الأجنبية
132	(766)	<b>كما في 31 ديسمبر</b>

\* تتعلق مطلوبات الضريبة المؤجلة بصفة أساسية بتعديلات التوحيد لتكاليف القروض المرسمة على الموجودات المؤهلة (الممتلكات والآلات والمعدات) والشهرة المدرجة عند الاستحواذ على الثريا (موجودات غير ملموسة) - ليس للبيدين قاعدة ضريبة مقابلة، وليس هنالك ضريبة قابلة للاقتطاع مقابل المنافع الاقتصادية المستقبلية الخاضعة للضريبة التي ستدقق فيما يتعلق بهذه الموجودات.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 13 ضريبة الدخل (تابع)

#### ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة (تابع)

لا توجد نتائج دخل ضريبية مرتبطة بمدفوعات أرباح سواء في 2023 أو 2022 من قبل المجموعة لمساهميها.

ليس هنالك فروقات مؤقته مرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والزميلة للمجموعة حيث أن هذه الاستثمارات تستوفي استثناء فائدة المشاركة المسموح به بموجب قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة والذي بموجبه يتم استثناء كافة الإيرادات والمصروفات المتعلقة بهذه الاستثمارات باستثناء بعض السيناريوهات التي لا تنطبق على المجموعة.

#### الحد الأدنى العالمي لضريبة الشركات

في ديسمبر 2021، أصدرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية مسودة إطار قانوني للحد الأدنى للضريبة المتوقع استخدامها من قبل السلطات الفردية. إن هدف الإطار هو تقليل تحويل الأرباح من إحدى السلطات التنظيمية إلى الأخرى، ويهدف التقليل من التزامات الحد الأدنى العالمي لضريبة الشركات في الهياكل التجارية أصدرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في مارس 2022 توجيهات فنية مفصلة على الركيزة الثانية من القواعد، وفي فبراير 2023 تم إصدار توجيهات إدارية إضافية.

إن دولة الإمارات العربية المتحدة عضو في الإطار التنظيمي لقاعدة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والإطار الشامل لتأكل القواعد الضريبية والأرباح كما انها ملتزمة بمعالجة التحديات التي تواجه سلطات الضريبة الدولية. وإلى حين وقت تبني دولة الإمارات العربية المتحدة إثنين من الركائز، ستخضع المجموعة لقانون ضريبة الشركات بموجب نظام الإمارات العربية المتحدة، وبالتالي لا ينطبق الإدراج الإلزامي أو متطلبات الإفصاح في معيار المحاسبة الدولي رقم 12 المتعلق بقواعد نموذج الركيزة الثانية المُطبق من قبل المجموعة.

### 14 الممتلكات والآلات والمعدات

#### السياسات المحاسبية الهامة

#### الاعتراف والقياس

يتم قياس بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. تتضمن التكلفة النفقات المتعلقة مباشرة باستحواذ أو إنشاء أصل. يتم رسملة برامج الحاسب الآلي التي تم شراؤها وتعتبر جزءاً لا يتجزأ من وظيفة المعدات ذات الصلة كجزء من تلك المعدات. يتم رسملة تكاليف الاقتراض المتعلقة باستحواذ أو إنشاء أصل مؤهل.

تقوم المجموعة برسملة كافة التكاليف المتعلقة بالموجودات كأعمال رأسمالية قيد الإنجاز، حتى تاريخ إكمال وتشغيل تلك الموجودات. يتم تحويل هذه التكاليف من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز عند اكتمالها إلى فئة الموجودات الملائمة عند انجازها والتشغيل ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الإنتاجية المستقبلية من تاريخ الانجاز والتشغيل.

عندما يكون لأجزاء بنود الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة (مكونات أساسية) من الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم تحديد الأرباح والخسائر، من استبعاد أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات عن طريق مقارنة المتحصلات من الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات ويتم الاعتراف بالاصافي ضمن إيرادات أخرى / مصروفات أخرى في الأرباح أو الخسائر.

يتم الاعتراف بتكلفة استبدال جزء من أي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات ضمن القيمة الدفترية للبند في حال من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة ويمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم إيقاف الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. يتم الاعتراف بتكاليف الصيانة اليومية للممتلكات والآلات والمعدات في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

#### الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك على القيمة القابلة للاستهلاك، وهو تكلفة الأصل، ناقصاً قيمته المتبقية.

يتم الاعتراف بالاستهلاك في الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدر لكل جزء من بنود الممتلكات والآلات والمعدات، حيث يعكس ذلك عن كثر نمط الاستهلاك المتوقع للمنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل. لا يتم احتساب استهلاك الأراضي.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدر المستخدمة في الفترة الحالية وفترة المقارنة:

سنوات	تصنيف الموجودات
40-15	المباني
10-5	تحسينات على العقار المؤجر
18-5	أنظمة الأقمار الصناعية
20-10	آلات وماكينات
4-3	أثاث وتجهيزات
5-3	معدات مكتبية ومركبات
3	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي

الإجمالي ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية فيد الإنجاز ألف دولار أمريكي	معدات أخرى ألف دولار أمريكي	آلات وماكينات ألف دولار أمريكي	أنظمة الأقمار الصناعية ألف دولار أمريكي	أرض ومبنى ألف دولار أمريكي	
						<b>التكلفة</b>
3,384,034	226,943	37,010	16,968	3,002,520	100,593	في 1 يناير 2022
146,534	143,268	2,440	49	608	169	إضافات
-	(10,439)	439	-	10,000	-	تحويلات
1,834	-	-	-	-	1,834	تحويلات من استثمارات عقارية (إيضاح 15)
(1,345)	-	(124)	-	(1,221)	-	استيعادات
(230)	(8)	-	-	(9)	(213)	مشطوبات
(261)	-	(261)	-	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>3,530,566</b>	<b>359,764</b>	<b>39,504</b>	<b>17,017</b>	<b>3,011,898</b>	<b>102,383</b>	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>
						<b>الاستهلاك</b>
2,063,191	-	31,848	8,185	1,995,168	27,990	في 1 يناير 2022
135,238	-	2,541	989	129,005	2,703	المحمل للسنة
(1,345)	-	(124)	-	(1,221)	-	استيعادات
(78)	-	(75)	-	(3)	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>2,197,006</b>	<b>-</b>	<b>34,190</b>	<b>9,174</b>	<b>2,122,949</b>	<b>30,693</b>	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>
						<b>الانخفاض في القيمة</b>
189,549	-	-	-	184,064	5,485	في 1 يناير 2022
(213)	-	-	-	-	(213)	المشطوب
<b>189,336</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>184,064</b>	<b>5,272</b>	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>
<b>1,144,224</b>	<b>359,764</b>	<b>5,314</b>	<b>7,843</b>	<b>704,885</b>	<b>66,418</b>	<b>صافي القيمة الدفترية</b>
						<b>التكلفة</b>
3,530,566	359,764	39,504	17,017	3,011,898	102,383	في 1 يناير 2023
139,790	138,991	681	8	-	110	إضافات
-	(12,495)	749	921	10,825	-	تحويلات
(12,374)	-	-	-	-	(12,374)	تحويل إلى موجودات غير مالية محتفظ بها للبيع (إيضاح 25)
(719)	(474)	(245)	-	-	-	تحويل إلى المخزون
(2,890)	(2,890)	-	-	-	-	تحويل إلى موجودات غير متداولة (إيضاح 17)
(38)	(7)	(31)	-	-	-	مشطوبات
(430)	(107)	(295)	-	(28)	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
-	-	-	-	-	-	تحويلات أخرى
<b>3,653,905</b>	<b>482,782</b>	<b>40,363</b>	<b>17,946</b>	<b>3,022,695</b>	<b>90,119</b>	<b>في 31 ديسمبر 2023</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 14 الممتلكات والآلات والمعدات (تابع) السياسات المحاسبية الهامة (تابع) الاستهلاك (تابع)

أرض ومبنى ألف دولار أمريكي	أنظمة الأقمار الصناعية ألف دولار أمريكي	آلات وماكينات ألف دولار أمريكي	معدات أخرى ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي	
30,693	2,122,949	9,174	34,190	-	2,197,006	الاستهلاك
2,459	144,593	1,871	2,699	-	151,622	في 1 يناير 2023
-	-	-	(230)	-	(230)	المحمل للسنة
(1,283)	-	-	-	-	(1,283)	تحويل إلى المخزون
-	-	-	(31)	-	(31)	تحويل إلى موجودات غير مالية محتفظ بها للبيع (إيضاح 25)
-	(4)	-	(121)	-	(125)	مشطوبات
-	-	-	-	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
-	-	-	-	-	-	تحويل إلى موجودات غير متداولة (إيضاح 17)
-	-	-	-	-	-	تحويلات أخرى
<b>31,869</b>	<b>2,267,538</b>	<b>11,045</b>	<b>36,507</b>	<b>-</b>	<b>2,346,959</b>	<b>في 31 ديسمبر 2023</b>
						الانخفاض في القيمة
5,272	184,064	-	-	-	189,336	في 1 يناير 2023
(5,089)	-	-	-	-	(5,089)	محول إلى موجودات غير مالية محتفظ بها للبيع (إيضاح 25)
<b>183</b>	<b>184,064</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>184,247</b>	<b>في 31 ديسمبر 2023</b>
<b>58,067</b>	<b>571,093</b>	<b>6,901</b>	<b>3,856</b>	<b>482,782</b>	<b>1,122,699</b>	<b>صافي القيمة الدفترية</b>

بلغت تكاليف الاقتراض المرسلة خلال السنة ما قيمته 11.6 مليون دولار أمريكي بمعدل رسملة بلغ 2.6٪ سنوياً (2022: 9.1 مليون دولار أمريكي بمعدل رسملة 2.7٪ سنوياً) (راجع الإيضاح 12).

قدمت المجموعة خلال السنة مطالبات تأمين نتيجة لبعض الاختلالات التي تؤثر على العمر الإنتاجي المتوقع للقمر الصناعي الياه 3 (AY3) وتحديث العمر الإنتاجي المتوقع للقمر الصناعي والموجودات الأرضية بأثر رجعي ابتداءً من 1 أبريل 2023 لعكس التغيير في التقديرات (راجع الإيضاح 3).

خلال السنة السابقة تلقت المجموعة خلال السنة منحة حكومية تتعلق بـ NG-T4 واحتسبت هذه المنحة كمنحة تتعلق بأحد الموجودات (إيضاح 30).

وقعت المجموعة بتاريخ 16 يونيو 2023 تصريح المضي قدماً (ATP) مع شركة إيرباص للدفاع والفضاء اس إيه اس للبدء بتقديم الخدمات الأولية فيما يتعلق ببرنامج القمر الصناعي الياه 4 والياه 5. يحتفظ إذن المضي قدماً بالإبقاء على بالبرنامج، التنفيذ المتوقع لعقد مشتريات القمر الصناعي (العقد) بنهاية السنة المالية، مع بدء الخدمات الأولية كمراجعة متطلبات النظام وتصميم أنشطة العمل والمشتريات للبنود الطويلة المدى (أنشطة تصريح المضي قدماً).

تم إجراء دفعة أولية بتاريخ 5 يوليو 2023 بقيمة 15,3 مليون دولار أمريكي فيما يتعلق بتصريح المضي قدماً. مارست المجموعة خيار تمديد فترة صلاحية تصريح المضي قدماً، من خلال إجراء الدفعة الثانية البالغة 28,1 مليون دولار أمريكي بتاريخ 6 سبتمبر 2023. سيتم تعديل كلا الدفعتين مقابل سعر شراء برنامج القمر الصناعي عند تنفيذ العقد، ويتم إدراجها حالياً ضمن الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز كما في 31 ديسمبر 2023.

لاحقاً لانتهاء تصريح المضي قدماً في 31 ديسمبر 2023، تم تمديده حتى 29 فبراير 2024 والذي تعتقد الإدارة أنه سيتم توقيع العقد بطوله مع السعي لإضافة تمديد آخر.

تتألف الأعمال الرأسمالية قيد الانجاز كما في نهاية فترة التقارير المالية بشكل رئيسي من أنظمة الأقمار الصناعية التي يتعلق منها مبلغ 430.2 مليون دولار أمريكي (31 ديسمبر 2022: 349.7 مليون دولار أمريكي) بالقمر الصناعي الثريا 4 (NGS-T4) وهو قيد الإنشاء. بلغت الإضافات خلال السنة المتعلقة بالقمر الصناعي الثريا 4 NGS-T4 ما قيمته 80.5 مليون دولار أمريكي (2022: 131.3 مليون دولار أمريكي). تشمل المعدات الأخرى الأثاث والتجهيزات والمعدات المكتبية والمركبات وأجهزة الحاسب الآلي.



## 15 الاستثمارات العقارية السياسات المحاسبية الهامة

تمثل الاستثمارات العقارية العقارات التي يتم الاحتفاظ بها لتحقيق الإيرادات و/أو الزيادة في رأس المال.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة، تتضمن تكاليف المعاملة للعقارات قيد التطوير كافة التكاليف المباشرة العائدة للتصميم والإنشاء بما فيها التكاليف ذات الصلة بالموظفين. عقب الاعتراف المبدئي، يتم قياس الاستثمارات العقارية بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات العقارية في بيان الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تنشأ فيها.

تتم التحويلات بين الاستثمارات العقارية وعقارات يشغلها المالك فقط عندما يكون هناك تغيير في الاستخدام. يحدث التغيير في الاستخدام عندما يلبى العقار، أو يتوقف عن تلبية تعريف الاستثمار العقاري، ويكون هناك دليل على التغيير في الاستخدام.

في حالة التحويل إلى استثمار عقاري، تقوم المجموعة باحساب استهلاك العقار الذي يشغله المالك حتى التاريخ الذي يصبح فيه العقار استثمار عقاري مدرج بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بأي خسائر انخفاض في القيمة حدثت فيما يتعلق بالعقار المحول.

في حالة التحويل إلى عقار يشغله المالك، تصبح القيمة العادلة للوحدات العقارية في تاريخ التحويل هي القيمة الدفترية للوحدة العقارية التي يشغلها المالك، ويتم استهلاكها على مدى العمر الإنتاجي المتبقي للعقار.

إيضاح	أراضي ألف دولار أمريكي	مبنى ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
<b>الاستثمار العقاري المحتسب بالقيمة العادلة</b>			
في 1 يناير 2022	15,465	4,766	20,231
المحول إلى الممتلكات والآلات والمعدات	(1,244)	(590)	(1,834)
صافي الربح من تعديل القيمة العادلة	937	647	1,584
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>	<b>15,158</b>	<b>4,823</b>	<b>19,981</b>
في 1 يناير 2023	(15,158)	4,823	19,981
التحويل إلى الموجودات المتداولة المحتفظ بها للبيع	(15,158)	(4,823)	(19,981)
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

اعتمد مجلس الإدارة بتاريخ 3 أبريل 2023 مقترح للبدء ببيع عقار الثريا في دبي وتعيين لجنة لإدارة عملية البيع. كنتيجة لموافقة أعضاء الإدارة الفعلية منذ ذلك التاريخ، فإنه من المتوقع استرداد العقار، وهو أصل غير متداول بموجب قطاع الطول المتنقلة الذي يستوفي فئة التصنيف كاحتفظ به للبيع باعتبار أنه سيتم استرداد قيمته المدرجة بشكل أساسي من خلال معاملة بيع. وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 «الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة» تم تصنيف العقار كاحتفظ به للبيع (راجع إيضاح 25).

## اتفاقيات التأجير

يتم تأجير الاستثمارات العقارية للمستأجرين بموجب عقود إيجار تشغيلية ذات إيرادات إيجار مستحقة الدفع بشكل دوري. تشمل مدفوعات الإيجار لبعض العقود على الزيادات في مؤشر أسعار الاستهلاك (CPI)، ولكن لا يوجد مدفوعات إيجار متغيرة أخرى تعتمد على مؤشر أو معدل ما. في الحالة التي يعتبر فيها خفض مخاطر الائتمان ضرورياً، يجوز للمجموعة الحصول على ضمانات بنكية مقابل فترة الإيجار. على الرغم من أن المجموعة معرضة لتغيرات في القيمة المتبقية في نهاية عقود الإيجار الحالية، فإنها عادةً تقوم بإبرام عقود إيجار تشغيلية جديدة وبذلك لن تقوم بشكل مباشر بتحقيق أي انخفاض في القيمة المتبقية في نهاية عقود الإيجار. يتم عكس الاستثناءات حول القيم المتبقية المستقبلية ضمن القيمة العادلة للممتلكات.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الاستثمارات العقارية في الإيرادات الأخرى (إيضاح 9). وبلغت مصروفات التشغيل المباشرة المتكبدة خلال السنة على الاستثمارات العقارية 676 ألف دولار أمريكي (2022: 585 ألف دولار أمريكي).

2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
1,794	1,676
1,199	1,067
776	847
263	678
-	262
<b>4,032</b>	<b>4,530</b>

## 16 عقود الإيجار – المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

يقدم هذا الإيضاح معلومات عن عقود الإيجار عندما تكون المجموعة مستأجرة، وموجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار ذات الصلة.

### السياسات المحاسبية

يتم الاعتراف بعقود الإيجار، التي تكون فيها المجموعة الطرف المستأجر، كأصل حق استخدام والتزام عقد إيجار مقابل في التاريخ الذي يكون فيه الأصل المؤجر متاحاً للاستخدام من قبل المجموعة.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات التي تنشأ من عقد الإيجار مبدئياً على أساس القيمة الحالية. تتضمن التزامات عقد الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً) ناقصاً أية حوافز إيجار مدينة
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل ما، والمقاسة مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل اعتباراً من تاريخ البدء
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية
- سعر ممارسة خيار الشراء في حالة كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار، و
- مدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت فترة الإيجار تعكس أن المجموعة تمارس هذا الخيار.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 16 عقود الإيجار – المجموعة بصفاتها الطرف المستأجر (تابع) السياسات المحاسبية (تابع)

كما يتم أيضاً الاعتراف بمدفوعات الإيجار التي تتم بموجب خيارات تمديد مؤكدة بشكل معقول ضمن قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. في حالة عدم إمكانية تحديد ذلك المعدل بسهولة، كما هو الحال العام لعقود الإيجار لدى المجموعة، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي الخاص بالمستأجر، باعتباره المعدل الذي يتوجب على المستأجر الفردي دفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان وشروط مماثلة.

لغرض تحديد معدل الاقتراض الإضافي، تقوم المجموعة بالآتي:

- حيثما أمكن، استخدام تمويل طرف ثالث حديث مستلم من قبل المستأجر كنقطة بداية، ويتم تعديله ليعكس التغييرات في ظروف التمويل منذ استلام تمويل الطرف الثالث
- استخدام نهج داغم يبدأ بمعدل فائدة خالي من المخاطر يتم تعديله وفقاً لمخاطر الائتمان المتعلقة بعقود الإيجار المحتفظ بها من قبل المستأجر والتي لا تملك تمويل طرف ثالث حديث، و
- إجراء تعديلات خاصة بعقد الإيجار، على سبيل المثال، الفترة والدولة والعملة والضمان.

إن المجموعة معرضة لزيادات مستقبلية محتملة في مدفوعات الإيجار المتغيرة بناءً على مؤشر أو معدل ما، والتي لا يمكن إدراجها ضمن التزام عقد الإيجار إلى حين سريان مفعولها. عندما تصبح التعديلات على مدفوعات الإيجار بناءً على مؤشر أو معدل ما سارية المفعول، يتم إعادة تقييم التزام عقد الإيجار وتعديله مقابل أصل حق الاستخدام.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين مبلغ أساسي وتكلفة تمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل إلى الأرباح أو الخسائر على مدى فترة الإيجار من أجل منح معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل فترة.

يتم قياس موجودات حق الاستخدام بتكلفة تتضمن:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام بالإيجار؛
- أي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البداية ناقصاً أي حوافز إيجارية مستلمة؛
- أي تكاليف مباشرة مبدئية؛ و
- تكاليف الترميم.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام بشكل عام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو فترة الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت، في حال كانت المجموعة متأكدة إلى حد معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل المعني.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل على أساس القسط الثابت كمصروفات في الأرباح أو الخسائر. تمثل عقود الإيجار قصيرة الأجل عقود الإيجار التي تكون مدتها 12 شهر أو أقل.

إن تعديل عقد الإيجار هو تغير في نطاق عقد الإيجار، أو مقابل عقد الإيجار الذي لا يشكل جزءاً من الشروط الأصلية لعقد الإيجار. عندما يزيد التعديل من نطاق عقد الإيجار بإضافة المزيد من الموجودات الضمنية والمقابل المتساوي، يتم احتساب التعديل كعقد إيجار منفصل. ومع ذلك، في حال زاد التعديل من نطاق عقد الإيجار دون إضافة حق استخدام المزيد من الموجودات المعنية، وأن الزيادة في مقابل عقد الإيجار ليست متساوية، يتم احتساب التعديل من خلال إعادة قياس عقد الإيجار الحالي. إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى الصفر وكان هناك انخفاض آخر في قياس التزام الإيجار، يجب على المستأجر الاعتراف بأي مبلغ متبقي من إعادة القياس في الأرباح أو الخسائر. ويُعاد قياس التزامات الإيجار في تاريخ سريان التعديل، باستخدام معدل خصم مُعدل، مع تعديل مقابل في أصل حق الاستخدام. يستخدم المستأجر معدل الاقتراض الإضافي كمعدل خصم مُعدل إذا كان السعر الضمني في عقد الإيجار لفترة المتبقية غير قابل للتحديد بسهولة.

إن الأعمار الإنتاجية المقدرة لموجودات حق الاستخدام هي كما يلي:

السنوات	فئة الأصل
10-4	موجودات حق الاستخدام – المباني
3.5	موجودات حق الاستخدام – سعة القمر الصناعي

### أ) موجودات حق الاستخدام

الإجمالي أمريكي	المباني أمريكي	سعة الأقمار الصناعية أمريكي
<b>القيم الدفترية والحركة خلال السنة</b>		
15,288	11,644	3,644
5,886	5,886	–
(9,710)	(9,710)	–
(5,611)	(1,967)	(3,644)
(1)	(1)	–
<b>5,852</b>	<b>5,852</b>	<b>–</b>
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>		
5,852	5,852	–
(13)	(13)	–
(688)	(688)	–
(2)	(2)	–
<b>5,149</b>	<b>5,149</b>	<b>–</b>
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>		

## 17 الموجودات غير الملموسة السياسات المحاسبية الهامة

تتم رسملة التراخيص التي تمثل حقوق نقل إشارات الاتصالات باستخدام الأقمار الصناعية المرتبطة بالأرض واستخدام طيف ترددات الراديو ذات الصلة، بالتكلفة فقط عندما تكون المنافع الاقتصادية المستقبلية محتملة. تتضمن التكلفة سعر الشراء بالإضافة إلى أية نفقات عائدة إليها بشكل مباشر.

يتم الاعتراف بنفقات أنشطة البحث في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها. تتم رسملة نفقات التطوير فقط في حال إمكانية قياس النفقات بشكل موثوق، ويمكن الاستفادة من المنتج أو العملية بشكل تقني وتجاري، والمنافع الاقتصادية محتملة، ولدى المجموعة النية والمصادر الكافية لإكمال التطوير والاستخدام أو بيع الأصل، وإلا يتم الاعتراف في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس نفقات التطوير بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة لانخفاض في القيمة.

يتم قياس الموجودات غير الملموسة الأخرى التي يتم الاستحواذ عليها من قبل المجموعة ولديها أعمار إنتاجية محددة، بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة لانخفاض في القيمة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل المعنوي. يتم الاعتراف بكافة النفقات الأخرى بما فيها نفقات الشهرة والعلامات المنتجة داخلياً في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

يتم احتساب الإطفاء لشطب تكلفة الموجودات غير الملموسة ناقصاً قيمها المتبقية التقديرية باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة، ويتم عادةً الاعتراف بها في الأرباح أو الخسائر.

يرجى الاطلاع على إيضاح 39 دمج الأعمال، لمعرفة كيفية احتساب الشهرة.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للفترات الحالية والمقارنة:

سنوات	فئة الأصل	تراخيص
10		تراخيص
5-3		تكاليف تطوير (تطوير محطة المستخدم)
10-2		البرامج (أنظمة دعم العمليات والفواتير)

## ب) التزامات عقد الإيجار

يوضح الجدول أدناه التغييرات في التزامات عقود الإيجار الناشئة عن أنشطة التمويل، بما في ذلك التغييرات النقدية وغير النقدية:

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي
<b>التزامات عقد الإيجار</b>			
في 1 يناير			
إضافات		7,165	
تراكم الفائدة	12	-	
الانتهاء		221	
مبالغ مدفوعة		(15)	
فروق تحويل عملات أجنبية		(1,271)	
		(10)	
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>27</b>	<b>6,090</b>	<b>7,165</b>
المتداولة منها		1,426	2,001
غير المتداولة منها		4,664	5,164
<b>المبالغ المعترف بها في الأرباح أو الخسائر فيما يتعلق بعقود الإيجار</b>			
مصاريف استهلاك موجودات حق الاستخدام		688	5,611
مصاريف الفائدة على التزامات عقد الإيجار		221	836
مصاريف متعلقة بالموجودات المنخفضة القيمة (مدرجة ضمن المصروفات التشغيلية الأخرى)		235	256
<b>الإجمالي</b>		<b>1,144</b>	<b>6,704</b>
<b>معلومات التدفق النقدي</b>			
إجمالي التدفق النقدي الخارجي لعقود الإيجار		1,463	4,824

تقوم المجموعة باستئجار مبانٍ لاحتواء معدات بوابة الأقمار الصناعية الخاص بها كما تقوم باستئجار موجودات سعة أقمار صناعية. يتم إبرام عقود الإيجار في العادة لفترات ثابتة تتراوح ما بين 3 سنوات إلى 10 سنوات، غير أنها تتضمن خيارات تمديد.

تتم المفاوضة على بنود الإيجار على أساس فردي، وتحتوي على نطاق واسع من الأحكام والشروط المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات. قد لا يتم استخدام الأصل المؤجر لأغراض الاقتراض.

خلال السنة، انتهت صلاحية عقد إيجار العقار المتعلق بأحد مباني البوابة لدى المجموعة في الإمارات العربية المتحدة، والذي كان من المتوقع تجديده سابقاً، حيث أبرمت المجموعة اتفاقية إيجار جديدة لنفس المبنى مباشرة من المؤجر الرئيسي لمدة 10 سنوات. وعليه فإن المجموعة:

- (أ) تقوم بإيقاف الاعتراف بالقيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام والتزام الإيجار المتعلق بعقد الإيجار منتهي الصلاحية وتم الاعتراف بأرباح بلغت 1.548 ألف دولار أمريكي في الإيرادات الأخرى (إيضاح 9).
- (ب) الاعتراف بحق جديد في أصل حق الاستخدام والتزام الإيجار فيما يتعلق بعقد الإيجار لمدة 10 سنوات في تاريخ بدء عقد الإيجار.

خلال السنة، انتهت عقد الإيجار المتعلق بأنظمة الأقمار الصناعية (سعة الأقمار الصناعية) بنهاية المدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 17 الموجودات غير الملموسة (تابع)

إجمالي ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية فيد الإنجاز ألف دولار أمريكي	الشهرة ألف دولار أمريكي	برامج الحاسب الآلي ألف دولار أمريكي	التراخيص ألف دولار أمريكي	تكاليف التطوير ألف دولار أمريكي	
						<b>التكلفة</b>
92,526	–	3,745	16,032	180	72,569	في 1 يناير 2022
1,006	–	–	397	–	609	إضافات
(5)	–	–	(5)	–	–	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>93,527</b>	<b>–</b>	<b>3,745</b>	<b>16,424</b>	<b>180</b>	<b>73,178</b>	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>
						<b>الإطفاء</b>
82,698	–	–	12,711	180	69,807	في 1 يناير 2022
3,622	–	–	1,209	–	2,413	المحمل للسنة
(3)	–	–	(3)	–	–	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>86,317</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>13,917</b>	<b>180</b>	<b>72,220</b>	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>
<b>7,210</b>	<b>–</b>	<b>3,745</b>	<b>2,507</b>	<b>–</b>	<b>958</b>	<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2022</b>
						<b>التكلفة</b>
93,527	–	3,745	16,424	180	73,178	في 1 يناير 2023
6,942	5,550	–	748	–	644	إضافات
2,890	2,890	–	–	–	–	تحويل من الممتلكات والألات والمعدات (إيضاح 14)
–	(8,440)	–	8,440	–	–	تحويلات
(6)	–	–	(6)	–	–	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>103,353</b>	<b>–</b>	<b>3,745</b>	<b>25,606</b>	<b>180</b>	<b>73,822</b>	<b>في 31 ديسمبر 2023</b>
						<b>الإطفاء</b>
86,317	–	–	13,917	180	72,220	في 1 يناير 2023
2,202	–	–	1,462	–	740	المحمل للسنة
(6)	–	–	(6)	–	–	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>88,513</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>15,373</b>	<b>180</b>	<b>72,960</b>	<b>في 31 ديسمبر 2023</b>
<b>14,840</b>	<b>–</b>	<b>3,745</b>	<b>10,233</b>	<b>–</b>	<b>862</b>	<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2023</b>

تتضمن البيانات المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

نسبة الملكية 2022	نسبة الملكية 2023	البلد*	الأنشطة الرئيسية	الاسم
%100	%100	دولة الإمارات العربية المتحدة	تأجير سعة الاتصال عبر القمر الصناعي	شركة الياه للاتصالات الفضائية المتقدمة ش.م.خ. ("الياه المتقدمة")
%100	%100	دولة الإمارات العربية المتحدة	خدمات الاتصال عبر القمر الصناعي وخدمات الاتصالات المتكاملة والخدمات المدارة	ستار للاتصالات الفضائية ش.م.خ. (ستار)
%100	%100	دولة الإمارات العربية المتحدة	خزينة شركات المجموعة	ياه سات تريجوري سول بروبرييتور شيب ذ.م.م
%89.83	%89.83	دولة الإمارات العربية المتحدة	خدمات اتصالات الجوال عبر الأقمار الصناعية	شركة الثريا للاتصالات ش.م.خ. (الثريا)
%89.83	%89.83	اليابان	خدمات اتصالات الجوال عبر الأقمار الصناعية	شركة الثريا اليابان المحدودة للاتصالات الأقمار الصناعية
<b>مجموعة بي سي اس (بي سي أس)</b>				
%80	%80	دولة الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	برودباند كونكتيفتي سوليوشنس (ريستريكتيد) ليمتد (بي سي اس هولدكو)
%80	%80	دولة الإمارات العربية المتحدة	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	بي سي اس للاستثمارات ذ م م (بي سي اس أوبكو)
%80	%80	جنوب أفريقيا	مكتب دعم تسويق	شركة ستار لخدمات التسويق ليمتد (المالك)
%80	%80	دولة الإمارات العربية المتحدة	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	شركة النجم للاتصالات ذ.م.م. ("النجم")
%80	%80	هولندا	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	يالا بي. في. (يالا)
%80	%80	نيجيريا	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	برودباند كونكتيفتي سوليوشنس ليمتد (بي سي اس نيجيريا)
%80	%80	أنجولا	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	ياه كليك - بريستاسيو دي سيرفكو، (اس يو)، ال دي ايه (بي سي اس أنغولا)

## 18 معلومات عن المجموعة أ) الشركات التابعة

### السياسات المحاسبية الهامة

إن الشركات التابعة هي الشركات التي تخضع لسيطرة المجموعة. تتمثل السيطرة عندما تتعرض المجموعة، أو لديها حقوق في عوائد متغيرة من خلال مشاركتها في الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على الشركة المستثمر فيها. عند تقييم السيطرة، يتم الأخذ بالاعتبار أغلبية حقوق التصويت المحتملة لشركة ما والتي تتم ممارستها في الوقت الحالي. يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة إلى تاريخ انتهاء تلك السيطرة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على المبالغ المدرجة للشركات التابعة لتتوافق مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.

### المعاملات المستبعدة عند التوحيد

يتم استبعاد كافة الأرصدة والمعاملات داخل المجموعة، وأية إيرادات ومصروفات غير محققة ناتجة عن معاملات داخل المجموعة بالكامل عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 18 معلومات عن المجموعة (تابع)

#### (ب) شركات تابعة جوهرية مملوكة جزئياً

تم عرض المعلومات المالية حول الشركات التابعة التي تمتلك حصص غير مسيطرة جوهرية أدناه:

31 ديسمبر 2022		31 ديسمبر 2023		ملخص بيان المركز المالي:
بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	
136,070	94,062	138,380	77,317	موجودات متداولة (مخزون، ذمم مدينة وأرصدة نقدية)
163,225	91,905	118,817	99,781	موجودات غير متداولة (ممتلكات، آلات ومعدات وموجودات أخرى)
(12,279)	(41,369)	(9,828)	(37,548)	مطلوبات متداولة (الذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى وإيرادات مؤجلة وقروض)
(410)	(6,658)	(102)	(5,769)	مطلوبات غير متداولة (قروض ومطلوبات أخرى)
<b>286,606</b>	<b>137,940</b>	<b>247,267</b>	<b>133,781</b>	<b>صافي الموجودات/إجمالي حقوق الملكية</b>
229,285	123,912	197,815	120,175	المنسوب إلى:
57,321	14,028	49,452	13,606	المساهمين
				الحصص غير المسيطرة

مبين أدناه المعلومات المالية الملخصة لتلك الشركات التابعة. تستند هذه المعلومات على المبالغ قبل استبعاد العمليات بين شركات المجموعة.

31 ديسمبر 2022		31 ديسمبر 2023		ملخص بيان الأرباح أو الخسائر:
بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	
24,057	81,237	25,300	100,218	الإيرادات
810	27,243	2,065	25,166	الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء المعدلة
(33,445)	(19,585)	(44,684)	(17,389)	الاستهلاك، الإطفاء والانخفاض في القيمة (خسائر) أرباح القيمة العادلة
–	1,584	–	(12,533)	(الخسارة) / الربح التشغيلي
(32,635)	9,242	(42,619)	(4,756)	صافي إيرادات/(تكاليف) التمويل
1,651	(542)	3,898	735	مصروفات ضريبة الدخل
(170)	(4)	(237)	(12)	الربح / (الخسارة) للسنة
(31,154)	8,696	(38,958)	(4,033)	(الخسارة) / الدخل الشامل الآخر
(193)	314	(381)	(128)	<b>إجمالي (الخسارة) / الإيرادات الشاملة</b>
(31,347)	9,010	(39,339)	(4,161)	المنسوب إلى:
(25,078)	8,094	(31,471)	(3,738)	المساهمين
(6,269)	916	(7,868)	(423)	الحصص غير المسيطرة

### 19 استثمارات في شركات مستثمر بها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية السياسات المحاسبية الهامة

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي يكون لدى المجموعة فيها نفوذ جوهرى، وليس السيطرة، على السياسات المالية والتشغيلية. يتم احتساب الاستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم إدراجها مبدئياً بالتكلفة. تتضمن تكلفة الاستثمار تكاليف المعاملات.

تتضمن البيانات المالية الموحدة حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى للشركة الزميلة، بعد إجراء تعديلات لمواءمة السياسات المحاسبية مع سياسات المجموعة، من تاريخ بداية النفوذ الجوهري حتى تاريخ توقف النفوذ الجوهري.

عندما تزيد حصة المجموعة في الخسائر عن حصتها في الشركة الزميلة، فإن القيمة الدفترية لهذه الحصة، تتضمن أية استثمارات طويلة الأجل، يتم تخفيضها إلى صفر ويتوقف الاعتراف بأية خسائر إضافية أخرى إلى حد أن يكون لدى المجموعة التزام أو قامت بسداد مدفوعات بالنيابة عن الشركة المستثمر فيها.

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	إجمالي المعلومات المالية لشركة اتش بي إي:
		<b>بيان الدخل الشامل (100%)</b>
106,605	<b>107,210</b>	الإيرادات
(70,124)	<b>(55,016)</b>	الخسارة للسنة
-	-	الإيرادات الشاملة الأخرى
<b>(70,124)</b>	<b>(55,016)</b>	<b>إجمالي الخسارة الشاملة</b>
(14,025)	<b>(11,003)</b>	حصة المجموعة من إجمالي الخسائر الشاملة (20%)
(40,575)	-	خسائر انخفاض القيمة خلال السنة (i)
<b>(54,600)</b>	<b>(11,003)</b>	<b>حصة المجموعة من النتائج في اتش بي إي بعد الانخفاض في القيمة</b>
		<b>بيان المركز المالي (100%)</b>
54,149	55,097	الموجودات المتداولة
209,535	169,586	الموجودات غير المتداولة
(22,792)	(22,735)	المطلوبات المتداولة
(8,110)	(7,815)	المطلوبات غير المتداولة
<b>232,782</b>	<b>194,133</b>	<b>صافي الموجودات 100%</b>
46,557	38,827	حصة المجموعة في صافي الموجودات (20%)
239	239	التكاليف الأخرى المتعلقة بالاستثمار
<b>46,796</b>	<b>39,066</b>	<b>القيمة الدفترية للاستثمار في اتش بي إي</b>

(i) خلال السنة السابقة، حددت المجموعة إمكانية وجود مؤشرات تفيد بان استثمارها في اتش بي إي (الوحدة المولدة للنقد اتش بي إي) أو «اتش بي إي»، وهو قطاع تشغيلي مدرج في «أخرى» (راجع الإيضاح 4)، قد يكون تعرض لانخفاض في القيمة بسبب سرعة التراجع في بيئة الاقتصاد العالمي الذي أثر بشكل أساسي على معدل الخصم المستخدم في تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذا الاستثمار. نتج عن تقييم انخفاض القيمة هذا خسائر انخفاض (غير نقدية) بقيمة 40,575 ألف دولار أمريكي والتي تم تسجيلها ضمن الحصة من نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية (راجع الإيضاح 3 بشأن التقديرات المحاسبية الهامة المستخدمة في تقييم انخفاض القيمة).

لم تقم المجموعة كما في نهاية السنة بتحديد أي مؤشرات تفيد بانخفاض قيمة استثمارها في اتش بي إي أو الميسان أو أي مؤشرات عكس انخفاض قيمة الاستثمار في اتش بي إي.

### المعاملات المستعبدة عند التوحيد

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة عن المعاملات مع الشركات الزميلة مقابل الاستثمار إلى مدى حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس طريقة استبعاد الأرباح غير المحققة، لكن إلى المدى الذي لا يكون فيه دليل على انخفاض القيمة.

يرجى الرجوع إلى الإيضاح 39 للسياسات المحاسبية الهامة للمجموعة عند الاستحواذ على شركة زميلة أثناء دمج الأعمال.

### الشركات الزميلة للمجموعة هي:

الاسم	الأنشطة الرئيسية	الدولة	نسبة الملكية 2022	نسبة الملكية 2023
شركة الميسان للاتصالات الفضائية ذ.م.م. ("الميسان")	تأجير سعة الاتصال عبر القمر الصناعي في المقام الأول لعملاء البث	دولة الإمارات العربية المتحدة	65%	65%
اتش ان اس بارتيبيكوس اميرينديمنتوس أس إيه (اتش بي إي برازيل جيه في سي أو)	خدمات الاتصال عبر القمر الصناعي	البرازيل	20%	20%

بالرغم من أن شركة ستار تمتلك أكثر من 50% من حقوق ملكية شركة الميسان، إلا أنها لا تسيطر على السياسات المالية و/أو التشغيلية لشركة الميسان بموجب الاتفاقية التي تمنح أغلبية التمثيل في مجلس إدارة شركة الميسان إلى المساهم الآخر في شركة الميسان. وبالرغم من ذلك، بما أن شركة ستار لديها نفوذ للمشاركة في قرارات السياسات المالية والتشغيلية لشركة الميسان بسبب نسبة تمثيلها في مجلس الإدارة، فإنها تقوم باحتساب استثمارها كشركة زميلة.

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	الحركة في الاستثمارات في الشركات الزميلة:
116,203	<b>64,054</b>	في 1 يناير
(4,225)	<b>(7,501)</b>	العائد من الاستثمار من شركة الميسان
(53,303)	<b>(9,914)</b>	الحصة في النتائج للسنة
5,379	<b>3,273</b>	فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>64,054</b>	<b>49,912</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

2022 ألف دولار أمريكي	2023 ألف دولار أمريكي	الحصة من نتائج الميسان:
1,297	<b>1,089</b>	حصة نتائج الشركة المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية
1,297	<b>1,089</b>	حصة إجمالي الإيرادات الشاملة للشركة المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 20 موجودات مالية أخرى

2022	2023		
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
2,950	2,955		أسهم الأفضلية (i)
-	2,910		القروض القابلة للتحويل (ii)
<b>2,950</b>	<b>5,865</b>		<b>في 31 ديسمبر</b>
2022	2023	إيضاح	بلغت الحركة في الموجودات المالية الأخرى ما يلي:
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
-	2,950		في 1 يناير
2,950	1,050		إضافات خلال السنة - أسهم الأفضلية (نقد)
-	17,500		تحويل ذمم تجارية مدينة إلى قرض قابل للتحويل (غير نقدي)
-	(15,635)	11	تغييرات القيمة العادلة
<b>2,950</b>	<b>5,865</b>		<b>في 31 ديسمبر</b>

أ. في 2022 استثمرت المجموعة في أسهم ممتازة قابلة للتحويل («أسهم ذات أفضلية») لشركة ناشئة تهدف لتقديم حلول طاقة ذات انبعاثات متدنية وطول الاتصالات ذات النطاق الضيق لأجهزة IoT في أي مكان على الكرة الأرضية. إن خيار الأسهم الممتازة (A-Series) غير تراكمية ولها خيار للتحويل إلى أسهم عادية وتحمل بعض الحقوق ذات الأفضلية عند التصفية. حيث لا تحمل الأسهم ذات الأفضلية أي فوائد متبقية، تحتسب المجموعة الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. بناء على ممارسة تقييم مستقل، حددت المجموعة أن القيمة العادلة للأسهم ذات الأفضلية بلغت 2,955 ألف دولار أمريكي حيث تم إدراج خسارة بقيمة 1,045 ألف دولار أمريكي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 معترف بها في بيان الأرباح والخسائر تحت (خسائر) أرباح القيمة العادلة.

أ. خلال السنة، دخلت المجموعة في اتفاقية قرض قابل للتحويل مع عميل مقابل إجمالي قرض قابل للتحويل («القرض») بقيمة 17,500 ألف دولار أمريكي. بتاريخ توقيع القرض القابل للتحويل، تم تسوية رصيد الذمم المدينة التجارية بقيمة 15,750 ألف دولار أمريكي المستحقة من عميل من خلال التحويل إلى قرض كما تم تحويل المبلغ المتبقي 1,750 ألف دولار أمريكي إلى قرض قابل للتحويل بعد أن أصبح مستحق في 1 أكتوبر 2023. كانت شروط القرض القابل للتحويل كما يلي:

- تاريخ استحقاق القرض هو 31 ديسمبر 2026.
- يحمل القرض فائدة بسيطة بنسبة 8% سنوياً مستحق السداد عند التحويل، حدث استرداد أو تاريخ استحقاق، أيهما أولاً
- لدى المجموعة الحق في تحويل المبالغ القائمة للقرض (قيمة القرض الفائدة المستحقة) بتاريخ التحويل إلى حقوق ملكية خلال أي وقت قبل تاريخ الاستحقاق. يتم تحديد سعر التحويل بناءً على تقييم مسبق للنقود للدورات المالية ذات الأهلية، التي تخضع لسقف تحديد.
- في حالة عدم ممارسة خيار التحويل، يتم إعادة سداد المبالغ القائمة بتاريخ الاستحقاق للمجموعة.

يستوفي خيار التحويل تعريف المشتقات، حيث قد يتم تسوية القرض (ذو قيمة ثابتة) من قبل العميل في المستقبل، من خلال تبادله مقابل عدد متنوع من أسهمه التي قد تتغير قيمتها بناءً على أداء أعماله. وبالتالي، تم تصنيف اتفاقية القرض القابل للتحويل كعقد هجين ذو مشتق ضمنى والذي يتكون من كلا الأصل المستضيف (القرض) والمشتق (خيار التحويل)، وبالتالي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9) «الأدوات المالية». كما في 31 ديسمبر 2023، حددت الإدارة القيمة العادلة للقرض بما يعادل 2,910 ألف دولار أمريكي (مقابل القيمة المدرجة البالغة 17,500 ألف دولار أمريكي) وبالتالي تم إدراج خسارة قيمة عادلة بلغت 14,950 ألف دولار أمريكي في بيان الربح والخسارة الموحد تحت (خسائر) أرباح القيمة العادلة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (2022: لا شيء).

### 21 المخزون

#### السياسات المحاسبية الهامة

يتم الاعتراف بالمخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل، بعد تكوين مخصص خسارة لاحتمال البنود المتقدمة أو البطيئة الحركة. يتم تخصيص التكاليف إلى بنود المخزون الفردية على أساس متوسط التكاليف المرجح. يتم تحديد تكاليف المخزون الذي تم شراؤه بعد خصم التخفيضات والخصومات. إن صافي القيمة القابلة للتحقيق هو سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية ناقصاً تكاليف الإنجاز المقدره والتكاليف اللازمة للبيع.

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
		المخزون
16,597	24,021	المعدات والملحقات - خدمات الأقمار الصناعية
1,589	1,538	قطع غيار العمليات الأرضية
<b>18,186</b>	<b>25,559</b>	
(10,954)	(11,202)	مخصص الخسارة
<b>7,232</b>	<b>14,357</b>	
		<b>الحركة في مخصص الخسارة للمخزون:</b>
10,821	10,954	كما في 1 يناير
168	248	المخصص خلال السنة
(35)	-	المشطوبة
<b>10,954</b>	<b>11,202</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

خلال السنة، تم الاعتراف بمبلغ 34.436 مليون دولار أمريكي (2022: 23.904 مليون دولار أمريكي) للمخزون كتكلفة المعدات والملحقات المباعة (إيضاح 6).



## 22 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

## تعريف الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة، في سياق الأعمال الاعتيادية، بالدخول في معاملات، بموجب شروط وأحكام متفق عليها، مع شركات أعمال أخرى أو أفراد بحسب تعريف الأطراف ذات العلاقة في معيار المحاسبة الدولي رقم 24 إقصاءات الأطراف ذات العلاقة.

لدى المجموعة علاقة مع طرف ذو علاقة مع الشركة الأم وشركات الأعمال التي تستطيع فيها الشركة الأم السيطرة أو ممارسة نفوذ جوهري، والشركات التي تخضع لسيطرة مشتركة من قبل مساهمي الشركة الأم والشركات الزميلة.

## (أ) المعاملات مع الأطراف ذات علاقة

المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين	2023	2022
تعويض موظفي الإدارة الرئيسيين:	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
مكافآت توظيف قصيرة الأجل	4,411	4,630
مكافآت ما بعد التوظيف	344	396

بلغت أتعاب مجلس الإدارة واللجان المحملة على الأرباح أو الخسائر خلال السنة 1.770 ألف دولار أمريكي (2022: 2.473 ألف دولار أمريكي) (إيضاح 8).

معاملات مع أطراف أخرى ذات علاقة	2023	2022
إيرادات	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
شركات تخضع لسيطرة مشتركة*	310,632	314,833
شركة زميلة	1,539	1,471
الإجمالي	312,171	316,304

\* تتضمن الإيرادات من الشركات التي تخضع للسيطرة المشتركة مبلغ 300 مليون دولار أمريكي (2022: 305 مليون دولار أمريكي) من عميل واحد (راجع إيضاح 22 (ب) (i) أدناه). يتم تسجيل الإيرادات من هذا العميل ضمن قطاعات البنية التحتية والطول المدارة وحلول خدمات الاتصالات المتنقلة. لا توجد إيرادات من أي عميل بشكل فردي، باستثناء ما تم الإفصاح عنه أعلاه، والتي تمثل 10 بالمائة أو أكثر من إجمالي إيرادات المجموعة.

إيرادات الفائدة على الودائع قصيرة الأجل - مع البنوك	2023	2022
شركات تخضع لسيطرة مشتركة	20,257	4,899
الفائدة على القروض لأجل من البنوك، صافي التحوط	(15,002)	(584)
شركات تحت سيطرة مشتركة		
الفائدة على التزام العقد		
شركات تخضع لسيطرة مشتركة	7,021	2,096
مصروفات الاستعانة بمصادر خارجية وإيجار المكتب ودعم الأنظمة		
شركات تخضع لسيطرة مشتركة	1,057	1,152
تكلفة المبيعات		
شركات تخضع لسيطرة مشتركة	271	132
شركة زميلة	1,548	1,271
الإجمالي	1,819	1,403

## (ب) أرصدة الطرف ذو العلاقة

إيضاح	2023	2022
	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
<b>الذمم المدينة التجارية والأخرى المستحقة من الأطراف ذات العلاقة</b>		
شركات تخضع لسيطرة مشتركة	42,052	82,745
شركات زميلة	30	214
الشركة الأم	5	5
الإجمالي	42,087	82,964
<b>ودائع قصيرة الأجل مع طرف ذو علاقة</b>		
شركة تخضع لسيطرة مشتركة	248,356	266,172
حسابات جارية لدى أطراف ذات علاقة - بنوك		
شركة تخضع لسيطرة مشتركة	227,736	125,620
<b>الذمم الدائنة التجارية والأخرى المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة</b>		
شركات تخضع لسيطرة مشتركة	2,970	4,860
شركة زميلة	119	242
الإجمالي	3,089	5,102
<b>إيرادات مؤجلة</b>		
شركة تخضع لسيطرة مشتركة	2,016	2,677
شركة زميلة	195	189
الإجمالي	2,211	2,866
<b>مبالغ مدفوعة مقدماً من أطراف ذات علاقة</b>		
شركة تخضع لسيطرة مشتركة	524,721	443,115

## (i) معاملات مع شركة تخضع لسيطرة مشتركة

(أ) تقدم المجموعة خدمات السعة الفضائية وفقاً لاتفاقية خدمات السعة مع جهة حكومية. يتم إصدار فواتير برسوم السعة الفضائية المستحقة بموجب اتفاقية السعة الفضائية بشكل نصف سنوي مقدماً. مبيّن في الجدول أدناه المدفوعات المستقبلية المتعلقة بعنصر الإيجار المدرج ضمن رسوم السعة الفضائية، حيث تكون المجموعة هي الطرف المؤجر.

بخصوص اتفاقية خدمات السعة الفضائية، كان المبلغ الإجمالي البالغ 291 مليون دولار أمريكي («الدفعة المقدمة») مستحق الدفع من قبل العميل على ثلاثة أقساط سنوية تبدأ في يونيو 2008، كدفعة مقدمة. وبالتالي، استلمت المجموعة القسط الأول بقيمة 116.4 مليون دولار أمريكي في يونيو 2008 وكذلك قسطين إضافيين بقيمة 87.3 مليون دولار أمريكي في يونيو 2009 ويونيو 2010 على التوالي من العميل. سيتم تسوية الدفعة الأولى مقابل رسوم السعة على أقساط متساوية من 1 يناير 2023 حتى تاريخ انتهاء الاتفاقية. إن الدفعة المقدمة تتعلق بعنصر الإيجار بقيمة 120.8 مليون دولار أمريكي (2022: 163 مليون دولار أمريكي)، وعنصر الخدمة (العقود مع العملاء) بقيمة 94.8 مليون دولار أمريكي (2022: 128 مليون دولار أمريكي).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 22 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تابع)

تعريف الأطراف ذات العلاقة (تابع)

(ب) أرصدة الطرف ذو العلاقة

(i) معاملات مع شركة تخضع لسيطرة مشتركة (تابع)

في 17 يونيو 2021، وقعت المجموعة اتفاقية خدمات سعة للقمر الصناعي NGS-T4 مع جهة حكومية بقيمة إجمالية بلغت 708.4 مليون دولار أمريكي. إن مدة القمر الصناعي NGS-T4 هي 15 عاماً من تاريخ بدء الخدمات التشغيلية للقمر الصناعي NGS-T4 والمتوقع أن يكون في النصف الأول من 2025. بموجب شروط القمر الصناعي NGS-T4، يحق للمجموعة الحصول على إجمالي مبلغ 300 مليون دولار أمريكي كـ «دفعة مقدمة» على دفعتين متساويتين بدءاً من يونيو 2022. وعليه، تلقت المجموعة دفعتين خلال السنة كلاهما بقيمة 150 مليون دولار أمريكي خلال 2022 و يونيو 2023 على التوالي. سوف يتم مفاضة الدفعة المقدمة مقابل الدفعات الربع سنوية لخدمات القمر الصناعي على أقساط متساوية ابتداءً من تاريخ بدء الخدمات التشغيلية. قررت الإدارة أن العقد يتضمن عنصر تمويل جوهري (راجع إيضاح 5).

(ب) أبرمت المجموعة عدة عقود مع جهة حكومية لتقديم خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية المتكاملة والخدمات المدارة تشمل التشغيل والصيانة وإدارة سعة النظام وخدمات تحديث التكنولوجيا. يتم تسجيل الإيرادات من هذه العقود ضمن الخدمات المدارة. يتضمن الرصيد المستحق من الجهة الحكومية في تاريخ التقرير المبالغ الصادر بها فواتير حتى تاريخه فيما يتعلق بالعقود المذكورة أعلاه.

(ت) قامت الحكومة بتخصيص قطعة أرض (موقع ثانوي في إمارة أبوظبي) للشركة، ومنحت رخصة تشييد للشركة والوصول إلى محطة تحكم أرضية للقمر الصناعي على قطعة الأرض. لم يتم تحويل ملكية الأرض إلى الشركة، وبالتالي لم يتم ادراج قطعة الأرض في البيانات المالية الموحدة. بالإضافة لذلك، يرجى الرجوع إلى إيضاح 30 حول البيانات المالية الموحدة الذي يتضمن معلومات عن قطعة أرض أخرى (موقع رئيسي) استلمتها الشركة.

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	المدفوعات المستقبلية المتعلقة بعقد الإيجار المتضمن في رسوم السعة:
128,184	128,184	السنة 1
128,184	128,184	السنة 2
128,184	109,723	السنة 3
109,723	-	السنة 4
494,275	366,091	في 31 ديسمبر

### (ii) معاملات مع شركات أخرى تخضع للسيطرة المشتركة

وقعت شركة ستار أيضاً عقود مع شركات متعددة تخضع للسيطرة المشتركة لتقديم الخدمات المدارة.

### (iii) معاملات مع شركات زميلة

(أ) قامت شركة ستار بفرض رسوم على الشركتين الزميلتين، الميسان واتش بي أي مقابل خدمات دعم العمليات.  
(ب) قامت شركة ستار باستئجار سعة الأقمار الصناعية من شركة الميسان لتسهيل متطلبات عملاتها المتعلقة بعقود الخدمات المدارة.

من المتوقع أن يتم تسديد المبالغ القائمة نقداً في نهاية السنة، باستثناء المبالغ المدفوعة مقدماً من الأطراف ذات العلاقة والتي تخضع لشروط سداد محددة كما هو مبين أعلاه. لم يتم ادراج خسائر ائتمان جوهريه متوقعة خلال السنة فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة.

يرجى الاطلاع على إيضاح 27 للمعاملات الأخرى مع الطرف ذو العلاقة.

### 23 الذمم المدينة التجارية والاخرى

2022	2023	إيضاح	مراجع	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي			
76,639	89,216			ذمم مدينة تجارية – أطراف ثالثة
27,187	20,248			ذمم مدينة تجارية – أطراف ذات علاقة*
103,826	109,464		a	الإجمالي الفرعي
(16,242)	(22,651)		b	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
87,584	86,813		c	<b>الذمم التجارية المدينة – صافي من المخصص</b>
2,368	1,078			إيرادات مستحقة – أطراف ثالثة
52,964	20,558			إيرادات مستحقة – أطراف ذات علاقة*
55,332	21,636		d	<b>موجودات العقود</b>
10,000	10,270			مصرفات مدفوعة مقدماً – خدمات المدارات
1,936	2,094			مصرفات مدفوعة مقدماً – أخرى
13,354	18,016			مبالغ مدفوعة مقدماً للموردين – أطراف ثالثة
				مبالغ مدفوعة مقدماً للموردين – أطراف ذات علاقة*
30	30			ذمم مدينة أخرى – أطراف ثالثة
7,622	10,021			ذمم مدينة أخرى – أطراف ذات علاقة*
2,783	1,251			الإجمالي الفرعي
35,725	41,682		e	
178,641	150,131		e+d+c	<b>إجمالي الذمم المدينة التجارية والأخرى</b>
10,382	10,610			غير المتداول منها
168,259	139,521			المتداول منها
				معلومات إضافية:
				إجمالي المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة*
82,964	42,087	22	y	
142,916	108,449		d+c	إجمالي أرصدة العقود، صافي المخصص
159,158	131,100		d+a	إجمالي أرصدة العقود، باستثناء المخصص

## 24 النقد والودائع قصيرة الأجل

2022	2023	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
27,222	9,170	نقد في الصندوق ولدى البنوك
125,620	227,736	نقد لدى بنوك - أطراف ذات علاقة
125,685	76,818	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك - أخرى
266,172	248,356	ودائع قصيرة الأجل لدى بنوك - أطراف ذات علاقة
<b>544,699</b>	<b>562,080</b>	<b>النقد والودائع قصيرة الأجل</b>
		ناقصاً: ودائع قصيرة الأجل ذات فترات استحقاق، أصلية تتجاوز ثلاثة أشهر
(330,705)	(298,382)	
<b>213,994</b>	<b>263,698</b>	<b>النقد وما يعادله</b>

قامت المجموعة خلال السنة (أ) بإيداع ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك (أطراف ذات علاقة بمبلغ 774.682 ألف دولار أمريكي وأخرى بقيمة 154.360 ألف دولار أمريكي) و (ب) تلقت متحصلات على ودائع قصيرة الأجل (أطراف ذات علاقة بمبلغ 819,727 ألف دولار وأخرى بقيمة 173,995 ألف دولار أمريكي). تحمل هذه الودائع أسعار فائدة تتراوح من 1.95% إلى 10.00% سنوياً (2022: 1.95% إلى 9.00% سنوياً)

لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحد، تم الإفصاح عن التغييرات في التزامات عقد الإيجار والقروض الناتجة عن الأنشطة التمويلية في الإيضاحين 16 (ب) 27، على التوالي.

25 الموجودات الغير متداولة المصنفة كمحتفظ بها للبيع  
السياسات المحاسبية الهامة

تصنف المجموعة الموجودات غير المتداولة كمحتفظ بها للبيع في حال سيتم استرداد قيمها المدرجة بصفة أساسية من خلال معاملة بيع عوضاً عن الاستخدام المستمر. يتم قياس الموجودات غير المتداولة المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالقيمة المدرجة أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل. إن تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية المتعلقة مباشرة باستبعاد الأصل، باستثناء تكاليف التمويل ومصاريف ضريبة الدخل. لا تنطبق متطلبات قياس المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 على الاستثمارات العقارية والتي يستمر قياسها بالقيمة العادلة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 40 «الاستثمارات العقارية».

يتم اعتبار تصنيف فئة المحتفظ به للبيع مستوفي للشروط فقط في حالة احتمال البيع بشكل كبير، وتوفر الأصل للبيع بشكل فوري بظروفه الحالية. يجب أن تشير الإجراءات المتطلبية لإكمال البيع أنه من غير المرجح أن يتم إجراء تغييرات جوهرية للبيع أو سحب قرار البيع. يجب أن تلتزم الإدارة بخطة البيع الأصل ومن المتوقع إكمال البيع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والألات والمعدات عند تصنيفها كمحتفظ بها للبيع. يتم عرض الموجودات المطلوبة المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

2022		2023		إجمالي القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي	إجمالي الخسارة ألف دولار أمريكي
مخصص الخسارة ألف دولار أمريكي	إجمالي القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي	مخصص الخسارة ألف دولار أمريكي	إجمالي القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي		
					فئات الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود
(611)	73,890	(100)	35,373		الخدمات المدارة، عملاء الحكومة
(428)	2,825	(205)	6,975		الخدمات المدارة، فئة عامة
-	5,957	-	6,376		خدمات البنية التحتية، عملاء الحكومة
-	26	-	13		خدمات البنية التحتية، فئة عامة
(8,979)	19,481	(6,674)	19,761		خدمات حلول البيانات، فئة عامة
(888)	888	(3,107)	4,112		خدمات حلول البيانات، فئة مخاطر عالية
(3,243)	53,998	(10,467)	56,392		خدمات الاتصالات المتنقلة، فئة عامة
					خدمات الاتصالات المتنقلة، فئة مخاطر عالية
(2,093)	2,093	(2,098)	2,098		
<b>(16,242)</b>	<b>159,158</b>	<b>(22,651)</b>	<b>131,100</b>		

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
21,192	16,242	كانت الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما يلي:
(859)	7,187	في 1 يناير
(4,088)	(762)	مخصص (معكوس) خسائر الائتمان المتوقعة، صافي
(3)	(16)	المشطوب خلال السنة كغير قابل للتحويل
		فروقات صرف العملات الأجنبية
<b>16,242</b>	<b>22,651</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

2022	2023	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
30,844	49,156	بلغت أعمار الذمم التجارية المدينة كما يلي:
19,421	18,505	لم تتجاوز فترة استحقاقها
10,522	10,317	تجاوزت فترة استحقاقها من صفر إلى 90 يوم
43,039	31,486	تجاوزت فترة استحقاقها من 91 إلى 180 يوم
		تجاوزت فترة استحقاقها لأكثر من 180 يوم
<b>103,826</b>	<b>109,464</b>	

إن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان قُيِّين في إيضاح 38.

تمثل المبالغ المدفوعة مقدماً بشكل رئيسي مبالغ مدفوعة مقدماً للموردين لشراء البضائع والخدمات المتعلقة بعقود الخدمات المدارة.

تتضمن الذمم المدينة الأخرى ذمم الموظفين المدينة ذات الصلة بقيمة 6 مليون دولار أمريكي (2022: 5.4 مليون دولار أمريكي).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 25 الموجودات الغير متداولة المصنفة كمحتفظ بها للبيع (تابع)

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
الاستثمارات العقارية	22,038	-
الممتلكات والألات والمعدات	6,002	-
	14	-
	28,040	-

اعتمد مجلس الإدارة بتاريخ 3 ابريل 2023 مقترح للبدء ببيع عقار الثريا في دبي وتعيين لجنة لإدارة عملية البيع. تم تأجير معظم العقار أو كان متاح للإيجار، وبالتالي تم تصنيفه كاستثمار عقاري مع اشغال المتبقي من العقار من قبل الثريا وتم احتسابه ضمن الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة التاريخية، ويتم استهلاكه على مدى عمره الإنتاجي المتبقي. وكتيجة لموافقة مجلس الإدارة الفعلية منذ ذلك التاريخ، فإنه من المتوقع استرداد القيمة المدرجة للعقار، وهو أصل غير متداول بموجب قطاع الحلول المتنقلة الذي يستوفي فئة التصنيف كمحتفظ به للبيع، بشكل أساسي من خلال معاملة بيع. وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 «الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة» تم تصنيف العقار كمحتفظ به للبيع. لا تنطبق متطلبات قياس المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 على الاستثمار العقاري والذي يستمر قياسه بالقيمة العادلة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 40 «الاستثمار في العقارات». خلال السنة، ادرجت المجموعة ربح بقيمة 2,057 ألف دولار أمريكي (2022: 1,584 ألف دولار أمريكي) ناتج من تقييم القيمة العادلة للاستثمارات في العقارات من قبل مقيم خارجي بناء على المعاملات القابلة للملاحظة في السوق.

يتكون استبعاد المجموعة من الاستثمارات العقارية والاستثمار في الممتلكات والألات والمعدات ويتم إدراجها بالقيمة العادلة ناقصاً التكاليف للبيع. وحيث أن القيمة العادلة ناقصاً التكاليف للبيع للعقار تتجاوز القيمة المدرجة البالغة 28,040 ألف دولار أمريكي، فإنه لم يتم إجراء تعديلات إضافية.

### 26 الذمم الدائنة التجارية والأخرى

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
ذمم دائنة تجارية - أطراف ثالثة	22,093	47,980
ذمم دائنة تجارية - أطراف ذات علاقة* مستحقات	243	650
ذمم دائنة أخرى - أطراف ثالثة	49,750	35,699
ذمم دائنة أخرى - أطراف ذات علاقة* مبالغ مدفوعة مقدماً من عملاء - أطراف ذات علاقة	6,437	5,484
مبالغ مدفوعة مقدماً من عملاء - آخرين	2,846	4,452
	524,721	443,115
	2,104	1,460
إجمالي الذمم الدائنة التجارية والذمم الأخرى	608,194	538,840
من الجزء الغير متداول	449,077	367,679
من الجزء المتداول	159,117	171,161
* الذمم الدائنة التجارية والأخرى المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة	3,089	5,102
التزام العقد: مدرج في المبالغ المدفوعة مقدماً من عملاء - أطراف ذات علاقة	404,006	280,157
مدرج في المبالغ المدفوعة مقدماً من عملاء - آخرين	2,104	1,460

تتمثل الاستحقاقات في مستحقات متعلقة بالموظفين بقيمة 10,734 مليون دولار أمريكي (2022: 9,235 مليون دولار أمريكي).

### 27 الاقتراضات

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
<b>فيما يلي القيم الدفترية للإقتراضات:</b>		
(أ) قروض لأجل	446,657	535,208
المبلغ الأصلي	(12,038)	(14,045)
تكاليف المعاملات غير المطفأة	434,619	521,163
قروض لأجل - صافي من تكاليف المعاملات غير المطفأة	6,090	7,165
(ب) التزامات عقد الإيجار	16	528,328
<b>إجمالي القروض</b>	<b>440,709</b>	<b>528,328</b>
المتداول منها	62,753	121,077
غير متداول منها	377,956	407,251

### (أ) قروض لأجل

فيما يلي تفاصيل القيم الدفترية للقروض لأجل:

مدة السداد بالسنوات	المبلغ الأصلي ألف دولار أمريكي	تكاليف المعاملات غير المطفأة ألف دولار أمريكي	القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي
2026-2022	220,000	(2,287)	217,713
2032-2024	226,657	(9,751)	216,906
	446,657	(12,038)	434,619

### في 31 ديسمبر 2022

قرض لأجل 5	340,000	(3,210)	336,790
قرض لأجل 6	195,208	(10,835)	184,373
	535,208	(14,045)	521,163

يوضح الجدول أدناه التغييرات في القروض لأجل الناشئة عن أنشطة التمويل، بما في ذلك التغييرات النقدية وغير النقدية:

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
في 1 يناير	521,163	515,701
إضافات (نقدية)	21,438	61,687
إضافات (فائدة فرسملة)	10,011	1,671
تكاليف المعاملة المستردة	-	969
إطفاء تكاليف المعاملة (غير النقدية)	2,007	2,104
مبالغ مدفوعة (نقداً)	(120,000)	(60,969)
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>434,619</b>	<b>521,163</b>

فيما يلي المبالغ الرئيسية للقروض لأجل مستحقة السداد:

	إجمالي ألف دولار أمريكي	قرض لأجل 6 ألف دولار أمريكي	قرض لأجل 5 ألف دولار أمريكي
<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>			
خلال سنة واحدة	63,333	13,333	50,000
2-1 سنة	136,666	26,666	110,000
5-2 سنوات	139,998	79,998	60,000
أكثر من 5 سنوات	106,660	106,660	–
	<b>446,657</b>	<b>226,657</b>	<b>220,000</b>
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>			
خلال سنة واحدة	120,000	–	120,000
2-1 سنة	61,483	11,483	50,000
5-2 سنوات	238,897	68,897	170,000
أكثر من 5 سنوات	114,828	114,828	–
	<b>535,208</b>	<b>195,208</b>	<b>340,000</b>

يتضمن كل من القرض لأجل 5 والقرض لأجل 6 إقرارات و ضمانات وتعهدات اعتيادية بما في ذلك القيود المفروضة على تحمل المديونية المالية وعمليات الدمج والاستحواذ والشراء والرهن السلمي فيما يتعلق ببعض موجودات المجموعة. في كل حالة، وعلى النحو المسموح به بموجب شروط وثائق التسهيل. في كلا التسهيلات، يتعين على المجموعة الحفاظ على معدل تغطية فائدة لا يقل عن 4.00:1 ونسبة رافعة مالية صافية لا تزيد عن 3.00:1، في كل حالة في تاريخ الاحتساب (الذي يحدث في 30 يونيو و31 ديسمبر من كل سنة مالية).

في 18 ديسمبر 2023، أبرمت المجموعة اتفاقية تسهيلات تجسيه قصيرة الأجل (اتفاقية تجسيه) لتمويل النفقات الرأسمالية المتعلقة ببرنامج القمر الصناعي AY4/5. بلغ إجمالي التسهيل 300 مليون دولار أمريكي مع فترة إعادة سداد من 12 إلى 18 شهر من تاريخ الاتفاقية. تحمل التسهيلات التجسيه فائدة بمعدل سعر التمويل لليلة واحدة (SOFR) زائد هامش بنسبة 0.68% سنويًا. كما في 31 ديسمبر 2023 لم يتم سحب كامل التسهيلات التجسيه المتبقية.

تشمل التسهيلات التجسيه إقرارات و ضمانات وتعهدات اعتيادية. يتطلب من المجموعة الاحتفاظ بنسبة معدل فائدة لا تقل عن 4.00:1 و صافي نسبة رفع مالي لا تتجاوز 3.00:1. في كل حالة في تاريخ الاحتساب (بتاريخ 30 يونيو و31 ديسمبر في كل سنة مالية).

تشمل القروض أرصدة مستحقة لبنوك الأطراف ذات العلاقة بقيمة 63,250 ألف دولار أمريكي (2022: 97,750 ألف دولار أمريكي). بلغ صافي الفائدة على القروض المقدمة من البنوك ذات العلاقة سالب (صافي الائتمان) 15,002 ألف دولار أمريكي نتيجة للزيادة الكبيرة في القيمة العادلة لمشتقات الموجودات المالية (2022: 548 ألف دولار أمريكي مصاريف).

## ب) مطلوبات الإيجار – راجع إيضاح 16 ب.

## 28 الأدوات المالية المشتقة

### السياسات المحاسبية الهامة

#### مشتقات الأدوات المالية ويشمل محاسبة التحوط

تحتفظ المجموعة بمشتقات أدوات مالية بشكل أساسي لتحوط تعرضات مخاطر معدلات الفائدة. يتم الاعتراف بالأدوات المالية المشتقة هذه مبدئياً بالقيمة العادلة في التاريخ الذي تم فيه إبرام عقد الأداة المشتقة، ويتم إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بالمشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة، وكمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

عند بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتخصيص وتوثيق علاقة الحماية، لتطبيقها على محاسبة الحماية وأهداف واستراتيجية إدارة المخاطر للتعهد بالحماية.

القرض لأجل 5: أبرمت المجموعة في 14 يونيو 2021 اتفاقية تسهيلات جديدة لأجل بمبلغ تسهيل 400 مليون دولار أمريكي (قرض لأجل 5 أو قرض لأجل 2021 بمبلغ 400 مليون دولار أمريكي). تبلغ مدة القرض لأجل 5 خمس سنوات ويتم سدادها على ثمانية أقساط نصف سنوية تبدأ من 14 ديسمبر 2022. يحمل القرض لأجل 5 فائدة على أساس ليبور زائدا هامش 1.30٪ سنوياً (سابقاً، ليبور زائدا هامش 1.30٪ سنوياً قبل تعديل ايبور، راجع إيضاح 38). يعتمد المعدل المرجعي المركب بناءً على معدل سعر التمويل لليلة واحدة (SOFR) وتعديلات هامش الائتمان. قامت المجموعة خلال السنة بسداد قسطين يبلغ كلاهما 60 ألف دولار أمريكي.

القرض لأجل 6: في 14 يونيو 2021، أبرمت المجموعة تسهيل وكالة ائتمان صادرات من خلال اتفاقية تسهيلات بيبيفرانس لتأمين الصادرات "BPIFAE" (قرض لأجل 6 أو تسهيلات وكالة ائتمان الصادرات «ECA» . سيتم استخدام القرض لأجل 6 جزئياً في تمويل النفقات الرأسمالية المتعلقة بالقمر الصناعي الثريا 4 الصناعية NGS-T4. المبلغ الإجمالي للتسهيل هو 300.5 مليون دولار أمريكي لمدة 8.5 سنوات وفترة توفر تبدأ من 14 يونيو 2021 حتى التاريخ بعد 5 أشهر من بداية الائتمان. في 19 أغسطس 2022، تم تعديل التسهيل ECA لتخفيض المبلغ الإجمالي للتسهيل من 300.5 مليون دولار أمريكي إلى 273 مليون دولار نتيجة لتخفيض سعر شراء القمر الصناعي الثريا 4 NGS-T4 من خلال منحة حكومية بقيمة 30 مليون دولار أمريكي (إيضاح 30). كان التعديل مشروط باستكمال بعض الشروط السابقة والتي تم استيفائها في 10 نوفمبر 2022 وهو تاريخ سريان التعديل. خلال السنة، سددت المجموعة مبلغ 969 ألف دولار أمريكي مقابل القرض.

يحمل التسهيل ECA فائدة بسعر ليبور بالإضافة إلى هامش 0.60٪ سنوياً (سابقاً ليبور زائدا هامش 0.60٪ سنوياً قبل تعديل ايبور، راجع إيضاح 38). خلال السنة، تم سحب مبلغ 31,449 ألف دولار أمريكي من هذا التسهيل ويشمل ذلك الفائدة المرسمة البالغة 10,011 ألف. اعتباراً من 31 ديسمبر 2023، بلغ التسهيل غير المستخدم 45,393 ألف دولار أمريكي (2022: 76,842 ألف دولار أمريكي).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 28 الأدوات المالية المشتقة (تابع) السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### مشتقات الأدوات المالية ويشمل محاسبة التحوط (تابع)

يتضمن توثيق وتحديد أداة الحماية، البند أو المعاملة الخاضعة للتحوط، وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط منها وكيف ستقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فعالية الحماية (بما في ذلك تحليل مصادر عدم فعالية التحوط وكيفية تحديد معدل التحوط). تكون علاقة الحماية مؤهلة لمحاسبة الحماية إذا استوفت كافة متطلبات الفعالية التالية:

- وجود «علاقة اقتصادية» بين بند الحماية وأداة الحماية.
- لا يسيطر تأثير مخاطر الائتمان على تغيرات القيمة الناتجة من العلاقة الاقتصادية.
- نسبة الحماية لعلاقة التحوط هو نفسه الناتج من كمية بند الحماية الذي تقوم المجموعة بحمايته فعلياً وكمية أداة التحوط التي تقوم المجموعة باستخدامها فعلياً لتحوط كمية البند الخاضع للتحوط.

تم احتساب أنشطة الحماية التي تستوفي معايير التأهل لمحاسبة التحوط كما هو موضح أدناه:

#### تحوط التدفقات النقدية

عند تخصيص أداة مشتقة كأداة التحوط لتحوط التقلبات في التدفقات النقدية العائدة إلى مخاطر محددة مرتبطة بالأصل أو الالتزام المعترف به أو معاملة متوقعة محتملة بدرجة عالية والتي قد تؤثر على الأرباح أو الخسائر، يتم الاعتراف بالجزء الفعال للتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات في الإيرادات الشاملة الأخرى ويتم عرضها في احتياطي التحوط ضمن حقوق الملكية. يتم ادراج أي جزء غير فعال للتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات فوراً في الأرباح أو الخسائر.

إذا لم تعد أداة التحوط تفي بمعايير محاسبة الحماية، أو عند انتهائها أو بيعها أو استخدامها أو عند إلغاء التصنيف، عندها تتوقف محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. في حال عدم توقع حدوث معاملة متوقعة، يتم إعادة تصنيف الرصيد في حقوق الملكية إلى الأرباح أو الخسائر.

#### التعرض لمعدل الفائدة

لدى المجموعة التزام بدفع الفائدة بمعدلات متغيرة (ليبور زائد هامش) فيما يتعلق بقروضها.

في 15 يونيو 2021، أبرمت المجموعة اتفاقيات تبادل أسعار الفائدة للحماية من التغير في أسعار الفائدة فيما يتعلق بالفرض لأجل 5 وتسهيل وكالة ائتمان التصدير ECA الذي أبرمته المجموعة خلال السنة (راجع الإيضاح 27 أ). إن تاريخ سريان اتفاقيتي مفايضة أسعار الفائدة هو 14 يوليو 2021.

بتاريخ فعلي في 3 أكتوبر 2023، قامت المجموعة بتعديل اتفاقيات مفايضة أسعار الفائدة للحماية من التغير في أسعار الفائدة لتأثير التحويل من ليبور بالدولار الأمريكي إلى بمعدل سعر التمويل لليلة واحدة (SOFR) لوقف العمل بمعدل لايبور بالدولار الأمريكي (راجع إيضاح 38).

2022	2023	مقايضات أسعار الفائدة - القيمة العادلة
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
49,416	34,964	(أ). مشتقات الموجودات المالية
17,202	12,574	من الجزء المتداول
32,214	22,390	من الجزء الغير متداول
48,405	34,055	(أ). احتياطي الحماية

#### (أ). مشتقات الموجودات المالية

2022	2023	استحقاقات تعاقدية
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
17,202	12,574	خلال سنة واحدة
11,286	8,845	2-1 سنة
14,879	9,455	5-2 سنوات
6,049	4,090	بعد 5 سنوات
49,416	34,964	
490,801	414,404	القيمة الإسمية القائمة

#### (ب). احتياطي التحوط

يشتمل احتياطي التحوط على الجزء الفعال من صافي التغير التراكمي في القيمة العادلة لأدوات تحوط التدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات المتوقعة.

#### الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية

تعتمد القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة على سعرها المتداول في السوق، إذا كان متاحاً. في حال لم يتم الوصول إلى القيمة العادلة لتلك الأدوات من الأسواق النشطة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام طرق تقييم أخرى بما في ذلك نموذج التدفقات النقدية المخضومة. يتم الحصول على المدخلات لهذه النماذج من أسواق ملحوظة إن أمكن ذلك. في حال لم يكن ذلك ممكناً، يتم وضع أحكام للوصول إلى القيم العادلة. تأخذ هذه الأحكام بالاعتبار المدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات حول هذه العوامل على القيمة العادلة المُعلنة للأدوات المالية المشتقة.

تم الإفصاح عن تصنيف القيم العادلة للأدوات المالية المشتقة في الإيضاح 38.

## 29 الإيرادات المؤجلة

إيضاح	2023 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
أرصدة مدة البث غير المستخدمة من بطاقات الشحن مسبقة الدفع أخرى*	13,816	14,149
	10,761	10,660
<b>إجمالي الإيرادات المؤجلة</b>	<b>24,577</b>	<b>24,809</b>
منها مطلوبات العقد – أطراف ذات علاقة	2,211	2,866
	22	

\* تشمل بشكل رئيسي الإيرادات المؤجلة من الخدمات المدارة والمصادر المدارية (نطاق التردد اللاسلكي) وعقود أوقات العرض.

## 30 المنح الحكومية

## السياسات المحاسبية الهامة

نظرًا لأن حكومة إمارة أبوظبي هي الشركة الأم الأساسية للشركة الأم، عند استلام أي مساعدة من حكومة أبوظبي، تقوم المجموعة بتقييم المساعدة لتحديد ما إذا كانت المعاملة معاملة مع الحكومة بصفتها الشركة الأم الأساسية، وبالتالي يتم التعامل معهم كمساهمة في رأس المال، أو إذا لم يكن الأمر كذلك، فعندئذٍ يتم معاملتها كمنحة حكومية. يتم هذا التحديد بعد الأخذ بالاعتبار عوامل مختلفة لا تقتصر على ما يلي:

- إذا كان الغرض من المساعدة هو الغرض المُقيد؛
- هل هناك شروط مرتبطة بتلقي المساعدة؛
- هل هناك دليل على معاملة حقوق ملكية،
- الشكل القانوني للمساعدة وتوثيقها؛ و
- هل ستقدم الحكومة دعماً أو مساعدة مماثلة إلى كيان لا تملكه الحكومة.

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة سيتم استلامها وسيتم الامتثال لجميع الشروط ذات الصلة.

## المنح الحكومية غير النقدية

تتلقى المجموعة بعض الموجودات، بصورة أساسية في شكل أرض، من الكيانات المرتبطة بحكومة إمارة أبوظبي، كمنح لتنفيذ عملياتها. عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية إلى المجموعة، يتم الاعتراف بهذه الأرض المستلمة في البيانات المالية الموحدة بالقيمة الاسمية.

## المنح الحكومية النقدية

إن المنح النقدية التي تعوض المجموعة عن المصروفات التي سيتم تكبدها يتم ادراجها مبدئيًا في بيان المركز المالي الموحد كالتزام مؤجل. بعد الادراج المبدئي، يتم قيد هذه المنح في الأرباح أو الخسائر على أساس منتظم على مدى الفترات التي يتم فيها ادراج المصروفات ذات الصلة.

عندما تعوض المنح الحكومية النقدية تكلفة الموجودات، يتم ادراج هذه الموجودات بالتكلفة ناقضًا قيمة المنح الحكومية النقدية المستلمة. يتم استهلاك قيم الموجودات المشتقة على هذا النحو على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذي الصلة.

خلال 2009، حصلت الشركة على قطعة أرض (موقع رئيسي) من مجلس التخطيط العمراني لحكومة أبوظبي كمنحة حكومية. تم استخدام قطعة الأرض لإنشاء محطة أرضية للتحكم في القمر الصناعي، والتي تشكل جزءًا لا يتجزأ من نظام الأقمار الصناعية. وبالتالي، تم تصنيف قطعة الأرض كممتلكات وآلات ومعدات. تم إدراج كل من المنحة والأرض بالقيمة الاسمية في البيانات المالية الموحدة.

أبرمت المجموعة خلال السنة السابقة خطاب التزام مع الحكومة، تم بموجبه منح المجموعة 30 مليون دولار أمريكي كمنحة فيما يتعلق بشراء برنامج يتعلق بالقمر الصناعي ثريا 4 NGS-T4 في شكل تخفيض في سعر شراء القمر الصناعي ثريا 4 NGS-T4 (إيضاح 13). قام المورد بتعديل الدفعات الرئيسية المستقبلية فيما يتعلق بالقمر الصناعي حسب قيمة المنحة. تأتي هذه المنحة تقديرًا لتوقيع المجموعة اتفاقية خدمات السعة الخاصة بالقمر الصناعي ثريا 4 NGS-T4 مع جهة حكومية بسعر مخفض متفق عليه مدرج في قيمة العقد البالغة 708.4 مليون دولار أمريكي. كما تخضع المنحة لبعض الشروط بما في ذلك استكمال برنامج القمر الصناعي ثريا 4 NGS-T4 وتدريب المتدربين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة على عملية تصميم وتصنيع القمر الصناعي ثريا 4 NGS-T4. كما في تاريخ التقرير، ترى الإدارة أنه سوف يتم الوفاء بشروط المنحة وعليه، فإن المجموعة مؤهلة للحصول على المنحة. وبما أن المنحة تتخذ شكل رصيد دائن للشراء، مما يقلل بالفعل من السعر الإجمالي لشراء القمر الصناعي، فلا يلزم ادراج منحة منفصلة مستحقة. يتم قيد المدفوعات الرئيسية المستقبلية الخاصة بالقمر الصناعي، وفقاً لتكبيدها، كأعمال رأسمالية قيد الإنجاز بسعر الشراء المخفض. وعليه، كما في 31 ديسمبر 2022 تم تخفيض الالتزامات الرأسمالية بموجب عقد شراء القمر الصناعي ثريا 4 NGS-T4 بمقدار 30 مليون دولار أمريكي (إيضاح 35).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 31 مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين السياسات المحاسبية الهامة

للسياسات المحاسبية الهامة حول مخصص التزامات المكافآت المحددة، راجع إيضاح 7. تقدم المجموعة تعويضات نهاية الخدمة (التزامات التعويضات المحددة) لموظفيها المؤهلين. تم تنفيذ تقييم اكتواري من خلال من خلال تعيين خبير اكتواري مستقل متخصص في التقييم. تم قياس القيمة الحالية للالتزامات التعويضات المحددة وتكلفة الخدمة الحالية والسابقة ذات الصلة باستخدام طريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة.

2022	2023	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
9,897	8,929	الخطة غير الممولة القيمة الحالية لالتزام التعويضات المحددة
2022	2023	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
11,238	9,897	كانت الحركة في التزام التعويضات المحددة كما يلي:
1,757	1,151	في 1 يناير
416	430	تكلفة الخدمة الحالية للسنة
(1,612)	(2,924)	تكلفة الفائدة
31	20	الفوائد المدفوعة
(1,929)	355	حركات أخرى
(4)	-	(خسائر)/أرباح اكتواري
9,897	8,929	فروق أسعار الصرف في 31 ديسمبر

2022	2023	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
1,757	1,151	فيما يلي المبالغ المعترف بها في بيان الأرباح أو الخسائر المود:
416	430	تكلفة الخدمة الحالية للسنة
2,173	1,581	تكلفة الفائدة

2022	2023	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
4.64	5.07	فيما يلي الافتراضات الهامة المستخدمة في التقييم اكتواري:
2.00	2.00	معدل الخصم
2.25	2.25	تضخم الأسعار
		معدل زيادة الراتب

### تحليل الحساسية

تعتبر حسابات التزامات المكافآت المحددة حساسة للافتراضات اكتوارية الهامة المبينة أعلاه. تم تحديد تحليلات الحساسية بناء على طريقة تستنبط التأثير على التزام التعويضات المحددة نتيجة للتغيرات المعقولة في الافتراضات الرئيسية التي تحدث في نهاية فترة التقرير. إن التغيرات المعقولة الممكنة في تاريخ التقرير على أحد الافتراضات اكتوارية ذات الصلة، مع ثبات الافتراضات الأخرى، كان من الممكن أن تؤثر على التزام التعويضات المحددة بالنسب المئوية الموضحة أدناه:

### التأثير على التزام التعويضات المحددة

2022	2023	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
%4.10- %4.40	%3.70- %3.90	معدل الخصم 0.5% زيادة 0.5% انخفاض
%4.80 %4.50-	%4.30 %4.00-	معدل نمو الراتب 0.5% زيادة 0.5% انخفاض

قد لا تمثل تحليلات الحساسية أعلاه تغيير فعلي في التزام التعويضات المحددة حيث أنه من غير المحتمل حدوث التغييرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض.

كما في 31 ديسمبر 2023، بلغ المتوسط المرجح لمدة التزام التعويضات المحددة 7.91 سنة (2022: 8.72 سنة).

### 32 رأس المال

فيما يلي الحركة في رأس المال:

2022	2023	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
664,334	2,439,770	الأسهل (بالآلاف)
664,334	2,439,770	الأسهل (بالآلاف)

في 1 يناير وفي 31 ديسمبر  
في 17 يونيو 2021، ارتفع رأس مال الشركة من 10,000,000 درهم إلى 2,439,770,265 درهم عن طريق تحويل رأس المال الإضافي المدفوع إلى رأس المال. يتم تحويل رأس المال المساهم به إلى الدولار الأمريكي بسعر 3.6725 درهم إلى دولار أمريكي واحد.

في 14 يوليو 2021، أكملت الشركة الأم الاكتتاب الثانوي للجمهور بعدد 975,908,106 سهم تمثل 40% من رأس مال الشركة، والذي تم بموجبه إدراج جميع أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. كما في 31 ديسمبر 2023، تمتلك الشركة الأم 62.98% من رأس مال الشركة.



## 33 توزيعات الأرباح

2022	2023	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
		<b>أرباح نقدية معلنة ومدفوعة:</b>
-	53,545	توزيعات الأرباح النهائية 2022: 2.19 سنت (8.06 فلس) لكل سهم
-	54,675	توزيعات الأرباح المرحلية 2023: 2.24 سنت (8.23 فلس) لكل سهم
52,482	-	توزيعات الأرباح النهائية 2021: 2.15 سنت (7.90 فلس) لكل سهم
53,545	-	توزيعات الأرباح المرحلية 2022: 2.19 سنت (8.06 فلس) لكل سهم
106,027	108,220	
		<b>توزيعات الأرباح المقترحة:</b>
		توزيعات الأرباح النهائية 2023: 2.24 سنت (8.05 فلس) لكل سهم (2022):
53,500	54,675	2.19 سنت (8.06 فلس) لكل سهم

تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لسنة 2023 لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية السنوية.

## 34 الاحتياطي النظامي

يتطلب القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021 تحويل 10% من ربح الشركة (5% من ربح شركة ذات مسؤولية محدودة) إلى احتياطي نظامي غير قابل للتوزيع حتى يصبح مبلغ الاحتياطي النظامي مساوياً 50% من رأس مال الشركة المدفوع. تشمل البيانات المالية الموحدة على الاحتياطي النظامي للشركة والشركات التابعة.

## 35 التزامات رأسمالية ومطلوبات طارئة

2022	2023	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
157,836	248,431	التزامات رأسمالية - الملتزم بها والمتعاقد عليها
36,439	31,041	مطلوبات طارئة - سندات الأداء المقدمة من البنوك في سياق الأعمال الاعتيادية

تتعلق الالتزامات الرأسمالية بشكل رئيسي بمشروع القمر الصناعي NGS-T4 والقمر الصناعي AY4/5. خلال السنة، تلقت المجموعة منحة بلغت 30 مليون دولار أمريكي في شكل تخفيض في سعر شراء القمر الصناعي NGS-T4. وفقاً لذلك، تم تخفيض الالتزامات الرأسمالية كما في 31 ديسمبر 2022 بمقدار 30 مليون دولار أمريكي (إيضاح 30).

## 36 عقود الإيجار - المجموعة كمؤجر

فيما يلي الحد الأدنى من ذمم إيرادات الإيجار المدينة المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي غير القابلة للإلغاء:

2022	2023	إيضاح	
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي		
494,275	366,091	(i) 22	عقود إيجار سعة أقمار صناعية - طرف ذو علاقة
4,530	4,032	15/25	عقود إيجار استثمارات عقارية - أطراف ثالثة
			عقود إيجار أخرى: *
340	254		عقود إيجار سعة أقمار صناعية - أطراف ثالثة
3,108	1,344		استضافة بوابة - أطراف ثالثة
502,253	371,721		<b>في 31 ديسمبر</b>

\* فيما يلي الحد الأدنى من ذمم إيرادات الإيجار المدينة المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي غير القابلة للإلغاء المتعلقة بعقود إيجار أخرى:

السنة 1	السنة 2	السنة 3	في 31 ديسمبر
2,104	926		
672	672		
672	-		
3,448	1,598		

## 37 ربحية السهم الواحد

2022	2023	
65,564	110,368	ربح الفترة المنسوب إلى المساهم (بالألف دولار أمريكي)
2,439,770	2,439,770	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة (بالألف)
2,687	4,524	ربحية السهم الأساسية والمخفضة (سنت)
9.869	16.613	ربحية السهم الأساسية والمخفضة (فلس)

## 38 إدارة المخاطر المالية

## نظرة عامة

إن المجموعة معرضة للمخاطر التالية الناتجة من استخدامها للأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

يقدم هذا الإيضاح معلومات حول تعرض المجموعة لكل من المخاطر المبينة أعلاه، ويصف أهداف المجموعة وسياساتها وعملياتها في قياس وإدارة المخاطر وإدارة المجموعة لرأس المال. تم إدراج المزيد من الإفصاحات الكمية ضمن هذه البيانات المالية الموحدة.

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن وضع ومراقبة إطار عمل إدارة المخاطر للمجموعة وهو مسؤول عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر للمجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 38 إدارة المخاطر المالية (تابع) مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في تكبد المجموعة لخسارة مالية نتيجة اخفاق عميل أو الطرف المقابل لأداة مالية بالوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتنشأ بصورة رئيسية من الذمم المدينة للمجموعة ومشتقات الأدوات المالية والموجودات المالية الأخرى والنقد المحتفظ به لدى البنوك.

إن القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان. كان الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقارير المالية كما يلي:

إيضاح	2023 الف دولار أمريكي	2022 الف دولار أمريكي
مشتقات الموجودات المالية	28	49,416
موجودات مالية أخرى	20	2,950
ذمم مدينة تجارية وموجودات عقود	23	142,916
ذمم مدينة أخرى	23	10,405
النقد والودائع قصيرة الأجل	24	544,699
	<b>722,630</b>	<b>750,386</b>

### الذمم التجارية المدينة وموجودات العقود

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل وحدة عمل تخضع لسياسة المجموعة وإجراءاتها وضوابطها فيما يتعلق بإدارة مخاطر الائتمان للعملاء. يتم تحليل العملاء الجدد بشكل فردي لتحديد الجدارة الائتمانية قبل تقديم المدفوعات الموحدة للمجموعة وشروط وأحكام التسليم. يتم بشكل منظم مراقبة الذمم المدينة للعملاء وموجودات العقد القائمة.

يتم إجراء تحليل انخفاض القيمة في تاريخ كل تقرير باستخدام معدلات الخسارة المطبقة مقابل كل قطاع من قطاعات العملاء لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تستند معدلات المخصصات إلى الأنماط التاريخية للتعثر لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة ذات أنماط خسارة مماثلة (أي حسب المنطقة الجغرافية ونوع العميل). يعكس الحساب النتيجة المرجحة الاحتمالية والقيمة الزمنية للمال والمعلومات المعقولة والداعمة المتوفرة في تاريخ إعداد التقارير حول الأحداث الماضية والظروف الحالية والتنبؤات بالظروف الاقتصادية المستقبلية. يتم تحديد تحليل العملاء وتقسيمهم بشكل منفصل لكل من تدفقات الإيرادات، أي خدمات الأقمار الصناعية لحلول البيانات والتنقل وخدمات البنية التحتية والحلول المدارة.

لا تحتفظ المجموعة برهن كضمان. تعتبر المجموعة أن مخاطر التركيز منخفضة، فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية وموجودات العقود، حيث أنه يتم الحد من مخاطر الائتمان من خلال الاستقرار المالي لعملائها والتي تمثل حوالي 32٪ (2022: 52٪) أطراف ذات علاقة أو منشآت ذات صلة بالحكومة. علاوة على ذلك، يوجد جزء كبير من العملاء الباقين في مناطق جغرافية وقطاعات مختلفة ويعملون في أسواق مستقلة إلى حد كبير.

### مشتقات الأدوات المالية والأرصدة البنكية

لدى المجموعة مخاطر ائتمان ناتجة عن أدواتها المشتقة المستخدمة للتحوط والتي يتم تسويتها على أساس الصافي. فيما يتعلق بالنقد والودائع قصيرة الأجل، تدير الإدارة مخاطر الائتمان من خلال التعامل فقط مع البنوك ذات السمعة الجيدة.

### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في التأكد، قدر الإمكان، من أنه سيكون لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الصعبة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو تعرض سمعة المجموعة للخطر. تضمن المجموعة أن لديها مبالغ نقدية وموجودات سائلة كافية عند الطلب للوفاء بمصروفاتها التشغيلية المتوقعة. يستتني من ذلك التأثير المحتمل للظروف القصوى التي لا يمكن توقعها بشكل معقول، مثل الكوارث الطبيعية.

يلخص الجدول أدناه بيان استحقاق المطلوبات المالية بناءً على الفترة المتبقية في نهاية فترة التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن المبالغ المفصّل عنها هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخضومة.

	خلال سنة واحدة دولار أمريكي	سنة إلى سنتين دولار أمريكي	سنتين إلى خمس سنوات دولار أمريكي	أكثر من خمس سنوات دولار أمريكي	الإجمالي
<b>2023</b>					
قروض لأجل	86,413	151,837	160,871	117,461	516,582
التزامات الإيجار	1,628	633	2,110	2,743	7,114
ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء)	81,369	-	-	-	81,369
<b>في 31 ديسمبر 2023</b>	<b>169,410</b>	<b>152,470</b>	<b>162,981</b>	<b>120,204</b>	<b>605,065</b>
<b>2022</b>					
قروض لأجل	139,236	76,796	268,677	136,594	621,303
التزامات الإيجار	2,223	679	1,911	3,588	8,401
ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء)	94,265	-	-	-	94,265
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>	<b>235,724</b>	<b>77,475</b>	<b>270,588</b>	<b>140,182</b>	<b>723,969</b>

تم الإفصاح عن مبالغ التسهيلات المتعلقة بالقروض لأجل الخاصة بالمجموعة في إيضاح 27.

### مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة، التي ستؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تحتفظ به من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة مع تحقيق أعلى.

### (1) مخاطر العملة الأجنبية

تتعرض المجموعة لمخاطر العملات فيما يتعلق بالمعاملات التي تتم بعملات غير الدولار الأمريكي. فيما يتعلق بالمعاملات التي تتم بالدرهم، فإن المجموعة غير معرضة حالياً لمخاطر العملة حيث إن سعر صرف الدرهم مرتبط بالدولار الأمريكي. بالنسبة للمعاملات الهامة التي تتم بعملات أخرى غير الدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي، تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجلة لتقليل تعرضها لمخاطر العملة.

كما عدلت المجموعة اتفاقياتها IRS للتحويل الفعلي من مؤشر ليبور بالدولار الأمريكي إلى سعر التمويل المضمون لليلة واحدة عندما يتوقف سعر الليبور بالدولار الأمريكي بتاريخ فعلي في 30 سبتمبر 2024 كما تم إعلانه من قبل FTA. قامت المجموعة بتحديث وثائق الحماية استجابة للتغيرات في أدوات الحماية وبنود الحماية كنتيجة لتعديل الايبور وخلصت إلى استمرار فعالية الحماية.

تم الإفصاح عن القيم الدفترية للقرض لأجل 5 والقرض لأجل 6 في الإيضاح 27 بينما تم الإفصاح عن القيمة العادلة والقيم الاسمية لعقود مقايضة أسعار الفائدة في إيضاح 28.

### القيم العادلة الاستثمارات العقارية

بلغت القيمة العادلة لمبنى الثريا المصنف كمحتفظ به للبيع كما في 31 ديسمبر 2023 (استثمارات عقارية كما في 31 ديسمبر 2022) ضمن المستوى 2. تم تحديد القيمة العادلة من قبل مقيم خارجي بناءً على المعاملات القابلة للملاحظة في السوق.

### الموجودات المالية الأخرى

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة لأسهام الأفضلية ضمن «المستوى 2». يتم تحديد القيمة العادلة من قبل خبير تقييم خارجي بالنظر في وزن لكل من منهج السوق والدخل. يستخدم منهج السوق الأسعار والمعلومات ذات الصلة الأخرى الناتجة من معاملات السوق التي تشمل موجودات أو مطلوبات أو مجموعة موجودات أو مطلوبات مماثلة (مثال؛ مطابقة) والمطلوبات، مثل الأعمال التجارية، بينما يحول منهج الدخل القيم المستقبلية (مثال، التدفقات النقدية أو الإيرادات أو المصروفات) إلى قيمة حالية مستقلة (مثال، مخصومة). يتم تحديد قياس القيمة العادلة على أساس القيمة العادلة التي يتم تحديدها من خلال توقعات السوق الحالية حول هذه المبالغ المستقبلية.

تم تحديد القيمة العادلة للقرض القابل للتحويل من خلال استخدام طريقة التدفقات النقدية المخضومة من خلال تحويل التدفقات النقدية المتوقعة لقيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يتناسب مع المخاطر المرتبطة به التدفقات النقدية للقرض القابل للتحويل. تم تصنيف قياس القيمة العادلة للقرض القابل للتحويل ضمن المستوى 3.

### المشتقات

تستند القيمة العادلة لمقايضات أسعار الفائدة على أسعار الوسطاء، والتي يتم اختبار معقوليتها عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية بناءً على شروط واستحقاق كل عقد وباستخدام معدلات الفائدة للسوق لأداة مماثلة في تاريخ القياس. تقع المشتقات ضمن المستوى 2 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة.

### المطلوبات المالية غير المشتقة

إن القيمة العادلة التي يتم تحديدها لأغراض الإفصاحات يتم احتسابها استناداً إلى القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية للفائدة والمبلغ الأصلي مخصومة بمعدل فائدة السوق في تاريخ التقرير (المستوى 2 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة).

إن القيم العادلة للقرض والموجودات المالية الأخرى والمطلوبات المالية تقارب قيمتها الدفترية.

لم يكن هناك تحويلات بين المستوى 1 والمستوى 2 خلال 2023 و2022.

تعرض المجموعة أيضًا لمخاطر العملة فيما يتعلق باستثماراتها في شركتها البرازيلية الزميلة. تراقب المجموعة بانتظام الحركة في أسعار الصرف لتقييم الحساسية والتأثير على خطة أعمالها طويلة الأجل.

### 2) مخاطر أسعار الفائدة

تتبع المجموعة سياسة للتأكد من أن تعرضها للتغيرات في أسعار الفائدة على القروض يتم على أساس معدل فائدة ثابت. يتم تحقيق ذلك من خلال الدخول في عقود مقايضة أسعار الفائدة. تحقق الودائع قصيرة الأجل معدلات فائدة ثابتة.

### حساسية سعر الفائدة

يوضح الجدول التالي الحساسية تجاه التغير المعقول المحتمل في أسعار الفائدة على ذلك الجزء من القروض المتأثرة، بعد تأثير محاسبة التحوط.

تتأثر أرباح المجموعة قبل الضريبة للسنة من خلال التأثير على القروض ذات معدل الفائدة المتغير كما يلي. إن المبالغ المعروضة تمثل التأثير على الأرباح في حال كانت متغيرات مخاطر السوق مختلفة في نهاية فترة التقرير مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى وتم احتسابها على أساس الافتراضات والمؤشرات المستخدمة والتي أخذها في الاعتبار المشاركون الآخرون في السوق.

2022	2023	مصاريف الفائدة
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	- 25 نقطة أساس
64	52	+ 25 نقطة أساس
(64)	(52)	

### تعديل إدارة تعديل أسعار الفائدة المرجعية والمخاطر ذات الصلة

تم إجراء تعديل أساسي لمعايير أسعار الفائدة الرئيسية على الصعيد العالمي، بما في ذلك استبدال بعض المعدلات المعروضة بين البنوك (ايبور) بأسعار بديلة خالية من المخاطر تقريباً (يشار إليها بـ «تعديل ايبور»). انتهت المجموعة عملية تطبيق البنود الاحتياطية المناسبة لجميع مؤشرات التعرضات المرتبطة بمؤشر ليبور بالدولار الأمريكي، وفقاً للبند 7-22 (استبدال السعر المُعلن) والبند 8-22 (استبدال السعر المرجعي) بموجب اتفاقية الفترة المشتركة. يتم بموجب هذه البنود تحويل الأداة تلقائياً من ليبور بالدولار الأمريكي إلى سعر التمويل المضمون لليلة واحدة (SOFR) وعندما يتوقف سعر الليبور بالدولار الأمريكي. بالإضافة لذلك، وفقاً لما أعلنته هيئة الرقابة المالية في أوائل 2022 حيث ستوقف عمليات تقديم التقارير البنكية لليبور بالدولار الأمريكي لليلة الواحدة وفترة الاثني عشر شهراً في 30 سبتمبر 2023. بالإضافة لذلك، أعلنت هيئة الرقابة المالية في بداية 2023 بأن الترتيبات المركبة لمدة شهر وثلاثة وستة أشهر بلايبور بالدولار الأمريكي ستوقف في 30 سبتمبر 2024.

اشركت المجموعة وقامت بالعمل بشكل وثيق مع وكيل دولي وأطراف مقابلة لتخفيف المخاطر الناتجة عن التحويل وتنفيذ خيارات تطبيق استبدال البديل المقابل. استلمت المجموعة تأكيد من الوكيل الدولي بأن كافة الظروف السابقة المتعلقة بالاتفاقية المعدلة تم استيفائها فعلياً ابتداءً من 26 سبتمبر 2023 فيما يتعلق بالقرض لأجل 5 على الرغم من أنه تم توقيع الاتفاقية المعدلة في 5 يوليو 2023. تعمل المجموعة مع الوكيل الدولي لاستكمال الشروط السابقة فيما يتعلق بالقرض لأجل 6، لتنفيذ الانتقال إلى سعر التمويل المضمون لليلة واحدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

### 38 إدارة المخاطر المالية (تابع) المطلوبات المالية غير المشتقة (تابع) إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية وذلك للحفاظ على ثقة المستثمر، والدائن والسوق وتعزيز التطور المستقبلي للأعمال.

تدير المجموعة رأس المال باستخدام معدل المديونية، وهو صافي الدين مقسم على إجمالي حقوق الملكية زائد صافي الدين. تتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على نسبة المديونية في نطاق ما لتلبية احتياجات أعمال المجموعة. تُدرج المجموعة ضمن صافي الدين القروض التي تحمل فائدة والنقد والودائع قصيرة الأجل. يشمل رأس المال على رأس المال والاحتياطيات والأرباح المحتجزة.

2022	2023	إيضاح
الف دولار أمريكي	الف دولار أمريكي	
542,373	452,747	27
(544,699)	(562,080)	24
(2,326)	(109,333)	
922,484	904,768	
920,158	795,435	
لا ينطبق	لا ينطبق	

### 39 دمج الأعمال والتغيرات في حصص الملكية

يقدم هذا الإيضاح معلومات حول التغيرات في هيكل المجموعة في السنة الحالية والسابقة والسياسات المحاسبية العامة التي تطبقها المجموعة.

لم تكن هناك تغيرات في هيكل المجموعة في السنة الحالية والسنة السابقة.

#### السياسات المحاسبية العامة

##### دمج الأعمال

يتم احتساب عمليات دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عندما تتوافق مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها مع تعريف السيطرة ويتم نقل الأعمال والسيطرة إلى المجموعة. عند تحديد ما إذا كانت مجموعة معينة من الأنشطة والموجودات تمثل نشاط تجاري، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مجموعة الموجودات والأنشطة المستحوذ عليها تتضمن، على الأقل، مدخلات وعملية جوهرية وما إذا كانت المجموعة المستحوذ عليها لديها القدرة على إنتاج المخرجات. لدى المجموعة خيار تطبيق «اختبار التركيز» الذي يسمح بإجراء تقييم مبسط لما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها لا تمثل أعمال. يتم استيفاء اختبار التركيز الاختياري إذا كانت القيمة العادلة لإجمالي الموجودات المستحوذ عليها مركزة في أصل واحد محدد أو مجموعة من الموجودات المحددة المماثلة.

يتم قياس تكلفة الاستحواذ على أساس إجمالي المقابل المحول، والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. لكل عملية دمج أعمال، تختار المجموعة ما إذا كانت ستقيس الحصص غير المسيطرة في الحصة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة أو بالحصة المتناسبة من صافي الموجودات القابلة للتحديد. يتم احتساب التكاليف المتعلقة بالاستحواذ كمصروفات عند تكبدها وإدراجها في مصاريف التشغيل الأخرى.

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال، فإنها تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة من أجل التصنيف والتخصيص المناسبين وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ. يتضمن ذلك فصل المشتقات المتضمنة في العقود الأصلية من قبل الجهة المستحوذ عليها. سيتم الاعتراف بأي مقابل محتمل يتم تحويله من قبل المشتري بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. فيما يتعلق بالمقابل المحتمل المصنف كأصل أو التزام يمثل أداة مالية وضمن نطاق المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية «الأدوات المالية»، يتم قياسه بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر.

تم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة (وهي الزيادة في إجمالي المقابل المحول والمبلغ المعترف به للحقوق غير المسيطرة وأي حصة سابقة محتفظ بها على صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة). إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تزيد عن إجمالي المقابل المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت قد حددت بشكل صحيح جميع الموجودات المستحوذ عليها وجميع الالتزامات المتحصلة ومراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ. إذا كان لا يزال ينتج عن إعادة التقييم زيادة في القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي المقابل المحول، عندئذ يتم الاعتراف بالأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر انخفاض متراكمة في القيمة. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة من دمج الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لكل وحدة من وحدات توليد النقد للمجموعة والتي من المتوقع أن تستفيد من الدمج، بغض النظر عما إذا كانت الموجودات أو الالتزامات الأخرى للشركة المستحوذ عليها المخصصة لتلك الوحدات. عندما يتم تخصيص الشهرة لوحدة توليد النقد ويتم استبعاد من جزء من العملية داخل تلك الوحدة، يتم تضمين الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الأرباح أو الخسائر من البيع. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف على أساس القيم النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة توليد النقد.

يتم قياس الالتزام الطارئ المعترف به في دمج الأعمال مبدئياً بقيمته العادلة. لاحقاً، يتم قياسه بالمبلغ الذي سيتم إدراجه وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 37، المخصصات والالتزامات الطارئة والموجودات المحتملة أو المبلغ المعترف به مبدئياً ناقصاً (حيثما يكون مناسباً) الإطفاء التراكمي المعترف به وفقاً لمتطلبات الإدراج بالإيرادات أيهما أعلى.

### الاستحواذ على شركة زميلة

عند الاستحواذ على شركة زميلة، تتعهد المجموعة بتخصيص سعر شراء اعتيادي، وتحديد وتقييم موجودات ومطلوبات الشركة الزميلة، كما لو كانت قد استحوذت على أعمال. لا يتم إدراج تعديلات القيمة العادلة هذه بشكل منفصل، حيث أن الاستثمار بذاته عبارة عن بند واحد. ومع ذلك، فإن تشكل القيم العادلة المحددة الأساس للاستهلاك الإضافي والإطفاء والتعديلات المماثلة التي تنعكس في حصة المستثمر من النتائج في السنوات اللاحقة. تشمل التعديلات في تخصيص سعر الشراء الافتراضي على الموجودات التي لم يتم الاعتراف بها من قبل الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف (مثل الموجودات غير الملموسة المطورة داخليًا واحتياطيات الموارد الطبيعية والموجودات المماثلة). يمكن أيضًا إجراء تعديلات للاعتراف بالقيمة العادلة للموجودات التي تحتفظ بها الشركة المستثمر فيها بالتكلفة (مثل الممتلكات والآلات والمعدات) والاعتراف بالالتزامات بقيمة مناسبة.

عندما تستحوذ المجموعة على شركة زميلة، قد يكون من الضروري استخدام أرقام مؤقتة لإجراء تخصيص افتراضي لسعر الشراء لإصدار تقرير حول الاستحواذ في تاريخ التقرير. خلال سنة من تاريخ الاستحواذ، تقوم المجموعة بتحديد القيم العادلة النهائية وتخصيص سعر الشراء وإعداد التقارير في فترة التقرير التالية.

عند الاستحواذ على الاستثمار، يتم المحاسبة عن أي فرق بين تكلفة الاستثمار وحصة المنشأة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها على النحو التالي:

(أ) يتم تضمين الشهرة المتعلقة بشركة زميلة في القيمة الدفترية للاستثمار.

(ب) يتم تضمين أي زيادة في حصة المنشأة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها عن تكلفة الاستثمار كإيرادات عند تحديد حصة المنشأة في أرباح أو خسائر الشركة الزميلة أو الائتلاف المشترك في الفترة التي تم خلالها الاستحواذ على الاستثمار.

يتم إجراء التعديلات المناسبة على حصة المنشأة في أرباح أو خسائر الشركة الزميلة أو الائتلاف المشترك بعد الاستحواذ بغرض احتساب، على سبيل المثال، استهلاك الموجودات القابلة للاستهلاك على أساس قيمها العادلة في تاريخ الاستحواذ. وبالمثل، يتم إجراء تعديلات مناسبة على حصة المنشأة في أرباح أو خسائر الشركة الزميلة بعد الاستحواذ لتحديد خسائر انخفاض القيمة مثل الشهرة أو الممتلكات والآلات والمعدات.

### تحويل المنشآت الخاضعة لسيطرة مشتركة

فيما يتعلق التحويلات التي أدت إلى تحويل حصص في منشآت تخضع للسيطرة المشتركة للمساهمين، يتم المحاسبة عنها في التاريخ الذي حدث فيه التحويل، دون إعادة بيان الفترات السابقة. يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيمة الدفترية المعترف بها سابقًا في سجلات المنشأة المحولة. تتم إضافة مكونات حقوق الملكية للشركات المستحوذ عليها إلى نفس المكونات داخل المجموعة. يتم الاعتراف بأي نقد مدفوع مقابل الاستحواذ مباشرة في حقوق الملكية.

### فقدان السيطرة على شركة تابعة

عندما تخسر المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تقوم المجموعة بـ:

- إيقاف الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة السابقة بالقيم الدفترية في التاريخ الذي تم فيه فقدان السيطرة؛
- الاعتراف بالقيمة العادلة للمبلغ المدفوع المستلم من الحدث أو المعاملة التي نتج عنها فقدان السيطرة، والاعتراف بأي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بقيمتها العادلة عند فقدان السيطرة؛
- إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها في الإيرادات الشاملة الأخرى ضمن الأرباح أو الخسائر، بما في ذلك أي فروق تحويل تراكمية معترف بها سابقًا في الإيرادات الشاملة الأخرى، فيما يتعلق بالشركة التابعة؛ و
- الإعتراف بأي فرق ناتج على أنه أرباح أو خسائر ضمن الأرباح أو الخسائر.

يجب اعتبار القيمة العادلة في تاريخ فقدان السيطرة في (ب) أعلاه على أنها القيمة العادلة عند الإدراج الأولي بأصل مالي وفقًا للمعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية أو التكلفة المعترية عند الاعتراف الأولي باستثمار في شركة زميلة أو ائتلاف مشترك، في حال كان ينطبق.

### العمليات المتوقفة

تعتبر مجموعة الاستبعاد مؤهلة كعملية متوقفة إذا كانت أحد مكونات منشأة إما تم استبعادها أو تم تصنيفها على أنها محتفظ بها للبيع، و:

- يمثل خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛
- جزء من خطة منسقة واحدة لاستبعاد خط أعمال رئيسية منفصلة أو منطقة عمليات جغرافية؛ أو
- هي شركة تابعة تم الاستحواذ عليها حصريًا بهدف إعادة بيعها.

يتم استبعاد العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كأرباح أو خسارة بعد الضريبة من العمليات المتوقفة في بيان الدخل الشامل الموحد. عندما يتم تصنيف عملية ما كعملية متوقفة، فإنه يتم إعادة عرض بيان الأرباح أو الخسائر والخل الشامل الآخر المقارن كما لو أن العملية قد توقفت منذ بداية سنة المقارنة.

# معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية («دولار أمريكي») وهو العملة الرسمية للشركة وعملة عرض البيانات المالية للمجموعة. يتم عرض المعلومات التكميلية التالية بدرهم الإمارات العربية المتحدة (درهم إماراتي) فقط بغرض التيسير. تم تحويل المبالغ إلى الدرهم الإماراتي بمعدل 3.6725 درهم إماراتي لكل دولار أمريكي، باستثناء رأس المال ورأس المال الإضافي المدفوع والذي تم تحويله باستخدام المعدلات التاريخية. لغرض هذه الترجمة، تم تقريب الأرقام حيثما اقتضت الضرورة.

## (1) بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
1,588,503 (177,367)	<b>1,677,370</b> <b>(207,985)</b>	<b>الإيرادات</b> تكلفة الإيرادات تكاليف الموظفين المصروفات التشغيلية الأخرى (1) الإيرادات الأخرى
(313,903)	<b>(310,190)</b>	
(165,167)	<b>(198,267)</b>	
14,264	<b>16,343</b>	
<b>946,330</b>	<b>977,271</b>	<b>الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (2)</b>
(530,570)	<b>(567,445)</b>	الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة
5,817	<b>(49,865)</b>	تعديلات القيمة العادلة للاستثمارات العقارية (3)
<b>421,577</b>	<b>359,961</b>	<b>الأرباح التشغيلية</b>
31,205	<b>98,339</b>	إيرادات التمويل
(35,238)	<b>(42,230)</b>	تكاليف التمويل
<b>(4,033)</b>	<b>56,109</b>	<b>صافي إيرادات (تكاليف) التمويل</b>
(195,755)	<b>(36,409)</b>	الحصة في نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية (4)
<b>221,789</b>	<b>379,661</b>	<b>الأرباح قبل ضريبة الدخل</b>
(643)	<b>(4,455)</b>	مصروفات ضريبة الدخل
<b>221,146</b>	<b>375,206</b>	<b>أرباح السنة</b>
(19,637)	<b>(30,122)</b>	خسائر السنة المنسوبة إلى الحصة غير المسيطرة
<b>240,783</b>	<b>405,328</b>	<b>أرباح السنة المنسوبة إلى المساهمين</b>
		<b>ربحية السهم</b>
9.87	<b>16.61</b>	الأساسي والمخفض (فلس إماراتي لكل سهم)

- (1) تتضمن المصروفات التشغيلية الأخرى خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود. بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، بلغ صافي تكلفة خسائر الائتمان المتوقعة 26.394 ألف درهم (2022: 3.155 ألف درهم).
- (2) إن تعديلات الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء هو مقياس لا يتبع للمبادئ المحاسبية المقبولة بصفة عامة ويشير إلى الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (وخسائر) أرباح القيمة العادلة وحصة من نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية.
- (3) تشمل (خسائر) أرباح القيمة العادلة تغييرات القيمة العادلة على الموجودات المالية الأخرى (راجع إيضاح 20) والاستثمارات العقارية التي يتم تصنيفها الآن كمحفظ بها للبيع (راجع إيضاح 25). خلال السنة تم إدراج أرباح القيمة العادلة والتي بلغت 7,554 ألف درهم فيما يتعلق بالاستثمارات العقارية (2022: 5,817 ألف درهم)، في حين تم إدراج خسائر القيمة العادلة بلغت 57,420 ألف درهم فيما يتعلق بالموجودات الأخرى (2022: لا شيء).
- (4) تشمل حصة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية خسائر انخفاض في القيمة بمبلغ 149,012 ألف درهم فيما يتعلق باستثمار المجموعة في انتش بي إي البرازيل.

## (2) بيان الدخل الشامل الموحد

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
221,146	<b>375,206</b>	<b>أرباح السنة</b> <b>(الخسارة)/ الدخل الشامل الموحد:</b>
170,437 (12,597)	<b>23,093</b> <b>(75,793)</b>	بنود قد يتم إعادة تصنيفها في الأرباح أو الخسائر
19,464	<b>11,175</b>	التحوط للتدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة التحوط للتدفق النقدي - الأرباح المُعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر عمليات أجنبية - فروقات صرف العملات الأجنبية
		<b>بنود قد لا تتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر:</b>
7,084	<b>(1,304)</b>	إعادة قياس الالتزام المتعلق بامتيازات محددة
<b>184,388</b>	<b>(42,829)</b>	<b>(الخسارة)/ الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة</b>
<b>405,534</b>	<b>332,377</b>	<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>
(19,659)	<b>(30,449)</b>	إجمالي الخسارة الشاملة المنسوبة إلى الحصة غير المسيطرة
<b>425,193</b>	<b>362,826</b>	<b>إجمالي الإيرادات الشاملة المنسوبة إلى المساهمين</b>

## 3 بيان المركز المالي الموحد

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم		2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
		<b>المطلوبات</b>			<b>الموجودات</b>
628,590	584,358	الذمم الدائنة التجارية والأخرى			الممتلكات وألات والمعدات
444,655	230,460	الاقتراضات			استثمارات عقارية
91,111	90,259	إيرادات مؤجلة	4,202,163	4,123,112	موجودات حق الاستخدام
790	1,014	مطلوبات ضريبة الدخل	73,380	-	موجودات غير ملموسة
<b>1,165,146</b>	<b>906,091</b>	<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	21,491	18,910	استثمار في شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
1,350,301	1,649,235	الذمم الدائنة التجارية والأخرى	26,479	54,500	الذمم المدينة التجارية والأخرى
1,495,629	1,388,043	الاقتراضات	235,238	183,302	مشتقات الأدوات المالية
36,347	32,792	التزامات المكافآت المحددة	38,128	38,965	موجودات مالية أخرى
-	3,544	مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة	118,306	82,227	موجودات ضريبة الدخل المؤجلة
<b>2,882,277</b>	<b>3,073,614</b>	<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>	10,834	21,539	
<b>4,047,423</b>	<b>3,979,705</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>	485	731	
<b>3,387,821</b>	<b>3,322,760</b>	<b>صافي الموجودات</b>	<b>4,726,504</b>	<b>4,523,286</b>	<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
		<b>حقوق الملكية</b>	26,560	52,726	المخزون
2,439,770	2,439,770	رأس المال	617,931	512,391	الذمم المدينة التجارية والأخرى
177,767	125,067	احتياطي تحوط	63,174	46,178	مشتقات الأدوات المالية
76,862	110,355	احتياطي نظامي	668	668	موجودات ضريبة الدخل
(89,440)	(78,063)	احتياطي تحويل عملات أجنبية	2,000,407	2,064,239	النقد والودائع قصيرة الأجل*
6,981	5,677	احتياطي إعادة القياس	2,708,740	2,676,202	
513,852	488,249	أرباح محتجزة	-	102,977	الموجودات المتداولة المصنفة كمتحفز بها للبيع
<b>3,125,792</b>	<b>3,091,055</b>	<b>حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين</b>	<b>2,708,740</b>	<b>2,779,179</b>	<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
262,029	231,705	الحصص غير المسيطرة	<b>7,435,244</b>	<b>7,302,465</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>3,387,821</b>	<b>3,322,760</b>	<b>إجمالي حقوق الملكية</b>			

\* يتضمن النقد والودائع قصيرة الأجل على النقد وما يعادله بقيمة 968,431 ألف درهم (31 ديسمبر 2022: 785.893 ألف درهم).

# معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

## 39 دمج الأعمال والتغيرات في حصص الملكية (تابع) 4 بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

إجمالي حقوق الملكية ألف درهم	الحصص غير المسيطرة ألف درهم	المنسوبة إلى المساهمين				رأس المال ألف درهم	
		الإجمالي ألف درهم	أرباح محتجزة ألف درهم	احتياطيات أخرى <sup>(1)</sup> ألف درهم	احتياطي التحوط ألف درهم		
<b>3,371,671</b>	<b>281,688</b>	<b>3,089,983</b>	<b>704,180</b>	<b>(73,894)</b>	<b>19,927</b>	<b>2,439,770</b>	<b>في 1 يناير 2022</b>
221,146	(19,637)	240,783	240,783	-	-	-	أرباح السنة الإيرادات الشاملة الأخرى:
19,464	(125)	19,589	-	19,589	-	-	فروقات تحويل العملات الأجنبية
170,437	-	170,437	-	-	170,437	-	التحوط للتدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة
(12,597)	-	(12,597)	-	-	(12,597)	-	التحوط للتدفق النقدي - صافي الأرباح المعاد تصنيفها للأرباح أو الخسائر
7,084	103	6,981	-	6,981	-	-	إعادة قياس التزامات المكافآت المحددة (إيضاح 31)
<b>184,388</b>	<b>(22)</b>	<b>184,410</b>	<b>-</b>	<b>26,570</b>	<b>157,840</b>	<b>-</b>	<b>الإيرادات/(الخسائر) الشاملة الأخرى للسنة</b>
<b>405,534</b>	<b>(19,659)</b>	<b>425,193</b>	<b>240,783</b>	<b>26,570</b>	<b>157,840</b>	<b>-</b>	<b>إجمالي الإيرادات/(الخسائر) الشاملة للسنة</b>
-	-	-	(41,727)	41,727	-	-	المحول إلى الاحتياطي النظامي
(389,384)	-	(389,384)	(389,384)	-	-	-	المعاملات مع المساهمين: توزيعات أرباح
<b>3,387,821</b>	<b>262,029</b>	<b>3,125,792</b>	<b>513,852</b>	<b>(5,597)</b>	<b>177,767</b>	<b>2,439,770</b>	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>
<b>3,387,821</b>	<b>262,029</b>	<b>3,125,792</b>	<b>513,852</b>	<b>(5,597)</b>	<b>177,767</b>	<b>2,439,770</b>	<b>في 1 يناير 2023</b>
375,206	(30,122)	405,328	405,328	-	-	-	أرباح السنة الإيرادات الشاملة الأخرى:
11,175	(202)	11,377	-	11,377	-	-	فروقات تحويل العملات الأجنبية
23,093	-	23,093	-	-	23,093	-	التحوط للتدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة
(75,793)	-	(75,793)	-	-	(75,793)	-	حماية التدفقات النقدية - صافي أرباح مُعاد تصنيفها للأرباح أو الخسائر
(1,304)	-	(1,304)	-	(1,304)	-	-	إعادة قياس التزام التعويضات المحددة (إيضاح 31)
<b>(42,829)</b>	<b>(202)</b>	<b>(42,627)</b>	<b>-</b>	<b>10,073</b>	<b>(52,700)</b>	<b>-</b>	<b>(الخسائر)/الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة</b>
<b>332,377</b>	<b>(30,324)</b>	<b>362,701</b>	<b>405,328</b>	<b>10,073</b>	<b>(52,700)</b>	<b>-</b>	<b>إجمالي (الخسائر)/الإيرادات الشاملة للسنة</b>
-	-	-	(33,493)	33,493	-	-	المحول إلى الاحتياطي النظامي
(397,438)	-	(397,438)	(397,438)	-	-	-	المعاملات مع المساهمين: توزيعات أرباح
<b>3,322,760</b>	<b>231,705</b>	<b>3,091,055</b>	<b>488,249</b>	<b>37,969</b>	<b>125,067</b>	<b>2,439,770</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2023</b>

(1) تتضمن الاحتياطيات الأخرى الاحتياطي النظامي واحتياطي تحويل العملات الأجنبية واحتياطي إعادة القياس الاكتواري.



## 5 بيان التدفقات النقدية الموحد

2022 ألف درهم	2023 ألف درهم		2022 ألف درهم	2023 ألف درهم	
		<b>الأنشطة التمويلية</b>			<b>الأنشطة التشغيلية</b>
226,546	78,731	متحصلات من القروض لأجل			الأرباح قبل ضريبة الدخل
(223,909)	(440,700)	سداد قروض لأجل	221,789	379,661	تعديلات لـ:
(17,716)	(4,668)	سداد التزامات عقود إيجار			حصة في نتائج شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
(40,067)	10,000	فائدة مستلمة (مدفوعة)، صافي تسويات المشتقات	195,755	36,409	الاستهلاك والإطفاء
3,559	-	استرداد تكاليف معاملات على القروض	530,570	567,445	مخصص (عكس مخصص) خسائر الائتمان المتوقعة
(389,384)	(397,438)	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين	(3,155)	26,394	مخصص المخزون
			617	911	خسائر/ (أرباح) القيمة العادلة
		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>	(5,817)	49,865	إيرادات التمويل
			(31,205)	(98,339)	تكاليف التمويل
		<b>صافي الزيادة/ (النقص) في النقد وما يعادله</b>	(5,685)	-	أرباح من إنهاء عقد إيجار
			6,453	4,227	تكاليف الخدمة الحالية
		صافي فرق تحويل العملات الأجنبية	62	26	شطب ممتلكات وآلات ومعدات
		النقد وما يعادله في 1 يناير	944,622	1,008,829	<b>الأرباح التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل</b>
					التغييرات في رأس المال العامل:
			(72,624)	14,330	الذمم المدينة التجارية والآخرى
			(5,645)	(25,281)	مخزون
			568,558	232,785	الذمم الدائنة التجارية والآخرى (1)
			(8,002)	(852)	إيرادات مؤجلة
			(5,920)	(10,738)	تعويضات نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة
			(444)	(970)	ضريبة الدخل المدفوعة
		<b>صافي النقد من الأنشطة التشغيلية</b>	1,420,545	1,218,103	
		<b>الأنشطة الاستثمارية</b>			
		شراء ممتلكات وآلات ومعدات	(481,700)	(496,709)	إضافات إلى الموجودات غير الملموسة
		إضافات إلى الموجودات غير الملموسة	(3,695)	(25,494)	العائد من استثمار في شركة زميلة
		العائد من استثمار في شركة زميلة	15,516	27,547	استحواذ على موجودات مالية أخرى
		استحواذ على موجودات مالية أخرى	(10,834)	(3,856)	استلام ودائع قصيرة الأجل ذات استحقاقات أصلية تتجاوز ثلاثة أشهر
		استلام ودائع قصيرة الأجل ذات استحقاقات أصلية تتجاوز ثلاثة أشهر	1,057,790	2,423,582	استثمارات في ودائع قصيرة الأجل ذات استحقاقات أصلية تتجاوز ثلاثة أشهر
		فائدة مستلمة	(1,822,291)	(2,318,945)	
			31,205	98,041	
		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>	(1,214,009)	(295,834)	

(1) يشمل استلام الدفعة الأولى والثانية المقدمة للقرن الصناعي NGSA-T4 البالغة 550.95 مليون درهم وكلاهما خلال 2022 و2023.

## قائمة المصطلحات المالية

### تنطبق هذه القائمة على التقرير السنوي والبيانات المالية الموحدة.

المصطلح المالي	التعريف
إجمالي الموجودات	مجموع إجمالي الموجودات غير المتداولة وإجمالي الموجودات المتداولة
الاستثمارات	استثمارات في شركات زميلة، بعد خصم أي توزيعات أرباح مستلمة العائد من الاستثمار
الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها	التزامات الأداء المتبقية من العقود مع العملاء والحد الأدنى لذمم الإيجار المدينة المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء، التي تكون فيها المجموعة مؤجر (باستثناء الاستثمارات العقارية)
الإيرادات أو إجمالي الإيرادات	إيرادات من العقود مع العملاء
التدفقات النقدية الحرة التشغيلية	الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مطروحة منه الإضافات إلى الموجودات غير الملموسة النفقات الرأسمالية المتعلقة بالتطوير والصيانة، باستبعاد الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
التدفقات النقدية الحرة التقديرية	صافي التدفقات النقدية المتأثية من العمليات مخصوماً منها نفقات الصيانة والتطوير، والاستثمارات، وصافي تكاليف التمويل. وتستثني منها الدفعات المقدمة لعقود السعة طويلة الأجل للقمر الصناعي من الجيل القادم "الثريا 4"
حقوق الملكية	حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين
رافعة مالية صافية	صافي الدين مقسوماً على الربح المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مقسوماً على الإيرادات
الربح المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	الربح المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء باستبعاد البنود غير المتكررة
صافي الدخل أو الربح	ربح السنة المنسوبة للمساهمين
صافي الدخل المُطَبَّع	الربح المنسوب إلى المساهمين باستبعاد البنود غير المتكررة
صافي الدين	إجمالي الدين (المبالغ الأصلية القائمة على القروض لأجل والتزامات عقد الإيجار) مطروحةً منه النقد والودائع قصيرة الأجل
معدل التحويلات النقدية	التدفقات النقدية الحرة التشغيلية مقسومة على الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
هامش صافي الدخل	صافي الدخل (الربح المنسوب إلى المساهمين) مقسوم على الإيرادات
هامش صافي الدخل المُطَبَّع	صافي الدخل المُطَبَّع مقسوم على الإيرادات
هامش الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مقسوماً على الإيرادات



المقر الرئيسي للياه سات،  
طريق سويحان،  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة  
+971 2 510 000

[yahsat.com](http://yahsat.com)